



# PIAO 2025 - 2027

PIANO INTEGRATO DI ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE

**COMUNE DI ATZARA**

Via Vittorio Emanuele 37 – 08030 Atzara - NU

## SOMMARIO

|                                                                                                                           |                                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| PREMESSA .....                                                                                                            | Errore. Il segnalibro non è definito. |
| COMPOSIZIONE DEL PIANO.....                                                                                               | 4                                     |
| SOGGETTI, PROCESSI E STRUMENTI DEL PIANO.....                                                                             | 7                                     |
| TAB. MATRICE COMPITI/TEMPI .....                                                                                          | 7                                     |
| TAB. MATRICE RESPONSABILITÀ REDAZIONE.....                                                                                | 8                                     |
| GLI OBIETTIVI .....                                                                                                       | 9                                     |
| GLI INDICATORI .....                                                                                                      | 9                                     |
| SEZ. I°: ANAGRAFICA DELL'AMMINISTRAZIONE .....                                                                            | 11                                    |
| LA PERFORMANCE ORGANIZZATIVA .....                                                                                        | 12                                    |
| LA PERFORMANCE INDIVIDUALE .....                                                                                          | 15                                    |
| PARI OPPORTUNITÀ.....                                                                                                     | 18                                    |
| SOTTOSEZIONE DI PROGRAMMAZIONE - RISCHI CORRUTTIVI E TRASPARENZA.....                                                     | 23                                    |
| OBIETTIVI STRATEGICI.....                                                                                                 | 24                                    |
| LE AREE DI RISCHIO.....                                                                                                   | 25                                    |
| LA VALUTAZIONE DEL RISCHIO. GLI INDICATORI .....                                                                          | 26                                    |
| LE MISURE DI CONTRASTO GENERALI ALL'INSORGENZA DI EVENTI CORRUTTIVI NELL'ESERCIZIO DELL'AZIONE<br>AMMINISTRATIVA .....    | 28                                    |
| MISURE DI CONTRASTO SPECIFICHE ALL'INSORGENZA DI EVENTI CORRUTTIVI LEGATI AL CICLO DI GESTIONE DELLE<br>PERFORMANCE ..... | 34                                    |
| LA TRASPARENZA AMMINISTRATIVA .....                                                                                       | 36                                    |
| SEZIONE III° ORGANIZZAZIONE E CAPITALE UMANO .....                                                                        | 41                                    |
| III° I SOTTOSEZIONE DI PROGRAMMAZIONE – STRUTTURA ORGANIZZATIVA.....                                                      | 41                                    |

|                                                                                             |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| SOCIO CULTURALE, DEMOGRAFICI, ELETTORALE, STATO CIVILE .....                                | 41 |
| AMMINISTRATIVO CONTABILE, TRIBUTI, PERSONALE, POLIZIA LOCALE (50%) .....                    | 42 |
| LAVORI PUBBLICI, URBANISTICA, EDILIZIA PRIVATA, POLIZIA LOCALE (50%). .....                 | 43 |
| III° II SOTTOSEZIONE DI PROGRAMMAZIONE - ORGANIZZAZIONE DEL LAVORO AGILE.....               | 47 |
| <input type="checkbox"/> MISURE ORGANIZZATIVE .....                                         | 47 |
| <input type="checkbox"/> CRITICITÀ.....                                                     | 48 |
| <input type="checkbox"/> MONITORAGGIO .....                                                 | 49 |
| MODALITÀ DI MONITORAGGIO.....                                                               | 50 |
| <input type="checkbox"/> MODALITÀ ATTUATIVE .....                                           | 50 |
| <input type="checkbox"/> MAPPATURA DEI PROCESSI.....                                        | 50 |
| TAB. CRITERI PER LA DETERMINAZIONE DEL GRADO DI “SMARTABILITÀ” DEI PROCESSI DI LAVORO ..... | 51 |
| DATO COMPLESSIVO: IMPLEMENTAZIONE MISURE ORGANIZZATIVE/FORMATIVE.....                       | 52 |
| <input type="checkbox"/> FLOW CHART L.A. ....                                               | 53 |
| III° III SOTTOSEZIONE DI PROGRAMMAZIONE - PIANO TRIENNALE DEI FABBISOGNI DI PERSONALE ..... | 54 |
| STATO DELL'ARTE – DIPENDENTI IN SERVIZIO AL 31/12/2022 .....                                | 54 |
| PROGRAMMAZIONE STRATEGICA DELLE RISORSE UMANE.....                                          | 56 |
| CAPACITÀ ASSUNZIONALE .....                                                                 | 56 |
| PIANO DI FORMAZIONE.....                                                                    | 64 |
| PIANO TRIENNALE DELLA FORMAZIONE .....                                                      | 65 |
| SEZIONE MONITORAGGIO .....                                                                  | 66 |
| MONITORAGGIO SOTTOSEZIONI.....                                                              | 68 |
| <input type="checkbox"/> PERFORMANCE.....                                                   | 68 |
| <input type="checkbox"/> SODDISFAZIONE DEGLI UTENTI .....                                   | 68 |

