



AZIENDA PLURISERVIZI
M O N T E R O T O N D O

BILANCIO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2012

FARMACIA 'RIANO'
COMUNE DI RIANO

Redatto ai sensi dell'Art.9 della Convenzione Rep 716 del
16/11/2000 e secondo lo schema tipo di Bilancio:Ministero del
Tesoro – Decreto 26/04/95.

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DEL 04/10/2013



AZIENDA PLURISERVIZI MONTEROTONDO

BILANCIO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2012

FARMACIA 'RIANO' –

COMUNE DI RIANO

ELENCO ALLEGATI

- Bilancio Consuntivo Economico Esercizio 2012;
- Relazione sulla gestione.

BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO
ESERCIZIO 2012
FARMACIA RIANO

(Schema tipo di Bilancio: Ministero del Tesoro - Decreto 26 aprile
1995 in G.U. n. 157 del 7 luglio 1995)

<p>Bilancio consuntivo economico Esercizio 2012 FARMACIA RIANO</p>
--

A) VALORE DELLA PRODUZIONE	Consuntivo 2012	Consuntivo 2011	Consuntivo 2010	Consuntivo 2009
1 Ricavi				
a) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	566.830,58	700.346,78	723.028,83	775.993,41
b) da copertura di costi sociali				
Totale ricavi (1)	566.830,58	700.346,78	723.028,83	775.993,41
2 Variaz. Riman. Prodotti in corso lav.sem.e finiti				
3 Variaz. Lavori in corso su ordinazioni				
4 Increm. Immob. Lavori interni				
5 altri ricavi				
altri ricavi e proventi corrispettivi	8.361,81	5.682,05	5.391,48	4.774,08
contributi in conto esercizio				
Totale altri ricavi (5)	8.361,81	5.682,05	5.391,48	4.774,08
Totale valore della produzione (A)	575.192,39	706.028,83	728.420,31	780.767,49

B) COSTI DELLA PRODUZIONE	Consuntivo 2012	Consuntivo 2011	Consuntivo 2010	Consuntivo 2009
6) Materie prime sussidiarie e merci	405.134,01	481.977,83	465.453,07	593.150,66
7) Servizi	10.597,58	15.088,74	20.906,25	26.587,36
8) Godimento beni di terzi	16.364,40	15.699,49	14.518,51	10.527,96
9) per il personale:				
a) Salari e stipendi	93.688,19	101.691,52	102.517,98	100.134,89
b) Oneri sociali	31.319,68	33.937,62	34.303,58	33.703,31
c) Trattamento di fine rapporto	7.175,46	7.897,09	11.288,55	9.112,44
d) Trattamento di quiescenza e simili				
e) Altri costi del personale	3.194,31	4.108,36	4.475,09	4.313,24
Totale costi per il personale (9)	135.377,64	147.634,59	152.585,20	147.263,88
10) Ammortamenti e svalutazioni:				
a) Amm.to imm.ni immateriali	9.802,25	10.282,84	7.300,22	11.288,80
b) Amm.to immob.ni materiali	726,17	1.880,69	5.506,04	543,49
c) Altre svalutazioni delle immobilizz.				
d) Svalutaz. Crediti compr.Att.Circ.e disp.Liq.				
Totale ammortamenti e svalutazioni (10)	10.528,42	12.163,53	12.806,26	11.832,29
11) Variaz. Materie prime, sussid., consumo	-5.483,19	16.148,14	46.364,53	-45.911,97
12) Accantonamento per rischi				
13) Altri accantonamenti				
14) Oneri diversi di gestione	2.022,56	9.502,03	8.361,14	13.626,43
Totale costi della produzione (B)	574.541,42	698.214,35	720.994,96	757.076,61
Differ.tra valore e costi della prod. (A-B)	650,97	7.814,48	7.425,35	23.690,88

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Consuntivo 2012 Consuntivo 2011 Consuntivo 2010 Consuntivo 2009

15) proventi da partecipazioni:				
a) da imprese controllate				
b) da imprese collegate				
c) da altre imprese				
Totale proventi da partecipazione(15)				
16) altri proventi finanziari:				
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni:				
* verso imprese controllate				
* verso imprese collegate				
* da terzi				
Totale proventi da cred. Iscritti nelle imm.(a)				
a) da titoli iscritti nelle immob. non cost. part.				
b) da titoli iscritti att. circ. non cost. part.				
d) proventi diversi dai precedenti:	4,41	0,00	2,39	0,00
* da imprese controllate				
* da imprese collegate				
* da terzi				
Totale proventi diversi dai precedenti(d)				
Totale altri proventi finanziari (16)	4,41	0,00	2,39	0,00
17) interessi ed altri oneri finanziari:				
a) verso imprese controllate				
b) verso imprese collegate				
c) verso controllanti				
d) verso terzi	1.860,23	5.420,77	7.351,08	11.136,97
Totale interessi e altri oneri finanziari	1.860,23	5.420,77	7.351,08	11.136,97
Totale prov.e oneri fin.ri (C) (15+16-17)	-1.855,82	-5.420,77	-7.348,69	-11.136,97

D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

Consuntivo 2012 Consuntivo 2011 Consuntivo 2010 Consuntivo 2009

18) Rivalutazioni:

- a) di partecipazioni
- b) di immobilizzazioni finanz. non partecipazioni
- c) di titoli iscritti all'attivi circolante non partecipazioni
- d) altre

Totale rivalutazioni (18)

19) Svalutazioni:

- a) di partecipazioni
- b) di immobilizzazioni finanz. non partecipazioni
- c) di titoli iscritti all'attivi circolante non partecipazioni
- d) altre

Totale svalutazioni (19)

Totale delle rettifiche (18-19)

E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

Consuntivo 2012 Consuntivo 2011 Consuntivo 2010 Consuntivo 2009

20) Proventi straordinari:

a) Plusvalenze da alienazioni				
b) Sopravvenienze attive/ Insussistenze passive	282,58	327,97	4.337,39	343,46
c) Quota annua di contributi in conto capitale				
d) altri				
Totale proventi straordinari (20)	282,58	327,97	4.337,39	343,46

21) Oneri straordinari:

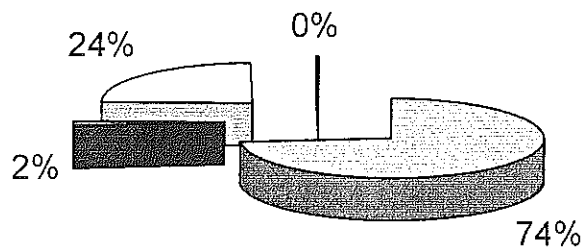
a) Minusvalenze da alienazioni				0,00
b) Sopravvenienze passive/ Insussistenze attive	25.711,79	208,27	8.052,56	3.117,43
c) altri				
Totale oneri straordinari (21)	25.711,79	208,27	8.052,56	3.117,43
Totale oneri e proventi straordinari (20-21)	-25.429,21	119,70	-3.715,17	-2.773,97

Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)	-26.634,06	2.513,41	-3.638,51	9.779,94
Percentuale su Utile (5%) a favore Comune di Riano		125,67		489,00
Canone fisso + 0,5% su Valore della Produzione	-14.876,00			
Utile netto/Perdita	-41.510,06	2.387,74	-3.638,51	9.290,94

22) Imposte sul reddito d'esercizio

23) Utile (Perdita) dell'esercizio

Ripartizione costi farmacia Riano



□ Materie prime sussidiarie e merci ■ Servizi □ Costi per il personale □ Oneri diversi di gestione



