

**COMUNE DI VENTICANO**  
Provincia di Avellino

**REGOLAMENTO  
INDIVIDUAZIONE, PESATURA E  
GRADUAZIONE DEGLI INCARICHI DI ELEVATA  
QUALIFICAZIONE DEL COMUNE DI  
VENTICANO**

## **INDICE**

1. Identificazione degli Incarichi di Elevata Qualificazione.....	3
2. Criteri di graduazione degli Incarichi di Elevata Qualificazione.....	4
3. La metodologia per la graduazione degli Incarichi di Elevata Qualificazione.....	5
4. Il processo di analisi e graduazione degli Incarichi di Elevata Qualificazione.....	9
5. Funzioni e competenze degli Incarichi di Elevata Qualificazione.....	12
6. Requisiti richiesti per l'attribuzione dell'incarico di Elevata Qualificazione.....	12
8. Criteri per il conferimento degli incarichi di Elevata Qualificazione.....	13
9. Revoca dell'incarico.....	13
10. Incarichi ad interim.....	13
11. Rinvio.....	14

## **1. Identificazione degli Incarichi di Elevata Qualificazione**

Il CCNL del 16.11.2022, prevede che gli enti istituiscano posizioni di lavoro di elevata responsabilità con elevata autonomia decisionale, previamente individuate in base alle proprie esigenze organizzative.

La Giunta comunale, con propria deliberazione, istituisce le posizioni di cui sopra, da individuarsi nell'ambito dell'assetto organizzativo, in relazione alla complessità delle attività cui sono preposti i singoli funzionari.

Ciascuna di tali posizioni costituisce oggetto di un incarico a termine di Elevata Qualificazione (EQ).

Ciascun ente stabilisce la graduazione di ciascuna posizione, sulla base di criteri predeterminati, che tengono conto della complessità nonché della rilevanza delle responsabilità amministrative e gestionali di ciascun incarico.

Risulta quindi necessario un intervento di ridefinizione della metodologia relativa alla pesatura e graduazione delle posizioni di EQ istituite dall'ente, precisando che sono presenti solo posizioni di cui alla lettera a) del secondo comma dell'art. 16 del CCNL (posizioni di responsabilità di direzione di unità organizzative di particolare complessità, caratterizzate da elevato grado di autonomia gestionale e organizzativa).

La pesatura e graduazione delle posizioni organizzative viene effettuata attraverso l'apprezzamento comparativo di specifici fattori di valutazione, descritti nei paragrafi successivi.

## **2. Criteri di graduazione degli Incarichi di Elevata Qualificazione**

Alla luce di queste considerazioni si assumono i seguenti fondamentali criteri ai quali collegare la graduazione delle responsabilità connesse agli Incarichi di Elevata Qualificazione e quindi alla indennità di posizione prevista contrattualmente:

- la responsabilità organizzativa e gestionale
- la complessità
- la professionalità
- la strategicità

Il grado di **responsabilità organizzativa e gestionale** è riconducibile a:

- ✓ numero di collaboratori da gestire
- ✓ influenza sui risultati economico-finanziari della struttura di appartenenza

Il grado di **complessità** è riconducibile al tipo di posizione considerata. In particolare, da:

- ✓ complessità dell'organizzazione controllata (strutture, processi e composizione qualitativa-quantitativa delle risorse umane);
- ✓ autonomia e influenza sull'acquisizione e l'impiego di risorse finanziarie
- ✓ disomogeneità e variabilità delle funzioni amministrate
- ✓ quadro dei vincoli da governare
- ✓ pressioni di carattere ambientale e legate alla dinamica della domanda.

Il grado di **professionalità** è afferente a:

- ✓ caratteristica delle competenze professionali necessarie per lo svolgimento del ruolo
- ✓ facilità di reperimento nell'ambito del settore degli enti locali delle competenze richieste

Il grado di **strategicità** può essere ricondotto ai seguenti elementi, anche considerati disgiuntivamente:

- ✓ il presidio da parte della posizione di aspetti prioritari del programma dell'amministrazione;
- ✓ l'influenza della posizione sui risultati complessivi dell'ente;
- ✓ il presidio da parte della posizione di obiettivi e funzioni innovative, tali da garantire la modernizzazione e il miglioramento qualitativo del funzionamento dell'ente;
- ✓ l'esercizio di un ruolo centrale nello sviluppo e nel governo di un sistema articolato di relazioni con interlocutori esterni qualificati;
- ✓ la centralità della posizione rispetto alle caratteristiche, alle aspettative e alle dinamiche del contesto socio-economico-territoriale.