|   |                                       |    |
|---|---------------------------------------|----|
| ☐ | RISCHI CORRUTTIVI E TRASPARENZA ..... | 69 |
| ☐ | STRUTTURA ORGANIZZATIVA.....          | 70 |
| ☐ | LAVORO AGILE.....                     | 70 |

## PREMESSA

L'articolo 6 del decreto-legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2021, n. 113 ha previsto che le pubbliche amministrazioni adottino, entro il 31 gennaio di ogni anno, il Piano Integrato di Attività e Organizzazione. Tuttavia, per gli Enti Locali la disciplina di cui all'art. 8, comma 2, del Decreto del Ministro della Pubblica Amministrazione n. 132 del 30 giugno 2022, stabilisce che "In ogni caso di differimento del termine previsto a legislazione vigente per l'approvazione dei bilanci di previsione, il termine di cui all'articolo 7, comma 1 del presente decreto (n.d.r. 31 gennaio), è differito di trenta giorni successivi a quello di approvazione dei bilanci.". La presente disposizione normativa va quindi a definire una disciplina speciale per gli Enti Locali e va letta, supportata anche dall'interpretazione data dal Presidente dell'ANAC nel Comunicato del 17 gennaio 2023, nel senso che il differimento di 30 giorni deve essere computato dalla data ultima di adozione dei bilanci di previsione stabilita dalle vigenti proroghe.

Il documento ha l'obiettivo di riunificare molti atti di pianificazione, sviluppando in chiave sistemica la pianificazione delle attività amministrative in ordine alla performance, alla trasparenza, alla prevenzione della corruzione, all'organizzazione del lavoro agile, al fabbisogno di personale e alle strategie di formazione dello stesso, tenendo conto della strategia relativa alle attività istituzionali e, non da ultima, della programmazione economico-finanziaria. La logica che sottende al Piano Integrato è caratterizzata da una nozione "allargata" di performance, intesa non tanto come l'insieme delle attività ordinarie e ripetute dell'amministrazione osservabile attraverso i suoi prodotti tipici (output), quanto piuttosto come la capacità dell'ente di creare Valore Pubblico duraturo e sostenibile (Impatto e impatto), anche se tale ambito non è obbligatorio per l'Ente. Il Piano è costruito quindi seguendo due principi di fondo: 1. l'assunzione della performance come concetto guida intorno al quale si collocano le diverse prospettive della trasparenza (concepita come obbligo di rendicontazione ai cittadini) e della prevenzione alla corruzione (intesa come attività di contrasto e mitigazione dei rischi derivanti da comportamenti inappropriati e illegali); 2. l'ancoraggio indissolubile della performance amministrativa con le missioni istituzionali dell'ente e con le risorse finanziarie necessarie per perseguirle. Il documento è stato redatto secondo le direttive di cui al DPCM 30 giugno 2022, n. 132, recante "... definizione del contenuto del Piano integrato di attività e organizzazione".

