



Sede legale presso COMUNE di OSTIGLIA
Sede operativa presso COMUNE di SAN GIACOMO delle SEGNATE
(Comuni di Borgocarbonara, Borgo Mantovano, Magnacavallo, Ostiglia, Poggio Rusco, Quingentole, Quistello, San Giacomo delle Segnate, San Giovanni del Dosso, Schivenoglia, Serme e Felonica, Unione dei Comuni Lombarda Mincio Po)

PIANO PROGRAMMA BILANCIO DI PREVISIONE 2025

Approvato con Delibera del CDA n. 10 del 21/02/2025

E con Delibera dell'Assemblea Consortile n. 15 del 05/03/2025

Sommario

L'AZIENDA	2
IL CONTESTO	4
IL PIANO DI ZONA 2025/2027	12
IL NUOVO PIANO DI ZONA	12
I PROCESSI IN ATTO	13
LE RISORSE UMANE	17
LE FONTI DI FINANZIAMENTO	17
LA COMPOSIZIONE DELLA SPESA	19



Sede legale presso COMUNE di OSTIGLIA
Sede operativa presso COMUNE di SAN GIACOMO delle SEGNATE
(Comuni di Borgocarbonara, Borgo Mantovano, Magnacavallo, Ostiglia, Poggio Rusco, Quingentole, Quistello, San Giacomo delle Segnate, San Giovanni del Dosso, Schivenoglia, Sermide e Felonica, Unione dei Comuni Lombarda Mincio Po)

L'AZIENDA

L'Azienda speciale consortile denominata Azienda Speciale Consortile Servizi alla Persona del Destra Secchia, che opera anche con il nome Azienda Sociale Destra Secchia, si è costituita in data 29 gennaio 2020 per volontà delle Amministrazioni Comunali di Borgocarbonara, Borgo Mantovano, Magnacavallo, Ostiglia, Poggio Rusco, Quingentole, Quistello, San Giacomo delle Segnate, San Giovanni del Dosso, Schivenoglia, Sermide e Felonica, Unione dei Comuni Lombarda Mincio Po, ai sensi dell'art. 31 e dell'art. 114 del Decreto Lgs. 18.08.2000 n. 267.

L'Azienda Sociale Destra Secchia è un Ente strumentale degli Enti Locali aderenti che mantengono propria la titolarità della pianificazione e della programmazione del sistema di offerta e delle politiche sociali del territorio, attraverso lo strumento dell'accordo di programma e del Piano di Zona, ai sensi dell'art. 18 (Piano di Zona) della legge regionale 12 marzo 2008, n. 3 e ss.mm.ii. L'Azienda Speciale Consortile è dotata di personalità giuridica pubblica e di autonomia gestionale finanziaria e patrimoniale.

L'Azienda, che ha la durata fino al 31.12.2050, esercita la gestione dei servizi:

- in forma diretta per mezzo della propria struttura organizzativa,
- attraverso acquisto di servizi e prestazioni, anche mediante un sistema di accreditamento di soggetti pubblici e privati,
- tramite la partecipazione a Enti, Società, Istituzioni, Associazioni e Cooperative Sociali ai sensi delle vigenti norme;
- attraverso la concessione di servizi non istituzionali a terzi.

L'Azienda può accedere in via sussidiaria e non suppletiva a rapporti di volontariato individuale e/o associativo secondo le modalità previste dalle norme vigenti in materia.

La sede legale dell'Azienda è a Ostiglia (MN) Via Gnocchi Viani 16, le sedi operative sono ubicate a Ostiglia (MN) Via Gnocchi Viani 16 e a San Giacomo delle Segnate (MN) Via Ugo Roncada 53 come deliberato dall'Assemblea Consortile in data 23/12/2024.

L'Azienda ispira la sua azione alla costruzione di un sistema integrato di forte connessione e collaborazione con i Comuni.

I servizi dell'Azienda sono rivolti ai residenti dei Comuni afferenti all'Ambito Territoriale di Ostiglia.

Sede legale presso COMUNE di OSTIGLIA

Sede operativa presso COMUNE di SAN GIACOMO delle SEGNATE

(Comuni di Borgocarbonara, Borgo Mantovano, Magnacavallo, Ostiglia, Poggio Rusco, Quingentole, Quistello, San Giacomo delle Segnate, San Giovanni del Dosso, Schivenoglia, Sermide e Felonica, Unione dei Comuni Lombarda Mincio Po)

Scopo dell'Azienda è l'esercizio dei servizi socio assistenziali e socio sanitari integrati nonché, più in generale, la gestione dei servizi alla persona a prevalente carattere sociale, in relazione alle attività di competenza istituzionale degli Enti consorziati, ivi compresi interventi di formazione e orientamento concernenti le attività dell'Azienda o aventi finalità di promozione sociale dei cittadini del territorio ed ogni altra attività a supporto degli Enti consorziati nell'erogazione di servizi ai cittadini.

I servizi istituzionali che l'Azienda deve erogare nei confronti di tutta la popolazione residente nel territorio degli Enti consorziati sono prevalentemente orientati alle fasce deboli della cittadinanza, e, in particolare:

- a) Minori e Famiglia
- b) Persone con disabilità
- c) Fragilità adulta (adulti in difficoltà, emarginazione, immigrazione, povertà) e politiche abitative
- d) Anziani

L'Azienda adotta procedure, modelli organizzativi e di gestione dei servizi affidati nel rispetto dei seguenti criteri fondamentali:

- Economicità
- Efficienza
- Autonomia imprenditoriale
- Garanzia di accesso ai servizi
- Snellezza e flessibilità
- Coordinamento ed integrazione degli interventi

L'attenzione viene posta ad alcuni settori strategici, sia per l'importanza che rivestono sia per l'impatto che hanno sulla collettività con il fine di:

- perseguire il fine di salvaguardare e promuovere lo sviluppo sociale della comunità locale, la prevenzione ed il superamento del disagio sociale in ogni sua forma, garantendo l'unitarietà e l'organicità degli interventi;
- proporre, a supporto delle Amministrazioni Comunali, una serie di interventi che, in ossequio al principio di sussidiarietà e sulla base dei principi dell'efficacia e dell'efficienza dell'agire, contribuisca a migliorare il livello della spesa sociale;
- qualificare il livello di risposta al bisogno in essere innestando processi di innovazione e razionalizzazione delle prestazioni e della spesa, migliorando il rapporto tra risorse investite e benefici per l'utenza;
- finalizzare gli interventi non solo per assistere il cittadino ma soprattutto per guidare il

Sede legale presso COMUNE di OSTIGLIA

Sede operativa presso COMUNE di SAN GIACOMO delle SEGNAME

(Comuni di Borgocarbonara, Borgo Mantovano, Magnacavallo, Ostiglia, Poggio Rusco, Quingentole, Quistello, San Giacomo delle Segname, San Giovanni del Dosso, Schivenoglia, Sermide e Felonica, Unione dei Comuni Lombarda Mincio Po)

cittadino stesso ad uscire dal bisogno e riacquistare l'autonomia personale, invertendo la logica dell'assistenza sine die, ad un sistema di protezione/promozione;

- supportare le Amministrazioni Comunali a parametrare i servizi offerti all'eventuale capacità contributiva del cittadino con conseguente compartecipazione alla spesa;
- favorire la partecipazione dell'associazionismo e del volontariato come risorsa ma anche come ricchezza propositiva e fonte progettuale.

L'Azienda, nel quadro della innovazione più complessiva della macchina amministrativa locale, rappresenta una soluzione organizzativa tesa alla maggiore efficienza nel garantire il soddisfacimento dei bisogni dei cittadini la cui titolarità è in capo all'Ente Locale. La formula giuridica di "Azienda Speciale" esprime un'idea di aziendalizzazione centrata sul principio della "buona gestione" (in termini di autonomia imprenditoriale, efficacia, efficienza, economicità). Tale formula è coerente con la convinzione che i servizi socio assistenziali sono un fattore di sviluppo del territorio, e debbono quindi essere pensati come un investimento e non come un costo di cui fare a meno; essendo un investimento devono essere gestiti di conseguenza.