### **3. La metodologia per la graduazione degli Incarichi di Elevata Qualificazione**

La valutazione degli Incarichi di Elevata Qualificazione viene effettuata mediante un metodo di valutazione strutturato. Il metodo di valutazione contribuisce a fare in modo che le decisioni collegate alla valutazione e basate sugli elementi oggettivi delle posizioni avvengano attraverso un percorso chiaro, trasparente ed esplicitato a priori.

Il metodo di valutazione delle posizioni adottato è del tipo **analitico “per punteggio”**. Il metodo prevede quindi che ciascuna posizione venga ad essere indirettamente comparata con le altre sulla base di una serie di riferimenti (categorie e fattori di valutazione) ritenuti idonei a rendere conto della criticità delle posizioni e quindi rilevanti ai fini delle graduazioni delle medesime.

In particolare, ciascuna categoria è articolata in fattori. Ciascun fattore viene graduato su tre livelli, in modo da consentire una valutazione analitica comparativa delle posizioni individuate. In questo senso la graduazione dei fattori non assume valore assoluto rispetto alla situazione generale dell'ente, ma relativo rispetto al gruppo di posizioni prese in considerazione. Si intende, quindi, che le posizioni selezionate presentano tutte caratteristiche significative di complessità e rilevanza strategica (presupposti fondamentali per la loro costituzione), ma potrebbero assumere, per ogni singolo fattore un valore relativamente diverso (basso, medio, alto) all'interno dello specifico universo delle posizioni valutate.

Le caratteristiche e i fattori individuati per la valutazione della diversa rilevanza organizzativa delle posizioni sono differenti in relazione al gruppo di posizioni considerato.

I criteri per la valutazione sono i seguenti:

- a) livello di autonomia e responsabilità corrispondente alla posizione;**
- b) complessità relativa al presidio della posizione;**
- c) caratteristiche relative alla professionalità necessaria per il presidio della posizione;**
- d) strategicità della posizione.**

Le categorie individuate vengono misurate rispetto ai seguenti otto fattori:

CATEGORIE	FATTORI
<b>RESPONSABILITÀ ORGANIZZATIVA E GESTIONALE</b>	<b>NUMERO DI COLLABORATORI DA GESTIRE</b> <b>INFLUENZA SU RISULTATI ECONOMICO-FINANZIARI</b>
<b>COMPLESSITÀ</b>	<b>OMOGENEITÀ DELLE FUNZIONI</b> <b>CARATTERISTICHE DEI PROCESSI OPERATIVI</b> <b>INNOVAZIONE NECESSARIA</b> <b>QUADRO DELLE RELAZIONI</b>
<b>PROFESSIONALITÀ</b>	<b>COMPETENZE PROFESSIONALI</b>
<b>STRATEGICITÀ</b>	<b>IMPATTO SUI RISULTATI DELL'ENTE</b>

Il grado di *autonomia* degli Incarichi di Elevata Qualificazione è ritenuto un fattore di individuazione delle stesse e non rappresenta quindi un elemento di differenziazione

### Criterio: livello di autonomia e responsabilità corrispondente alla posizione

#### 1. Collaboratori da gestire (quantità e tipologia di profili)

Grado a	Grado b	Grado c
<b>Complessità bassa</b> Nessuna/limitate risorse gestite: il livello è utilizzabile anche per posizioni che non abbiano collaboratori da gestire e comunque < 2	<b>Complessità media</b> Almeno n. 2 collaboratori da gestire e inferiore a 4	<b>Complessità elevata</b> Almeno n. 4 collaboratori da gestire

#### 2. Gestione risorse finanziarie

Grado a	Grado b	Grado c
Basso  Grado di influenza sui risultati economico-finanziari dell'ente < € 500.000,00 (entrate + uscite)	Medio  Grado di influenza sui risultati economico-finanziari dell'ente (entrate + uscite) da € 500.000,00 a € 1.000.000,00	Elevato  Grado di influenza sui risultati economico-finanziari dell'ente (entrate + uscite) Superiore a € 1.000.000,00

