



## Città di Legnano

### COMMISSIONE CONSILIARE 5ª "SOSTENIBILITÀ"

#### Verbale n. 1 seduta del 15 aprile 2025

Il giorno 15 aprile 2025 alle ore 18:15, in seguito alla convocazione del 08/04/2025 prot. 25676, presso il Palazzo comunale si riunisce la Commissione Consiliare 5ª "Sostenibilità" per la trattazione del seguente ordine del giorno:

1. Approvazione verbali sedute precedenti
  - N. 12 del 27.12.2024
  - N. 13 del 30.12.2024;
2. Informativa relativa al "Processo di aggregazione volontaria societaria nel servizio di igiene urbana – Sinergie tra servizi a rete (ciclo idrico integrato e ciclo integrato di gestione dei rifiuti solidi urbani) – Alienazione da parte di AMGA Legnano SPA di partecipazioni sociali in Aemme Linea Ambiente Srl e acquisto da parte di CAP Holding Spa di partecipazioni sociali, funzionali allo sviluppo di un gestore integrato di area vasta" – Presentazione;
3. Varie ed eventuali.

La commissione si svolge in presenza di alcuni componenti e con la presenza da remoto di altri componenti. Svolge le funzioni di presidente Bosetti Simone che procede con l'appello per la verifica della valida costituzione della commissione.

All'appello risultano presenti:

COMMISSARIO	GRUPPO CONSILIARE	VOTO PONDERALE	PRESENTI		ASSENTI
			IN PRESENZA	IN VIDEOCONFERENZA	
BOSETTI SIMONE	INSIEME PER LEGNANO LEGNANO POPOLARE	4	X		
BORGIO SARA	PD	5	X		
DE LEA AURORA	PD	4		X	
CREPALDI DAVIDE	RILEGNANO	2		X	
LAFFUSA DANIELA	LEGA SALVINI PREMIER	2		X	
TOIA FRANCESCO	TOIA SINDACO	2		X	
CARVELLI STEFANO	FRATELLI D'ITALIA	3		X	
MUNAFÒ LETTERIO	FORZA ITALIA	1		X	
BRUMANA FRANCO	MOVIMENTO DEI CITTADINI	1		X	
AMADEI FEDERICO	GRUPPO MISTO	1		X	
			<b>2</b>	<b>23</b>	
<b>TOTALE</b>		<b>25</b>	<b>25</b>		

Svolge le funzioni di segretario verbalizzante, Giovanni Morelli – Funzionario Contabile EQ del Servizio Contabilità e Partecipate.

Validamente costituita la Commissione il Presidente procede con il **primo punto all'O.d.G.**: "Approvazione verbali sedute precedenti N. 12 del 27.12.2024 e N. 13 del 30.12.2024" che vengono approvati all'unanimità, voto ponderale 25/25.

**BOSETTI**: Prima di procedere con la trattazione del secondo punto all'o.d.g., che non richiede espressione del parere in quanto meramente illustrativa, spiega che la seduta ha carattere intercomunale in quanto coinvolgendo altri comuni soci della società partecipata AMGA ed elenca le persone che partecipano in videoconferenza e/o presenza:

- Comune di Turbigo: dott. Fredella, dott. Chiodini
- Comune di Dairago: Sindaca dott.ssa Rolfi
- Comune di Parabiago: Sindaco dott. Cucchi
- Amga: Ing. Migliorini, Presidente Pierluigi Arrara,
- ALA: Ing. Ambrosio

Si procede quindi con il **secondo punto all'O.d.G.**: "Informativa relativa al "Processo di aggregazione volontaria societaria nel servizio di igiene urbana – Sinergie tra servizi a rete (ciclo idrico integrato e ciclo integrato di gestione dei rifiuti solidi urbani) – Alienazione da parte di AMGA Legnano SPA di partecipazioni sociali in Aemme Linea Ambiente Srl e acquisto da parte di CAP Holding Spa di partecipazioni sociali, funzionali allo sviluppo di un gestore integrato di area vasta" – Presentazione"

**RADICE**: Saluta i presenti. Interviene precisando che questo è uno dei momenti di presentazione, in modalità aggregata per economicità amministrativa, momenti a cui seguiranno dei momenti in cui ognuno farà la propria commissione per i relativi pareri e dibattiti. Specifica che la documentazione relativa al progetto tra cui quella riguardante gli apporti partecipativi è presente sul sito.

**CUCCHI**: Ringrazia per l'occasione di confronto e riflessione con la società Amga, affinché possa spiegare al meglio il progetto nel suo insieme.