AZIENDA PLURISERVIZI
MONTEROTONDO
www.apmmonterotondo.it

APM

Azienda Pluriservizi Monterotondo

RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE
ALLEGATA AL CONTO CONSUNTIVO DELL'ESERCIZIO 2012

Art. 32 dello Statuto

Approvato il 04/10/2013



INDICE

1	PREMESSA.....	3
1.1	Forma giuridica	3
1.2	Sedi aziendali.....	3
1.3	Governance.....	4
1.4	Organizzazione dei fattori produttivi e ciclo di produzione	5
1.5	Organizzazione del lavoro	5
2	DATI ECONOMICI, FINANZIARI E PATRIMONIALI, SITUAZIONE DEI CREDITI.....	6
2.1	Dati storici	6
2.2	Dati attuali	6
2.3	Crediti.....	11
2.4	Costi generali ed oneri finanziari.....	12
3	PRESTAZIONI EFFETTUATE DA CIASCUN COMPARTO AZIENDALE	13
3.1	SETTORE AMMINISTRATIVO	13
3.2	SETTORE FARMACIE.....	14
3.2.1	Spesa farmaceutica convenzionata SSN: confronti	14
3.2.2	Risultati della gestione delle farmacie aziendali	15
3.3	Bilancio di esercizio della farmacia di Riano in località Costaroni.....	16



1 PREMESSA

la presente Relazione del Direttore Generale è finalizzata alla valutazione dei risultati della gestione dell'esercizio economico 2012, in rapporto ai servizi gestiti, alla congruenza con gli obiettivi programmati ed alle conseguenti risorse impegnate.

Preliminarmente sono richiamati gli elementi principali che connotano l'azienda e la gestione, successivamente sono analizzati l'andamento dei risultati della gestione dell'esercizio 2012, i fatti di gestione dell'esercizio di particolare rilevanza, le prestazioni effettuate da ciascun comparto aziendale.

1.1 Forma giuridica

L'APM, Azienda Pluriservizi del Comune di Monterotondo, è stata istituita ai sensi dell'art. 23 della Legge 8 giugno 1990 n. 142, oggi D. L. gsvo 267/2000, con Delibera di Consiglio Comunale n. 12 del 12/02/1999, ha forma giuridica di "azienda speciale" ai sensi di legge ed è di completa proprietà comunale.

La società ha per oggetto la gestione di servizi pubblici principalmente affidati dal Comune di Monterotondo.

Il capitale di dotazione è di € 343.435,71. Il patrimonio netto è di € € 379.274,73.

Nell'arco temporale della vita aziendale dalla sua istituzione ad oggi, il numero e la tipologia dei servizi gestiti è mutata di anno in anno, a volte anche in modo sostanziale. Negli ultimi tre esercizi (2010 – 2012) invece si registra una sostanziale stabilizzazione dei servizi affidati elencati di seguito, ad eccezione dell'attivazione della gestione del nuovo cimitero Comunale sito in Località Pietrara Monte del Prete:

- n. 7 SEDI FARMACEUTICHE comunali di cui n. 5 in territorio del Monterotondo, n. 1 a Riano ed n. 1 a Montelibretti;
- N. 1 PARAFARMACIA all'interno di un ipermercato;
- N. 1 cimitero comunale in Monterotondo;
- pubbliche affissioni istituzionali;
- Pulimento uffici e sedi comunali;
- Agenzia funebre;
- Riscossione tributi locali COSAP, imposta sulla Pubblicità, diritti sulle pubbliche affissioni;
- Agenzia di Pubblicità;
- Trasporto Scolastico "Scuolabus";
- Servizio Tecnologico Manutentivo;
- Sosta tariffata ;
- Servizio di igiene urbana.

1.2 Sedi aziendali

La sede legale aziendale è coincidente con la sede dell'Amministrazione Comunale in Monterotondo P.zza Marconi 4; la sede amministrativa e gli uffici di direzione sono in P.zza Baden Powell snc.

Vi sono inoltre le seguenti sedi operative dei servizi in Comune di Monterotondo:



- Servizio Scuolabus: Garage Via dello Stadio snc di proprietà comunale, utilizzato in comodato d'uso insieme a Protezione Civile, Cooperativa Il Pungiglione, ProLoco, etc.
- Servizio di igiene urbana: uffici operativi, servizi per il personale ed autoparco è in Via Marzabotto snc., di proprietà comunale, utilizzato in comodato d'uso esclusivo
- Servizio tecnologico manutentivo: Servizi per il personale, magazzino e rimessaggio mezzi Via Adige (parcheggio mercato coperto) – piano interrato - di proprietà comunale, utilizzato in comodato d'uso unitamente ad Associazione Protezione Civile e C.R.I.
- Farmacia n. 1 Via Adige n.36, di proprietà comunale ed in uso esclusivo
- Farmacia n. 2 P.zza Roma n. 16 - in locazione
- Farmacia n. 3 Via Turati n. 131/133 - in locazione
- Farmacia n. 4 P.zza S.ta Maria n.5 - in locazione
- Farmacia n. 5 Via Bruno Buozzi n. 58 - in locazione
- Corner parafarmacia c/o Ipermercato Conad Leccerc via Salaria n. 233 - in locazione
- Cimitero Comunale n. 1: uffici operativi, servizi per il personale Via delle Tufarelle snc
- Cimitero Comunale n. 2: uffici operativi, servizi per il personale Località Petrarra Monte del Prete

All'esterno del Comune di Monterotondo, APM dispone delle seguenti sedi:

- Farmacia Borgo – Piazza Antonio Gramsci n. 4 – Borgo Santa Maria Comune di Montelibretti in locazione
- Farmacia Riano Via dei Costaroni n. 63 Comune di Riano in locazione

1.3 Governance

L'azienda, ente pubblico economico, strumentale e di completa proprietà del comune di Monterotondo ha come organi (art. 4 dello Statuto):

- il Consiglio di Amministrazione;
- il Presidente del Consiglio di Amministrazione;
- il Direttore;
- il Collegio dei Revisori contabili.

Il Consiglio di Amministrazione è attualmente formato da tre membri così come l'organo di controllo, il Collegio dei revisori dei Conti.

Gli organi in carica a tutto il 31.12.2012 sono stati:

CdA

Paolo Bracchi Presidente

Valentina Casamenti Componente

Amedeo Giustini Componente

Carlo Donnarumma Presidente

Massimo Vincenti Componente

Maurizio Antonio Persico Componente

Direttore

Carla Carnieri

Collegio dei Revisori contabili



1.4 Organizzazione dei fattori produttivi e ciclo di produzione

Il processo produttivo aziendale è variegato ed articolato nei diversi settori. L'azienda eroga sia servizi a favore del Comune proprietario per tutti i servizi a canone (igiene urbana, tecnologico manutentivo, scuolabus, gestione cimitero, pulimento, pubbliche affissioni) operando sulla base di contratti di servizio nei quali sono determinate le prestazioni ed i corrispettivi, sia servizi per i quali viene riconosciuto un aggio dal Comune (come ad esempio nel caso della riscossione dei tributi e la sosta tariffata), sia attività nelle quali i clienti pagano direttamente le prestazioni rese (la gestione delle farmacie, la vendita della pubblicità, l'attività di agenzia funebre).

Le fonti di finanziamento quindi derivano sia dai contratti di servizio con l'Amministrazione Comunale, sia dall'attività di vendita diretta ai clienti.

Il ciclo produttivo dei servizi a canone (servizi operativi) è fortemente condizionato da costi le cui dinamiche di variabilità sono poco influenzate dalle scelte aziendali, quali ad esempio il costo del lavoro (regolato da diversi CCNL di categoria la cui contrattazione è di scala nazionale), il costo dei carburanti, gli impianti di conferimento finale dei rifiuti. Non vi è produzione inoltre di beni né particolari interferenze con approvvigionamento di materie prime e merci.

L'acquisto di merci è invece fattore determinante per il settore farmacie per le quali rappresenta circa il 74% dei costi di produzione. Altro fattore di rilievo economico dell'attività di farmacia è la gestione delle scorte di magazzino, punto nodale dei processi di ottimizzazione in corso.

