



**AZIENDA PLURISERVIZI**  
**M O N T E R O T O N D O**

**BILANCIO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2014**

**FARMACIA 'RIANO'**  
**COMUNE DI RIANO**

Redatto ai sensi dell'Art.9 della Convenzione Rep 716 del  
16/11/2000 e secondo lo schema tipo di Bilancio:Ministero del  
Tesoro – Decreto 26/04/95.

**IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DEL 22/06/2015**



**AZIENDA PLURISERVIZI MONTEROTONDO**

**BILANCIO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2014**

**FARMACIA 'RIANO' –**

**COMUNE DI RIANO**

## **ELENCO ALLEGATI**

- Bilancio Consuntivo Economico Esercizio 2014;
- Relazione sulla gestione.

BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO  
ESERCIZIO 2014  
FARMACIA RIANO

(Schema tipo di Bilancio: Ministero del Tesoro - Decreto 26 aprile  
1995 in G.U. n. 157 del 7 luglio 1995)

---

<p>Bilancio consuntivo economico Esercizio 2014 FARMACIA RIANO</p>
--

A) VALORE DELLA PRODUZIONE	Consuntivo 2014	Consuntivo 2013	Consuntivo 2012	Consuntivo 2011
1 Ricavi				
a) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	485.330,72	537.724,52	566.830,58	700.346,78
b) da copertura di costi sociali				
Totale ricavi (1)	485.330,72	537.724,52	566.830,58	700.346,78
2 Variaz. Riman. Prodotti in corso lav.sem.e finiti				
3 Variaz. Lavori in corso su ordinazioni				
4 Increm. Immob. Lavori interni				
5 altri ricavi				
altri ricavi e proventi	8.257,19	6.427,63	8.361,81	5.682,05
corrispettivi				
contributi in conto esercizio				
Totale altri ricavi (5)	8.257,19	6.427,63	8.361,81	5.682,05
<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>493.587,91</b>	<b>544.152,15</b>	<b>575.192,39</b>	<b>706.028,83</b>

B) COSTI DELLA PRODUZIONE	Consuntivo 2014	Consuntivo 2013	Consuntivo 2012	Consuntivo 2011
6) Materie prime sussidiarie e merci	336.938,29	378.938,42	405.134,01	481.977,83
7) Servizi	17.270,22	9.486,81	10.597,58	15.088,74
8) Godimento beni di terzi	16.180,74	15.986,06	16.364,40	15.699,49
9) per il personale:				
a) Salari e stipendi	111.082,84	96.733,90	93.688,19	101.691,52
b) Oneri sociali	38.482,34	32.353,49	31.319,68	33.937,62
c) Trattamento di fine rapporto	6.487,56	6.710,29	7.175,46	7.897,09
d) Trattamento di quiescenza e simili				
e) Altri costi del personale	3.208,73	3.098,24	3.194,31	4.108,36
Totale costi per il personale (9)	159.261,47	138.895,92	135.377,64	147.634,59
10) Ammortamenti e svalutazioni:				
a) Amm.to imm.ni immateriali	10.950,46	10.278,47	9.802,25	10.282,84
b) Amm.to immob.ni materiali	1.179,03	641,44	726,17	1.880,69
c) Altre svalutazioni delle immobilizz.				
d) Svalutaz. Crediti compr.Att.Circ.e disp.Liq.				
Totale ammortamenti e svalutazioni (10)	12.129,49	10.919,91	10.528,42	12.163,53
11) Variaz. Materie prime, sussid.,consumo	-591,66	-675,87	-5.483,19	16.148,14
12) Accantonamento per rischi	3.060,00	3.677,97		
13) Altri accantonamenti				
14) Oneri diversi di gestione	2.229,74	2.777,25	2.022,56	9.502,03
Totale costi della produzione (B)	<b>546.478,29</b>	<b>560.006,47</b>	<b>574.541,42</b>	<b>698.214,35</b>
Differ.tra valore e costi della prod. (A-B)	<b>-52.890,38</b>	<b>-15.854,32</b>	<b>650,97</b>	<b>7.814,48</b>

## C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Consuntivo 2014 Consuntivo 2013 Consuntivo 2012 Consuntivo 2011

15) proventi da partecipazioni:				
a) da imprese controllate				
b) da imprese collegate				
c) da altre imprese				
Totale proventi da partecipazione(15)				
16) altri proventi finanziari:				
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni:				
* verso imprese controllate				
* verso imprese collegate				
* da terzi				
Totale proventi da cred. Iscritti nelle imm.(a)				
a) da titoli iscritti nelle immob.non cost.part.				
b) da titoli iscritti att.circ.non cost.part.				
d) proventi diversi dai precedenti:	0,00	0,00	4,41	0,00
* da imprese controllate				
* da imprese collegate				
* da terzi				
Totale proventi diversi dai precedenti(d)				
Totale altri proventi finanziari (16)	0,00	0,00	4,41	0,00
17) interessi ed altri oneri finanziari:				
a) verso imprese controllate				
b) verso imprese collegate				
c) verso controllanti				
d) verso terzi	2.601,83	564,00	1.860,23	5.420,77
Totale interessi e altri oneri finanziari	2.601,83	564,00	1.860,23	5.420,77
<b>Totale prov.e oneri fin.ri (C) (15+16-17)</b>	<b>-2.601,83</b>	<b>-564,00</b>	<b>-1.855,82</b>	<b>-5.420,77</b>

## D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

Consuntivo 2014 Consuntivo 2013 Consuntivo 2012 Consuntivo 2011

## 18) Rivalutazioni:

- a) di partecipazioni
- b) di immobilizzazioni finanz. non partecipazioni
- c) di titoli iscritti all'attivi circolante non partecipazioni
- d) altre

Totale rivalutazioni (18)

## 19) Svalutazioni:

- a) di partecipazioni
- b) di immobilizzazioni finanz. non partecipazioni
- c) di titoli iscritti all'attivi circolante non partecipazioni
- d) altre

Totale svalutazioni (19)

Totale delle rettifiche (18-19)

## E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

Consuntivo 2014 Consuntivo 2013 Consuntivo 2012 Consuntivo 2011

## 20) Proventi straordinari:

a) Plusvalenze da alienazioni

b) Sopravvenienze attive/ Insussistenze passive

c) Quota annua di contributi in conto capitale

d) altri

Totale proventi straordinari (20)

	Consuntivo 2014	Consuntivo 2013	Consuntivo 2012	Consuntivo 2011
b) Sopravvenienze attive/ Insussistenze passive	40.159,16	6.852,56	282,58	327,97
Totale proventi straordinari (20)	40.159,16	6.852,56	282,58	327,97