**TOIA**: Chiede di sapere chi è presente in sala.

**BOSETTI**: Procede con un riepilogo delle persone presenti all'incontro. In sala sono in presenza il Dott. Serafini Fabio, Dirigente Settore Economico – Finanziario, il dott. Giovanni Morelli e il Sindaco Lorenzo Radice. Oltre alle persone menzionate all'inizio, sono inoltre presenti in videoconferenza, le seguenti:

- Comune di Riscaldina: Sindaco Ielo
- Comune Cornaredo: Emilio Sopracolle, cons. Caroccia
- Comune Parabiago: dott.ssa Brizzi, dott. Raimondi, dott. Fasson, cons. Rancilio
- Comune di Turbigo: Sindaco Allievi
- Comune di Dairago: dott.ssa Malafrente

Lascia la parola all'Ing. Migliorini.

**MIGLIORINI**: Saluta e ringrazia tutti i partecipanti. Introduce con una presentazione del progetto "Aggregazione Progetto Grande ALA. Operazione di investimento per una partnership pubblico – pubblico", lascia l'introduzione al Presidente Arrara

**ARRARA**: è una operazione prettamente industriale, non politica e nemmeno finanziaria, rivolta al futuro con una visione strategica. I presupposti sono quelli di fare qualcosa di pubblico e di avere un perimetro di espansione che non è illimitato, ma circoscritto all'Altomilanese e Basso

varesotto. L'operazione è condivisa con CAP, società che sta proseguendo nel suo approccio al campo dell'igiene urbana e dei rifiuti e che ha già fatto due operazioni di rilevamento di impianti di incenerimento e termovalorizzazione. Ciò ha dato un impulso a questo progetto, in quanto si partirebbe con l'appoggio di una società forte sia di know-how che da un punto di vista finanziario. Nell'ambito territoriale di Città Metropolitana di Milano è stata individuata ALA come partner di questa operazione. E' un progetto di crescita, un processo industriale e non una dismissione, come qualcuno l'ha presentata. Lascia la parola all'Ing. Migliorini

**MIGLIORINI:** la documentazione presentata è un riassunto della documentazione corposa esistente, presentando i punti salienti. Presenta i soggetti coinvolti, con CAP che diventerebbe il 4° socio di ALA. Il progetto prevede una crescita di ALA non solo in termini di bacino servito, ma anche una crescita verticale all'interno del settore di questi servizi. Si evidenzia l'attuale alta frammentazione del servizio. Si vuole il mantenimento pubblico dell'assetto della società deputata al servizio di gestione rifiuti. È la visione di un servizio su area vasta, con conseguente ottenimento di omogeneità e continuità territoriale, economie di scala, contenimento dei costi e perseguimento di politiche di razionalizzazione degli asset e di aggregazione delle gestioni. Inoltre il piano industriale è stato costruito per essere coerente con il piano regionale dei rifiuti e anche con quelli che sono gli indirizzi strategici dettati da Città Metropolitana di Milano. Presentazione degli elementi di sinergia ricercati: servizio idrico e servizio igiene urbana. Operazione strutturata in due fasi: in una prima fare ingresso di CAP come socio di ALA per una quota pari a 20% del capitale sociale, espone altresì la stima del valore delle quote acquistate. Nella prima fase si avrà anche la modifica della governance e assetto organizzativo. Seguirà una seconda fase in cui i soci AMGA e CAP avranno quote pari al 40%. Si illustrano altresì i target prefissati per il prossimo triennio che vede un periodo di crescita sostenuta a cui seguirà un periodo di consolidamento.

Alle ore 18:55 si collega e interviene dott. Giulio Cozza di Amga

**COZZA:** Espone il piano degli investimenti, proseguendo quindi la presentazione delle slide del progetto iniziato dall'Ing. Migliorini

**AMBROSIO:** Prosegue nella presentazione delle slide in merito agli obiettivi ed alle principali iniziative, sintetizzate in maggior qualità del servizio, modello omogeneo di raccolta e sviluppo della misurazione puntuale, tutela del decoro urbano ed educazione ambientale, ottimizzazione e sviluppo centri raccolta, ottimizzazione utilizzo risorse in ottica di economia circolare e sostenibilità ambientale.

Ore 19.05 si unisce alla riunione il consigliere Brumana in videoconferenza e alle ore 19:28 il consigliere Crepaldi Davide in presenza.

**MIGLIORINI:** Riprende la parola per esporre le opportunità e i vantaggi della operazione, concludendo la presentazione del progetto alle ore 19:37, lasciando la parola al presidente Bosetti.

**BOSETTI:** Chiede ai partecipanti se ci sono domande tecniche e riporta la domanda presentata in chat dal Dott. Fasson circa la valutazione di modifiche statutarie che vadano nella direzione di ipotizzare una cessazione del ramo di azienda relativa alla gestione della TARI da AMGA ad ALA.

**MIGLIORINI:** ALA ha già nell'oggetto sociale la gestione della TARI, quindi potrebbe svolgere anche la gestione della tassa rifiuti.