1.5 Organizzazione del lavoro

L'organizzazione interna dell'attività amministrativa e di produzione di servizi è organizzata sulla base delle seguenti risorse umane – complessivamente n. 149 unità - articolate sulla base di differenti CCNL a seconda dei settori di occupazione e diversi livelli di inquadramento in funzione della specifica attività svolta, come rappresentato nella tabella che segue. Una parte non trascurabile dei dipendenti aziendali ha un inquadramento part-time.

qualifica	Unità (n.)	settore	ccnl
dirigente	2	amministrativo	DIRIGENTI
quadro amministrativo	2	amministrativo	ASSOFARM
quadro amministrativo	2	Responsabile tecnico	FEDERAMBIENTE
Quadri	7	Direttori di farmacia	ASSOFARM
impiegati	4	amministrativo	EELL
impiegati	8	amministrativo	FEDERAMBIENTE
impiegati	5	amministrativo	ASSOFARM
farmacisti	14	farmacia	ASSOFARM
commessi	10	farmacia	ASSOFARM
operatori scuolabus	6	scuolabus	EE.LL.
operatori iu	67	igiene urbana	FEDERAMBIENTE
operatori cimiteriali	6	cimitero	FEDERAMBIENTE
operatori tecnologico	9	tecnologico	EE.LL.
operatori pulimento	6	pulimento	FISE PULIMENTO
operatori affissioni	1	affissioni	FEDERAMBIENTE



2 DATI ECONOMICI, FINANZIARI E PATRIMONIALI, SITUAZIONE DEI CREDITI

2.1 Dati storici

Relativamente ai risultati economici della gestione, si riportano i dati degli ultimi tre esercizi (2010-2012) espressi in euro.

Risultato di Bilancio consuntivo APM dal 2010 al 2012 (dopo le imposte)

ANNO	VALORE DELLA PRODUZIONE	UTILE/PERDITA DI ESERCIZIO (prima delle imposte)	IMPOSTE	UTILE/PERDITA DI ESERCIZIO (dopo le imposte)
2010	12.901.487,03	260.963,53	259.440,39	+ 1.523,14
2011	12.812.766,99	247.029,73	239.183,09	+ 7.846,64
2012	12.263.508,94	155.125,40	149.130,07	+ 5.995,33

Come rappresentato dai dati sopra riportati si rileva il sostanziale consolidamento del positivo risultato della gestione nell'ultimo triennio.

2.2 Dati attuali

Per l'anno 2012 il valore della produzione complessivo è inferiore a quello del precedente esercizio (valore in diminuzione 4,29%). Sul fronte dei costi si rileva invece una importante contrazione (3,8%). Il risultato dopo le imposte infine è di poco inferiore al precedente (anche se sostanzialmente in linea).

VOCE	ANNO 2012 (€)	ANNO 2011 (€)	ANNO 2010 (€)
valore della produzione	12.263.508,94	12.812.766,99	12.901.487,03
Costi della produzione	11.994.034,28	12.466.991,70	12.693.119,61
Proventi finanziari	306,05	4.213,51	118.388,61
Oneri finanziari	71.582,59	113.348,64	98.229,78
Proventi straordinari	5.957,91	17.732,95	121.635,99
Oneri straordinari	49.030,62	7.343,41	89.198,70
risultato prima delle imposte	155.125,40	247.029,73	260.963,53
imposte sul reddito di esercizio	146.469,62	-246.338,43	-196.476,39
imposte differite o anticipate	-2.660,45	+7.155,34	-62.964,00
Utile	5.995,33	7.846,64	1.523,14

Negli schemi seguenti sono rappresentati lo stato patrimoniale ed il conto economico dell'Azienda negli ultimi tre esercizi per il complesso dei servizi aziendali. Lo stato patrimoniale evidenzia:

- diminuzione delle immobilizzazioni (-17,84%);
- diminuzione dei crediti (11,5%)
- diminuzione dei debiti sia nei confronti delle banche (minore ricorso all'anticipazione di tesoreria) che nei confronti dei fornitori (16%)



STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

ATTIVO		Consuntivo 2012	Consuntivo 2011	Consuntivo 2010
A.	CREDITI VERSO ENTI PUBBLICI DI RIFERIMENTO per capitale di dotazione deliberato da versare			
I.	In conto investimenti			
B.	IMMOBILIZZAZIONI:			
I.	Immobilizzazioni immateriali:	529.682,68	631.686,33	720.014,84
	I.1) costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00	0,00
	I.4) concessioni, licenze, marchi e ...	15.093,47	10.127,34	8.779,81
	I.6) Immobilizzazioni in corso e acconti	108.625,10	108.625,10	102.625,10
	I.7) altre	405.964,11	512.933,89	608.609,93
II.	Immobilizzazioni materiali:	352.563,84	442.063,85	444.260,34
	II.1) terreni e fabbricati	5.391,25	7.683,75	9.976,25
	II.2) impianti e macchinario	88.601,24	106.257,39	129.837,98
	II.3) attrezzi, ind. e commerciali	31.713,98	34.839,59	15.565,26
	II.4) altri beni	226.857,37	293.283,12	288.880,85
III.	Immobilizzazioni finanziarie, con separata indicazione per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo:	0,00	0,00	0,00
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	882.246,52	1.073.750,18	1.164.275,18
C.	ATTIVO CIRCOLANTE:	Consuntivo 2012	Consuntivo 2011	Consuntivo 2010
I.	Rimanenze:	623.855,66	623.661,28	693.373,34
	CI.1) mat. prime, sussid. e di consumo	12.593,08	18.508,44	19.107,19
	CI.4) Prodotti finiti e merci	611.262,58	605.152,84	674.266,15
II.	Crediti, con separata indicazione per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo:			
4)	Verso enti pubblici di riferimento	2.259.746,55	2.069.088,42	2.599.509,63
5)	Verso altri:	474.014,03	342.896,58	281.211,01
b)	Regione	1.124.283,40	2.251.147,80	2.581.584,62
e)	diversi	972.422,57	799.887,71	630.345,22
III.	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni:			
IV.	Disponibilità liquide:			
1)	Depositi bancari e postali presso:	43.757,00	45.462,77	31.112,97
3)	Denaro e valori in cassa	58.450,51	34.090,09	29.435,30
	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	5.556.529,72	6.166.234,65	6.846.572,09
D.	RATEI E RISCONTI, con separata indicazione del disaggio sui prestiti	44.028,26	9.187,00	19.388,51
	TOTALE ATTIVO	6.482.804,50	7.249.171,83	8.030.235,78
	CONTI D'ORDINE	1.031.045,60	1.031.196,84	104.489,25



STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

		Consuntivo 2012	Consuntivo 2011	Consuntivo 2010
A.	PATRIMONIO NETTO			
I.	Capitale di dotazione	343.435.71	343.435.71	343.435.71
II.				
III.	Riserve di rivalutazione			
IV.	Fondo riserva legale	1.791.97	1.054.33	1.054.33
V.	Riserve statutarie o regolamentari			
	b) Fondo finanz. e sviluppo investimenti	34.047.05	26.938.05	25.414.91
VI.				
VII.	Altre riserve, distintamente indicate			
	a) fondo contributi in c/capitale per investimenti			
VIII.	Utili (perdite) portati a nuovo			
IX.	Utili (perdite) dell'esercizio	5.995.33	7.846.64	1.523.14
	TOTALE PATRIMONIO NETTO	385.270.06	379.274.73	371.428.09
B.	Fondi per rischi e oneri			
2)	per imposte anche differite	0.00	0.00	0.00
3)	altri (rischi e svalutazione crediti)	740.85	740.85	740.85
C.	Trattamento di fine rapporto lavoro			
	subordinato	947.770.32	835.452.91	717.552.76
D.	Debiti, con separata indicazione, per ciascuna voce,			
	degli importi esigibili oltre			
	l'esercizio successivo			
4)	Debiti v/banche (tesoreria)	2.256.292.75	2.365.510.77	2.922.692.47
5)	Debiti v/altri finanziatori (Mutui)			
	Esigibili entro l'esercizio successivo	79.919.26	87.224.00	111.295.42
	Esigibili oltre l'esercizio successivo	185.277.62	265.196.88	306.106.21
7)	Debiti verso fornitori			
	Esigibili entro l'esercizio successivo	1.530.797.71	1.889.903.00	2.171.793.00
	Esigibili oltre l'esercizio successivo	15.453.39	14.819.89	
12)	Debiti tributari	595.519.39	771.294.27	803.323.79
13)	Debiti verso Istituti di Previdenza e			
	sicurezza sociale	263.484.97	250.915.38	242.623.00
14)	Altri debiti	55.739.07	254.992.94	255.022.56
E.	Ratei e risconti, con separata indicazione dell'aggio			
	sui prestiti	166.539.11	133.846.21	127.657.63
	TOTALE PASSIVO	6.482.804.50	7.249.171.83	8.030.235.78
	CONTI D'ORDINE	1.031.045.60	1.031.196.84	104.489.25