## 21) Oneri straordinari:

a) Minusvalenze da alienazioni

b) Sopravvenienze passive/ Insussistenze attive

c) altri

Totale oneri straordinari (21)

Totale oneri e proventi straordinari (20-21)

	Consuntivo 2014	Consuntivo 2013	Consuntivo 2012	Consuntivo 2011
b) Sopravvenienze passive/ Insussistenze attive	80,01	162,08	25.711,79	208,27
Totale oneri straordinari (21)	80,01	162,08	25.711,79	208,27
Totale oneri e proventi straordinari (20-21)	40.079,15	6.690,48	-25.429,21	119,70

Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)

Percentuale su Utile (5%) a favore Comune di Riano

Canone fisso + 0,5% su Valore della Produzione

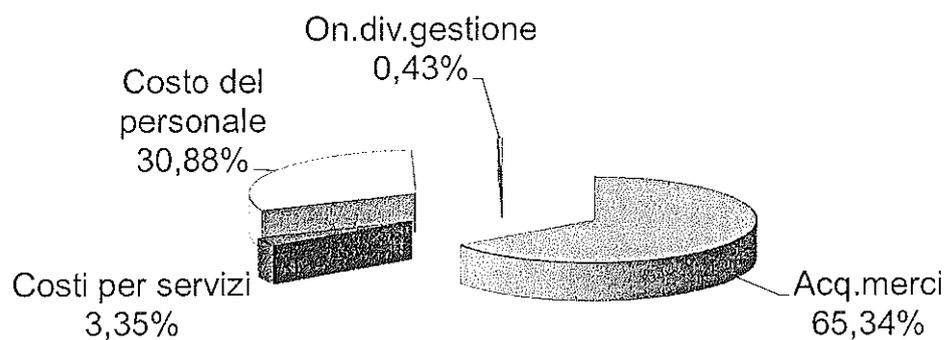
Utile netto/Perdita

	Consuntivo 2014	Consuntivo 2013	Consuntivo 2012	Consuntivo 2011
Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)	-15.413,06	-9.727,84	-26.634,06	2.513,41
Percentuale su Utile (5%) a favore Comune di Riano	0,00			125,67
Canone fisso + 0,5% su Valore della Produzione	0,00	-14.720,00	-14.876,00	
Utile netto/Perdita	-15.413,06	-24.447,84	-41.510,06	2.387,74

22) Imposte sul reddito d'esercizio

23) Utile (Perdita) dell'esercizio

## Ripartizione costi farmacia Riano



Materie prime sussidiarie e merci  
  Servizi  
  Costi per il personale  
  Oneri diversi di gestione



AZIENDA PLURISERVIZI  
MONTEROTONDO  
www.apmmonterotondo.it

APM

Azienda Pluriservizi Monterotondo

RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE  
ALLEGATA AL CONTO CONSUNTIVO DELL'ESERCIZIO 2014

Art. 32 dello Statuto

Approvato il 22/06/2015



## INDICE

1	PREMESSA .....	3
1.1	Forma giuridica .....	3
1.2	Sedi aziendali.....	4
1.3	Governance .....	5
1.4	Organizzazione dei fattori produttivi e ciclo di produzione .....	5
1.5	Organizzazione del lavoro .....	6
2	DATI ECONOMICI, FINANZIARI E PATRIMONIALI, SITUAZIONE DEI CREDITI.....	7
2.1	Dati storici .....	7
2.2	Dati attuali .....	7
2.3	Crediti.....	12
2.4	Costi generali ed oneri finanziari .....	13
3	PRESTAZIONI EFFETTUATE DAL COMPARTO FARMACIE .....	14
3.1.1	<b>Spesa farmaceutica convenzionata SSN: confronti.....</b>	<b>15</b>
3.1.2	<b>Risultati della gestione delle farmacie aziendali .....</b>	<b>16</b>
3.2	Bilancio di esercizio della farmacia in Riano in località Costaroni.....	18



## **1 PREMESSA**

la presente Relazione del Direttore Generale è finalizzata alla valutazione dei risultati della gestione dell'esercizio economico 2014, in rapporto ai servizi gestiti, alla congruenza con gli obiettivi programmati ed alle conseguenti risorse impegnate.

Preliminarmente sono richiamati gli elementi principali che connotano l'azienda e la gestione, successivamente sono analizzati l'andamento dei risultati della gestione dell'esercizio 2014, i fatti di gestione dell'esercizio di particolare rilevanza, le prestazioni effettuate da ciascun comparto aziendale.

### **1.1 Forma giuridica**

L'APM, Azienda Pluriservizi del Comune di Monterotondo, è stata istituita ai sensi dell'art. 23 della Legge 8 giugno 1990 n. 142, oggi D. L. gsvo 267/2000, con Delibera di Consiglio Comunale n. 12 del 12/02/1999, ha forma giuridica di "azienda speciale" ai sensi di legge ed è di completa proprietà comunale. L'azienda ha per oggetto la gestione di servizi pubblici principalmente affidati dal Comune di Monterotondo.

Il capitale di dotazione è di € 343.435,71. Il patrimonio netto è di € 394.205,22.

Nell'arco temporale della vita aziendale dalla sua istituzione ad oggi, il numero e la tipologia dei servizi gestiti è mutata di anno in anno, a volte anche in modo sostanziale.

Negli esercizi 2010 – 2013 si è registrata una sostanziale stabilizzazione dei servizi affidati elencati di seguito.

- n. 7 SEDI FARMACEUTICHE comunali di cui n. 5 in territorio del Monterotondo, n. 1 a Riano ed n. 1 a Montelibretti;
- N. 1 PARAFARMACIA all'interno di un ipermercato;
- N. 1 cimitero comunale in Monterotondo;
- N.1 cimitero comunale nuovo in località Pietrara Monte del Prete;
- pubbliche affissioni istituzionali;
- Pulimento uffici e sedi comunali;
- Agenzia funebre;
- Riscossione tributi locali COSAP, imposta sulla Pubblicità, diritti sulle pubbliche affissioni;
- Agenzia di Pubblicità;
- Trasporto Scolastico "Scuolabus";
- Servizio di Trasporto Sociale;
- Servizio Tecnologico Manutentivo;
- Sosta tariffata ;
- Servizio di igiene urbana.



Nel 2014 è stato affidato ad APM un nuovo servizio: la gestione del nuovo asilo nido comunale sito in località Scalo denominato il "Nido di Gaia" il cui avviamento è avvenuto il 1° dicembre 2014.

## 1.2 Sedi aziendali

La sede legale aziendale è coincidente con la sede dell'Amministrazione Comunale in Monterotondo P.zza Marconi 4; la sede amministrativa e gli uffici di direzione sono in P.zza Baden Powell snc.