IL CONTESTO

L'Ambito Territoriale Sociale di Ostiglia comprende i comuni che sono dislocati nell'area geografica del basso mantovano delimitata dal fiume Secchia e dal fiume Po con una popolazione al 01.01.2024 pari a **42.479** abitanti (Fonte DEMOISTAT).

I Comuni dell'Ambito di Ostiglia erogano interventi e servizi rispondenti alle istanze delle persone e dei nuclei familiari. Sono coperte tutte le aree di bisogno, con investimenti significativi nell'area famiglia, fragilità e disabilità, proporzionalmente alla struttura della popolazione.

Il trend demografico della popolazione residente registra un leggero aumento nell'anno 2024 rispetto alle precedenti annualità.

Di seguito un raffronto del trend demografico degli ultimi 4 anni:

COMUNE	ABITANTI			
	AL 31/12/2023	AL 31/12/2022	AL 31/12/2021	AL 31/12/2020
BORGOCARBONARA	1868	1.858	1.906	1918
BORG MANTOVANO	5351	5.353	5.314	5412
MAGNACAVALLO	1384	1.398	1.430	1451
OSTIGLIA	6663	6.649	6.582	6612
POGGIO RUSCO	6511	6.384	6.465	6487
QUINGENTOLE	1029	1.040	1.074	1078
QUISTELLO	5272	5.272	5.309	5338
SAN GIACOMO DELLE SEGNAME	1514	1.496	1.468	1506
SAN GIOVANNI DEL DOSSO	1254	1.256	1.253	1262
SCHIVENOGLIA	1090	1.091	1.085	1103
SERMIDE E FELONICA	7087	7.158	7163	7261
SERRAVALLE A PO	1422	1.466	1487	1475
SUSTINENTE	2034	2.030	2028	2041
TOTALE	42.479	42.451	42.564	42.944



Sede legale presso COMUNE di OSTIGLIA
Sede operativa presso COMUNE di SAN GIACOMO delle SEGNATE
(Comuni di Borgocarbonara, Borgo Mantovano, Magnacavallo, Ostiglia, Poggio Rusco, Quingentole, Quistello, San Giacomo delle Segnate, San Giovanni del Dosso, Schivenoglia, Sermide e Felonica, Unione dei Comuni Lombarda Mincio Po)

Seppure il potenziamento della gestione associata sia una volontà unanime dei Comuni Soci, per motivi tecnici una parte degli interventi e dei servizi sociali è ancora gestita da ogni Comune con forte presenza dell'appalto e della convenzione.

Analizzando i principali servizi sociali erogati, si evidenzia come il Servizio Sociale Professionale viene gestito con personale in dotazione organica solo dai Comuni di Ostiglia, Sermide e Felonica e Poggio Rusco, mentre negli altri Enti il servizio è erogato dall'Azienda con personale assunto a tempo indeterminato e determinato dall'Azienda.

L'Ufficio di Piano di Zona dal 01/01/2025 vede il cambio di Capofila da Comune di Ostiglia ad Azienda, come da Accordo di Programma sottoscritto dai Comuni e dagli altri Enti firmatari della programmazione zonale il 23/12/2024.

Il Servizio di Tutela Minori è internalizzato in Azienda con assunzione e implementazione del personale numericamente e professionalmente adeguato a comporre l'Equipe multiprofessionale dal 01/01/2022 a tutt'oggi.

Il Servizio di Assistenza Domiciliare alle persone non autosufficienti (SAD) è stato internalizzato in Azienda dal 01/01/2023, ed è tutt'ora gestito uniformemente con la modalità dell'accreditamento degli Enti Gestori, fatta eccezione per il Comune di Borgocarbonara che gestisce direttamente il servizio con personale proprio.

Per il triennio 2025/2027 saranno progressivamente conferiti dagli Enti Soci, compatibilmente con le singole procedure di affidamento in corso, ulteriori servizi quali, ad esempio, la gestione amministrativa delle procedure di assegnazione degli alloggi pubblici (SAP/SAS), attualmente gestiti dall'Azienda nell'ambito del PDZ senza una strutturazione di cd "ufficio casa", e i Servizi Educativi Scolastici ed Extrascolastici e di prevenzione del disagio a favore di minori e giovani e delle loro famiglie.

Tali servizi sono posti in termini di obiettivi della programmazione zonale 2025/2027, recentemente approvata dall'Assemblea dei Sindaci del PDZ in data 23/12/2024.

I dati statistici sulla spesa sociale degli ultimi anni dell'Ambito di Ostiglia, reperibili al sito istituzionale ISTAT, seppure non aggiornati dal 2021, evidenziano, in sintesi, un considerevole aumento della spesa pro – capite media.

Sede legale presso COMUNE di OSTIGLIA

Sede operativa presso COMUNE di SAN GIACOMO delle SEGNATE

(Comuni di Borgocarbonara, Borgo Mantovano, Magnacavallo, Ostiglia, Poggio Rusco, Quingentole, Quistello, San Giacomo delle Segnate, San Giovanni del Dosso, Schivenoglia, Sermede e Felonica, Unione dei Comuni Lombarda Mincio Po)

**Interventi e
servizi sociali
dei comuni**

Tipo dato		spesa dei comuni (euro)							
Territorio		Distretto di Ostiglia							
Selezione periodo		2021							
Area di utenza		famiglia e minori	disabili	dipendenze	anziani (65 anni e più ¹)	immigrati, Rom, Sinti e Caminanti	povertà, disagio adulti e senza dimora	multiutenza	totale
Servizio o intervento									
servizio sociale professionale		206308	53945	0	136662	13620	77163	..	..
intermediazione abitativa / assegnazione alloggi		1818	..	..	300	0	300	..	..
servizio per l'affidamento familiare		25835	0	..	0	..	0	..	..
servizio per l'adozione minori		0	..	..	..	..	..	..	..
servizio di mediazione familiare		146	..	..	..	..	..	..	..
attività di sostegno alla genitorialità		0	..	..	..	..	..	..	..
altre attività di servizio sociale professionale		0	..	..	0	0	0	..	..
interventi per l'integrazione sociale dei soggetti deboli o a rischio		47931	15490	0	0	0	40605	..	..
attività ricreative, sociali, culturali		4845	600	0	5795	0	0	..	..
servizio di mediazione culturale		..	..	..	..	4637	..	..	..
servizio di residenza anagrafica per persone senza dimora		..	..	..	..	..	0	..	..
altre attività di integrazione sociale		0	0	0	0	0	0	..	..
sostegno socio-educativo scolastico		104968	317188	..	..	..	..	..	..
sostegno socio-educativo territoriale o domiciliare		117572	139121	0	..	..	..	..	..
sostegno all'inserimento lavorativo		0	1279	0	..	0	0	..	..
inserimento lavorativo per persone con disagio mentale		..	..	..	..	..	0	..	..

Sede legale presso COMUNE di OSTIGLIA

Sede operativa presso COMUNE di SAN GIACOMO delle SEGNATE

(Comuni di Borgocarbonara, Borgo Mantovano, Magnacavallo, Ostiglia, Poggio Rusco, Quingentole, Quistello, San Giacomo delle Segnate, San Giovanni del Dosso, Schivenoglia, Sermede e Felonica, Unione dei Comuni Lombarda Mincio Po)

inserimento lavorativo per persone senza dimora	..	..	..	..	..	0	..	..
altre attività socio-educative e di inserimento lavorativo	0	23800	0	..	..	..	..	..
assistenza domiciliare socio-assistenziale	22241	31196	0	729301	0	0	..	..
assistenza domiciliare integrata con servizi sanitari	..	0	..	0	..	0	..	..
voucher, assegno di cura, buono socio-sanitario	0	21443	0	7410	0	0	..	..
distribuzione pasti e/o lavanderia a domicilio	0	7200	0	61256	0	2930	..	..
telesoccorso e teleassistenza	..	0	0	4178	..	..	..	..
servizi di prossimità (buonvicinato)	..	0	0	0	..	..	..	..
altri interventi di assistenza domiciliare	0	0	0	0	0	0	..	..
mensa	..	0	..	2787	..	0	..	..
trasporto sociale	..	86647	..	32985	..	0	..	..
distribuzione beni di prima necessità	..	..	..	..	..	0	..	..
servizi per l'igiene personale	..	..	..	..	..	0	..	..
pronto intervento sociale (unità di strada, ecc.)	..	..	0	..	0	0	..	..
pronto intervento per persone senza dimora	..	..	..	..	..	0	..	..
servizi di mediazione sociale	..	..	..	..	..	..	0	..
segretariato sociale / porta unitaria per l'accesso ai servizi	..	..	..	..	..	..	316312	..
centri di ascolto tematici	..	..	..	..	..	..	0	..
sportelli sociali tematici (compreso informagiovani e sportello immigrati)	..	..	..	..	..	..	11916	..
telefonia sociale per orientare e informare i cittadini sui servizi territoriali	..	..	..	..	..	..	0	..
prevenzione e sensibilizzazione (campagne)	..	..	..	..	..	..	4400	..