Il Piano, finalizzato ad assicurare la qualità, la trasparenza dell'attività amministrativa e migliorare la qualità dei servizi ai cittadini e alle imprese ha durata triennale, viene aggiornato annualmente e definisce: a) gli obiettivi programmatici e strategici della performance; b) la strategia di gestione del capitale umano e di sviluppo organizzativo e gli obiettivi formativi annuali e pluriennali; c) compatibilmente con le risorse finanziarie riconducibili al piano triennale dei fabbisogni di personale, gli strumenti e gli obiettivi del reclutamento di nuove risorse e della valorizzazione delle risorse interne; d) gli strumenti e le fasi per

giungere alla piena trasparenza dei risultati dell'attività e dell'organizzazione amministrativa nonché per raggiungere gli obiettivi in materia di contrasto alla corruzione; e) l'elenco delle procedure da semplificare e reingegnerizzare ogni anno; f) le modalità e le azioni finalizzate a realizzare la piena accessibilità alle amministrazioni, fisica e digitale; g) le modalità e le azioni finalizzate al pieno rispetto della parità di genere. Il Piano sostituisce, quindi, alcuni altri strumenti di programmazione, in particolare:

- Articolo 6, commi 1, 4 (Piano dei fabbisogni) e 6, e articoli 60-bis (Piano delle azioni concrete) e 60-ter, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165;
- Articolo 2, comma 594, lettera a), della legge 24 dicembre 2007, n. 244 (Piano per razionalizzare l'utilizzo delle dotazioni strumentali, anche informatiche, che corredano le stazioni di lavoro nell'automazione d'ufficio);
- Articolo 10, commi 1, lettera a), e 1-ter, del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150 (Piano della performance);
- Articolo 1, commi 5, lettera a) e 60, lettera a), della legge 6 novembre 2012, n. 190 (Piano di prevenzione della corruzione);
- Articolo 14, comma 1, della legge 7 agosto 2015, n. 124 (Piano organizzativo del lavoro agile);
- Articolo 48, comma 1, del decreto legislativo 11 aprile 2006, n. 198 (Piani di azioni positive).

Il principio che guida la definizione del PIAO risponde alla volontà di superare la molteplicità – e la conseguente frammentazione – degli strumenti di programmazione introdotti in diverse fasi dell'evoluzione normativa e di creare un unico strumento di programmazione. Nella sua redazione, oltre alle Linee Guida per la compilazione del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) pubblicate dal Dipartimento della Funzione Pubblica, è stata tenuta in considerazione anche la normativa precedente e non ancora abrogata riguardante la programmazione nell'ambito della pubblica amministrazione. In particolare, il presente Piano segue le indicazioni del D.lgs. n. 150/2009 per la gestione del ciclo della performance. Il Piano ed i suoi aggiornamenti sono pubblicati entro il 31 gennaio di ogni anno sul sito web dell'amministrazione e poi, deve essere inviato al Dipartimento della funzione pubblica, presso la Presidenza del Consiglio dei ministri, che provvederà a pubblicarlo sul relativo portale.

## COMPOSIZIONE DEL PIANO

---

*Il Piano di Attività e Organizzazione è un documento di programmazione e comunicazione introdotto e disciplinato dal Decreto-Legge convertito con modificazioni dalla L. 6 agosto 2021, n. 113, recante “Misure urgenti per il rafforzamento della capacità amministrativa delle pubbliche amministrazioni funzionale all'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e per l'efficienza della giustizia”.*

Il Piano è articolato in quattro sezioni, come appresso indicate:

I) Sezione di Programmazione. A questa Sezione è associata una sottosezione recante “scheda anagrafica dell'amministrazione” che riporta i dati identificativi dell'Ente.

II) Valore pubblico, performance e anticorruzione. A questa sezione sono associate tre sottosezioni:

- Valore Pubblico, non obbligatoria per l'Ente;
- Performance;
- Rischi corruttivi e trasparenza.

La sottosezione *Valore Pubblico*, trattandosi di ente con un numero di dipendenti inferiore a 50 non viene alimentata così come previsto dal su richiamato disposto normativo.

La sottosezione *Performance* è finalizzata alla programmazione degli obiettivi e degli indicatori di performance di efficienza e di efficacia i cui esiti verranno rendicontati nella Relazione annuale sulla performance, di cui all'articolo 10, comma 1, lettera b) del D.lgs. 150/2009. Questa sottosezione contiene anche gli obiettivi:

- a) di semplificazione, coerenti con gli strumenti di pianificazione nazionali vigenti in materia;
- b) di digitalizzazione;
- c) gli strumenti individuati per realizzare la piena accessibilità dell'amministrazione;
- d) gli obiettivi per favorire le pari opportunità e l'equilibrio di genere.

