

**CURRICULUM VITAE
DI
MELANIA MONACO**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **MELANIA MONACO**
Indirizzo residenza **VIALE SANTUARIO, 82- 15048 VALENZA (AL)**
Telefono **0131927446**
Fax **0131609968**
E-mail **studioingegneria@melaniamonaco.it**

Nazionalità Italiana
Data di nascita 14 NOVEMBRE 1978

**INFORMAZIONI ATTIVITÀ
PROFESSIONALE**

Ragione sociale **MONACO MELANIA**
Indirizzo **VIA PASTRENGO, 7 - 15121 ALESSANDRIA (AL)**
Telefono **01311957823**
Telefono mobile **3932857998**
Fax **0131609968**
E-mail **m.monaco@scerpa.it**
studioingegneria@melaniamonaco.it

Partita IVA **02168120067**
Codice fiscale **MNCMLN78S54L570S**

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da - a) 2010 e poi dal 2011 - 2012
- Ragione sociale della struttura di riferimento **IPAB "Ospedale Santa Croce"**
San Salvatore M.to
Casa di riposo per anziani
Incarico professionale di Direttore Generale della struttura
Direzione generale
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di rapporto
- Principali mansioni e responsabilità

- Date (da - a) 2011 - in corso
- Ragione sociale della struttura di riferimento **SERVIZI CONSULENZE E RISORSE PER LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE (ScerPA) s.r.l., 15067 Novi Ligure (AL), Corso R. Marengo, 6**

- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di rapporto
 - Principali mansioni e responsabilità

- Date (da - a)
- Ragione sociale della struttura di riferimento
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di rapporto
 - Principali mansioni e responsabilità

- Date (da - a)
- Ragione sociale della struttura di riferimento
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di rapporto
 - Principali mansioni e responsabilità

- Date (da - a)
- Ragione sociale della struttura di riferimento
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di rapporto
 - Principali mansioni e responsabilità

- Date (da - a)
- Ragione sociale della struttura di riferimento
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di rapporto
 - Principali mansioni e responsabilità

- Date (da - a)
- Ragione sociale della struttura di riferimento
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di rapporto
 - Principali mansioni e responsabilità

- Date (da - a)

Società di consulenza e servizi per i sistemi pubblici locali
 Professionista associato
 e Amministratore Delegato - Referente area sistemi di programmazione e controllo, Sistemi organizzativi, Sistemi avanzati di supporto alle decisioni

2007 - In corso
MELANIA MONACO
 Via Pastrengo, 7 - 15121 Alessandria
 Ditta individuale
 Libero professionista
 Consulenza di organizzazione per enti pubblici e loro società operative
 Sviluppo di sistemi avanzati di programmazione e controllo
 Sviluppo di sistemi avanzati di gestione delle risorse professionali
 Studi di fattibilità per i processi di outsourcing e di progettazione di forme di gestione associata di servizi e funzioni
 Gestione progetti speciali
 Ingegnere

2003 - In corso
SINETICA s.r.l. a socio unico
 Società di servizi e consulenza della Lega delle Autonomie locali del Piemonte
 Professionista incaricato

2013 - In corso
Anci Toscana
 Associazione Italiana Comuni Italiani - Regione Toscana
 Professionista incaricato

2007 - 2012
ANTOS s.r.l. - Anci Toscana Servizi e Consulenze
 Via Pietrapiana, 53 - Firenze
 Società di servizi e consulenza mista ANCI - Toscana e strutture professionali private
 Professionista incaricato

2004 - 2007
ALTEA S.p.A.
 Strada Cavalli, 2 - Feriolo di Baveno (VB)
 Società di servizi ICT e consulenza direzionale in ambito pubblico e privato
 Membro della direzione dell'area pubblica amministrazione
 Consulente di organizzazione nell'area delle pubbliche amministrazioni locali

2003 - 2004

- Ragione sociale della struttura di riferimento
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di rapporto