Sede legale presso COMUNE di OSTIGLIA

Sede operativa presso COMUNE di SAN GIACOMO delle SEGNATE

(Comuni di Borgocarbonara, Borgo Mantovano, Magnacavallo, Ostiglia, Poggio Rusco, Quingentole, Quistello, San Giacomo delle Segnate, San Giovanni del Dosso, Schivenoglia, Sermide e Felonica, Unione dei Comuni Lombarda Mincio Po)

informative, unità di strada)									
azioni di sistema e spese di organizzazione	..	..	..	..	..	..	86221	..	..
contributi per servizi alla persona	..	5149	0	1048	..	900	..	..	..
contributi per cure o prestazioni sanitarie	0	0	0	0	0	0	..	..	..
contributi per servizio trasporto	..	351	..	1375	..	..	..	..	..
contributi per l'inserimento lavorativo	2600	0	0	..	..	..	..	..	..
contributi per l'affido familiare	24720	0	..	0	..	0	..	..	..
contributi per favorire interventi del terzo settore	10786	1240	0	7900	0	0	..	..	..
contributi e integrazioni a retta per centri diurni	..	300395	0	0	..	0	..	..	..
contributi e integrazioni a retta per nidi	130971	..	..	..	..	..	..	..	..
contributi e integrazioni a retta per servizi integrativi o innovativi per la prima infanzia	0	..	..	..	..	..	..	..	..
contributi e integrazioni a retta per altre prestazioni semi-residenziali	26442	30234	0	0	0	0	..	..	..
contributi e integrazioni a retta per strutture residenziali	48145	212394	0	174363	0	2113	..	..	..
buoni spesa o buoni pasto	..	0	0	0	0	101929	..	..	..
contributi economici per i servizi scolastici	59684	..	..	..	..	..	..	..	..
contributi erogati a titolo di prestito (prestiti d'onore)	0	0	0	600	0	0	..	..	..
contributi per alloggio	32321	0	0	350	0	19431	..	..	..
contributi a integrazione del reddito familiare	3419	0	0	312	0	10404	..	..	..
contributi per il disagio mentale	..	..	..	..	..	0	..	..	..
contributi per persone senza dimora	..	..	..	..	..	0	..	..	..

Sede legale presso COMUNE di OSTIGLIA

Sede operativa presso COMUNE di SAN GIACOMO delle SEGNATE

(Comuni di Borgocarbonara, Borgo Mantovano, Magnacavallo, Ostiglia, Poggio Rusco, Quingentole, Quistello, San Giacomo delle Segnate, San Giovanni del Dosso, Schivenoglia, Sermide e Felonica, Unione dei Comuni Lombarda Mincio Po)

spese funerarie per cittadini a basso reddito	..	..	..	..	..	1012	..	..
altri contributi economici	0	10318	0	0	0	0	..	..
nidi e sezioni primavera	779324	..	..	..	..	..	..	..
servizi integrativi per la prima infanzia	0	..	..	..	..	..	..	..
centri diurni	42558	474066	0	0	..	0	..	..
centri diurni estivi	81372	0	..	..	..	..	..	..
ludoteche / laboratori	0	0	..	..	..	..	..	..
centri di aggregazione / sociali	0	..	..	0	..	..	..	..
centri per le famiglie	0	..	..	..	..	..	..	..
centri diurni per persone con disagio mentale	..	..	..	..	..	0	..	..
centri diurni per persone senza dimora	..	..	..	..	..	0	..	..
altri centri e strutture a ciclo diurno	0	0	0	0	..	0	..	..
strutture residenziali	25832	293981	0	118652	0	0	..	..
dormitori per persone senza dimora	..	..	..	..	..	0	..	..
strutture di accoglienza per persone senza dimora	..	..	..	..	..	0	..	..
centri estivi o invernali (con pernottamento)	0	0	..	0	..	..	..	..
area attrezzata per Rom, Sinti e Caminanti	..	..	..	..	0	..	..	..
altri centri e strutture residenziali	0	0	0	0	0	0	..	..
tutte le voci	1799838	2026037	0	1285274	18257	256787	418849	5805042

Il territorio dell'Ambito di Ostiglia registra una spesa Sociale Comunale pro capite media pari a circa € 136,00 a fronte dei € 127,00 della precedente rilevazione. Tale dato indica una propensione all'investimento nel settore, sia quando venga imposto da normative di Legge, sia quando derivi da particolari risposte ai bisogni dei cittadini, in ogni macro area di intervento, da parte di tutti gli Enti Soci.



Sede legale presso COMUNE di OSTIGLIA

Sede operativa presso COMUNE di SAN GIACOMO delle SEGNATE

(Comuni di Borgocarbonara, Borgo Mantovano, Magnacavallo, Ostiglia, Poggio Rusco, Quingentole, Quistello, San Giacomo delle Segnate, San Giovanni del Dosso, Schivenoglia, Sermide e Felonica, Unione dei Comuni Lombarda Mincio Po)

L'Azienda si pone anche l'obiettivo di un fermo posizionamento nel sistema territoriale socio-sanitario e sanitario. La complessità del sistema sociale rende evidente come questo sia composto da una rete di soggetti pubblici e privati che a vario titolo e con modalità proprie della cultura di appartenenza contribuiscono a dare risposta ai bisogni dei cittadini; il benessere dei cittadini, nella sua accezione omnicomprensiva, sarà quindi frutto non tanto dell'azione virtuosa di uno di questi soggetti, bensì della capacità dei medesimi, ognuno per la propria parte, di "fare rete" e di integrarsi ognuno per le proprie specificità. Integrazione intesa sia in termini di messa in gioco, confronto e collaborazione di diverse professionalità, sia in termini di razionalizzazione delle risorse di ciascuno. La collaborazione con ATS e gli altri uffici di piano si sviluppano prevalentemente attraverso due canali: la partecipazione agli incontri ATS-Ambiti (di carattere tecnico-operativo molto centrati sull'attuazione delle delibere regionali) e la partecipazione alle Cabine di regia territoriali, organismi preposti alla programmazione, al governo, e alla valutazione degli interventi socio sanitari e sociali. In ordine allo sviluppo di percorsi assistenziali e di progettazioni integrate in materia socio-sanitaria sono stati avviati diversi progetti integrati con l'ASST di Mantova.

A tale proposito si rimanda alle schede – obiettivo del Piano di Zona 2025/2027 (v. infra).