La sottosezione, *rischi corruttivi e trasparenza*, è predisposta dal Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza (RPCT) sulla base degli obiettivi strategici in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza definiti dall'organo di indirizzo, ai sensi della legge n. 190 del 2012 e che vanno formulati in una logica di integrazione con quelli specifici programmati in modo funzionale alle strategie di creazione di valore pubblico. Costituiscono elementi essenziali della sottosezione quelli indicati nel Piano nazionale anticorruzione (PNA) e negli atti di regolazione generali adottati dall'ANAC ai sensi della legge 6 novembre 2012 n. 190 del 2012 e del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33 del 2013. La sottosezione, sulla base delle indicazioni del PNA, contiene:

- a) La valutazione di impatto del contesto esterno, che evidenzia se le caratteristiche strutturali e congiunturali dell'ambiente culturale, sociale ed economico nel quale l'amministrazione opera possano favorire il verificarsi di fenomeni corruttivi;
- b) La valutazione di impatto del contesto interno, che evidenzia se lo scopo dell'ente o la sua struttura organizzativa possano influenzare l'esposizione al rischio corruttivo;
- c) La mappatura dei processi, per individuare le criticità che, in ragione della natura e delle peculiarità dell'attività, espongono l'amministrazione a rischi corruttivi con particolare attenzione ai processi per il raggiungimento degli obiettivi di performance volti a incrementare il valore pubblico;
- d) L'identificazione e valutazione dei rischi corruttivi, in funzione della programmazione da parte delle pubbliche amministrazioni delle misure previste dalla legge n. 190 del 2012 e di quelle specifiche per contenere i rischi corruttivi individuati;
- e) La progettazione di misure organizzative per il trattamento del rischio, privilegiando l'adozione di misure di semplificazione, efficacia, efficienza ed economicità dell'azione amministrativa;
- f) Il monitoraggio sull'idoneità e sull'attuazione delle misure;
- g) La programmazione dell'attuazione della trasparenza e il monitoraggio delle misure organizzative per garantire l'accesso civico semplice e generalizzato, ai sensi del d.lgs. n. 33 del 2013.

III) La terza sezione è dedicata *all'Organizzazione e Capitale Umano* dove con quest'ultima espressione comunemente si intende l'insieme delle capacità, competenze, conoscenze, abilità professionali e relazionali possedute in genere dall'individuo. Questa sezione è a sua volta suddivisa in tre sottosezioni.

- Struttura Organizzativa
- Organizzazione del Lavoro Agile
- Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale

Nella prima, denominata *Struttura Organizzativa*, viene presentato il modello organizzativo adottato dall'ente con:

- a) La rappresentazione dell'organigramma;
- b) I livelli di responsabilità organizzativa, n. di fasce per la gradazione delle posizioni dirigenziali;
- c) Ampiezza media delle unità organizzative in termini di numero di dipendenti in servizio.

Il modello organizzativo è concepito in modo da assicurare la sua coerenza rispetto agli obiettivi di valore pubblico identificati nella seconda sezione e pertanto ne costituisce una formula strumentale.

La seconda sottosezione dedicata *all'organizzazione Agile del lavoro* indica, secondo le più aggiornate Linee Guida emanate dal Dipartimento della Funzione Pubblica, nonché in coerenza con i contratti, la strategia e gli obiettivi legati allo sviluppo del lavoro agile. Nello specifico in questa sottosezione, in coerenza con la definizione degli istituti del lavoro agile stabiliti nel CCNL 2019-2021, vengono indicati la strategia e gli obiettivi di sviluppo di modelli di organizzazione del lavoro, anche da remoto, adottati dall'amministrazione.

A tale fine, il Piano prevede:

- a) che lo svolgimento della prestazione di lavoro in modalità agile non pregiudichi in alcun modo o riduca la fruizione dei servizi a favore degli utenti e pertanto l'ente provvederà ad introdurre un sistema di monitoraggio sulla qualità e quantità dei servizi erogati attraverso un set di indicatori dedicati;
- b) la garanzia di un'adeguata rotazione del personale che può prestare lavoro in modalità agile, assicurando la prevalenza, per ciascun lavoratore, dell'esecuzione della prestazione lavorativa in presenza;
- c) l'adozione di ogni adempimento al fine di dotare l'amministrazione di una piattaforma digitale o di un cloud o, comunque, di strumenti tecnologici idonei a garantire la più assoluta riservatezza dei dati e delle informazioni che vengono trattate dal lavoratore nello svolgimento della prestazione in modalità agile;
- d) il censimento del lavoro arretrato e conseguente adozione di un piano di smaltimento del lavoro;
- e) l'adozione di ogni adempimento al fine di fornire al personale dipendente apparati digitali e tecnologici adeguati alla prestazione di lavoro richiesta;