### Criterio: complessità relativa al presidio della posizione

#### 3. Omogeneità delle funzioni

Grado a	Grado b	Grado c
Basso  Attività prevalentemente omogenee Si tiene conto del numero di servizi assegnati nel funzionigramma dell'ente: Numero di servizi assegnati inferiore a 2	Medio  Attività relativamente eterogenee Si tiene conto del numero di servizi assegnati: Numero di servizi assegnati nel funzionigramma dell'ente compreso tra 2 e 7	Elevato  Attività altamente diversificate Si tiene conto del numero di servizi assegnati: Numero di servizi assegnati nel funzionigramma dell'ente superiori a 7

#### 4. Caratteristiche dei processi operativi

Grado a	Grado b	Grado c
Basso  La posizione richiede in prevalenza il presidio di attività stabili, routinarie e/o altamente proceduralizzate e che richiedono soluzioni operative di base. Il livello identifica le posizioni che operano nell'ambito di programmi operativi definiti e secondo una prassi in gran parte consolidata, avendo come riferimento un quadro normativo e/o procedurale piuttosto preciso.	Medio  La posizione richiede in prevalenza il presidio di attività mediamente prefigurabili, che presentano talvolta problemi non prevedibili e richiedono soluzioni operative originali. Il livello identifica le posizioni che operano con autonomia le attività previste dai programmi operativi dell'Ente, avendo come riferimento un quadro normativo e/o procedurale che richiede flessibilità e adattamento.	Elevato  La posizione richiede in prevalenza il presidio di attività che presentano di frequente problemi non prevedibili e richiedono soluzioni operative dedicate e adeguate alle caratteristiche del contesto. Il livello identifica le posizioni che operano in autonomia nella definizione dei programmi operativi, nell'ambito degli indirizzi generali dell'Ente, avendo come riferimento un quadro normativo e/o

		procedurale che oltre alla flessibilità, richiede interpretazione in discipline tecniche.
--	--	---

## 5. Fabbisogno di innovazione nelle funzioni

Grado a	Grado b	Grado c
Basso  Prevalenza di funzioni che presentano caratteri di stabilità o richiedono revisione ordinaria in termini di contenuto. Il livello identifica le posizioni per le quali è necessaria una formazione di lavoro di Base in una specifica disciplina e funzione. Identifica, altresì, le posizioni per le quali è sufficiente, per svolgere le attività assegnate, la conoscenza di tecniche e metodologie specifiche tra loro piuttosto omogenee	Medio  Presenza significativa di funzioni che richiedono adattamento e attenzione costante all'adeguamento dei servizi e delle attività. Il livello identifica le posizioni per le quali è necessaria una discreta formazione anche attraverso una progressiva crescita professionale. Identifica altresì, le posizioni a cui è richiesta una cultura caratterizzata da conoscenze approfondite in un campo di discipline tra loro omogenee nonché della teoria che ne sottende l'uso e l'applicazione e/o la conoscenza di strumentazioni tecnologicamente avanzate. E' necessaria la conoscenza di un insieme di norme e procedure nonché di un quadro normativo complesso.	Elevato  Quadro delle funzioni in continua evoluzione e necessità di innovazione continua nei contenuti. La posizione gestisce finanziamenti – per conto dell'ente in tema di Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza. Il livello identifica le posizioni a cui è richiesto un elevato grado di formazione e conoscenze, acquisite anche con una formazione specialistica di alto profilo. E' necessaria la conoscenza relativa ad un insieme complesso di norme e procedure, derivanti da fonti diverse ed in continua evoluzione, che richiedono flessibilità nell'interpretazione, e elevato sviluppo delle responsabilità.

## 6. Quadro di relazioni\*

Grado a	Grado b	Grado c
Basso  Il quadro delle relazioni (interne ed esterne) da gestire presenta aspetti di normale complessità. Limitato e ordinario quadro dei rapporti con soggetti esterni all'ente.	Medio  Il quadro delle relazioni (interne ed esterne) da gestire presenta aspetti di particolare complessità considerati i riflessi interni ed esterni che le predette relazioni producono nel sistema gestione dell'ente locale.	Elevato  La posizione richiede di gestire una rete di relazioni qualificate all'interno e/o all'esterno dell'ente. La posizione è adibita allo svolgimento di procedure complesse in discipline comparate e diversificate. La posizione intrattiene relazioni con organi istituzionali esterni (REGIONE, Ministero dell'Interno, Dipartimento Funzione Pubblica).