Di seguito si evidenzia l'elenco **dei Presidi, strutture e unità d'offerta sociali e sociosanitarie nell'ambito territoriale di Ostiglia.**

Sede legale presso COMUNE di OSTIGLIA

Sede operativa presso COMUNE di SAN GIACOMO delle SEGNAME

(Comuni di Borgocarbonara, Borgo Mantovano, Magnacavallo, Ostiglia, Poggio Rusco, Quingentole, Quistello, San Giacomo delle Segname, San Giovanni del Dosso, Schivenoglia, Sermede e Felonica, Unione dei Comuni Lombarda Mincio Po)

Dati Struttura - Tipologia Unità d'Offerta	Dati Struttura - Denominazione UDO	Dati Strutturale - Posti struttura	Dati Stato - Stato Attività	Dati Riferimenti - Indirizzo	Dati Riferimenti - Località	Area Sociale Intervento 1	Area Sociale Intervento 2
ASILO NIDO	CERA UNA VOLTA	21	ATTIVO	VIA MATTEOTTI 8/F	MN	BORGOMANTOVANO	PRIMA INFANZIA MINORI
ASILO NIDO	APE ROSA	15	ATTIVO	VIA MARCONI 7	MN	BORGOMANTOVANO	PRIMA INFANZIA MINORI
ASSISTENZA DOMICILIARE MINORI	VILLA POMA	0	ATTIVO	PIAZZA MAZZINI 1	MN	BORGOMANTOVANO	SERVIZI DOMICILIARI MINORI
CENTRO RICREATIVO DIURNO PER MINORI	CRE C/O SCUOLA DELL'INFANZIA	0	ATTIVO	VIA MARCONI 7	MN	BORGOMANTOVANO	SERVIZI DIURNI PER MINORI
CENTRO RICREATIVO DIURNO PER MINORI	CENTRO RICREATIVO ESTIVO DIURNO	0	ATTIVO	VIA ARVATI 1	MN	BORGOMANTOVANO	SERVIZI DIURNI PER MINORI
CENTRO RICREATIVO DIURNO PER MINORI	CRD ESTATE A CAVALLO	0	ATTIVO	VIA ARGINE OVEST 5	MN	BORGOMANTOVANO	SERVIZI DIURNI PER MINORI
SERVIZIO DI ASSISTENZA DOMICILIARE	VILLA POMA	0	ATTIVO	PIAZZA MAZZINI 1	MN	BORGOMANTOVANO	SERVIZI DOMICILIARI ANZIANI
SERVIZIO DI ASSISTENZA DOMICILIARE	REVERE	0	ATTIVO	PIAZZA CASTELLO 12	MN	BORGOMANTOVANO	SERVIZI DOMICILIARI ANZIANI
SERVIZIO DI ASSISTENZA DOMICILIARE	PIEVE DI CORIANO	0	ATTIVO	PIAZZA GRAMSCI 5	MN	BORGOMANTOVANO	SERVIZI DOMICILIARI ANZIANI
SERVIZIO DI ASSISTENZA DOMICILIARE DISABILI	VILLA POMA	0	ATTIVO	PIAZZA MAZZINI 1	MN	BORGOMANTOVANO	SERVIZI DOMICILIARI DISABILI
SERVIZIO DI ASSISTENZA DOMICILIARE DISABILI	REVERE	0	ATTIVO	PIAZZA CASTELLO 12	MN	BORGOMANTOVANO	SERVIZI DOMICILIARI DISABILI
ASSISTENZA DOMICILIARE MINORI	BORGOFRANCO SUL PO	0	ATTIVO	VIA RONCADA 41	MN	BORGOCARBONARA	SERVIZI DOMICILIARI MINORI
ASSISTENZA DOMICILIARE MINORI	CARBONARA DI PO	0	ATTIVO	STRADA PROV FERRARESE 35	MN	BORGOCARBONARA	SERVIZI DOMICILIARI MINORI
CENTRO RICREATIVO DIURNO PER MINORI	CENTRO RICREATIVO DIURNO	0	ATTIVO	VIA UNGARETTI 12	MN	BORGOCARBONARA	SERVIZI DIURNI PER MINORI
SERVIZIO DI ASSISTENZA DOMICILIARE	BORGOFRANCO SUL PO	0	ATTIVO	VIA RONCADA 41	MN	BORGOCARBONARA	SERVIZI DOMICILIARI ANZIANI
SERVIZIO DI ASSISTENZA DOMICILIARE	CARBONARA DI PO	0	ATTIVO	STRADA PROV FERRARESE 35	MN	BORGOCARBONARA	SERVIZI DOMICILIARI ANZIANI
SERVIZIO DI ASSISTENZA DOMICILIARE DISABILI	CARBONARA DI PO	0	ATTIVO	STRADA PROV FERRARESE 35	MN	BORGOCARBONARA	SERVIZI DOMICILIARI DISABILI
SERVIZIO DI ASSISTENZA DOMICILIARE	FELONICA	0	ATTIVO	PIAZZA MUNICIPIO 1	MN	FELONICA	SERVIZI DOMICILIARI ANZIANI
SERVIZIO DI ASSISTENZA DOMICILIARE DISABILI	FELONICA	0	ATTIVO	PIAZZA MUNICIPIO 1	MN	FELONICA	SERVIZI DOMICILIARI DISABILI
ASSISTENZA DOMICILIARE MINORI	MAGNACAVALLLO	0	ATTIVO	PIAZZA MARCONI 5	MN	MAGNACAVALLLO	SERVIZI DOMICILIARI MINORI
CENTRO RICREATIVO DIURNO PER MINORI	CENTRO RICREATIVO DIURNO MEDIE	0	ATTIVO	VIA FRATELLI FERRARI 24	MN	MAGNACAVALLLO	SERVIZI DIURNI PER MINORI
SERVIZIO DI ASSISTENZA DOMICILIARE	MAGNACAVALLLO	0	ATTIVO	PIAZZA MARCONI 5	MN	MAGNACAVALLLO	SERVIZI DOMICILIARI ANZIANI
SERVIZIO DI ASSISTENZA DOMICILIARE DISABILI	MAGNACAVALLLO	0	ATTIVO	PIAZZA MARCONI 5	MN	MAGNACAVALLLO	SERVIZI DOMICILIARI DISABILI
ASILO NIDO	L'ALBERO DELLE FARFALLE	25	ATTIVO	VIA BONAZZI 20	MN	OSTIGLIA	PRIMA INFANZIA MINORI
ASSISTENZA DOMICILIARE MINORI	OSTIGLIA	0	ATTIVO	VIA GNOCCHI VIA N° 16	MN	OSTIGLIA	SERVIZI DOMICILIARI MINORI
CENTRO RICREATIVO DIURNO PER MINORI	OSTIGLIA GIOCA D'ESTATE 2014	0	ATTIVO	VIA GRAMSCI	MN	OSTIGLIA	SERVIZI DIURNI PER MINORI
CENTRO RICREATIVO DIURNO PER MINORI	GIOCO AMICO E SPORT 2015	0	ATTIVO	VIA ROMA, 30	MN	OSTIGLIA	SERVIZI DIURNI PER MINORI
CENTRO RICREATIVO DIURNO PER MINORI	ASSOCIAZIONE PETER PAN	0	ATTIVO	VIA BONAZZI OSTIGLIA	MN	OSTIGLIA	SERVIZI DIURNI PER MINORI
CENTRO RICREATIVO DIURNO PER MINORI	ATTIVAMENTE PASQUA	0	ATTIVO	VIA G.M.BONAZZI, 20	MN	OSTIGLIA	SERVIZI DIURNI PER MINORI
CENTRO SOCIO EDUCATIVO	"CSE "EUREKA""	20	ATTIVO	VIA BELFANTI 1	MN	OSTIGLIA	SERVIZI DOMICILIARI DISABILI
COMUNITA' ALLOGGIO DISABILI	IL PARCO	10	ATTIVO	VIA GIOVANNI BELFANTI, 1	MN	OSTIGLIA	SERVIZI DOMICILIARI DISABILI
NIDO FAMIGLIA	BACI E COCCOLE	5	ATTIVO	VIA GIULIO ROMANO, 22	MN	OSTIGLIA	PRIMA INFANZIA MINORI
SERVIZIO DI ASSISTENZA DOMICILIARE	OSTIGLIA	0	ATTIVO	VIA GNOCCHI VIA N° 16	MN	OSTIGLIA	SERVIZI DOMICILIARI ANZIANI
SERVIZIO DI ASSISTENZA DOMICILIARE DISABILI	OSTIGLIA	0	ATTIVO	VIA GNOCCHI VIA N° 16	MN	OSTIGLIA	SERVIZI DOMICILIARI DISABILI
SERVIZIO DI FORMAZIONE AUTONOMIA	JUPITER	7	ATTIVO	VIA GIOVANNI BELFANTI, 1	MN	OSTIGLIA	SERVIZI DOMICILIARI DISABILI
ASILO NIDO	CHARLIE CHAPLIN	30	ATTIVO	VIA MAZZINI 29	MN	POGGIO RUSCO	PRIMA INFANZIA MINORI