CONTO ECONOMICO

A)	VALORE DELLA PRODUZIONE	Consuntivo 2012	Consuntivo 2011	Consuntivo 2010
1	Ricavi			
	a) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	12.088.802,95	12.469.655,94	12.781.743,83
	b) da copertura di costi sociali			
	Totale ricavi (1)	12.088.802,95	12.469.655,94	12.781.743,83
2	Variatz. Riman. Prodotti in corso lav.sem.			
3	Variatz. Lavori in corso su ordinazioni			
4	Increment. Immob. Lavori interni			
5	altri ricavi			
	altri ricavi e proventi	174.705,99	311.060,30	119.743,20
	corrispettivi			
	contributi in conto esercizio		32.050,75	
	Totale altri ricavi (5)	174.705,99	343.111,05	119.743,20
	Totale valore della produzione (A)	12.263.508,94	12.812.766,99	12.901.487,03

B)	COSTI DELLA PRODUZIONE	Consuntivo 2012	Consuntivo 2011	Consuntivo 2010
6)	Materie prime sussidiarie e merci	5.120.014,81	5.675.292,16	5.835.718,94
7)	Servizi	961.448,33	946.213,96	871.907,96
8)	Godimento beni di terzi	376.537,44	359.280,40	383.365,79
9)	per il personale:			
	a) Salari e stipendi	3.551.960,73	3.482.182,87	3.531.819,14
	b) Oneri sociali	1.293.286,41	1.220.847,01	1.196.947,69
	c) Trattamento di fine rapporto	275.635,39	294.727,40	292.597,42
	d) Trattamento di quiescenza e simili			
	e) Altri costi del personale	53.707,29	49.565,02	86.160,50
	Totale costi per il personale (9)	5.174.589,82	5.047.322,30	5.122.131,32
10)	Ammortamenti e svalutazioni:			
	a) Amm.to imm.ni immateriali	136.475,49	137.160,00	138.511,78
	b) Amm.to immob.ni materiali	123.398,66	124.690,24	124.143,99
	c) Altre svalutazioni delle immobilizz.			
	d) Svalutaz. Crediti compr.Att.Circ.e disp.Liq.			
	Totale ammortamenti e svalutazioni (10)	259.874,15	261.850,24	262.655,77
11)	Variatz. Materie prime, sussid., consumo	-194,38	69.712,06	126.912,76
12)	Accantonamento per rischi		0,00	
13)	Altri accantonamenti		0,00	
14)	Oneri diversi di gestione	101.764,11	107.320,58	105.033,64
	Totale costi della produzione (B)	11.994.034,28	12.466.991,70	12.693.119,61
	Differ.tra valore e costi della prod. (A-B)	269.474,66	345.775,29	208.367,42



C)	PROVENTI E ONERI FINANZIARI	Consuntivo 2012	Consuntivo 2011	Consuntivo 2010
15)	proventi da partecipazioni:			
	a) da imprese controllate			
	b) da imprese collegate			
	c) da altre imprese			
	Totale proventi da partecipazione(15)			
16)	altri proventi finanziari:			
	a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni:			
	* verso imprese controllate			
	* verso imprese collegate			
	* da terzi			
	Totale proventi da cred. Iscritti nelle imm.(a)			
	a) da titoli iscritti nelle immob.non cost.part.			
	b) da titoli iscritti att.circ.non cost.part.			
	d) proventi diversi dai precedenti:	306.05	4.213.51	118.388.61
	* da imprese controllate			
	* da imprese collegate			
	* da terzi			
	Totale proventi diversi dai precedenti(d)			
	Totale altri proventi finanziari (16)	306.05	4.213.51	118.388.61
17)	interessi ed altri oneri finanziari:			
	a) verso imprese controllate			
	b) verso imprese collegate			
	c) verso controllanti			
	d) verso terzi	71.582.59	113.348.64	98.229.78
	Totale interessi e altri oneri finanziari	71.582.59	113.348.64	98.229.78
	Totale prov.e oneri fin.ri (C) (15+16-17)	-71.276,54	-109.135,13	20.158,83

D)	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA FINANZIARIE	Consuntivo 2012	Consuntivo 2011	Consuntivo 2010
18)	Rivalutazioni:			
	a) di partecipazioni			
	b) di immobilizzazioni finanz. non partecip.			
	c) di titoli iscritti all'attivi circ. non partecip.			
	d) altre			
	Totale rivalutazioni (18)			
19)	Svalutazioni:			
	a) di partecipazioni			
	b) di immobilizzazioni finanz. non partecip.			
	c) di titoli iscritti all'attivi circ. non partecip.	0,00	0,00	0,00
	d) altre			
	Totale svalutazioni (19)	0,00	0,00	0,00
	Totale delle rettifiche (18-19)	0,00	0,00	0,00



E)	PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	Consuntivo 2012	Consuntivo 2011	Consuntivo 2010
20)	Proventi straordinari:			
	a) Plusvalenze da alienazioni			
	b) Sopravvenienze attive/ Insussistenze passive	5.957,90	17.732,95	121.635,99
	c) Quota annua di contributi in conto capitale			
	d) altri			
	Totale proventi straordinari (20)	5.957,90	17.732,95	121.635,99
21)	Oneri straordinari:			
	a) Minusvalenze da alienazioni			
	b) Sopravvenienze passive/ Insussistenze attive	49.030,62	7.343,41	89.198,70
	c) altri			
	Totale oneri straordinari (21)	49.030,62	7.343,41	89.198,70
	Totale oneri e proventi straordinari (20-21)	-43.072,72	10.389,54	32.437,29
	Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)	155.125,40	247.029,73	260.963,53
22)	Imposte sul reddito d'esercizio	146.469,62	246.338,43	196.476,39
23)	Imposte differite o anticipate	2.660,45	-7.155,34	62.964,00
24)	Utile (Perdita) dell'esercizio	5.995,33	7.846,64	1.523,14

2.3 Crediti

Si ricorda che fin dalla relazione allegata al bilancio di previsione 2009 venivano puntualmente evidenziate le criticità economiche e finanziarie aziendali che portavano chi scrive a concludere che la condizione di sofferenza economico-finanziaria fosse strutturale.

Inoltre si evidenziava che il miglioramento delle sofferenze sopra individuate passasse per l'aggiornamento dei contratti di servizio dei servizi passivi nonché attraverso interventi di natura strutturale – quali ad esempio l'affidamento di nuovi servizi - per i quali fosse garantita oltre che la copertura economica anche il regolare flusso finanziario.