Vi sono inoltre le seguenti sedi operative dei servizi in Comune di Monterotondo:

- Servizio Scuolabus: Garage Via dello Stadio snc di proprietà comunale, utilizzato in comodato d'uso insieme a Protezione Civile, Cooperativa Il Pungiglione, ProLoco, etc.
- Servizio di igiene urbana: uffici operativi, servizi per il personale ed autoparco è in Via Marzabotto snc., di proprietà comunale, utilizzato in comodato d'uso esclusivo
- Servizio tecnologico manutentivo: Servizi per il personale, magazzino e rimessaggio mezzi Via Adige (parcheggio mercato coperto) – piano interrato - di proprietà comunale, utilizzato in comodato d'uso unitamente ad Associazione Protezione Civile e C.R.I.
- Farmacia n. 1 Via Adige n.36, di proprietà comunale ed in uso esclusivo
- Farmacia n. 2 P.zza Roma n. 16 - in locazione
- Farmacia n. 3 Via Turati n. 131/133 - in locazione
- Farmacia n. 4 P.zza S.ta Maria n.5 - in locazione
- Farmacia n. 5 Via Bruno Buozzi n. 58 - in locazione
- Corner parafarmacia c/o Ipermercato Conad Leclerc via Salaria n. 233 - in locazione
- Cimitero Comunale n. 1: uffici operativi, servizi per il personale Via delle Tufarelle snc
- Cimitero Comunale n. 2: uffici operativi, servizi per il personale Località Petrara Monte del Prete
- Asilo il "Nido di Gaia" Via dell'Aeronautica
- All'esterno del Comune di Monterotondo, APM dispone delle seguenti sedi:
  - Farmacia Borgo – Piazza Antonio Gramsci n. 4 – Borgo Santa Maria Comune di Montelibretti in locazione
  - Farmacia Riano Via dei Costaroni n. 63 Comune di Riano in locazione



### 1.3 Governance

L'azienda, ente pubblico economico, strumentale e di completa proprietà del comune di Monterotondo ha come organi (art. 4 dello Statuto):

- il Consiglio di Amministrazione;
- il Presidente del Consiglio di Amministrazione;
- il Direttore;
- il Collegio dei Revisori contabili.

Il Consiglio di Amministrazione è attualmente formato da tre membri così come l'organo di controllo, il Collegio dei revisori dei Conti.

Gli organi in carica a tutto il 31.12.2014 sono stati:

#### **CdA**

Paolo Bracchi Presidente  
Silvia Mei Componente  
Daniele Alfonsi Componente

#### **Collegio dei Revisori contabili**

Carlo Donnarumma Presidente  
Maurizio Antonio Persico Componente  
Massimo Vincenti Componente

#### **Direttore**

Carla Carnieri

### 1.4 Organizzazione dei fattori produttivi e ciclo di produzione

Il processo produttivo aziendale è variegato ed articolato nei diversi settori. L'azienda eroga sia servizi a favore del Comune proprietario quali sono tutti i servizi a canone (igiene urbana, tecnologico manutentivo, scuolabus, gestione cimitero, pulimento, pubbliche affissioni, gestione asilo nido comunale) operando sulla base di contratti di servizio nei quali sono determinate le prestazioni ed i corrispettivi, sia servizi per i quali viene riconosciuto un aggio dal Comune (come ad esempio nel caso della riscossione dei tributi e la sosta tariffata), sia attività nelle quali i clienti pagano direttamente le prestazioni rese (la gestione delle farmacie, la vendita della pubblicità, l'attività di agenzia funebre). Le fonti di finanziamento quindi derivano sia dai contratti di servizio con l'Amministrazione Comunale, sia dall'attività di vendita diretta ai clienti.

Il ciclo produttivo dei servizi a canone (servizi operativi) è fortemente condizionato da costi le cui dinamiche di variabilità sono poco influenzate dalle scelte aziendali, quali ad esempio il costo del lavoro (regolato da diversi CCNL di categoria la cui contrattazione è di scala nazionale), il costo dei carburanti, gli impianti di conferimento finale dei rifiuti.

Non vi è produzione di beni né particolari interferenze con approvvigionamento di materie prime e merci.

L'acquisto di merci è invece fattore determinante per il settore farmacie per le quali rappresenta circa il 71% dei costi di produzione. Altro fattore di rilievo economico dell'attività di farmacia è la gestione delle scorte di magazzino, punto nodale e costante dei processi di ottimizzazione.

### 1.5 Organizzazione del lavoro

L'organizzazione interna dell'attività amministrativa e di produzione di servizi è organizzata sulla base delle seguenti risorse umane – complessivamente n. 142 unità a tempo indeterminato e 14 a tempo determinato - articolate sulla base di differenti CC.CC.NN.L. a seconda dei settori di occupazione e diversi livelli di inquadramento in funzione della specifica attività svolta, come rappresentato nella tabella che segue. Una parte non trascurabile dei dipendenti aziendali ha un inquadramento part-time.

qualifica	Unità (n.)						settore	CCNL
dirigente	2						Amministrativo	DIRIGENTI
Quadro amministrativo		2					Amministrativo	ASSOFARM
Quadro amministrativo			2				Responsabile tecnico	FEDERAMBIENTE
Quadri		7					Direttore di farmacia	ASSOFARM
Impiegati				4			Amministrativo	EE.LL.
Impiegati			12				Amministrativo	FEDERAMBIENTE
Impiegati		5					Amministrativo	ASSOFARM
Farmacisti		12					Farmacie	ASSOFARM
Commessi		9					Farmacie	ASSOFARM
Operatori scuolabus				6			Scuolabus	EE.LL.
Operatori i.u.			53				Igiene urbana	FEDERAMBIENTE
Operatori cimiteriali			3				Cimiteri	FEDERAMBIENTE
Operatori cimiteriali				1			Cimiteri	EE.LL.
Operatori tecnologico				8			Tecnologico	EE.LL.
Operatori pulimento			7				Pulimento	FEDERAMBIENTE
Operatori pulimento					6		Pulimento	FISE
Operatori affissioni			1				Affissioni	FEDERAMBIENTE
Operatori sosta tariffata			2				Sosta tariffata	FEDERAMBIENTE
Totale per CCNL	2	35	81	19	6			
	Totale 142							

Inoltre, nel corso dell'anno 2014, hanno operato i seguenti dipendenti a tempo determinato:

qualifica	Unità (n.)						settore	CCNL
Farmacisti		2					Farmacie	ASSOFARM
Operatori scuolabus						2	Scuolabus	ASSTRA
Operatori i.u.			8				Igiene urbana	FEDERAMBIENTE
Operatori cimiteriali						1	Cimiteri	FEDERUTILITY
amministrativi		1					comunicazione	ASSOFARM
Totale per CCNL		3	8			2	1	
	Totale 14							

## 2 DATI ECONOMICI, FINANZIARI E PATRIMONIALI, SITUAZIONE DEI CREDITI

### 2.1 Dati storici

Relativamente ai risultati economici della gestione, si riportano i dati degli ultimi tre esercizi (2012-2014) espressi in euro dai quali si rileva il mantenimento del consolidamento raggiunto negli ultimi 5 anni.