ASSISTENZA DOMICILIARE MINORI	POGGIO RUSCO	0	ATTIVO	PIAZZA MAGGIO 5	MN	POGGIO RUSCO	SERVIZI DOMICILIARI MINORI
CENTRO DIURNI ANZIANI	CIRCOLO SOCIALE RICREATIVO POGGESE	20	ATTIVO	VIA MAZZINI 21	MN	POGGIO RUSCO	ANZIANI
CENTRO RICREATIVO DIURNO PER MINORI	CENTRO RICREATIVO DIURNO INFANZIA	0	ATTIVO	PIAZZALE ZANARDI 1	MN	POGGIO RUSCO	SERVIZI DIURNI PER MINORI
CENTRO RICREATIVO DIURNO PER MINORI	GIOCO SPORT	0	ATTIVO	VIA MATTEOTTI 1	MN	POGGIO RUSCO	SERVIZI DIURNI PER MINORI
CENTRO RICREATIVO DIURNO PER MINORI	FANTASIA	0	ATTIVO	VIA ABETONE BRENNERO 26	MN	POGGIO RUSCO	SERVIZI DIURNI PER MINORI
CENTRO SOCIO EDUCATIVO	CSE "IL PONTE"	30	ATTIVO	VIA BELLINI 51	MN	POGGIO RUSCO	SERVIZI DOMICILIARI DISABILI
SERVIZIO DI ASSISTENZA DOMICILIARE	POGGIO RUSCO	0	ATTIVO	PIAZZA MAGGIO 5	MN	POGGIO RUSCO	SERVIZI DOMICILIARI ANZIANI
SERVIZIO DI ASSISTENZA DOMICILIARE DISABILI	POGGIO RUSCO	0	ATTIVO	PIAZZA MAGGIO 5	MN	POGGIO RUSCO	SERVIZI DOMICILIARI DISABILI
SERVIZIO DI FORMAZIONE AUTONOMIA	SFRATAMO	14	ATTIVO	VIA BELLINI 51	MN	POGGIO RUSCO	SERVIZI DOMICILIARI DISABILI
ASSISTENZA DOMICILIARE MINORI	QUINGENTOLE	0	ATTIVO	PIAZZA ITALIA 24	MN	QUINGENTOLE	SERVIZI DOMICILIARI MINORI
CENTRO RICREATIVO DIURNO PER MINORI	CENTRO RICREATIVO DIURNO	0	ATTIVO	PIAZZA ITALIA 24	MN	QUINGENTOLE	SERVIZI DIURNI PER MINORI
SERVIZIO DI ASSISTENZA DOMICILIARE	QUINGENTOLE	0	ATTIVO	PIAZZA ITALIA 24	MN	QUINGENTOLE	SERVIZI DOMICILIARI ANZIANI
SERVIZIO DI ASSISTENZA DOMICILIARE DISABILI	QUINGENTOLE	0	ATTIVO	PIAZZA ITALIA 24	MN	QUINGENTOLE	SERVIZI DOMICILIARI DISABILI
ASILO NIDO	ASILO NIDO COMUNALE ARCOBALENO	35	ATTIVO	PIAZZALE MANZONI 1	MN	QUISTELLO	PRIMA INFANZIA MINORI
ASSISTENZA DOMICILIARE MINORI	QUISTELLO	0	ATTIVO	PIAZZA MATTEOTTI 1	MN	QUISTELLO	SERVIZI DOMICILIARI MINORI
CENTRO RICREATIVO DIURNO PER MINORI	CENTRO RICREATIVO DIURNO MEDIE	0	ATTIVO	VIA ALLENDE 7	MN	QUISTELLO	SERVIZI DIURNI PER MINORI
CENTRO RICREATIVO DIURNO PER MINORI	CENTRO GIOCHI	0	ATTIVO	VIA G. OBERDAN 40	MN	QUISTELLO	SERVIZI DIURNI PER MINORI
SERVIZIO DI ASSISTENZA DOMICILIARE	QUISTELLO	0	ATTIVO	PIAZZA MATTEOTTI 1	MN	QUISTELLO	SERVIZI DOMICILIARI ANZIANI
SERVIZIO DI ASSISTENZA DOMICILIARE DISABILI	QUISTELLO	0	ATTIVO	PIAZZA MATTEOTTI 1	MN	QUISTELLO	SERVIZI DOMICILIARI DISABILI
CENTRO RICREATIVO DIURNO PER MINORI	CENTRO RICREATIVO DIURNO	0	ATTIVO	VIA DELLO SPORT 11	MN	SAN GIACOMO D/SEGNATE	SERVIZI DIURNI PER MINORI
MICRO NIDO	IL SORRISO	10	ATTIVO	VIA DELLO SPORT 7	MN	SAN GIACOMO D/SEGNATE	PRIMA INFANZIA MINORI
SERVIZIO DI ASSISTENZA DOMICILIARE	SAN GIACOMO DELLE SEGNAME	0	ATTIVO	VIA RONCADA 68	MN	SAN GIACOMO D/SEGNATE	SERVIZI DOMICILIARI ANZIANI
ASILO NIDO	APE BLU	18	ATTIVO	VIA VIRGLIO 8	MN	SAN GIOVANNI D/DOSSO	PRIMA INFANZIA MINORI
CENTRO RICREATIVO DIURNO PER MINORI	CENTRO RICREATIVO DIURNO	0	ATTIVO	VIA VIRGLIO 8	MN	SAN GIOVANNI D/DOSSO	SERVIZI DIURNI PER MINORI
SERVIZIO DI ASSISTENZA DOMICILIARE	SAN GIOVANNI DEL DOSSO	0	ATTIVO	VIA ROMA	MN	SAN GIOVANNI D/DOSSO	SERVIZI DOMICILIARI ANZIANI
SERVIZIO DI ASSISTENZA DOMICILIARE DISABILI	SAN GIOVANNI DEL DOSSO	0	ATTIVO	VIA ROMA	MN	SAN GIOVANNI D/DOSSO	SERVIZI DOMICILIARI DISABILI
ALLOGGIO PROTETTO ANZIANI	ALLOGGI PROTETTI PER ANZIANI	8	ATTIVO	VIA GARIBOLDI 25	MN	SCHIVENOGLIA	ANZIANI
ASSISTENZA DOMICILIARE MINORI	SCHIVENOGLIA	0	ATTIVO	VIA MATTEOTTI 22	MN	SCHIVENOGLIA	SERVIZI DOMICILIARI MINORI
CENTRO RICREATIVO DIURNO PER MINORI	CENTRO RICREATIVO DIURNO	0	ATTIVO	VIA DONATORI DEL SANGUE 2	MN	SCHIVENOGLIA	SERVIZI DIURNI PER MINORI
SERVIZIO DI ASSISTENZA DOMICILIARE	SCHIVENOGLIA	0	ATTIVO	VIA MATTEOTTI 22	MN	SCHIVENOGLIA	SERVIZI DOMICILIARI ANZIANI
ASILO NIDO	LA NUVOLE	29	ATTIVO	VIALE RINASCITA 70	MN	SERMIDE	PRIMA INFANZIA MINORI
ASSISTENZA DOMICILIARE MINORI	SERMIDE	0	ATTIVO	PIAZZA DEL PLEBISCITO 1	MN	SERMIDE	SERVIZI DOMICILIARI MINORI
CENTRO RICREATIVO DIURNO PER MINORI	CENTRO RICREATIVO DIURNO	0	ATTIVO	VIALE RINASCITA 70	MN	SERMIDE	SERVIZI DIURNI PER MINORI
SERVIZIO DI ASSISTENZA DOMICILIARE	SERMIDE	0	ATTIVO	PIAZZA DEL PLEBISCITO 1	MN	SERMIDE	SERVIZI DOMICILIARI ANZIANI
SERVIZIO DI ASSISTENZA DOMICILIARE DISABILI	SERMIDE	0	ATTIVO	PIAZZA DEL PLEBISCITO 1	MN	SERMIDE	SERVIZI DOMICILIARI DISABILI
CENTRO PRIMA INFANZIA	BABY PARKING	13	ATTIVO	VIA GIUSEPPE GARIBOLDI, 83	MN	SERMIDE E FELONICA	PRIMA INFANZIA MINORI
SERVIZIO DI ASSISTENZA DOMICILIARE	SERRAVALLE A PO	0	ATTIVO	PIAZZA MARCONI 5	MN	SERRAVALLE A PO	SERVIZI DOMICILIARI ANZIANI
ASSISTENZA DOMICILIARE MINORI	SUSTINENTE	0	ATTIVO	VIA XX SETTEMBRE 45	MN	SUSTINENTE	SERVIZI DOMICILIARI MINORI
CENTRO RICREATIVO DIURNO PER MINORI	CENTRO RICREATIVO DIURNO INFANZIA	0	ATTIVO	VIA CASTELLO 451	MN	SUSTINENTE	SERVIZI DIURNI PER MINORI
CENTRO RICREATIVO DIURNO PER MINORI	CENTRO RICREATIVO DIURNO MEDIE	0	ATTIVO	VIA MANZONI 313/299	MN	SUSTINENTE	SERVIZI DIURNI PER MINORI
NIDO FAMIGLIA	LA MONGOLFIERA	5	ATTIVO	VIA XX SETTEMBRE, 108	MN	SUSTINENTE	PRIMA INFANZIA MINORI
SERVIZIO DI ASSISTENZA DOMICILIARE	SUSTINENTE	0	ATTIVO	VIA XX SETTEMBRE 45	MN	SUSTINENTE	SERVIZI DOMICILIARI ANZIANI
SERVIZIO DI ASSISTENZA DOMICILIARE DISABILI	SUSTINENTE	0	ATTIVO	VIA XX SETTEMBRE 45	MN	SUSTINENTE	SERVIZI DOMICILIARI DISABILI