Più volte infatti, questa azienda si è trovata a sollecitare il pagamento dei servizi ad essa affidati dal Comune, queste mancate erogazioni, hanno contribuito in modo non irrilevante allo stato di costante carenza di liquidità dell'azienda. Deve essere evidenziato infatti che al 31.12.2012 l'Amministrazione Comunale di Monterotondo risultava debitrice nei confronti di APM di circa 2,3 milioni di euro per servizi regolarmente resi. La cronologia della situazione debitoria del Comune nei confronti dell'azienda registra insoluti relative al pagamento di canoni contrattuali dei servizi anche superiori a 6 anni. Ne deriva che la mancata erogazione di tali importi ha determinato (per ciascun anno di competenza) l'insorgere di oneri finanziari a carico dell'azienda.

Ancora una volta siamo a sottolineare che, le condizioni di sofferenza finanziaria (evidenziate già dal 2006), sono dovute, oltre ai mancati e/o ritardati pagamenti da parte del Comune, anche ai consueti ritardi dei pagamenti da parte del Servizio Sanitario Nazionale (circa 1,1 milioni di euro) per forniture allo stesso di farmaci, ritardi



stabilizzatisi a circa 90 giorni (3 mesi) nonché al protrarsi dei mancati pagamenti da parte della fallita Nuova Era S.p.A. (crediti regolarmente insinuati al passivo del fallimento).

Nei prospetti seguenti si riportano i crediti aziendali verso Enti e crediti commerciali in sintesi e in dettaglio.

	COMUNE MONTEROTONDO	DI REGIONE	ALTRI	SALDO AL 31/12/2012
Crediti commerciali	2.083.491	913.727	466.264	3.463.482
Crediti non commerciali	176.256	210.556	980.173	1.366.985
totale	2.259.747	1.124.283	1.446.437	4.830.467

Settore	Crediti commerciali:				Crediti non commerciali:				SALDO AL 31/12/2012
	COMUNE MONTEROTONDO	DI REGIONE	ALTRI	SALDO CREDITI COMMERCIALI AL 31/12/2012	COMUNE MONTEROTONDO	DI REGIONE	ALTRI	SALDO CREDITI FINANZIARI AL 31/12/2012	
Farmaceutico	5.741	913.727	229.520	1.148.988	0	210.556		210.556	1.359.544
Servizi Ambientali	1.030.632		158.083	1.188.715	0		32.051	32.051	1.220.766
Servizi Cimiteriali	308.989		7.669	316.658	0			0	316.658
Servizio Pulimento	52.855			52.855	0			0	52.855
Servizio Tecnologico – Manutentivo	281.911			281.911	0			0	281.911
Servizio Scuolabus	119.028			119.028	0			0	119.028
Servizio Affissioni	25.337			25.337	0			0	25.337
Riscossioni Tributi	241.871			241.871	0			0	241.871
Affari Generali	0			0	176.256		940.372	1.116.628	1.116.628
Servizio Onoranze Funebri	5.680		1.370	7.050	0			0	7.050
Agenzia Pubblicità	0		69.622	69.622	0		7.750	7.750	77.372
Sosta Tariffata	11.447			11.447	0			0	11.447
	2.083.491	913.727	466.264	3.463.482	176.256	210.556	980.173	1.366.985	4.830.467

2.4 Costi generali ed oneri finanziari

Il totale dei costi generali e di struttura ha inciso, per l'anno 2012, in misura pari al 8,67% circa sul valore della produzione, peraltro in leggera diminuzione rispetto all'anno precedente (valore 2011: 8,86%).

l'importo relativo agli oneri finanziari, complessivamente circa € 72.000, diminuiti rispetto all'esercizio precedente di € 41.000,00, dei quali circa € 16.000,00 per oneri finanziari dovuti ai mutui in corso e i rimanenti € 56.000,00 dovuti alle necessità di cassa per fare fronte alla situazione creditizia in essere con il Comune di Monterotondo oltre che alla tempistica corrente per il pagamento da parte del Servizio Sanitario Regionale per il rimborso dei farmaci dispensati dalle farmacie aziendali.



3 PRESTAZIONI EFFETTUATE DA CIASCUN COMPARTO AZIENDALE

Nel presente capitolo vengono descritti i servizi aziendali con riferimento alle prestazioni rese nonché agli aspetti economici che li hanno caratterizzati nell'anno 2012.

3.1 SETTORE AMMINISTRATIVO

Di seguito si riportano i principali adempimenti dell'attività amministrativa aziendale.

Attività amministrativo/contabile

Anno	Trascrizioni Libro giornale (n.)
2010	35.230
2011	35.541
2012	35.834

Attività Amministrativo - Finanziarie

Tesoreria Conto Generale			C/C postali (Tributi /Sosta tariffata) *		
Anno	mandati emessi (n.)	reversali emesse (n.)	registrazioni Tesoreria	distinte di versamento (n.)	bonifici girofondi effettuati (n.)
2010	1273	1115	2167		
2011	1485	1152	2640		
2012	1596	1148	2753	277	277

* attività iniziata il 01.07.2012

Tesoreria Sosta Tariffata **			Adempimenti di verifica c/o Equitalia ***			
Anno	mandati emessi (n.)	reversali emesse (n.)	registrazioni Tesoreria	Anno	adempimenti eseguiti (n.)	gestione procedure esecutive (n.)
2012	8	19	10	2012	10	1

**attività iniziata il 01.07.2012

*** attività procedurizzata dal 15.11.2012

Principali attività ufficio personale

Voce	Unità (n.)
elaborazioni fogli presenze per cedolini paga	1800
procedure disciplinari	12
incontri sindacali	12
infortuni	11
selezioni interne	-
selezioni pubbliche	1

Procedure di gara esperite nell'anno 2012

tipologia	importo netto
Sotto soglia ad evidenza pubblica: N. 2 procedure aperte	€ 265.156,83
Acquisti in economia:	
N. 6 procedure aperte	€ 22.816,00
N. 7 procedure negoziate	€ 14.234,00
N. 3 affidamenti diretti	€ 22.432,90



3.2 SETTORE FARMACIE

Come più volte evidenziato, dal punto di vista economico e finanziario, la gestione delle farmacie rappresenta il settore trainante della gestione APM.

Il settore registra, anche per l'esercizio 2012, gli importanti effetti economici conseguenti agli interventi posti in essere dal Governo nazionale e regionale finalizzati al contenimento della spesa sanitaria. Dal punto di vista dei provvedimenti centrali, prosegue l'azione depressiva della trattenuta dell'1,82% introdotta dal DL 78/2010, convertito dalla L. 122/2010, che ad APM era costata complessivamente nel 2011 € 66.158,17. Tale trattenuta è stata poi ulteriormente alzata: prima – da luglio 2012 – al 3,65%, poi è stata parzialmente ridotta – da agosto 2012 – al 2,25% (DL 95 del 6-7-2012, poi convertito con modificazioni dalla L. 135 del 7-8-2012, c.d. spending review, art. 15, co. 2). **L'incremento di questo "sconto" al SSN comporta una contrazione della marginalità attesa di circa 2-3.000 €/anno per una "farmacia media".** Infatti, pure di fronte ad un decremento delle DCR del 14,38% nel 2012 rispetto al 2011, l'ulteriore sconto dell'1,82% → 3,65% → 2,25% è costato ad APM nel 2012 la complessiva somma di € 72.900,32, pur avendo agito l'aggravamento solo nel 2° semestre dell'anno.