*Risultato di Bilancio consuntivo APM dal 2012 al 2014 (dopo le imposte)*

ANNO	VALORE DELLA PRODUZIONE	UTILE/PERDITA DI ESERCIZIO (ante imposte)	IMPOSTE	UTILE/PERDITA DI ESERCIZIO (dopo le imposte)
2012	12.263.508,94	155.125,40	149.130,07	+ 5.995,33
2013	12.428.388,74	160.539,78	157.860,63	+ 2.679,15
2014	12.614.368,12	150.085,70	143.829,69	+ 6.256,01

### 2.2 Dati attuali

Per l'anno 2014 il valore della produzione complessivo è maggiore a quello del precedente esercizio (valore in aumento 1,5%). Sul fronte dei costi della produzione si rileva un aumento del 0,79%. Il risultato dopo le imposte infine è maggiore del precedente.

*Sintesi dei risultati di Bilancio consuntivo APM dal 2012 al 2014*

VOCE	ANNO 2014 (€)	ANNO 2013 (€)	ANNO 2012 (€)
valore della produzione	12.614.368,12	12.428.388,74	12.263.508,94
Costi della produzione	12.427.391,15	12.327.435,42	11.994.034,28
Proventi finanziari	157,46	91,27	306,05
Oneri finanziari	80.514,69	56.052,69	71.582,59
Proventi straordinari	58.345,92	125.133,95	5.957,90
Oneri straordinari	14.879,96	9.586,07	49.030,62
risultato prima delle imposte	150.085,70	160.539,78	155.125,40
imposte sul reddito di esercizio	-155.033,91	-157.155,38	-146.469,62
imposte differite o anticipate	11.204,22	-705,25	-2.660,45
Utile	6.256,01	2.679,15	5.995,33

Negli schemi seguenti sono rappresentati lo **stato patrimoniale** ed il conto economico dell'Azienda negli ultimi tre esercizi per il complesso dei servizi aziendali. Lo stato patrimoniale evidenzia:

- **diminuzione delle immobilizzazioni;**
- **aumento dei crediti;**

- o aumento dei debiti maggiormente nei confronti dei fornitori ma occorre evidenziare una corrispondente diminuzione dei debiti verso banche (minore ricorso all'anticipazione di tesoreria per evitare oneri finanziari per interessi moratori),

**STATO PATRIMONIALE - ATTIVO**

	Consuntivo 2014	Consuntivo 2013	Consuntivo 2012
<b>A. CREDITI VERSO ENTI PUBBLICI DI RIFERIMENTO per capitale di dotazione deliberato da versare</b>			
I. In conto investimenti			
<b>B. IMMOBILIZZAZIONI:</b>			
I. Immobilizzazioni immateriali:	400.846,21	430.200,26	529.682,68
I.1) costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00	0,00
I.4) concessioni, licenze, marchi e ...	30.102,06	28.836,54	15.093,47
I.6) Immobilizzazioni in corso e acconti	136.625,10	108.625,10	108.625,10
I.7) altre	234.119,05	292.738,62	405.964,11
II. Immobilizzazioni materiali:	242.645,83	272.257,78	352.563,84
II.1) terreni e fabbricati	806,25	3.098,75	5.391,25
II.2) impianti e macchinario	50.743,87	65.195,49	88.601,24
II.3) attrezz. ind. e commerciali	23.261,42	27.373,70	31.713,98
II.4) altri beni	167.834,29	176.589,84	226.857,37
III. Immobilizzazioni finanziarie, con separata indicazione per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo:	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>643.492,04</b>	<b>702.458,04</b>	<b>882.246,52</b>
<b>C. ATTIVO CIRCOLANTE:</b>	<b>Consuntivo 2014</b>	<b>Consuntivo 2013</b>	<b>Consuntivo 2012</b>
I. Rimanenze:	625.950,68	601.475,57	623.855,66
CI.1) mat. prime, sussid. e di consumo	3.776,10	6.204,90	12.593,08
CI.4) Prodotti finiti e merci	622.174,58	595.270,67	611.262,58
II. Crediti, con separata indicazione per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo:			
4) Verso enti pubblici di riferimento	3.308.830,81	2.709.542,80	2.259.746,55
5) Verso altri:	269.650,94	310.506,40	474.014,03
b) Regione	1.010.469,75	1.411.510,53	1.124.283,40
e) diversi	1.249.814,45	1.085.232,39	972.422,57
III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni:			
IV. Disponibilità liquide:			
1) Depositi bancari e postali presso:	29.552,35	71.686,01	43.757,00
3) Denaro e valori in cassa	47.432,75	59.993,49	58.450,51
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>6.541.701,73</b>	<b>6.249.947,19</b>	<b>5.556.529,72</b>
<b>D. RATEI E RISCONTI, con separata indicazione del disaggio sui prestiti</b>	<b>37.004,89</b>	<b>28.465,56</b>	<b>44.028,26</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>7.222.198,66</b>	<b>6.980.870,79</b>	<b>6.482.804,50</b>
<b>CONTI D'ORDINE</b>	<b>1.040.973,00</b>	<b>1.043.819,60</b>	<b>1.031.045,60</b>