- Principali mansioni e responsabilità
 - Date (da - a)
 - Ente
 - Tipo di rapporto
- Principali mansioni e responsabilità
 - Date (da - a)
 - Ente
 - Tipo di rapporto
- Principali mansioni e responsabilità
 - Date (da - a)
 - Ente
 - Tipo di rapporto
- Principali mansioni e responsabilità
 - Date (da - a)
 - Ente
 - Tipo di rapporto
- Principali mansioni e responsabilità
 - Date (da - a)
 - Ente
 - Tipo di rapporto
- Principali mansioni e responsabilità
 - Date (da - a)
 - Ente
 - Tipo di rapporto
- Principali mansioni e responsabilità
 - Date (da - a)
 - Ente
 - Tipo di rapporto
- Principali mansioni e responsabilità
 - Date (da - a)
 - Ente
 - Tipo di rapporto

Poliedra Servizi Integrati spa

Torino

Società di servizi e consulenza direzionale in ambito pubblico e privato

Stage di tre mesi , relativo alla ricerca di un metodo di pianificazione dell'impiego delle risorse umane interne sulle commesse acquisite

2007 - 2012

Associazione comuni Alzano Scrivia e Molino dei Torti

Professionista incaricato

Componente del Nucleo di Valutazione delle prestazioni dirigenziali

2011 - In corso

Comuni delle Province di Pavia, Lodi e Cremona

Professionista incaricato

Componente dell'Organismo integrato di Valutazione delle prestazioni dei responsabili di servizio e del personale

2011 - In corso

Comune di Frugarolo (AL)

Professionista incaricato

Componente dell'Organismo integrato di Valutazione delle prestazioni dei responsabili di servizio e del personale

2012 - In corso

Comune di Caorso (PC)

Professionista incaricato

Componente dell'Organismo integrato di Valutazione delle prestazioni dei responsabili di servizio e del personale

2012 - In corso

Comune di Figline Valdarno (FI)

Professionista incaricato

Componente dell'Organismo integrato di Valutazione delle prestazioni dei responsabili di servizio e del personale

2012 - In corso

Comune di Pontassieve (FI)

Professionista incaricato

Componente dell'Organismo integrato di Valutazione delle prestazioni dei responsabili di servizio e del personale

2012 - In corso

Comune di Asti

Professionista incaricato

Componente dell'Organismo integrato di Valutazione delle prestazioni dei dirigenti

ESPERIENZA AMMINISTRATIVA

- Date (da - a) 2007- 2011
 - Ente **Consorzio Privato di Secondo livello Ge.Ri.Co di Valenza**
- Tipo di incarico **Componente del Consiglio di Amministrazione**
- Principali ambiti di attività

- Date (da - a) 2007 - 2011
 - Ente **IPAB OPERA PIA PELLIZZARI DI VALENZA**
- Tipo di incarico **Componente del Consiglio di Amministrazione**
- Principali mansioni e responsabilità

- Date (da - a) 2008-2011
 - Ente **Parco scientifico tecnologico e delle telecomunicazioni in Valle Scrivia S.p.A. di Tortona**
- Tipo di incarico **Componente del Consiglio di Amministrazione**

- Date (da - a) 2010- 2012
 - Ente **"Pesco in Fiore" Società srl di costruzione e gestione della Casa di Riposo di Volpedo**
- Tipo di incarico **Presidente del consiglio di amministrazione**
- Principali ambiti di attività

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da - a) 1992 - 1997
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione **Liceo Scientifico Leon Battista Alberti Valenza**
- Qualifica conseguita **Maturità scientifica**

- Date (da - a) 1997 - 2003
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione **Politecnico di Torino**
- Qualifica conseguita **Laurea Specialistica in Ingegneria Gestionale conseguita presso il Politecnico di Torino. Titolo della Tesi "Applicazione di metodi multicriteri in relazione a problemi di carattere infrastrutturale", svolta sul problema della linea ferroviaria ad Alta Velocità Torino - Lione in collaborazione con la Provincia di Torino**

- Date (da - a) 2003
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione **Politecnico di Torino**
- Qualifica conseguita **Esame di stato - Abilitazione professionale**

- Date (da - a) 2006-2010
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione **Ordine Professionale di Alessandria**
- Qualifica conseguita **Iscrizione all'albo della Provincia di Alessandria
Abilitazione a tutte le categorie ATECO per responsabili della Sicurezza previsti**

dalla norma (tutti attestati conseguiti).