La costante operazione di abbassamento del prezzo dei farmaci di fascia A (quelli soggetti a rimborso), nonché la lenta ma continua diffusione dei farmaci "equivalenti", contribuiscono ad abbattere la spesa farmaceutica nazionale, che dal versante delle farmacie costituisce una sensibile diminuzione delle entrate

Dal punto di vista dei provvedimenti regionali, la Regione Lazio è intervenuta allargando ulteriormente lo spettro dei farmaci in DPC (distribuzione per conto). Si tratta di farmaci, in generale costosi, che vengono sottratti al circuito commerciale delle farmacie territoriali, le quali partecipano in quanto "distribuiscono per conto" della Regione, ricevendone solo un compenso pari al 10% (in media) del prezzo dei farmaci al netto dell'IVA, dovendo corrisponderne un 3% (in media) ai grossisti. Questa misura riduce la redditività della farmacia di oltre il 60% su circa il 10% dei farmaci trattati. Come detto prima, per APM il decremento delle DCR è stato nel 2012 rispetto al 2011 di ben il 14,38% del fatturato (al lordo dell'IVA e al netto degli sconti al SSN e dei tickets) e del 2,69% delle ricette: ebbene, a formare tale decremento concorrono sia il -15,11% del fatturato ed il -3,15% delle ricette afferenti la farmaceutica convenzionata tradizionale, sia il +23,75% del fatturato ed il +23,94% delle ricette afferenti la DPC.

Di seguito si illustra l'andamento della spesa sanitaria convenzionata sia a scala nazionale che regionale.

3.2.1 Spesa farmaceutica convenzionata SSN: confronti

"La spesa farmaceutica convenzionata netta SSN, nel 2012, ha fatto registrare una diminuzione del 9,1% rispetto al 2011. È il sesto anno consecutivo che la spesa farmaceutica convenzionata cala, attestandosi, unica voce della spesa sanitaria, su livelli inferiori a quelli del 2001.

Si attenua invece la tendenza, in atto negli anni passati, all'aumento del numero delle ricette, cresciuto nel 2012 solo dello 0,2% e, in alcune Regioni, addirittura in calo, anche a seguito di un maggior ricorso alla distribuzione diretta ovvero alla distribuzione per conto da parte delle farmacie di farmaci acquistati dalle ASL. Nel 2012 le ricette sono state oltre 591 milioni, pari a poco meno di 10 ricette per ciascun cittadino.

Le confezioni di medicinali erogate a carico del SSN sono state oltre 1 miliardo e 88 milioni, con un aumento dello 0,2% rispetto al 2011. Ogni cittadino italiano ha ritirato in farmacia in media 18 confezioni di medicinali a carico del SSN.

L'andamento della spesa nel 2012 è influenzato soprattutto dal **calo del valore medio delle ricette (-9,3%); vengono, cioè, erogati a carico del SSN farmaci di costo sempre più basso; il prezzo medio dei medicinali SSN è passato da 11,38 € del 2011 a 10,53 € del 2012.** Ciò è dovuto ai continui tagli dei prezzi dei medicinali, alle



trattenute sempre più pesanti imposte alle farmacie, al crescente impatto dei medicinali equivalenti a seguito della progressiva scadenza di importanti brevetti e al ricorso alla distribuzione diretta o per conto di medicinali acquistati dalle ASL." Questa la sintesi dell'andamento della spesa farmaceutica territoriale come espressa da Federfarma nel rendere noti – alla metà di marzo 2013 – i dati relativi al 2012 (www.federfarma.it).

La situazione regionale – dati SOGEL officiosamente ricevuti dalla ASL territoriale – ci dice che il numero delle ricette spedite nel 2012 è stato di 62.798.846, con un aumento dello 0,07% sul 2012; a fronte di ciò la spesa farmaceutica lorda (€ 1.215.522.230) è diminuita del 10,55%; lo sconto è aumentato del 6,42%; i ticket sono aumentati dell'11,62%; con la conseguenza che la spesa farmaceutica netta (spesa lorda meno sconto meno ticket), pari ad € 996.292.807, è diminuita del 12,52%.

Nella ASL RM-G (nella quale insistono 6 delle 7 Farmacie APM) le ricette sono aumentate dello 0,53%, la spesa farmaceutica lorda è diminuita dell'11,27%, lo sconto ed i ticket sono aumentati rispettivamente del 5,82% e del 10,74%, e la spesa farmaceutica netta è diminuita del 13,20%.

In APM l'andamento del 2012 rispetto al 2011 manifesta in verità qualche criticità ulteriore, soprattutto nelle sedi periferiche: le ricette sono complessivamente diminuite del 2,69% (-1,63% nelle sedi "cittadine", - 9,73% nelle sedi periferiche), mentre la spesa farmaceutica netta complessiva è diminuita del 14,38% (-13,18% nelle sedi "cittadine", in linea con il dato della ASL RM-G, ma -21,88% nelle sedi periferiche).

Nella tabella che segue si riportano i dati sopra elencati:

	Italia		Lazio		ASL RM-G		APM	
		%		%		%		%
Ricette	591.510.430	0,2	62.798.846	0,07	5.228.519	0,53	240.994	-2,69
Spesa lorda	11.461.090.923	-7,3	1.215.522.230	-10,55	101.135.218	-11,27		
Sconto	792.105.899		78.030.113	6,42	5.885.687	5,82		
Ticket	1.378.771.985		141.199.310	11,62	10.858.394	10,74		
Spesa netta	9.290.213.038	-9,1	996.292.807	-12,52	84.391.137	-13,20	3.702.606	-14,38

3.2.2 Risultati della gestione delle farmacie aziendali

L'andamento del comparto farmaceutico aziendale (SSN + "cassetto") nel 2012 nel suo complesso ha segnato un arretramento del 9,94% rispetto all'anno precedente. Il corrispettivo complessivo per il 2012 è stato pari a € 7.854.833,67. Esso è costituito per il 47,14% dal rimborso del Servizio Sanitario Regionale (sulla cui analisi ci siamo soffermati nel paragrafo precedente) e per il 52,86% dai corrispettivi giornalieri per contanti (c.d. "cassetto"). E' da segnalare l'approfondimento della tendenza rispetto all'anno precedente (rispettivamente 49,58% e 50,42%), che aveva visto l'inversione del rapporto rispetto al 2010.

Il "cassetto" lordo ammonta ad € 4.152.226,99, con una diminuzione del 5,58% rispetto al 2011 (- € 245.211,41). Anche in questo settore, mentre le sedi cittadine cedono "solo" il 4,31%, le sedi periferiche arretrano del 12,2%. Come è noto, l'utile proveniente dalla gestione delle farmacie è destinato nella sua totalità al parziale ripianamento di molti dei restanti servizi affidati, ciò naturalmente oltre alla liquidazione delle imposte dovute.



3.3 Bilancio di esercizio della farmacia in Riano in località Costaroni

La farmacia comunale in Comune di Riano, ubicata in Via dei Costaroni e gestita da APM Azienda Pluriservizi Monterotondo, Azienda Speciale del Comune di Monterotondo in base alla convenzione tra enti, ha iniziato la propria attività il 2 febbraio 2005.

Il conto consuntivo dell'esercizio 2012 (al 31/12/2012) relativo alla Farmacia Comunale di Riano fornisce un risultato prima delle imposte in perdita, pari a € -41.510,06.