**STATO PATRIMONIALE - PASSIVO**

PASSIVO	Consuntivo 2014	Consuntivo 2013	Consuntivo 2012
<b>A. PATRIMONIO NETTO</b>			
I. Capitale di dotazione	343.435,71	343.435,71	343.435,71
II.			
III. Riserve di rivalutazione			
IV. Fondo riserva legale	2.225,70	2.091,74	1.791,97
V. Riserve statutarie o regolamentari			
b) Fondo finanz. e sviluppo investimenti	42.287,80	39.742,61	34.047,05
VI			
VII. Altre riserve, distintamente indicate			
a) fondo contributi in c/capitale per investimenti			
VIII. Utili (perdite) portati a nuovo			
IX Utili (perdite) dell'esercizio	6.256,01	2.679,15	5.995,33
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>394.205,22</b>	<b>387.949,21</b>	<b>385.270,06</b>
	Consuntivo 2014	Consuntivo 2013	Consuntivo 2012
<b>B. Fondi per rischi e oneri</b>			
2) per imposte anche differite	0,00	0,00	0,00
3) altri (rischi e svalutazione crediti)	110.740,85	60.740,85	740,85
<b>C. Trattamento di fine rapporto lavoro subordinato</b>	<b>1.256.227,00</b>	<b>1.129.245,07</b>	<b>947.770,32</b>
<b>D. Debiti, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo</b>			
4) Debiti v/banche (tesoreria)	2.036.761,07	2.784.232,83	2.256.292,75
5) Debiti v/altri finanziatori (Mutui)			
Esigibili entro l'esercizio successivo	32.038,86	29.982,19	79.919,26
Esigibili oltre l'esercizio successivo	123.858,27	155.295,43	185.277,62
7) Debiti verso fornitori			
Esigibili entro l'esercizio successivo	1.960.533,57	1.284.034,56	1.530.797,71
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0,00	0,00	15.453,39
12) Debiti tributari	842.014,98	659.181,89	595.519,39
13) Debiti verso Istituti di Previdenza e sicurezza sociale	248.808,50	249.779,75	263.484,97
14) Altri debiti	58.247,20	57.364,42	55.739,07
<b>E. Ratei e risconti, con separata indicazione dell'aggio sui prestiti</b>	<b>158.763,14</b>	<b>183.064,59</b>	<b>166.539,11</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>7.222.198,66</b>	<b>6.980.870,79</b>	<b>6.482.804,50</b>
<b>CONTI D'ORDINE</b>	<b>1.040.973,00</b>	<b>1.043.819,60</b>	<b>1.031.045,60</b>

**CONTO ECONOMICO**

<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>Consuntivo 2014</b>	<b>Consuntivo 2013</b>	<b>Consuntivo 2012</b>
1 Ricavi			
a) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	12.414.560,94	12.185.679,34	12.088.802,95
b) da copertura di costi sociali	0,00		
Totale ricavi (1)	12.414.560,94	12.185.679,34	12.088.802,95
2 Variaz. Riman. Prodotti in corso lav.sem.			
3 Variaz. Lavori in corso su ordinazioni			
4 Increment. Immob. Lavori interni			
5 altri ricavi			
altri ricavi e proventi	199.807,18	242.709,40	174.705,99
corrispettivi			
contributi in conto esercizio		0,00	
Totale altri ricavi (5)	199.807,18	242.709,40	174.705,99
<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>12.614.368,12</b>	<b>12.428.388,74</b>	<b>12.263.508,94</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>Consuntivo 2014</b>	<b>Consuntivo 2013</b>	<b>Consuntivo 2012</b>
6) Materie prime sussidiarie e merci	5.012.816,27	5.090.678,98	5.120.014,82
7) Servizi	936.268,44	986.259,70	961.448,33
8) Godimento beni di terzi	562.380,50	454.710,71	376.537,44
9) per il personale:			
a) Salari e stipendi	3.830.252,83	3.652.640,90	3.551.960,72
b) Oneri sociali	1.365.215,96	1.323.587,74	1.293.286,41
c) Trattamento di fine rapporto	298.030,30	285.727,70	275.635,39
d) Trattamento di quiescenza e simili			
e) Altri costi del personale	101.335,97	91.440,97	53.707,29
Totale costi per il personale (9)	5.594.835,06	5.353.397,31	5.174.589,81
10) Ammortamenti e svalutazioni:			
a) Amm.to imm.ni immateriali	100.060,90	136.611,38	136.475,49
b) Amm.to immob.ni materiali	91.101,95	110.034,51	123.398,66
c) Altre svalutazioni delle immobilizz.			
d) Svalutaz. Crediti compr.Att.Circ.e disp.Liq.			
Totale ammortamenti e svalutazioni (10)	191.162,85	246.645,89	259.874,15
11) Variaz. Materie prime, sussid.,consumo	-26.903,91	15.991,91	-194,38
12) Accantonamento per rischi	50.000,00	60.000,00	
13) Altri accantonamenti	0,00	0,00	
14) Oneri diversi di gestione	106.831,94	119.750,93	101.764,11
<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>12.427.391,15</b>	<b>12.327.435,42</b>	<b>11.994.034,28</b>
<b>Differ.tra valore e costi della prod. (A-B)</b>	<b>186.976,97</b>	<b>100.953,32</b>	<b>269.474,66</b>

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	Consuntivo 2014	Consuntivo 2013	Consuntivo 2012
15) proventi da partecipazioni:			
a) da imprese controllate			
b) da imprese collegate			
c) da altre imprese			
Totale proventi da partecipazione(15)			
16) altri proventi finanziari:			
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni:			
* verso imprese controllate			
* verso imprese collegate			
* da terzi			
Totale proventi da cred.iscritti nelle imm.(a)			
a) da titoli iscritti nelle immob.non cost.part.			
b) da titoli iscritti att.circ.non cost.part.			
d) proventi diversi dai precedenti:	157,46	91,25	306,05
* da imprese controllate			
* da imprese collegate			
* da terzi			
Totale proventi diversi dai precedenti(d)			
Totale altri proventi finanziari (16)	157,46	91,25	306,05
17) interessi ed altri oneri finanziari:			
a) verso imprese controllate			
b) verso imprese collegate			
c) verso controllanti			
d) verso terzi	80.514,69	56.052,70	71.582,56
Totale interessi e altri oneri finanziari	80.514,69	56.052,70	71.582,56
<b>Totale prov.e oneri fin.ri (C) (15+16-17)</b>	<b>-80.357,23</b>	<b>-55.961,45</b>	<b>-71.276,51</b>
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	Consuntivo 2014	Consuntivo 2013	Consuntivo 2012
18) Rivalutazioni:			
a) di partecipazioni			
b) di immobilizzazioni finanz. non partecip.			
c) di titoli iscritti all'attivi circ. non partecip.			
d) altre			
Totale rivalutazioni (18)			
19) Svalutazioni:			
a) di partecipazioni			
b) di immobilizzazioni finanz. non partecip.			
c) di titoli iscritti all'attivi circ. non partecip.	0,00	0,00	0,00
d) altre			
Totale svalutazioni (19)	0,00	0,00	0,00
<b>Totale delle rettifiche (18-19)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	Consuntivo 2014	Consuntivo 2013	Consuntivo 2012
20) Proventi straordinari:			
a) Plusvalenze da alienazioni			
b) Sopravvenienze attive/ Insussistenze passive	58.345,92	125.133,95	5.957,90
c) Quota annua di contributi in conto capitale			
d) altri			
Totale proventi straordinari (20)	58.345,92	125.133,95	5.957,90
21) Oneri straordinari:			
a) Minusvalenze da alienazioni			
b) Sopravvenienze passive/ Insussistenze attive	14.879,96	9.586,08	49.030,62
c) altri			
Totale oneri straordinari (21)	14.879,96	9.586,08	49.030,62
<b>Totale oneri e proventi straordinari (20-21)</b>	<b>43.465,96</b>	<b>115.547,88</b>	<b>-43.072,72</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)</b>	<b>150.085,70</b>	<b>160.539,78</b>	<b>155.125,40</b>
22) Imposte sul reddito d'esercizio	-155.033,91	-157.155,38	-146.469,62
23) Imposte differite o anticipate	11.204,22	-705,25	-2.660,45
24) Utile (Perdita) dell'esercizio	6.256,01	2.679,15	5.995,33

### 2.3 Crediti

Si ricorda che fin dalla relazione allegata al bilancio di previsione 2009 venivano puntualmente evidenziate le criticità economiche e finanziarie aziendali che portavano chi scrive a concludere che la condizione di sofferenza finanziaria fosse strutturale.