Esperto in edilizia sostenibile ed efficienza energetica sistema edificio-impianto

- Date (da - a) 2010
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Ca' Foscari di Venezia
- Qualifica conseguita Corso di perfezionamento in City Management

- Date (da - a) 2012
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Agenzia Finis Terrae
- Qualifica conseguita Corso Direttore di Comunità Socio Assistenziale - Regione Piemonte

- Date (da - a) 2013
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Istituto italiano di Project Management
- Qualifica conseguita Certificazione e inserimento nell'elenco professionale dei PM

**CAPACITÀ E COMPETENZE
PERSONALI**

Madrelingua

ITALIANA

Altre lingue

INGLESE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

BUONO

BUONO

BUONO

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

SPAGNOLO

BUONO

DISCRETO

DISCRETO

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

TEDESCO

ELEMENTARE

ELEMENTARE

ELEMENTARE

Capacità e competenze
relazionali

Predisposizione al lavoro di gruppo

Ottime capacità relazionali

Capacità e competenze organizzative

Buone doti comunicative
Attitudine a lavorare per obiettivi
Buone capacità organizzative
Elevata flessibilità

Capacità e competenze tecniche

Ottima conoscenza del pacchetto Office;
Buona conoscenza anche di software di Business Intelligence, Enterprise Performance Management System, e di analisi quantitativa (SPSS) appresa nella gestione di specifici progetti di sviluppo.

Altre capacità e competenze

Problem solving
Entusiasmo, iniziativa e dinamismo
Capacità di adattamento a nuovi ambienti e situazioni lavorative

PRINCIPALI INTERVENTI EFFETTUATI

(Con le diverse strutture societarie)

DOCENZE

- Date (da - a)
- Ente/Società
 - Tipologia
- Titolo/Argomento

2005 - 2008

PROVINCIA DI ALESSANDRIA

Incarico di docente a contratto

2005 - Seminari "il nuovo assetto organizzativo della Provincia di Alessandria" - "Il nuovo sistema di programmazione e controllo"

CONSULENZE PRIVATI

- Date (da - a)
- Ente/Società
 - Tipologia

2012 - in corso

CER - Consorzio Emiliano Romagnolo

Ingegneria

Attività di supporto alla fase di elaborazione dei documenti di presentazione dell'offerta di project financing su iniziativa privata per il Comune di Rivalta Bda - Costruzione e gestione della nuova struttura Socio-Assistenziale RSA di 30 pl (Anziani non autosufficienti - Alzheimer - Stati Vegetativi)

- Date (da - a)
- Ente/Società
 - Tipologia

2012

ORION S.c. - Impresa Generale di Costruzioni

Ingegneria

Attività di supporto alla fase di elaborazione dei documenti di gara relativi alla procedura di gara aperta Manutenzione ordinaria e urgente Agenzia territoriale di Alessandria

- Date (da - a)
- Ente/Società
 - Tipologia

2010

eFM S.r.l

Ingegneria

Attività di progettazione tecnica per la partecipazione alla Gara Consip-Facility Management 3

- **Date (da - a)** 2009
- **Ente/Società** **Studio Ingegneria Scalzi**
- **Tipologia** Ingegneria
Attività di project management per presentazione progetto tecnico teleriscaldamento in project financing

- **Date (da - a)** 2009
- **Ente/Società** **Consorzio nazionale servizi**
- **Tipologia** Progetti speciali
- **Prodotti** Supporto Gara d'appalto a procedura ristretta per l'affidamento del servizio integrato di pulizia, sanificazione ed attività complementari nei presidi ospedalieri e sedi distrettuali delle AA.SS.LL. di Alessandria, Asti e A.S.O. di Alessandria

- **Date (da - a)** 2009
- **Ente/Società** **CPL Concordia**
- **Tipologia** Progetti speciali
- **Prodotti** Supporto Gara Comune di Valtournenche - project financing teleriscaldamento in località Breuil - Cervinia

**CONSULENZE
PUBBLICO**

[Le Aree di attività sono identificate sulla base della classificazione effettuata dal Formez]

- **Date (da - a)** 2010 - In corso
- **Ente/Società** **Ministero di Grazia e Giustizia**
- **Tipologia** Area Analisi e progettazione organizzativa
Area Semplificazione e reingegnerizzazione dei processi
- **Prodotti** Progetto di sviluppo del processo civile telematico

- **Date (da - a)** 2007 - 2009
- **Ente/Società** **Dipartimento Funzione Pubblica - Formez**
- **Tipologia** Area Programmazione
Area Semplificazione e reingegnerizzazione dei processi
- **Prodotti** 2007 - 2009 - Progetto sperimentale di semplificazione amministrativa "Processi in comune - La reingegnerizzazione per il miglioramento delle prestazioni"
Comune di Milano - Comune di Roma - Comune di Napoli.