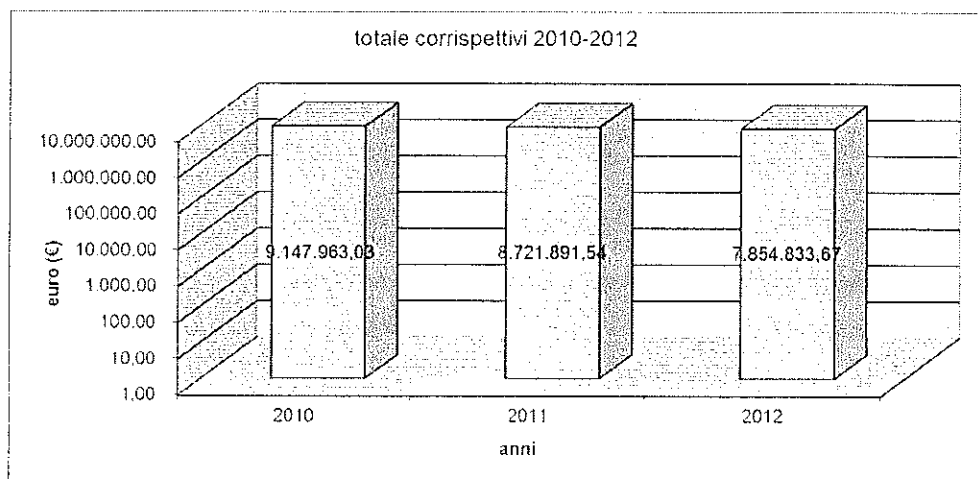
Il risultato negativo – inusuale per la sede di Via dei Costaroni - è dovuto a diversi concomitanti fattori:

- il generale trend negativo del settore ampiamente illustrato nei precedenti paragrafi con una diminuzione della spesa farmaceutica convenzionata superiore al 13-14% più sensibile nelle sedi periferiche (non centro città) e dunque anche nella sede di Via dei Costaroni;
- il rinnovo della convenzione con il Comune di Riano con decorrenza retroattiva che ha prodotto una sopravvenienza passiva di € 25.672,10 relativa agli anni 2010 e 2011 che sommata al canone per l'esercizio 2012 pari ad € 14.876,00 (complessivamente superiore ad € 40.500,00) vanno a costituire all'incirca l'intera perdita di gestione dell'esercizio 2012 (

Tutti i dati caratteristici della gestione della sede di Riano sono riportati al paragrafo successivo in confronto con tutte le altre sedi aziendali.

corrispettivi settore farmacie ultimi tre esercizi

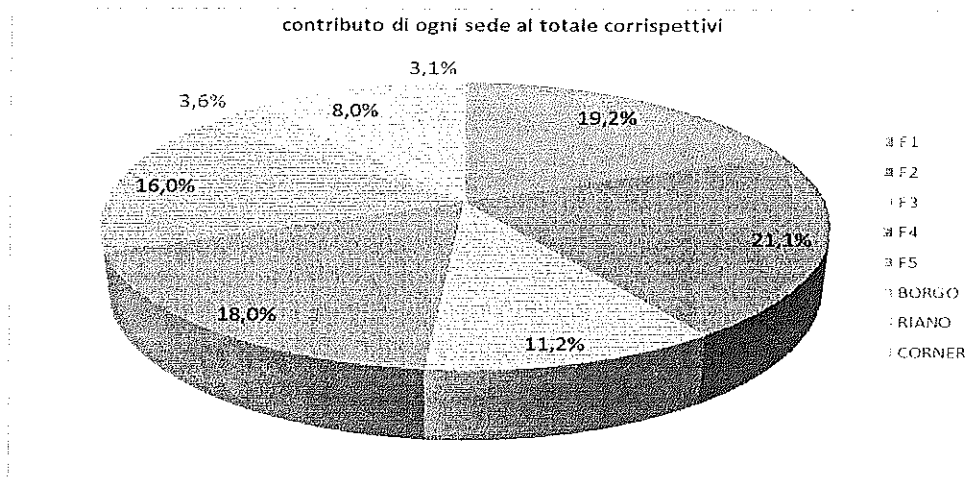
2010 (€)	2011 (€)	2012 (€)
9.147.963,03	8.721.891,54	7.854.833,67



Il contributo dato da ciascuna sede al fatturato complessivo è differenziato come segue.

Corrispettivi per farmacia anno 2012

Farmacia	totale		contanti		rimborso SSN	
	(€)	(%)	(€)	(%)	(€)	(%)
F1	1.506.004,99	19,17	727.934,19	17,53	778.070,80	21,01
F2	1.655.174,13	21,07	759.139,08	18,28	896.035,05	24,20
F3	876.760,91	11,16	543.291,42	13,08	333.469,49	9,01
F4	1.412.222,45	17,98	787.394,87	18,96	624.827,58	16,88
F5	1.254.031,23	15,97	650.383,80	15,66	603.647,43	16,30
BORGIO	279.292,16	3,56	123.308,34	2,97	155.983,82	4,21
RIANO	631.672,80	8,04	321.100,29	7,73	310.572,51	8,39
CORNER	239.675,00	3,05	239.675,00	5,77		
TOTALE	7.854.833,67	100,00	4.152.226,99	100	3.702.606,68	100

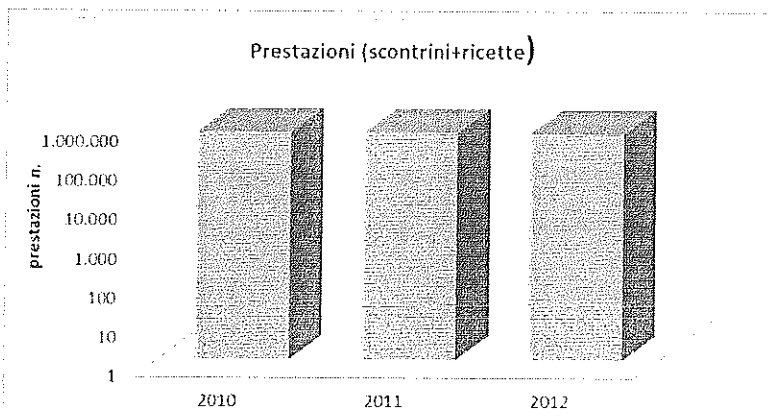


Le prestazioni effettuate (somma di scontrini e ricette) nel 2012 sono diminuite rispetto all'anno precedente del 4,79%: 570.466 unità corrispondenti a 28.676 in meno. Le prestazioni complessive erogate sono composte da 329.472 scontrini (57,75% sul totale) e 240.994 ricette (42,25% sul totale).



Evoluzione numero di prestazioni 2010 - 2012

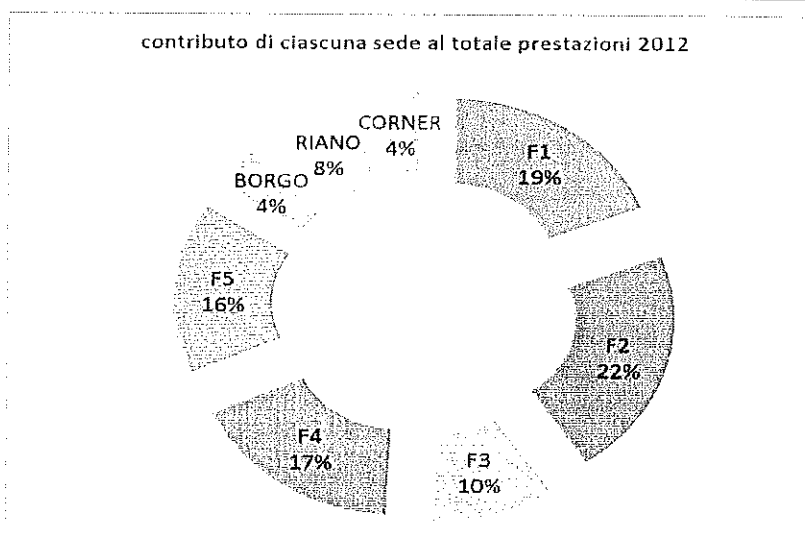
anno	Prestazioni (n.)	Variazione (%)
2010	604.592	-0,96%
2011	599.142	-0,90%
2012	570.466	-4,79%



Il contributo di ciascuna sede al totale delle prestazioni è rappresentate nella tabella e grafico seguenti.

contributo di ciascuna sede al totale prestazioni 2012

Farmacia	totale prestazioni		scontrini		ricette	
	(N.)	(%)	(N.)	(%)	(N.)	(%)
F1	108.220	18,97	58.450	17,74	49.770	20,65
F2	122.767	21,52	63.403	19,24	59.364	24,63
F3	58.053	10,18	36.339	11,03	21.714	9,01
F4	99.815	17,50	59.675	18,11	40.140	16,66
F5	92.555	16,22	51.972	15,77	40.583	16,84
BORGIO	21.239	3,72	11.173	3,39	10.066	4,18
RIANO	44.816	7,86	25.459	7,73	19.357	8,03
CORNER	23.001	4,03	23.001	6,98	0	0,00
TOTALE	570.466	100	329.472	100	240.994	100