Sede Legale: Via Gnocchi Viani 16 – 46035 Ostiglia (MN) - C.F. e P.I. Nr. 02610710200

PEC: serviziallapersona.destrasecchia@pec.it

Email: info@aspdestrasecchia.it

Sede legale presso COMUNE di OSTIGLIA

Sede operativa presso COMUNE di SAN GIACOMO delle SEGNAME

(Comuni di Borgocarbonara, Borgo Mantovano, Magnacavallo, Ostiglia, Poggio Rusco, Quingentole, Quistello, San Giacomo delle Segname, San Giovanni del Dosso, Schivenoglia, Sermide e Felonica, Unione dei Comuni Lombarda Mincio Po)

A questi si aggiungono i servizi per minori quali ad esempio i Centri Ricreativi Diurni per Minori CRD attivati in tutti i Comuni.

IL PIANO DI ZONA 2025/2027

In data 23/12/2024 è stato sottoscritto l'Accordo di programma per l'attuazione del Piano di Zona all'Ente capofila, attualmente individuato nel Comune di Ostiglia, identificando nell'Azienda stessa l'Ente Capofila per l'attuazione della programmazione zonale. Alla medesima competono:

- a) gestione amministrativa e contabile della programmazione zonale, sulla base delle indicazioni decisorie espresse dagli organismi politici decisionali dell'Assemblea dei Sindaci dell'Ambito territoriale di Ostiglia tramite l'Ufficio di Piano;
- b) gestione delle risorse finanziarie previste dalla programmazione zonale che sono costituite da: Fondo Nazionale per le Politiche Sociali, Fondo Sociale Regionale, Fondo per la Non Autosufficienza, altre risorse derivanti da nuove delibere Regionali e provvedimenti nazionali assegnati e di competenza del Piano di Zona, nonché ulteriori finanziamenti connessi all'attività di programmazione zonale per l'esercizio delle funzioni amministrative/contabili connesse alla gestione dei flussi economici dei Fondi del Piano;
- c) cura e mantenimento dei rapporti amministrativi e contabili con Regione Lombardia, Provincia, ATS e ASST, nonché con altri enti e/o organismi con cui si interfaccia la programmazione zonale;
- d) attività di rendicontazione inerenti alla programmazione zonale e assolvimento degli obblighi informativi verso gli enti e/o organismi competenti;
- e) funzioni assegnate dalle vigenti normative all'ente capofila dell'ambito territoriale di Ostiglia;
- f) Attività di contrattualizzazione di collaboratori o enti per lo svolgimento delle attività programmatiche secondo le indicazioni dell'Assemblea dei Sindaci dell'ambito di Ostiglia, rispettate le modalità previste per legge e dopo formale indicazione rispetto alla copertura dei costi.

IL NUOVO PIANO DI ZONA

I «confini» di competenza del Piano di zona nel triennio 2025-2027 hanno avuto un alto impatto strategico nelle seguenti aree:

- A) Contrasto alla povertà e all'emarginazione sociale e promozione dell'inclusione attiva
- B) Politiche abitative
- D) Domiciliarità
- E) Anziani

Sede legale presso COMUNE di OSTIGLIA

Sede operativa presso COMUNE di SAN GIACOMO delle SEGNATE

(Comuni di Borgocarbonara, Borgo Mantovano, Magnacavallo, Ostiglia, Poggio Rusco, Quingentole, Quistello, San Giacomo delle Segnate, San Giovanni del Dosso, Schivenoglia, Sermide e Felonica, Unione dei Comuni Lombarda Mincio Po)

- F) Digitalizzazione dei servizi
- G) Politiche giovanili e per i minori
- H) Interventi connessi alle politiche per il lavoro
- I) Interventi per la Famiglia
- J) Interventi a favore delle persone con disabilità
- K) Interventi di sistema per il potenziamento dell'Ufficio di Piano e il rafforzamento della gestione associata

I PROCESSI IN ATTO

AREA AFFARI GENERALI AMMINISTRATIVI E CONTABILI

Per la struttura gestionale complessiva dell'Azienda, in particolare per le funzioni di service amministrativo è stata fatta la scelta del ricorso a procedure in outsourcing (consulenza fiscale, gestione buste paga e rapporti previdenziali, sicurezza e prevenzione, privacy).

Le principali attività operative da avviare sono finalizzate ad acquisire e mantenere:

- i servizi da gestire e la definizione delle modalità del loro funzionamento;
- l'ammontare delle entrate e delle spese che questi servizi comportano;
- quali e quante risorse tecniche, economiche, finanziarie ed umane necessitano;
- i margini di miglioramento quantitativo e qualitativo possibili in ciascun servizio dalla transizione da gestione comunale a quella aziendale.

Ha rivestito una particolare importanza strategica, per il suo impatto organizzativo e tecnico dell'Azienda, la consultazione di Commissioni tecniche composte da tutti i Responsabili dell'Area Servizi alla persona o servizi sociali e/o da operatori sociali degli Enti consorziati. Il lavoro di questi gruppi, già iniziato da circa due anni, ha consentito la connessione e il collegamento utili alla traduzione di strategie tecniche e politiche in servizi che tengano conto delle specificità di questo territorio. Il confronto continuo e la stretta integrazione operativa Azienda/Enti Locali favorisce sicuramente risposte più significative e mirate ai bisogni dei cittadini, ricomponendo frammentazioni spesso presenti anche all'interno dei Comuni.

Le previsioni economiche riportate nella presente relazione riflettono i dati di conoscenza posseduti al momento della redazione del documento. Si riserva ad eventuali documenti di aggiornamento del BUDGET l'inserimento di valori relativi a commesse o conferimenti di servizi probabili o possibili, ma non ancora sanciti da specifici contratti. Le ipotesi di creazione di alcune attività devono superare ancora alcune fasi istruttorie prima di potersi portare a

Sede legale presso COMUNE di OSTIGLIA
Sede operativa presso COMUNE di SAN GIACOMO delle SEGNATE
(Comuni di Borgocarbonara, Borgo Mantovano, Magnacavallo, Ostiglia, Poggio Rusco, Quingentole, Quistello, San Giacomo delle Segnate, San Giovanni del Dosso, Schivenoglia, Sermide e Felonica, Unione dei Comuni Lombarda Mincio Po)

fattibilità.