- **Date (da - a)** 2003 - 2009
- **Ente/Società** **REGIONE PIEMONTE**
- **Tipologia** Area Analisi e progettazione organizzativa
Area Programmazione
- **Prodotti** 2003 - CSI - Piemonte - Progetto sperimentale di definizione di nuovi modelli organizzativi per associazioni intercomunali (sifa)
2009 - Sinetica s.r.l. - Progetto sperimentale relativo a forme innovative di gestione associata di servizi e funzioni attraverso l'adozione di convenzioni intercomunali.

- **Date (da - a)** 2006 - 2008
- **Ente/Società** **Fondazione Cassa di Risparmio di Alessandria**
- **Tipologia** Area Programmazione

<ul style="list-style-type: none"> • Prodotti 	<p>Studio di fattibilità per la progettazione di un sistema di banche dati integrato di supporto alle decisioni</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da - a) • Ente/Società • Tipologia 	<p>2004 - 2009 Provincia di Alessandria Area Analisi e progettazione organizzativa Area Programmazione</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Prodotti 	<p>2004 - Definizione del nuovo regolamento di organizzazione 2004 - Definizione del nuovo regolamento di accesso all'impiego 2005 - Definizione del nuovo sistema dei profili professionali 2004 - Progettazione della nuova macrostruttura 2004-2005 - Sviluppo del nuovo sistema di programmazione e controllo 2004 e seguenti - Sviluppo del nuovo sistema di valutazione delle prestazioni dirigenziali 2008- Supporto nella definizione della micro organizzazione dell'Ente 2004-2008 - Supporto al nucleo di valutazione</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da - a) • Ente/Società • Tipologia 	<p>2005 Provincia di Cremona Area Sviluppo locale Area Gestione e sviluppo delle risorse umane</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Prodotti 	<p>2005 - Valutazione delle posizioni organizzative</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da - a) • Ente/Società • Tipologia 	<p>2008 Provincia di Firenze Area Strumenti per lo sviluppo organizzativo Area Gestione e sviluppo delle risorse umane Area Analisi e progettazione organizzativa</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Prodotti 	<p>2008 - Definizione del nuovo sistema dei profili professionali 2008 - Ridefinizione dotazione organica</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da - a) • Ente/Società • Tipologia 	<p>2004 - 2007 Provincia di Imperia Area Strumenti per lo sviluppo organizzativo Area Gestione e sviluppo delle risorse umane Area Analisi e progettazione organizzativa</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Prodotti 	<p>2004 - Definizione della nuova macrostruttura 2004 - Definizione del nuovo regolamento di organizzazione 2004 - Sviluppo del sistema di programmazione e controllo 2006 - Definizione del catalogo dei prodotti 2007 - Rilevazione, analisi e ridisegno dei processi operativi e dei procedimenti amministrativi</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da - a) • Ente/Società • Tipologia 	<p>2006 - 2010 Provincia di Pavia Area Aspetti istituzionali Area Programmazione Area Analisi e progettazione organizzativa</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Prodotti 	<p>2009 - Definizione del nuovo sistema di valutazione delle prestazioni dirigenziali 2009 - Definizione del nuovo sistema di pesatura delle posizioni dirigenziali 2009 - Definizione del manuale per la progettazione delle strutture organizzative</p>