Inoltre si evidenziava che il miglioramento delle sofferenze sopra individuate passasse per l'aggiornamento dei contratti di servizio dei servizi passivi nonché attraverso interventi di natura strutturale – quali ad esempio l'affidamento di nuovi servizi - per i quali fosse garantita oltre che la copertura economica anche il regolare flusso finanziario.

Più volte infatti, questa azienda si è trovata a sollecitare il pagamento dei servizi ad essa affidati dal Comune, queste mancate erogazioni, hanno contribuito in modo non irrilevante allo stato di costante carenza di liquidità dell'azienda. Deve essere evidenziato infatti che al 31.12.2014 l'Amministrazione Comunale di Monterotondo risultava debitrice nei confronti di APM di circa **3,3 milioni di euro** per servizi regolarmente resi. La cronologia della situazione debitoria del Comune nei confronti dell'azienda registra insoluti relative al pagamento di canoni contrattuali dei servizi **anche superiori a 6 anni**. Ne deriva che la mancata erogazione di tali importi ha determinato (per ciascun anno di competenza) l'insorgere di oneri finanziari a carico dell'azienda.

Ancora una volta siamo a sottolineare che, le **condizioni di sofferenza finanziaria** (evidenziate già dal 2006), sono dovute, oltre ai mancati e/o ritardati pagamenti da parte del Comune, anche ai consueti ritardi dei pagamenti da parte del Servizio Sanitario Nazionale (circa 1,0 milione di euro) per forniture

allo stesso di farmaci, ritardi stabilizzatisi a circa 90 giorni (3 mesi) nonché al protrarsi dei mancati pagamenti da parte della fallita Nuova Era S.p.A. (crediti regolarmente insinuati al passivo del fallimento).

Per l'esercizio 2014 la sofferenza finanziaria è ulteriormente aumentata a causa dell'aumento del ritardo nei pagamenti da parte del Comune di Monterotondo che ha determinato il notevole accrescimento di oneri finanziaria a carico di APM per l'utilizzo del fido bancario.

Nei prospetti seguenti si riportano i crediti aziendali verso Enti e crediti commerciali in sintesi e in dettaglio.

	COMUNE DI MONTEROTONDO	REGIONE	ALTRI	SALDO AL 31/12/2014
Crediti commerciali	3.306.580	799.640	271.744	4.377.964
Crediti non commerciali	2.250	210.830	1.246.993	1.460.073
<b>totale</b>	<b>3.308.830</b>	<b>1.010.470</b>	<b>1.518.737</b>	<b>5.838.037</b>

Settore	Crediti commerciali:				Crediti non commerciali:				SALDO AL 31/12/2014
	COMUNE DI MONTEROTONDO	REGIONE	ALTRI	SALDO CREDITI COMMERCIALI AL 31/12/2014	COMUNE DI MONTEROTONDO	REGIONE	ALTRI	SALDO CREDITI FINANZIARI AL 31/12/2014	
Farmaceutico	4.078	799.640	2.224	805.942	0	210.830		210.830	1.016.772
Servizi Ambientali	1.425.529		186.753	1.612.282	0		28.000	28.000	1.640.282
Servizi Cimiteriali	711.100		16.442	727.542	0			0	727.542
Servizio Pulimento	70.955			70.955	0			0	70.955
Servizio Tecnologico – Manutentivo	455.451			455.451	0			0	455.451
Servizio Scuolabus	199.769			199.769	0			0	199.769
Servizio Affissioni	36.598			36.598	0			0	36.598
Riscossioni Tributi	71.737			71.737	0			0	71.737
Affari Generali	289.252			289.252	2.250		1.211.243	1.213.493	1.502.745
Servizio Onoranze Funebri	1.680			1.680	0			0	1.680
Agenzia Pubblicità	0		66.325	66.325	0		7.750	7.750	74.075
Sosta Tariffata	17.031			17.031	0			0	17.031
Asilo Nido	23.400			23.400	0			0	23.400
	<b>3.306.580</b>	<b>799.640</b>	<b>271.744</b>	<b>4.377.964</b>	<b>2.250</b>	<b>210.830</b>	<b>1.246.993</b>	<b>1.460.073</b>	<b>5.838.037</b>

#### 2.4 Costi generali ed oneri finanziari

Il totale dei costi generali e di struttura ha inciso, per l'anno 2014, in misura pari al 9,96% circa sul valore della produzione.

l'importo relativo agli oneri finanziari, complessivamente circa € 80.000, aumentati rispetto all'esercizio precedente di € 24.500,00, dei quali circa € 8.600,00 per oneri finanziari dovuti ai mutui in corso, € 6.800,00 per interessi moratori verso i fornitori ed i rimanenti € 64.600,00 dovuti alle necessità di cassa per fare fronte alla situazione creditizia in essere con il Comune di Monterotondo oltre che alla tempistica corrente per il pagamento da parte del Servizio Sanitario Regionale per il rimborso dei farmaci dispensati dalle farmacie aziendali.

### **3 PRESTAZIONI EFFETTUATE DAL COMPARTO FARMACIE**

Come più volte evidenziato, dal punto di vista economico e finanziario, la gestione delle farmacie rappresenta il settore trainante della gestione APM.

Sul settore – in quanto sostanzialmente eterodiretto - continuano ad incidere, anche per l'esercizio 2014, gli importanti effetti economici conseguenti agli interventi posti in essere dai Governi nazionale e regionale finalizzati al contenimento della spesa sanitaria.

Dal punto di vista dei provvedimenti centrali, prosegue l'azione depressiva della trattenuta dell'1,82% introdotta dal DL 78/2010, convertito dalla L. 122/2010. Tale trattenuta è stata poi ulteriormente alzata da luglio 2012 al 2,25% (DL 95 del 6-7-2012, poi convertito con modificazioni dalla L. 135 del 7-8-2012, c.d spending review, art. 15, co. 2). Questo ulteriore "sconto" al SSN è costato ad APM nel 2014 la complessiva somma di € 82.649,91 (nel 2013 era stata di € 83.112,08).