\* incluso rapporto con società controllate e partecipate

### Criterio: caratteristiche relative alla professionalità necessaria per il presidio della posizione

#### 7. Competenze professionali

Grado a	Grado b	Grado c
Basso  Le competenze fondamentali per la posizione sono relative ad un ambito disciplinare specifico. Si tiene conto degli ambiti disciplinari stabiliti nel funzionigramma.  Ambiti disciplinari inferiore a 3	Medio  Le competenze fondamentali per la posizione sono relative a più ambiti disciplinari Si tiene conto degli ambiti disciplinari stabiliti nel funzionigramma.  Ambiti disciplinari inferiore a 7	Elevato  La posizione richiede un'approfondita competenza in più ambiti disciplinari fortemente valorizzata dal mercato  Si tiene conto degli ambiti disciplinari stabiliti nel funzionigramma.  Ambiti disciplinari superiore a 7

### Criterio: strategicità

#### 8. Strategicità

Grado a	Grado b	Grado c
Basso  La posizione ha un impatto relativamente contenuto sui risultati quali-quantitativi dell'ente. Gestisce procedure standardizzate. Il livello identifica le posizioni che hanno un "portafoglio" di servizi stabile nel tempo e che non sono particolarmente coinvolte nello sviluppo della qualità dei servizi. Gestisce in prevalenza procedure con rischio (come definito da PTPCT) per attività esposte a <b><u>rischio basso</u></b> .	Medio  La posizione ha un impatto significativo sui risultati quali-quantitativi dell'ente. Il livello identifica le posizioni che hanno un "portafoglio" di servizi in fase di sviluppo e a cui è richiesto di ricercare soluzioni per migliorare la qualità dei servizi erogati (all'interno oppure all'esterno dell'Ente), accrescendo in modo incrementale conoscenze e know how dell'organizzazione. Gestisce in prevalenza procedure con rischio (come definito da PTPCT) per attività esposte a <b><u>rischio medio</u></b> .	Elevato  La posizione ha un impatto molto rilevante sui risultati quali-quantitativi dell'ente. Il livello identifica le posizioni che hanno un "portafoglio" di servizi in fase di evoluzione/diversificazione e a cui è richiesto di sviluppare idee, progetti e servizi radicalmente innovative rispetto al passato. Gestisce in prevalenza procedure con rischio (come definito da PTPCT) per attività esposte a <b><u>rischio alto</u></b>

## 4. Il processo di analisi e graduazione degli Incarichi di Elevata Qualificazione

### a) Descrizione delle posizioni

La fase iniziale è finalizzata a conoscere a fondo il contenuto della posizione, attraverso la raccolta dei dati e delle informazioni necessarie. Il **Nucleo di Valutazione** provvede a raccogliere i dati necessari.

### b) Graduazione degli Incarichi di Elevata Qualificazione

In relazione agli otto fattori di valutazione sopra enunciati, viene utilizzata una scala di valutazione fondata su tre livelli corrispondenti alla gradazione che ciascun fattore può assumere rispetto alla specifica posizione (i valori della scala sono convenzionali e utilizzati per facilitare la gestione tecnica del sistema).

Fattore X		
Grado a	Grado b	Grado c
1	2	3

La valutazione consiste nel valutare comparativamente tutte le posizioni rispetto a ciascun fattore. La rilevanza che il fattore assume per la posizione determina il grado/punteggio ottenuto dalla specifica posizione rispetto allo specifico fattore.

Il punteggio totale viene determinato automaticamente come somma del punteggio ottenuto nei singoli fattori di valutazione. I limiti di punteggio attribuibile (minimo e massimo) sono i seguenti:

RANGE DI GRADUAZIONE	
MIN	MAX
8	24

### c) Collocazione in fasce per il riconoscimento dell'indennità di posizione

In applicazione di quanto stabilito dal CCNL del 16.11.2022, la soglia economica del valore della retribuzione di posizione derivante dalla pesatura di ciascuna delle posizioni stesse, è fissata in € 18.000,00. Il valore minimo è invece fissato in € 5.000,00.