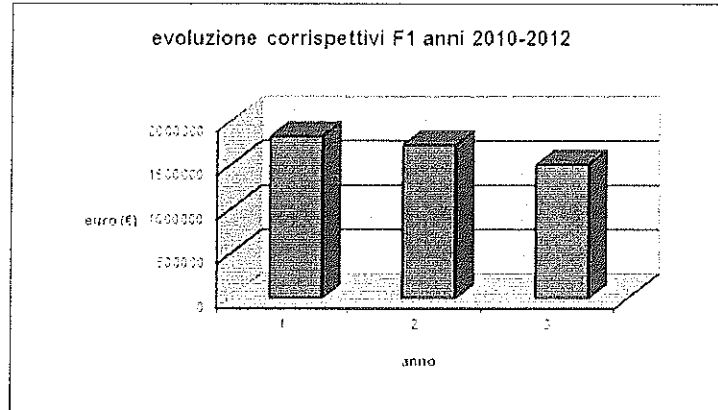




Nei grafici seguenti è visualizzato l'andamento dei corrispettivi delle diverse sedi farmaceutiche.

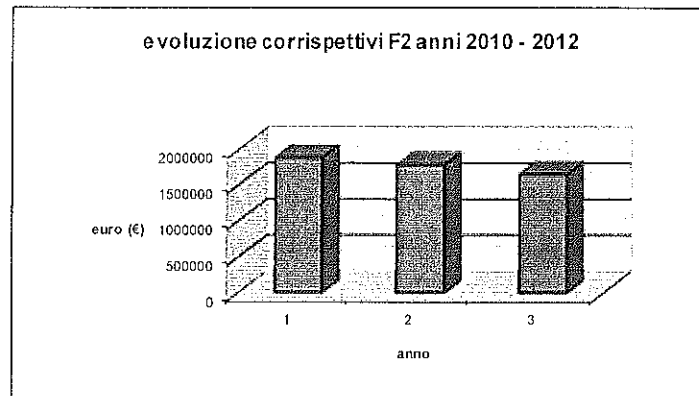
Farmacia Comunale n. 1 Monterotondo

2010 (€)	2011 (€)	2012 (€)
1.823.203,75	1.724.073,48	1.506.004,99



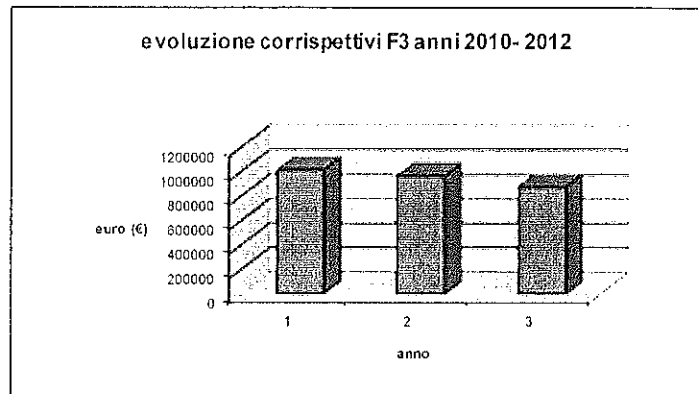
Farmacia Comunale n. 2 Monterotondo

2010 (€)	2011 (€)	2012 (€)
1.885.456,42	1.788.633,51	1.655.174,13



Farmacia Comunale n. 3 Monterotondo

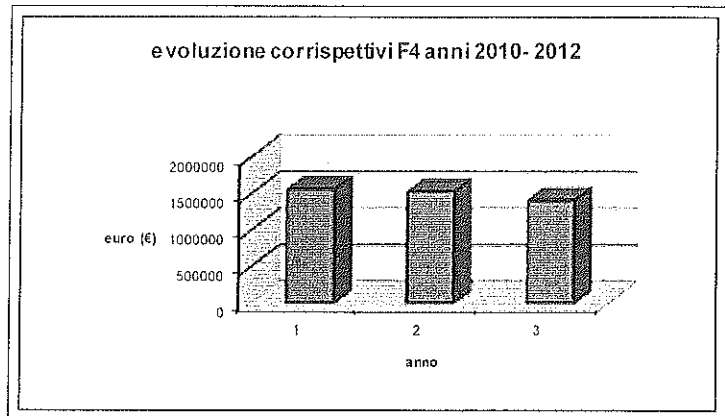
2010 (€)	2011 (€)	2012 (€)
1.014.286,32	963.760,46	876.760,91





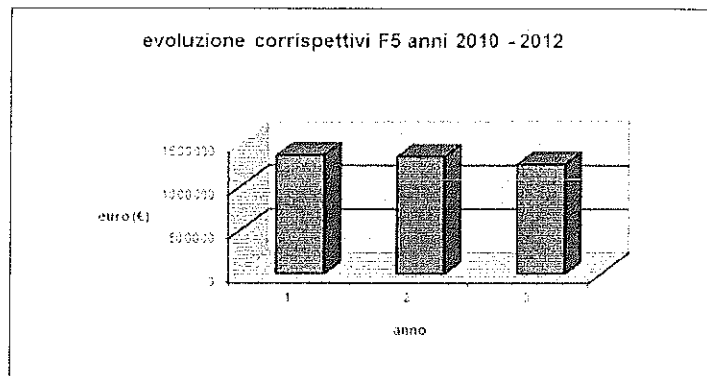
Farmacia Comunale n. 4 Monterotondo

2010 (€)	2011 (€)	2012 (€)
1.563.295,82	1.533.706,66	1.412.222,45



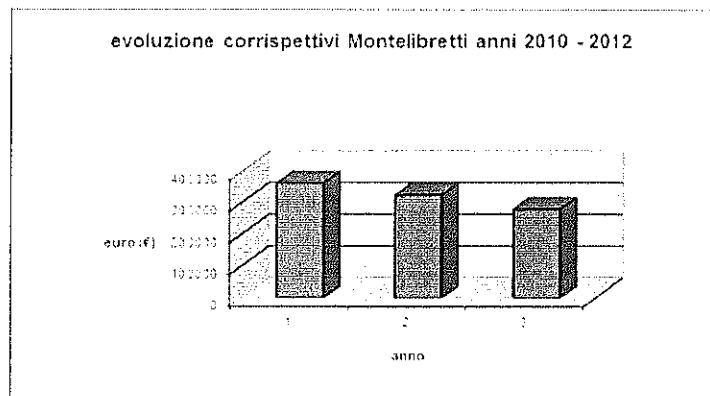
Farmacia Comunale n. 5 Monterotondo

2010 (€)	2011 (€)	2012 (€)
1.358.329,04	1.341.450,94	1.254.031,23



Farmacia Comunale Montelibretti

2010 (€)	2011 (€)	2012 (€)
361.357,95	323.864,10	279.292,16

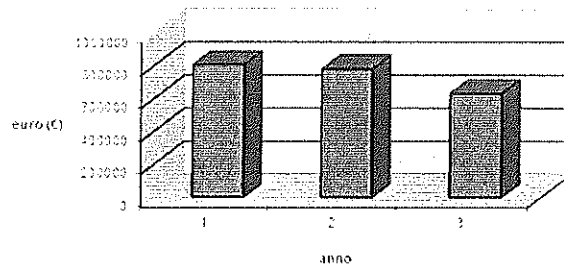




Farmacia Comunale Riano

2010 (€)	2011 (€)	2012 (€)
804.890,15	779.460,13	631.672,80

evoluzione corrispettivi Riano anni 2010 - 2012



Parafarmacia (Corner)

2010 (€)	2011 (€)	2012 (€)
337.143,58	266.942,25	239.675,00

evoluzione corrispettivi Corner anni 2010 - 2012