Le previsioni 2025 o semplicemente “BUDGET” rappresentano la sintesi proiettiva dell’attività programmatica Aziendale, che non può prescindere dalla realizzazione degli obiettivi del Piano di Zona, di seguito sintetizzati:

MACRO AREA	OBIETTIVO	AREA DI INTEGRAZIONE SOCIO SANITARIA	LEPS / TRASVERSALITA'	FONTI DI FINANZIAMENTO
1. contrasto alla povertà e all'emarginazione sociale e promozione dell'inclusione attiva interventi connessi alle politiche del lavoro	Tavolo di rete interistituzionale	si, partecipazione attiva al tavolo permanente, coprogettazione	politiche abitative, politiche giovanili e minori, interventi connessi alle politiche per il lavoro	fondi istituzionali fondi ricavabili da finanziamenti pubblici o privati
2. domiciliarità - anziani	Esempio: Protocollo PUA Protocollo operativo dimissioni protette	Si asst – casa della comunità Quistello – ospedale borgo mantovano	Anziani Interventi per la famiglia Interventi a favore di persone con disabilità	fondi istituzionali fondi ricavabili da finanziamenti pubblici o privati pnrr anziani
2. domiciliarità - anziani	Integrazione con associazioni	si		

Sede legale presso COMUNE di OSTIGLIA

Sede operativa presso COMUNE di SAN GIACOMO delle SEGNALE

(Comuni di Borgocarbonara, Borgo Mantovano, Magnacavallo, Ostiglia, Poggio Rusco, Quingentole, Quistello, San Giacomo delle Segnate, San Giovanni del Dosso, Schivenoglia, Sermide e Felonica, Unione dei Comuni Lombarda Mincio Po)

MACRO AREA	OBIETTIVO	AREA DI INTEGRAZIONE SOCIO SANITARIA	LEPS / TRASVERSALITA'	FONTI DI FINANZIAMENTO
3. interventi in favore delle persone con disabilità	Tavoli di programmazione e monitoraggio	si, partecipazione attiva al tavolo permanente, coprogettazione	Interventi per la famiglia Interventi a favore di persone con disabilità	fondi istituzionali fondi ricavabili da finanziamenti pubblici o privati pnrr disabili
4. Politiche giovanili e minori - Interventi per le famiglie	affiancamento al disagio dell'età evolutiva e sostegno alle famiglie	SI, partecipazione attiva al tavolo permanente, coprogettazione	interventi per la famiglia Contrasto alla povertà e all'emarginazione sociale e promozione dell'inclusione attiva. Interventi connessi alle politiche per il Lavoro.	Finanziamento con risorse pubbliche e private. Verranno individuati bandi a cui l'Azienda potrà partecipare al fine di programmare interventi con le Famiglie e con le Istituzioni Scolastiche.

MACRO AREA	OBIETTIVO	AREA DI INTEGRAZIONE SOCIO SANITARIA	LEPS / TRASVERSALITA'	FONTI DI FINANZIAMENTO
5. Digitalizzazione dei servizi - Politiche abitative - Interventi di sistema per il potenziamento dell'Ufficio di Piano e il rafforzamento della gestione associata	UFFICIO CASA DESTRA SECCHIA	No	CONTRASTO POVERTA' POLITICHE PER IL LAVORO POLITICHE PER LA FAMIGLIA POTENZIAMENTO GESTIONE ASSOCIATA	Finanziamento con risorse pubbliche
	NUOVI SERVIZI ABITATIVI DESTRA SECCHIA	No	CONTRASTO POVERTA' POLITICHE PER IL LAVORO POLITICHE PER LA FAMIGLIA POTENZIAMENTO GESTIONE ASSOCIATA	Finanziamento con risorse pubbliche e private STRATEGIA AREE INTERNE OLTREPO' MANTOVANO

Sede legale presso COMUNE di OSTIGLIA

Sede operativa presso COMUNE di SAN GIACOMO delle SEGNAME

(Comuni di Borgocarbonara, Borgo Mantovano, Magnacavallo, Ostiglia, Poggio Rusco, Quingentole, Quistello, San Giacomo delle Segname, San Giovanni del Dosso, Schivenoglia, Sermide e Felonica, Unione dei Comuni Lombarda Mincio Po)

MACRO AREA	OBIETTIVO	AREA DI INTEGRAZIONE SOCIO SANITARIA	LEPS / TRASVERSALITA'	FONDI DI FINANZIAMENTO
OBIETTIVO TRASVERSALE A TUTTE LE AREE	ORGANIZZAZIONE DEL SERVIZIO SOCIALE TERRITORIALE / IMPLEMENTAZIONE CARTELLA SOCIALE INFORMATIZZATA	SI partecipazione attiva ai tavoli permanenti, coprogettazione	POTENZIAMENTO GESTIONE ASSOCIATA DIGITALIZZAZIONE	Finanziamento con risorse pubbliche FNPS AZIONI DI SISTEMA
OBIETTIVO TRASVERSALE A TUTTE LE AREE	REGOLAMENTO D'AMBITO PER LA GESTIONE ASSOCIATA DEI SERVIZI ALLA PERSONA	No	POTENZIAMENTO GESTIONE ASSOCIATA	Finanziamento con risorse pubbliche

27/01/2025

IL PNRR

Su indicazione dell'Assemblea del Piano di Zona, nel corso del 2022 il nostro Ambito ha presentato n. 04 candidature al PNRR Missione 5 Intervento 2 Investimenti 1.1.1 (PROGRAMMA PIPPI E DOPOSCUOLA MINORI DISABILI – IN PROPRIO) – 1.1.2 (DOMICILIARITA' ANZIANI E SAD, CAPOFILA AMBITO SUZZARA) – 1.2 (PROGETTI AUTONOMIA DISABILI – IN PROPRIO) – 1.4 (SUPERVISIONE E FORMAZIONE OPERATORI – CAPOFILA AMBITO ASOLA).

Tutta l'istruttoria del PNRR è ad oggi gestita in forma diretta dall'Azienda, non senza difficoltà nel reclutamento del personale da adibire alla gestione delle diverse misure.

Per quanto riguarda le linee 1.1.1 (PIPPY per la prevenzione del disagio delle famiglie con minori 0-11 a rischio) e 1.2 (percorsi di autonomia per persone con disabilità) i progetti sono partiti e sono in fase di sviluppo.

La linea 1.1.2 (autonomia delle persone anziane) che vede Capofila l'Ambito di Suzzara, è stata ammessa e sarà finanziata nel corso del 2025, tra le azioni di progetto vi è l'omogeneizzazione degli standards qualitativi del SAD associato.

La linea 1.1.4 percorsi di supervisione degli operatori sociali, di cui Capofila è l'Ambito di Asola, prevede l'organizzazione di incontri specifici mirati a prevenire il burn out degli operatori; il Progetto è in corso di esecuzione con la realizzazione degli incontri formativi di tutto il personale coinvolto.



Sede legale presso COMUNE di OSTIGLIA
Sede operativa presso COMUNE di SAN GIACOMO delle SEGNATE
(Comuni di Borgocarbonara, Borgo Mantovano, Magnacavallo, Ostiglia, Poggio Rusco, Quingentole, Quistello, San Giacomo delle Segnate, San Giovanni del Dosso, Schivenoglia, Sermide e Felonica, Unione dei Comuni Lombarda Mincio Po)

LE RISORSE UMANE

L'Azienda Sociale Destra Secchia nasce come Azienda orientata alla produzione di servizi e per la sua crescita occorre puntare alla strutturazione della dotazione organica sul versante sia del supporto amministrativo quanto di quello erogativo. L'Azienda dovrà progressivamente seguire un percorso di costruzione della macchina organizzativa e di supporto capace di rispondere in modo efficiente, efficace e legittimo alle sfide che attraversano il sistema di welfare locale (capacità di raccogliere risorse, aumento dei problemi sociali a cui rispondere, riduzione delle risorse pubbliche). Occorre preparare adeguatamente il back office aziendale per un buon adattamento alle nuove importanti sfide. La risorsa umana è l'investimento principale per perseguire gli obiettivi aziendali.