	interne ai settori
	2009 - Definizione dell'insieme di normative finalizzate all'istituzione delle posizioni organizzative, alla nomina dei responsabili, alla pesatura delle posizioni
	2006 - Rilevazione degli specifici fabbisogni formativi e definizione del piano formativo interno
	2006 - Revisione dei regolamenti di contabilità e di disciplina della modalità contrattuale
	2006 - Sviluppo del catalogo dei prodotti
	2008 - 2009 - Sviluppo del sistema di programmazione e controllo
	2010 - Supporto nell'applicazione del Sistema delle Performance
	2010 - Sviluppo dei sistemi di valutazione delle performance
• Date (da - a)	2009
• Ente/Società	Provincia di Piacenza
• Tipologia	Area Aspetti istituzionali Area Programmazione Area Analisi e progettazione organizzativa
• Prodotti	2009 - Assistenza alla costituzione di una società mista per la realizzazione della rete telematica territoriale provinciale
• Date (da - a)	2007 - 2008
• Ente/Società	Associazione intercomunale del Collio e dell'Isonzo
• Tipologia	Area Strumenti per lo sviluppo organizzativo
• Prodotti	2007 - 2008 - Studio di fattibilità per la gestione associata di servizi e funzioni amministrative
• Date (da - a)	2006 - 2008
• Ente/Società	Centro Servizi Socio Assistenziali Sanitari - IPAB Lercaro
• Tipologia	Area Analisi e progettazione organizzativa
• Prodotti	2006 - 2008 - Progetto di sviluppo organizzativo
• Date (da - a)	2009
• Ente/Società	Comune di Campi Bisenzio
• Tipologia	Area Analisi e progettazione organizzativa Area Aspetti istituzionali
• Prodotti	2009 - Formazione-intervento per la definizione del nuovo regolamento per il funzionamento del Consiglio comunale
• Date (da - a)	2008 - 2009
• Ente/Società	Comune di Incisa in Val D'Arno
• Tipologia	Area Analisi e progettazione organizzativa Area Aspetti istituzionali
• Prodotti	analisi organizzativa definizione del nuovo regolamento di organizzazione definizione del nuovo regolamento di accesso all'impiego e di conferimento degli incarichi di consulenza
• Date (da - a)	2009
• Ente/Società	Comune di Pratovecchio
• Tipologia	Area Analisi e progettazione organizzativa Area Aspetti istituzionali
• Prodotti	Analisi di clima organizzativo interno

- Date (da - a) 2007
- Ente/Società **Comune di Casorate Primo**
- Tipologia Area Analisi e progettazione organizzativa
Area Aspetti istituzionali
- Prodotti 2007 - Studio di fattibilità per l'introduzione di sistemi di gestione dei servizi basati sul principio di sussidiarietà orizzontale.

- Date (da - a) 2006-2010
- Ente/Società **Comune di Fossano**
- Tipologia Area Programmazione e Controllo
- Prodotti 2006 - Definizione del nuovo sistema di programmazione e controllo
2010 - Progetto di sviluppo organizzativo

- Date (da - a) 2012 - in corso
- Ente/Società **Comune d'Incisa in Val d'Arno e Figline Valdarno**
- Tipologia Area Analisi e progettazione organizzativa
- Prodotti 2012 - Assistenza nella procedura di fusione in corso

- Date (da - a) 2004 - 2009
- Ente/Società **Comune di Napoli**
- Tipologia Area Programmazione
Area Valutazione delle performance
Area Analisi e progettazione organizzativa
- Prodotti 2004 - 2009 -Supporto alla Direzione Generale per l'attuazione di progetti di sviluppo organizzativo
2005 - Definizione del catalogo dei prodotti
2006 - Definizione del nuovo regolamento di organizzazione delle municipalità
2006 - Definizione del modello di organizzazione delle municipalità
2008 -Partecipazione all'unità di progetto per lo sviluppo del nuovo sistema di programmazione e controllo di gestione

- Date (da - a) 2008
- Ente/Società **Comune di Rivarone**
- Tipologia Area Servizi pubblici
- Prodotti 2008 - Definizione del progetto di gestione del nuovo servizio di asilo nido

- Date (da - a) 2008 - 2010
- Ente/Società **Comune di Sesto Fiorentino**
- Tipologia Area Analisi e progettazione organizzativa
Area Valutazione delle performance
Area Semplificazione e reingegnerizzazione dei processi
- Prodotti 2008 - Analisi organizzativa
2009 - Definizione del nuovo regolamento di organizzazione e del nuovo regolamento di accesso all'impiego
2009 - Definizione del nuovo regolamento per il conferimento degli incarichi professionali
2009 - Progettazione della nuova macrostruttura
2009 - Definizione del nuovo sistema di profili professionali
2009 - Definizione delle linee -guida per l'attività di progettazione delle strutture organizzative interne ai settori