La costante operazione di abbassamento del prezzo dei farmaci di fascia A (quelli soggetti a rimborso), nonché la lenta ma continua diffusione dei farmaci "equivalenti" (sia per la progressiva ma costante scadenza di brevetti, sia per la diffusione del mercato del generico, forzata dal ticket richiesto al cliente che voglia il "blended" corrispondente alla differenza di prezzo rispetto a quello del farmaco equivalente), contribuiscono ad abbattere la spesa farmaceutica nazionale, che dal versante delle farmacie costituisce una sensibile diminuzione delle entrate.

Dal punto di vista dei provvedimenti regionali, la **Regione Lazio interviene periodicamente allargando sempre più lo spettro dei farmaci in DPC** (distribuzione per conto). Si tratta di **farmaci, in generale costosi**, che vengono sottratti al circuito commerciale delle farmacie territoriali, le quali partecipano in quanto "distribuiscono per conto" della Regione, ricevendone solo un compenso pari al 10% (in media) del prezzo dei farmaci al netto dell'IVA, dovendo corrisponderne un 3% (in media) ai grossisti. Questa misura riduce la redditività della farmacia di oltre il 60% su circa il 10% dei farmaci trattati. Per APM il fatturato DPC è passato da € 100.411,94 del 2012 ad € 98.031,42 del 2013, e nel 2014 è arrivato ad € 117.208,79.

Complessivamente, in APM le DCR sono diminuite dell' 1,99%, passando da € 3.714.401,60 del 2013 ad € 3.640.407,74 del 2014 (al lordo dell'IVA ed al netto degli sconti al SSN e dei tickets), ed il numero di ricette SSN è cresciuto dello 0,07%, passando da 248.209 del 2013 a 248.376 del 2014.

Diminuisce ulteriormente il **valore medio della ricetta** (già passato da € 15,36 del 2012 ad € 14,96 del 2013) fino ad € 14,66 a fronte del calo del 3,7% denunciato da Federfarma. *"Il calo del valore medio delle ricette dipende dalle continue riduzioni dei prezzi dei medicinali, dalla trattenuta dell'1,82% imposta alle farmacie dal 31-7-11 e aumentata al 2,25% da luglio 2012, dal crescente impatto dei medicinali equivalenti a seguito della progressiva scadenza di importanti brevetti e alle misure applicate a livello regionale. Tra queste ultime si segnalano l'appesantimento dei tickets a carico dei cittadini e la distribuzione diretta di medicinali acquistati dalle ASL."* (Federfarma)

Di seguito si illustra l'andamento della spesa sanitaria convenzionata sia a scala nazionale che regionale.

### 3.1.1 Spesa farmaceutica convenzionata SSN: confronti

*“La spesa farmaceutica convenzionata netta SSN, nel periodo gennaio-settembre 2014, ha fatto registrare una diminuzione del 3,3% rispetto allo stesso periodo del 2013. Prosegue quindi il calo della spesa che nel 2013 (per il settimo anno consecutivo) era diminuita del 2,8%.*

*Rallenta la tendenza all'aumento del numero delle ricette, cresciuto solo dello 0,4%, mentre nel 2013 l'aumento era stato del 3,0%.*

*Nel periodo gennaio-settembre 2014 le ricette sono state oltre 457,5 milioni, pari a 7,53 ricette per ciascun cittadino. Le confezioni di medicinali erogate a carico del SSN sono state oltre 841 milioni, con un aumento dello 0,4% rispetto ai primi nove mesi del 2013. Ogni cittadino italiano ha ritirato in farmacia in media 13,8 confezioni di medicinali a carico del SSN.”*

Questa la sintesi dell'andamento della spesa farmaceutica territoriale, come espressa da Federfarma nel rendere noti – alla metà di aprile 2015 – i dati relativi al periodo gennaio-settembre 2014 ([www.federfarma.it](http://www.federfarma.it)). Anche l'AIFA - Agenzia Italiana del Farmaco ([www.agenziafarmaco.it](http://www.agenziafarmaco.it)) ha pubblicato solo i dati riferiti ai primi tre trimestri dell'anno 2014.

La situazione regionale – dati SOGEL ufficiosamente ricevuti dalla ASL territoriale – ci dice che il numero delle ricette spedite nel 2014 è stato di 64.624.225, con un decremento dell'1,00% sul 2013; a fronte di ciò la spesa farmaceutica lorda (€ 1.187.736.846) è diminuita dell'1,93%; lo sconto è aumentato del 6,63%; i ticket sono aumentati del 13,45%; con la conseguenza che la spesa farmaceutica netta (spesa lorda meno sconto meno ticket), pari ad € 949.264.905, è diminuita del 3,73%.

Nella ASL RM-G (nella quale insistono 6 delle 7 Farmacie APM) le ricette sono diminuite dello 0,38%, la spesa farmaceutica lorda è diminuita del 2,65%, lo sconto ed i ticket sono aumentati rispettivamente del 6,26% e dell' 12,94%, e la spesa farmaceutica netta è diminuita del 4,91%.

In APM l'andamento del 2014 rispetto al 2013 manifesta dati meno sfavorevoli di quelli nazionali, regionali e di ASL: il numero delle ricette aumenta meno, ma la variazione della spesa farmaceutica netta complessiva, cioè delle DCR, pur rimanendo in campo negativo (-1,99%), costituisce un dato meno rilevante, riducendosi ancora per le sedi “cittadine” di Monterotondo, dove il calo si ferma allo 0,71.

Nella tabella che segue si riportano i dati sopra elencati:

	Italia (gen-set)		Lazio		ASL RM-G		APM	
		%		%		%		%
Ricette	457.498.279	+0,4	64.624.225	-1,00	5.479.639	-0,38	248.376	+0,07
Spesa netta	6.597.415.199	-3,3	949.264.905	-3,73	79.680.954	-4,91	3.640.408	-1,99

### 3.1.2 Risultati della gestione delle farmacie aziendali

L'andamento del comparto farmaceutico aziendale (SSN + "cassetto") nel 2014 nel suo complesso ha segnato un lieve decremento dell'1,0% rispetto all'anno precedente. Il corrispettivo complessivo per il 2014 è stato pari a € 7.774.899,99 (rispetto a € 7.856.490,29 del 2013). Esso è costituito per il 46,82% dal rimborso del Servizio Sanitario Regionale (sulla cui analisi ci siamo soffermati nel paragrafo precedente) e per il 53,18% dai corrispettivi giornalieri per contanti (c.d. "cassetto").