Al fine di graduare le posizioni di Elevata Qualificazione e di collocarle in fasce omogenee per responsabilità e relativo riconoscimento dell'indennità di posizione si procede quindi alla definizione di distinte aggregazioni corrispondenti alle diverse fasce di posizioni:

Fascia A		Fascia B		Fascia C		Fascia D		Fascia E		Fascia F	
Min	Max										
23	24	20	22	17	19	14	16	10	13	8	9

La definizione della graduazione e la collocazione nella relativa fascia di appartenenza – per ciascun incarico di E.Q. – viene proposta dal Nucleo di Valutazione e approvata dell'ente con deliberazione di Giunta Comunale.

**d) Raccordo tra la collocazione in fasce e il valore economico della relativa retribuzione di posizione**

A ciascuna fascia corrisponde una relativa indennità:

Fascia A		Fascia B		Fascia C		Fascia D		Fascia E		Fascia F	
Min	Max	Min	Max	Min	Max	Min	Max	Min	Max	Min	Max
23	24	20	22	17	19	14	16	10	13	8	9
€ 18.000		€ 16.000		€ 14.000		€ 11.000		€ 8.000,00		€ 5.000,00	

Nelle ipotesi di cui all'art. 16, comma 4 (incarichi ai dipendenti classificati nell'area degli Istruttori o degli Operatori esperti negli enti privi di personale dell'area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione) o 19, comma 2 (incarichi, in via eccezionale e temporanea, a personale dell'area degli Istruttori, nei comuni la cui dotazione organica preveda posti appartenenti all'area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione, ove tuttavia non siano in servizio dipendenti appartenenti alla predetta area oppure nei casi in cui, pure essendo in servizio dipendenti inquadrati in tale area, non sia possibile attribuire agli stessi un incarico ad interim di EQ per la carenza delle competenze professionali richieste) del CCNL del 16.11.2022, il l'indennità è proporzionalmente rideterminata, tenendo conto che la relativa retribuzione di posizione varia un minimo di € 3.000,00 ad un massimo di € 9.500,00 annui lordi per tredici mensilità, come segue:

Posizioni Fasce	Indennità relativa
Fascia C da 8 fino a 13 punti	€ 3.000,00
Fascia B da 14 fino a 19 punti	€ 5.550,00
Fascia A da 20 fino a 24 punti	€ 9.500,00

In ogni caso, nell'eventualità in cui la sommatoria dei valori delle retribuzioni di posizione derivanti dall'applicazione della presente metodologia superi l'ammontare delle risorse disponibili per il finanziamento di tali retribuzioni, le stesse sono ridotte proporzionalmente al fine di conseguire il rispetto del predetto ammontare (assicurando, comunque, il valore minimo di € 5.000,00 o di € 3.000,00 per i casi di cui al precedente periodo).

Resta fermo che la retribuzione di posizione è direttamente riproporzionata nelle ipotesi di rapporto di lavoro a tempo parziale.

Nell'ipotesi di cui all'art. 23, comma 5, del CCNL 16.11.2022 la retribuzione di posizione è rideterminata tenendo conto della intervenuta riduzione della prestazione lavorativa, con la possibilità di corrispondere una maggiorazione della retribuzione di posizione attribuita, di importo non superiore al 30% della

stessa, al fine di compensare la maggiore gravosità della prestazione svolta in diverse sedi di lavoro. Per finalità di cooperazione istituzionale, ai relativi oneri può concorrere anche l'ente di provenienza.

### **Distribuzione dei resti**

1. Eventuali importi che annualmente residuano dalla ripartizione effettuata nei termini sopra richiamati possono:

a) essere riassegnati alle posizioni stesse fino a concorrenza del budget assegnato, in proporzione ai valori già attribuiti a seguito di graduazione/pesatura del NdV;

**oppure**

b) incrementare la quota della retribuzione di risultato;

oppure

c) essere destinati ad incrementare il Fondo risorse decentrate ai sensi del CCNL vigente.

### **5. Funzioni e competenze degli Incarichi di Elevata Qualificazione**

L'incarico di Elevata Qualificazione comporta, nell'ambito delle deleghe assegnate, le seguenti funzioni e competenze:

- a) la gestione delle attività volte al raggiungimento degli obiettivi assegnati;
- b) la gestione delle risorse umane e strumentali assegnate alla struttura di competenza e la relativa valutazione;
- c) la responsabilità dei procedimenti amministrativi attribuiti;
- d) l'adozione in prima persona, con connessa responsabilità di firma, di ogni provvedimento espressamente attribuito, conformemente alle vigenti disposizioni di legge.
- e) ogni altra funzione e competenza attribuita dalle vigenti disposizioni di legge.