La terza sottosezione, *Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale*, si inserisce a valle dell'attività di programmazione dell'ente e, coerentemente ad essa, è finalizzato al miglioramento della qualità dei servizi offerti ai cittadini ed alle imprese in un'ottica di implementare il valore pubblico e la performance in termini di migliori servizi alla collettività. Nello specifico in questa sottosezione viene indicata la consistenza di personale al 31 dicembre dell'anno precedente a quello di adozione del Piano, suddiviso per inquadramento professionale e deve evidenziare:

- 1) la capacità assunzionale dell'amministrazione, calcolata sulla base dei vigenti vincoli di spesa;

- 2) la programmazione delle cessazioni dal servizio, effettuata sulla base della disciplina vigente, e la stima dell'evoluzione dei fabbisogni di personale in relazione alle scelte in materia di reclutamento, operate sulla base della digitalizzazione dei processi, delle esternalizzazioni o internalizzazioni o dismissioni di servizi, attività o funzioni;
- 3) le strategie di copertura del fabbisogno, ove individuate;
- 4) le strategie di formazione del personale, evidenziando le priorità strategiche in termini di riqualificazione o potenziamento delle competenze organizzate per livello organizzativo e per filiera professionale;
- 5) le situazioni di soprannumero o le eccedenze di personale, in relazione alle esigenze funzionali.

IV) La quarta e ultima sezione è dedicata agli strumenti e alle modalità di *monitoraggio*, incluse le rilevazioni di soddisfazione degli utenti, delle sezioni precedenti, nonché i soggetti responsabili. Il monitoraggio della sottosezione “*Performance*”, viene effettuata secondo le modalità stabilite dagli articoli 6 e 10, comma 1, lett. b) del decreto legislativo n. 150 del 2009 (Relazione sulla Performance) mentre il monitoraggio della sezione “*Rischi corruttivi e trasparenza*”, secondo le indicazioni di ANAC. In relazione alla Sezione “*Organizzazione e capitale umano*” il monitoraggio della coerenza con gli obiettivi di performance sarà effettuato su base triennale dal Nucleo di Valutazione.

## SOGGETTI, PROCESSI E STRUMENTI DEL PIANO

La redazione del Piano Integrato di Attività e Organizzazione vede coinvolti i seguenti soggetti, ciascuno con differenti responsabilità, tra loro complementari. Al fine di descrivere in modo sistematico i ruoli e/o gli apporti che ciascuno dei soggetti coinvolti deve porre in atto, si è ritenuto opportuno costruire una *matrice dei compiti* come di seguito rappresentata.

**TAB. MATRICE COMPITI/TEMPI**

| Soggetti                                                                                  | Giunta | Segretario | Apicali <sup>1</sup> | Nucleo/OIV |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------|----------------------|------------|
| Compiti                                                                                   |        |            |                      |            |
| Elaborazione della proposta di Piano in coerenza con il Documento Unico di Programmazione |        | ☒          | ☒                    |            |
| Presentazione in Giunta del Piano                                                         |        | ☒          | ☒                    |            |

<sup>1</sup> Dirigenti- AQ

|                        |                                     |                                     |                                     |                                     |
|------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Revisione del Piano    |                                     | <input checked="" type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |                                     |
| Approvazione del Piano | <input checked="" type="checkbox"/> |                                     |                                     |                                     |
| Monitoraggio del Piano |                                     |                                     |                                     | <input checked="" type="checkbox"/> |