La sperimentazione dell'innovazione rappresentata dalla Cartella Sociale Informatizzata, come prevista da Regione Lombardia, attraverso la elaborazione delle schede di segretariato sociale e dalle cartelle per tutti i servizi orientati all'utenza, vede ora la sua piena applicazione per fornire report sulle attività, sui rapporti con l'utenza e sulle modalità di presa in carico e in questo senso rappresenta un importante contributo al supporto amministrativo aziendale in connessione con gli uffici comunali.

Il Consiglio di Amministrazione, con lo strumento del PIAO, definisce annualmente il fabbisogno del personale, in relazione ai conferimenti dei servizi da gestire per i Comuni e quale Ente capofila del Piano di Zona.

La struttura di organizzazione dell'Azienda dovrà procedere nella realizzazione di un programma di reclutamento, finalizzato e proporzionato all'internalizzazione dei servizi.

L'Azienda nella scelta delle modalità operative per istituire rapporti di lavoro prevede l'applicazione del Contratto Collettivo dei dipendenti Funzioni Locali; da tale applicazione discende l'inquadramento giuridico ed economico del personale alla stregua di quello di un Ente Locale.

Tale scelta è motivata dal fatto che l'Azienda è stata precisamente individuata dall'Assemblea quale Ente Pubblico Non Economico.

LE FONTI DI FINANZIAMENTO

Gli oneri derivanti dalle attività istituzionali e gestionali dell'Azienda trovano copertura nei corrispettivi riconosciuti dagli Enti associati nonché da altri trasferimenti pubblici e/o privati.

Sede legale presso COMUNE di OSTIGLIA

Sede operativa presso COMUNE di SAN GIACOMO delle SEGNATE

(Comuni di Borgocarbonara, Borgo Mantovano, Magnacavallo, Ostiglia, Poggio Rusco, Quingentole, Quistello, San Giacomo delle Segnate, San Giovanni del Dosso, Schivenoglia, Sermide e Felonica, Unione dei Comuni Lombarda Mincio Po)

Le voci di entrata che concorreranno al finanziamento delle attività aziendali sono:

COMUNALI

- Corrispettivi dei Comuni consorziati per la gestione dei servizi affidati all'Azienda.

NAZIONALI

- Compartecipazioni diverse da parte dell'utenza per servizi a favore della stessa
- Fondo Nazionale per le Politiche Sociali (FNPS), assegnato annualmente all'Ambito, in applicazione della legge 8 novembre 2000, n. 328 e dell'art. 18 della legge regionale 12 marzo 2008, n. 3, è finalizzato al finanziamento della rete integrata di servizi sociali territoriali, ovvero alla realizzazione degli obiettivi declinati nel documento di programmazione territoriale (Piano di Zona).
- Fondo nazionale per la realizzazione degli interventi a favore di persone con disabilità grave prive del sostegno familiare -Dopo di Noi- L. n. 112/2016.
- Fondo Non Autosufficienze (FNA) è finalizzato alle azioni di sostegno alla domiciliarità delle persone in condizione di non autosufficienza.
- Fondo per la Misura Nazionale di Contrasto alla Povertà D. Lgs. n. 147 del 15.09.2017.
- Fondo da PNRR Misura 5 Sottocomponente 2 Interventi 1.1.1 – 1.1.2 – 1.1.4 – 1.2
- Legge di Bilancio 2021, art. 1 comma 797 a) **un contributo pari a 40.000 euro annui per ogni assistente sociale assunto a tempo indeterminato dall'ambito, ovvero dai comuni che ne fanno parte, in termini di equivalente a tempo pieno, in numero eccedente il rapporto di 1 a 6.500 e fino al raggiungimento del rapporto di 1 a 5.000;**
b) **un contributo pari a 20.000 euro annui per ogni assistente sociale assunto a tempo indeterminato dall'ambito, ovvero dai comuni che ne fanno parte, in termini di equivalente a tempo pieno, in numero eccedente il rapporto di 1 a 5.000 e fino al raggiungimento del rapporto di 1 a 4.000."**

Il nostro Ambito ha raggiunto e superato la soglia minima di tale rapporto numerico perciò il MLPS eroga all'Ambito, dal 2023 in poi, la somma annuale di circa € 120.000,00, tale contributo avrà natura strutturale e permanente.

REGIONALI

- Fondo Sociale Regionale (FSR) è finalizzato al cofinanziamento delle unità d'offerta sociali, pubbliche e private, afferenti alle aree minori, disabili ed anziani.
- Fondo "Unità d'offerta" è assegnato dalla Regione per l'esercizio delle ex funzioni di

Sede legale presso COMUNE di OSTIGLIA

Sede operativa presso COMUNE di SAN GIACOMO delle SEGNAME

(Comuni di Borgocarbonara, Borgo Mantovano, Magnacavallo, Ostiglia, Poggio Rusco, Quingentole, Quistello, San Giacomo delle Segname, San Giovanni del Dosso, Schivenoglia, Sermide e Felonica, Unione dei Comuni Lombarda Mincio Po)

Autorizzazione al Funzionamento delle unità d'offerta sociale.

- Finanziamenti diversi assegnati da Regione Lombardia per la realizzazione di azioni e/o interventi mirati o ottenuti a seguito dell'adesione a bandi (es. contributi Fondazioni).
- Fondo Regionale per interventi volti al contenimento dell'emergenza abitativa e al mantenimento dell'alloggio in locazione.

LA COMPOSIZIONE DELLA SPESA

Nella costruzione delle voci di costo per la gestione della Struttura Centrale dell'Azienda

- per materie prime si considerano:
 - Cancelleria
 - Materiale di consumo

- per servizi si considerano:
 - Energia elettrica
 - Acqua
 - Spese telefoniche
 - Manutenzioni e riparazioni
 - Servizi di pulizia e sanificazione degli ambienti
 - Imposte sugli immobili e rifiuti
 - Assicurazioni
 - Oneri bancari
 - Consulenza contabile-fiscale
 - Consulenza elaborazione paghe
 - Consulenze diverse
 - Compenso revisore

- per godimento beni di terzi si considerano:
 - Locazione/Use Locali ed attrezzature sede legale e operativa

- per il personale si considerano:
 - Salari e stipendi
 - Rimborsi Km dipendenti
 - Oneri sociali
 - Oneri sociali INAIL
 - TFR
 - Altri costi per il personale



Sede legale presso COMUNE di OSTIGLIA

Sede operativa presso COMUNE di SAN GIACOMO delle SEGNATE

(Comuni di Borgocarbonara, Borgo Mantovano, Magnacavallo, Ostiglia, Poggio Rusco, Quingentole, Quistello, San Giacomo delle Segnate, San Giovanni del Dosso, Schivenoglia, Sermide e Felonica, Unione dei Comuni Lombarda Mincio Po)

Per la gestione dei servizi e progetti sociali, le voci di costo inserite nel budget economico si riferiscono all'ipotesi di conferimento, nel triennio 2025-2027, dei seguenti servizi:

- a. Servizi a favore della Povertà (già conferito perché in seno al Piano di Zona);
- b. Servizio Tutela Minori (già conferito);
- c. Servizio Sociale Professionale (già conferito);
- d. Servizio Inserimenti Socio Lavorativi;
- e. Gestione convenzione telesoccorso;
- f. Gestione cartella sociale informatizzata (già conferito);
- g. Gestione dell'offerta delle unità abitative sociali (già internalizzato nel PDZ);
- h. Servizi di Assistenza Domiciliare Anziani e Disabili (già conferito);
- e. Servizi di Educativa Domiciliare per minori, Educativa di Comunità per giovani
- f. Servizio di Protezione giuridica.

L'Azienda, con la collaborazione del personale dedicato al servizio sociale professionale e con le commissioni tecniche interne, lavorerà anche in funzione della progressiva omogeneizzazione dei livelli di accesso ai servizi socio-assistenziali affinché tutti i residenti dei Comuni dell'Ambito possano accedere agli stessi servizi ai medesimi standard qualitativi e alle medesime condizioni di accesso.