	2009 - Definizione del nuovo sistema di pesatura delle posizioni dirigenziali 2010 - Definizione del nuovo sistema di valutazione delle performance
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da - a) • Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> • Tipologia • Prodotti 	<p>2008</p> <p>Comune di Taranto Area Gestione e sviluppo delle risorse umane 2008 - Valutazione profili di competenza funzionari comunali finalizzati alla nomina dei nuovi dirigenti</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da - a) • Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> • Tipologia • Prodotti 	<p>2005 - 2008</p> <p>Comune di Valenza Area Analisi e progettazione organizzativa Area Sviluppo locale Area Servizi pubblici locali Area Aspetti istituzionali Definizione del nuovo assetto macrostrutturale Definizione del nuovo regolamento di organizzazione Definizione del nuovo regolamento del consiglio comunale Progettazione di progetti integrati di sviluppo locale Studio di fattibilità per l'introduzione di sistemi di gestione dei servizi basati sul principio di sussidiarietà orizzontale.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da - a) • Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> • Tipologia • Prodotti 	<p>2008</p> <p>Comuni del Valdarno fiorentino Area Analisi e progettazione organizzativa 2008 - Studio di fattibilità per lo sviluppo della gestione associata dei servizi socio-assistenziali</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da - a) • Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> • Tipologia • Prodotti 	<p>2012</p> <p>Sinetica srl Area Analisi e progettazione organizzativa Studio di fattibilità per costituzione delle unioni montane della Provincia di Cuneo: Comunità Montana Valle Stura - Comunità Montana Valli del Monviso - Comunità Montana Valle Maira</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da - a) • Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> • Tipologia • Prodotti 	<p>2012</p> <p>ATO - Pavia Area Analisi e progettazione organizzativa Analisi delle competenze interne</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da - a) • Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> • Tipologia • Prodotti 	<p>2012 - in corso</p> <p>ASP - Piacenza Area Analisi e progettazione organizzativa Analisi dei processi interni e dei carichi di lavoro Progettazione organizzativa interna a seguito della riprogettazione dei processi</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da - a) • Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> • Tipologia • Prodotti 	<p>2012</p> <p>Comune di Pontassieve Area Valutazione delle performance Definizione e implementazione del Catalogo dei prodotti</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da - a) 	<p>2003 - 2008</p>

- Ente/Società
 - Tipologia
- Prodotti
 - 2003 - Progetto sperimentale di definizione di nuovi modelli organizzativi per associazioni intercomunali (SiFa)
 - 2003 - Progetto sperimentale di definizione di una Rete delle conoscenze per il supporto alla programmazione strategica degli enti locali minori.
 - 2007 - 2008 - Progetto Sportello unico Comune di Alessandria
- Date (da - a) 2005
- Ente/Società **Consorzio intercomunale socio-assistenziale (CISA31) di Carmagnola**
 - Tipologia
 - Area Aspetti istituzionali
 - Area Analisi e progettazione organizzativa
 - Area Servizi pubblici locali
 - Prodotti
 - 2005 - Definizione del nuovo statuto
 - 2005 - Definizione del nuovo regolamento di organizzazione
 - 2005 - Analisi dei servizi erogati
- Date (da - a) 2006 - 2007
- Ente/Società **Energia & Territorio S.p.A.**
 - Tipologia
 - Area Analisi e progettazione organizzativa
 - Prodotti
 - 2006 - 2007 - Progetto di sviluppo organizzativo
- Date (da - a) 2010 - in corso
- Ente/Società **Croce Rossa Italiana - Direzione Generale di Roma**
 - Tipologia
 - Area Analisi e progettazione organizzativa
 - Prodotti
 - 2010 - Formazione - intervento per progetto di sviluppo organizzativo
- Date (da - a) 2011 - in corso
- Ente/Società **Unione di Comuni del Valdarno e della Val di Sieve**
 - Tipologia
 - Area Analisi e progettazione organizzativa
 - Prodotti
 - Sviluppo del nuovo modello organizzativo e dei nuovi assetti ordinamentali
- Date (da - a) 2012 - in corso
- Ente/Società **Legautonomie Pavia**
 - Tipologia
 - Area Analisi e progettazione organizzativa
 - Prodotti
 - Supporto nella progettazione e nella costituzione di forme associative intercomunali: Lomello, San Rocco al Porto, Comunità Montana Montegrappa, Borgolavezzaro, Castell'arquato, Bettola - Ponte d'Olio - Farini - Ferriere, Cortemaggiore

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali, ai sensi del D.lgs. 196 del 30 giugno 2003

Data
24 maggio 2013

Firma
Melania Monaco