Per quanto attiene l'elaborazione documentale del Piano secondo le indicazioni contenute nelle Linee Guida, anche in questo caso si è ritenuto riportare in formato tabellare una matrice delle responsabilità

| <b>TAB. MATRICE RESPONSABILITÀ REDAZIONE</b> |                                               |                                             |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |
|----------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Sezione di Programmazione                    |                                               | Sottosezione                                | Redazione                           |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |
|                                              |                                               |                                             | Giunta                              | Apicali.                            | Segretario                          | RPCT                                | Responsabile Trasparenza            | Nucleo/OIV                          |
| I°                                           | Scheda anagrafica dell'amministrazione        | Non contiene sottosezioni                   |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |
| II°                                          | Valore pubblico, performance e anticorruzione | Valore Pubblico                             | n.a.                                | n.a.                                | n.a.                                | n.a.                                | n.a.                                | n.a.                                |
|                                              |                                               | Performance                                 | <input checked="" type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |                                     |                                     |                                     | <input checked="" type="checkbox"/> |
|                                              |                                               | Rischi corruttivi e trasparenza             |                                     | <input checked="" type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |                                     |
| III°                                         | Organizzazione e capitale umano               | Struttura organizzativa                     |                                     | <input checked="" type="checkbox"/> |                                     |                                     |                                     |                                     |
|                                              |                                               | Organizzazione del lavoro agile             |                                     | <input checked="" type="checkbox"/> |                                     |                                     |                                     |                                     |
|                                              |                                               | Piano triennale dei fabbisogni di personale |                                     | <input checked="" type="checkbox"/> |                                     |                                     |                                     |                                     |
|                                              |                                               | Formazione del personale                    |                                     | <input checked="" type="checkbox"/> |                                     |                                     |                                     |                                     |
| IV°                                          | Monitoraggio                                  |                                             |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     | <input checked="" type="checkbox"/> |

## GLI OBIETTIVI

Prima di procedere all'esposizione del Piano è necessario integrare la presente premessa con la chiarificazione della nozione di obiettivi e indicatori.

Gli obiettivi nel contesto del Piano sono intesi come risultati che l'amministrazione intende conseguire, la cui descrizione deve consentire di comprendere anche quali sono le attività che la stessa intende realizzare per il conseguimento dell'obiettivo e di individuare i potenziali destinatari o beneficiari del servizio o dell'intervento nonché le modalità con le quali ciascun obiettivo concorre alla creazione e protezione di Valore Pubblico.

In questa prospettiva gli obiettivi sono, così come devono, focalizzati sugli esiti delle politiche, piuttosto che le attività svolte dagli uffici dell'Amministrazione (per es., la predisposizione di atti, piani, programmi, documenti, rapporti, ecc.). Non è escluso, naturalmente, che un obiettivo rappresenti, oltre alla misurazione degli effetti di una politica, anche il miglioramento della capacità dell'Amministrazione e della sua efficienza ed efficacia operativa, qualora questi aspetti siano considerati di particolare rilievo. In questa direzione operano gli obiettivi di performance della sezione III del Piano.

Da questa fase la gestione del Piano degli obiettivi sarà “a scorrimento” ciò significa che l'elenco degli obiettivi definito per il triennio 2023 – 2025, verrà aggiornato per il triennio successivo e dove alcuni obiettivi potranno essere confermati oppure eliminati nel caso in cui non siano più validi.

Al fine di facilitare il monitoraggio degli obiettivi su un orizzonte temporale pluriennale dell'andamento degli stessi il sistema di valutazione prevede e che il contenuto della “scheda indicatori per obiettivo”, visualizzi, accanto ai valori target degli indicatori per il triennio di previsione.

## GLI INDICATORI

---

A ciascun obiettivo identificato vengono poi associati uno o più indicatori significativi, fino ad un massimo di quattro, al fine di quantificare l'obiettivo stesso tramite un valore target e di misurare, nel corso del tempo, il grado di raggiungimento dei risultati. Gli indicatori posti a corredo degli obiettivi sono concepiti tenendo conto dei seguenti criteri:

- ◆ Gli indicatori sono grandezze che esprimono, in sintesi, un fenomeno relativo alla gestione o al suo risultato e meritevole di attenzione dall'Amministrazione, dagli utenti dei servizi o dalla collettività;
- ◆ Devono sempre essere specifici, misurabili, realizzabili e pertinenti;
- ◆ Possono essere classificati in quattro tipi: indicatori di realizzazione fisica; di risultato; di impatto; di realizzazione finanziaria.

Anche gli indicatori, così come gli obiettivi, devono essere maggiormente focalizzati sulla misurazione dei risultati e degli esiti connessi alle finalità della spesa, evitando ove possibile il ricorso a indicatori che si limitano a misurare l'attività dell'Amministrazione (predisposizione di atti, piani, programmi, documenti, rapporti, percentuali di conseguimento dei risultati non concretamente individuati).