**MUNAFÒ:** Interviene per specificare che è rimasto sbalordito per il progetto presentato, che ritiene obiettivo di altissimo livello e augura la massima realizzazione. Tuttavia reputa opportuno anche un po'

di riserve, potendosi presentare, davanti ad un piano industriale così ambizioso, possibili imprevisti.

**BOSETTI:** Chiede se ci sono altri interventi.

**ARRARA:** Risponde a Munafò, riconoscendo che il piano industriale è ambizioso, che però si fonda su delle basi reali e valide. I rischi non sono molti in quanto gli investimenti andranno di pari passo all'acquisizione di nuove gestioni. Sono obiettivi di crescita che non vanno a mettere in crisi le aziende.

**MUNAFÒ:** Perplessità sulla conseguente qualità inferiore del servizio in caso di bassi investimenti derivanti da ipotesi di poca crescita. Tuttavia, sostiene una ottica ottimistica affinché tutto vada per il meglio.

**MIGLIORINI:** Ribadisce la prudenza utilizzata nelle valutazioni delle previsioni dell'efficientamento e delle sinergie con i soggetti che si andrà ad interagire. C'è anche tutta una serie di efficientamenti che possono essere declinati e che andranno valutati caso per caso in futuro e che si andranno ad implementare. È un piano concreto, immerso nell'attuale contesto. I numeri del piano industriale sono migliorativi, ma che partono già da una valida base.

**BRUMANA:** A causa di motivi personali si è unito alla riunione in un secondo momento e quindi non ha avuto modo di ascoltare tutti i precedenti interventi, però crede che alcune questioni di ordine legale che aveva in passato sollevato, non siano state trattate. La prima riguarda la trattativa della vendita con un solo interlocutore, mentre il TUSP prevede una procedura ad evidenza pubblica. La seconda riguarda la nomina di un Consiglio di amministrazione, mentre il TUSP prevede che di norma debba esserci un Amministratore unico. Inoltre chiede se è disponibile il testo del contratto definitivo, e come saranno regolarizzati i conferimenti futuri e se verrà mantenuto il diritto di ripensamento di CAP Holding. Si chiede inoltre se la perizia circa la stima del valore delle quote è stata effettuato in relazione solo alla prima fase che vede una quota di partecipazione di CAP al 20% o se riguarda anche la fase successiva.

**MIGLIORINI:** ALA ha già oggi un CDA di 5 componenti, non viene quindi prevista una nuova composizione del CDA, ma rimane l'attuale governance in coerenza anche quella che era stata l'analisi di ANAC, così come la sentenza del Consiglio di Stato sul caso Rescaldina. Il TUSP prevede anche che si possa nominare un organo collegiale, qualora una situazione di particolare complessità lo richieda. La trattativa diretta con CAP Holding è una parte infungibile ai fini del raggiungimento degli obiettivi, la premessa è quella del mantenimento della società ad intero capitale pubblico, affidamento in-house e obiettivo territoriale, anche in una ottica di una razionalizzazione delle società partecipate. Le perizie sono state fatte su incarico di Amga da PWC, in proporzione alle quote. L'opzione di ritiro da parte di CAP rimane, restituendo la quota in tal caso. La versione del contratto definitivo non è ancora disponibile. Per i conferimenti nella seconda fase, nel piano industriale sono stati individuati gli asset oggetto di conferimento e una simulazione della valorizzazione di questi asset. Questa valorizzazione è fatta sul valore attuale di questi beni ipotizzando il traguardo della fase a 36 mesi dall'avvio. Dovrà poi essere rifatta la perizia in prossimità del conferimento.

**BRUMANA:** Per quanto riguarda la risposta circa il Consiglio d'amministrazione, anziché Amministratore unico della società in quanto l'attività svolta è complessa e ci sono tanti soci, è del parere che la risposta legale doveva essere allora la creazione di una S.P.A. e non una S.R.L. Sulla questione della trattativa diretta è stata data una risposta di opportunità e a suo avviso in discordanza con le norme che tutelano la concorrenza. Perplessità sulla modalità di stima del valore delle quote e sul fatto che il contratto non sia ancora disponibile. Ritiene che si è ancora in una fase di soli buoni propositi ma nella sostanza non si sia affrontato le questioni sostanziale, preannunciando il voto contrario.

**BOSETTI:** Anticipa che ci sarà una nuova commissione entro un mese, prima di andare in Consiglio Comunale tale progetto

Il Presidente chiede se ci sono altri argomenti da discutere e non riscontrando ulteriori interventi, alle ore 20:13 dichiara terminata la seduta.

Letto, confermato e sottoscritto.

Il segretario verbalizzante  
Giovanni Morelli



Il Presidente della Commissione 5<sup>a</sup>  
Simone Bosetti