### **6. Requisiti richiesti per l'attribuzione dell'incarico di Elevata Qualificazione**

L'incarico di Elevata Qualificazione è assegnato dal Sindaco:

- a) ad un dipendente del Comune di VENTICANO di qualifica contrattualmente prevista;
- b) ad un dipendente assunto con contratto a tempo determinato;
- c) ad un dipendente di altro Ente in comando o distacco ovvero autorizzato a prestare la propria attività presso il Comune di VENTICANO;
- d) ad un dipendente appartenente ad una delle forme di gestione associata alle quali l'Ente aderisce.

Il Sindaco può, altresì, avvalersi della facoltà di attribuire al Segretario Comunale l'esercizio delle funzioni di cui all'art. 107 del T.U.E.L. approvato con D. Lgs. n. 267/2000, con riferimento ad uno o più aree in cui si articola la struttura dell'Ente.

Nei casi previsti dal CCNL 2019/2021, è possibile, in via eccezionale e temporanea, conferire l'incarico di Elevata Qualificazione anche a personale dell'area degli Istruttori, purché in possesso delle necessarie capacità ed esperienze professionali.

## **8. Criteri per il conferimento degli incarichi di Elevata Qualificazione**

Gli incarichi di Elevata Qualificazione vengono conferiti dal Sindaco, in merito agli obiettivi da perseguire. Fermi restando i requisiti richiesti per la categoria da ricoprire, gli incarichi sono conferiti previo accertamento, in capo ai soggetti interessati, del possesso di specifica professionalità nelle materie oggetto dell'incarico, di specifici requisiti culturali, delle attitudini e capacità professionali e delle esperienze acquisite.

Gli incarichi vengono assegnati per periodo minimo pari a anno e massimo di tre anni e sono rinnovabili. Gli incarichi sono comunque legati al mandato del Sindaco. Allo scadere dell'incarico per rinnovo dell'amministrazione si intendono prorogati per centoventi giorni in modo da consentire la continuità nella gestione dei servizi.

Gli incarichi vengono conferiti ed eventualmente rinnovati nel limite delle risorse destinate annualmente all'istituto.

Spetta al Sindaco il potere di direttiva. La proposta di valutazione è a cura del Nucleo di Valutazione comunale.

## **9. Revoca dell'incarico**

Al fine della revoca dell'incarico di EQ trova applicazione la disciplina sancita dall'art. 18 Comma n. 3 e 4 del CCNL Funzioni Locali del 16.11.2022.

## **10. Incarichi ad interim**

In caso di vacanza di un incarico di EQ, è possibile conferire lo stesso, ad interim, ad un lavoratore già titolare di incarico di EQ. La durata dell'incarico ad interim non può superare la durata di dodici mesi, eventualmente prorogabili per una sola volta, con atto motivato qualora perdurino le cause che hanno determinato l'affidamento dell'incarico.

Per la durata dello stesso, al lavoratore, nell'ambito della retribuzione di risultato, è attribuito un ulteriore importo la cui misura varia nel seguente modo:

- 15% del valore economico della retribuzione di posizione prevista per l'incarico di EQ oggetto dell'incarico ad interim, per un punteggio in fascia E ed F riportato dalla stessa secondo i criteri di graduazione dell'EQ di cui al presente Regolamento;
- 20% del valore economico della retribuzione di posizione prevista per l'incarico di EQ oggetto dell'incarico ad interim, per un punteggio in fascia C e D riportato dalla stessa secondo i criteri di graduazione dell'EQ di cui al presente Regolamento;
- 25% del valore economico della retribuzione di posizione prevista per l'incarico di EQ oggetto dell'incarico ad interim, per un punteggio in fascia A e B riportato dalla stessa secondo i criteri di graduazione dell'EQ di cui al presente Regolamento.

Il riconoscimento dello stesso è subordinato all'esito della valutazione della performance individuale.

## **11. Rinvio**

Per tutto quanto non previsto nel presente regolamento si rinvia alle norme dei vigenti C.C.N.L. e dal regolamento degli Uffici e dei Servizi dell'ente che disciplinano la materia ovvero, per quanto concerne il tema della valutazione delle performance, al Sistema di Misurazione e Valutazione delle Performance dell'ente.