Il "cassetto" lordo ammonta ad € 4.134.492,25 (rispetto a € 4.142.088,70 del 2013) sostanzialmente uguale a quello dell'anno precedente (diminuzione di - € 7.596,45).

Anche in questo settore si differenziano gli andamenti delle farmacie di Monterotondo, che crescono complessivamente di uno 0,25% in valori assoluti, ed aumentano ulteriormente il loro peso all'interno, passando dall' 85,35% del 2012 all' 86,45% del 2013 ed ora all'87,57 del 2014. Permangono critiche le situazioni periferiche (Farmacia di Borgo Santa Maria – Montelibretti e Farmacia di Riano), che arretrano complessivamente di un ulteriore 10,17% (dopo il -5,67% del 2013), e soprattutto permane critico l'andamento della Parafarmacia, che arretra addirittura del 14,43% (dopo il calo già subito nel 2013 del 14,39%).

Come è noto, l'utile proveniente dalla gestione delle farmacie è destinato nella sua totalità al parziale ripianamento di molti dei restanti servizi affidati, ciò naturalmente oltre alla liquidazione delle imposte dovute.

Le seguenti tabelle illustrano analiticamente i dati suddetti.

*corrispettivi settore farmacie ultimi tre esercizi (€)*

2012	2013	2014
7.854.833,67	7.856.490,29	7.774.899,99

Il contributo dato da ciascuna sede al fatturato complessivo è differenziato come segue.

*Corrispettivi per farmacia anno 2014*

Farmacia	totale		contanti		rimborso SSN	
	(€)	(%)	(€)	(%)	(€)	(%)
F1	1.616.699,32	20,80	816.373,29	19,74	800.326,03	21,98
F2	1.652.370,15	21,25	769.553,92	18,61	882.816,23	24,25
F3	853.539,64	10,98	515.846,88	12,48	337.692,76	9,28
F4	1.480.768,58	19,04	821.267,03	19,86	659.501,55	18,12
F5	1.205.351,99	15,50	640.641,96	15,50	564.710,03	15,51
BORGO	247.833,58	3,19	109.975,22	2,66	137.858,36	3,79
RIANO	542.756,20	6,98	285.253,43	6,90	257.502,77	7,07
CORNER	175.580,52	2,26	175.580,52	4,25	0	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>7.774.899,99</b>	<b>100,00</b>	<b>4.134.492,25</b>	<b>100,00</b>	<b>3.640.407,74</b>	<b>100,00</b>

Le prestazioni effettuate (somma di scontrini e ricette) nel 2014 sono lievemente diminuite rispetto all'anno precedente dell' 1,0%: sono 566.655 unità (rispetto a 572.815 del 2013) corrispondenti a

6.160 in meno. Le prestazioni complessive erogate sono composte da 318.279 scontrini (56,17% sul totale) e 248.376 ricette (43,83% sul totale).

*Evoluzione numero di prestazioni 2012 - 2014*

anno	Prestazioni (n.)	Variazione %
2012	570.466	-4,79
2013	572.815	+0,41
2014	566.665	-1,07

Il contributo di ciascuna sede al totale delle prestazioni è rappresentato nella tabella e grafico seguenti.

*contributo di ciascuna sede al totale prestazioni 2014*

Farmacia	totale prestazioni		scontrini		ricette	
	(N.)	(%)	(N.)	(%)	(N.)	(%)
F1	116.728	20,60	62.962	19,78	53.766	21,65
F2	123.438	21,78	61.993	19,48	61.445	24,74
F3	55.879	9,86	34.025	10,69	21.854	8,80
F4	103.532	18,27	60.200	18,91	43.332	17,45
F5	92.477	16,32	50.981	16,02	41.496	16,71
BORGO	18.975	3,35	9.740	3,06	9.235	3,72
RIANO	38.933	6,87	21.685	6,81	17.248	6,94
CORNER	16.693	2,95	16.693	5,24	0	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>566.655</b>	<b>100,00</b>	<b>318.279</b>	<b>100,00</b>	<b>248.376</b>	<b>100,00</b>

Di seguito è visualizzato l'andamento dei corrispettivi delle diverse sedi farmaceutiche.

*Farmacia Comunale n. 1 Monterotondo*

2012 (€)	2013 (€)	2014 (€)	
1.506.004,99	1.542.675,70	1.616.699,32	+4,80%

*Farmacia Comunale n. 2 Monterotondo*

2012 (€)	2013 (€)	2014 (€)	
1.655.174,13	1.647.319,40	1.652.370,15	+0,31%

*Farmacia Comunale n. 3 Monterotondo*

2012 (€)	2013 (€)	2014 (€)	
876.760,91	858.412,10	853.539,64	-0,57%

*Farmacia Comunale n. 4 Monterotondo*

2012 (€)	2013 (€)	2014 (€)	
1.412.222,45	1.525.724,27	1.480.768,58	-2,95%

*Farmacia Comunale n. 5 Monterotondo*

2012 (€)	2013 (€)	2014 (€)	
1.254.031,23	1.217.888,30	1.205.351,99	-1,03%

*Farmacia Comunale Montelibretti*

2012 (€)	2013 (€)	2014 (€)	

279.292,16	256.951,95	247.833,58	-3,55%
------------	------------	------------	--------

*Farmacia Comunale Riano*

2012 (€)	2013 (€)	2014 (€)	
631.672,80	602.336,78	542.756,20	-9,89%

*Parafarmacia (Corner)*

2012 (€)	2013 (€)	2014 (€)	
239.675,00	205.181,79	175.580,52	-14,43%

### 3.2 Bilancio di esercizio della farmacia in Riano in località Costaroni

La farmacia comunale in Comune di Riano, ubicata in Via dei Costaroni e gestita da APM Azienda Pluriservizi Monterotondo, Azienda Speciale del Comune di Monterotondo in base alla convenzione tra enti, ha iniziato la propria attività il 2 febbraio 2005.

Il conto consuntivo dell'esercizio 2014 (al 31/12/2014) relativo alla Farmacia Comunale di Riano fornisce un risultato prima delle imposte in perdita, pari a € -15.413,06.

Il risultato negativo – inusuale per la sede di Via dei Costaroni - è dovuto perlopiù al **generale trend negativo** del settore ampiamente illustrato nei precedenti paragrafi con una diminuzione della spesa farmaceutica convenzionata superiore al 13-14% più sensibile nelle sedi periferiche (non centro città) e dunque anche nella sede di Via dei Costaroni.

Tutti i dati caratteristici della gestione della sede di Riano sono riportati al paragrafo precedente in confronto con tutte le altre sedi aziendali.