Gli indicatori utilizzati nel presente Piano sono di quattro tipi:

- ◆ Indicatori di realizzazione fisica<sup>2</sup>: Esprimono la misura dei prodotti e dei servizi erogati o lo stato di avanzamento della loro realizzazione;
- ◆ Indicatori di risultato (output)<sup>3</sup>: Esprimono l'esito più immediato, ovvero la capacità dei prodotti e dei servizi erogati di essere adeguati alle finalità perseguite (incluse la misura degli esiti di efficientamento dell'Amministrazione), in termini di qualità conseguita, di beneficiari raggiunti, di fruibilità del servizio.
- ◆ Indicatori di impatto (Impatto)<sup>4</sup>: Esprimono l'impatto che l'obiettivo produce sulla collettività e sull'ambiente e sulle altre variabili che compongono la nozione di Valore Pubblico<sup>5</sup>. Tali indicatori sono caratterizzati da forti interdipendenze con fattori esogeni all'azione dell'Amministrazione.
- ◆ Indicatori di realizzazione finanziaria<sup>6</sup>: indicano l'avanzamento della spesa prevista per la realizzazione dell'obiettivo o dell'intervento.

---

<sup>2</sup> Es: Ammontare degli interventi completati (tipicamente per le infrastrutture, ad es. km di strade o banchine costruite)

<sup>3</sup> Es: percentuale di beneficiari di uno specifico intervento o di un'area di interventi sulla popolazione di riferimento ad es., percentuale di imprese che hanno ricevuto un dato incentivo; ecc.)

<sup>4</sup> Es: percentuale di utenti che gestiscono una pratica tramite internet rispetto al totale delle pratiche gestite anche con altri canali; Percentuale di variazione del numero di reati sul territorio

<sup>5</sup> Non costituisce parametro di riferimento nel presente documento

<sup>6</sup> Es: percentuale di impegni sugli stanziamenti disponibili (ovvero capacità di impegno) • percentuale di pagamenti sulla massa spendibile (ovvero capacità di spesa) • velocità di smaltimento dei residui passivi (= pagamento in conto residui / residui iniziali per 100)

## SEZ. I°: ANAGRAFICA DELL'AMMINISTRAZIONE

---

|                                                                                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>COMUNE DI ATZARA</b>                                                                         |
| SEDE: Vico Vittorio Emanuele n.37, 08030, Atzara (NU)                                           |
| TELEFONO: 078465205                                                                             |
| CODICE FISCALE: 00162890917                                                                     |
| VERTICE POLITICO: Sindaco pro tempore – Alessandro Corona                                       |
| SEGRETARIO: Incarico di reggenza a scavalco Dott. Matteo Manca                                  |
| Sito web: <a href="https://comune.atzara.nu.it">https://comune.atzara.nu.it</a>                 |
| PEC: <a href="mailto:protocollo@pec.comune.atzara.nu.it">protocollo@pec.comune.atzara.nu.it</a> |

## SEZ. II°: VALORE PUBBLICO - PERFORMANCE - ANTICORRUZIONE

In questa sezione viene rappresentato, a partire dall'analisi dei bisogni della comunità, il contesto operativo attraverso una classificazione degli ambiti di intervento individuati dell'amministrazione nel Documento Unico di Programmazione e nella programmazione degli obiettivi di Performance del 2023

### LA PERFORMANCE ORGANIZZATIVA

Il sistema di misurazione e valutazione definisce la *performance* organizzativa come “il contributo che un'area di responsabilità, comunque denominata, o l'organizzazione nel suo complesso apportano, attraverso la propria azione, al raggiungimento della *mission*, delle finalità e degli obiettivi individuati per la soddisfazione dei bisogni degli utenti e degli altri *stakeholders*”.

Per il Comune di Atzara la *performance* organizzativa è stata articolata come segue:

a livello generale di ente, in relazione alla scelta del macro-ambito di misurazione e valutazione “Stato di salute dell'Amministrazione”, sono stati individuati i seguenti obiettivi attinenti alla gestione organizzativa del personale con i corrispondenti target 2025/2027, per tutte le Aree/ Settori /Servizi, uffici:

| Cod. | OBIETTIVO                                            | DESCRIZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | FASI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | INDICATORI                                                                                                            |
|------|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| PO1  | MONITORAGGIO, AGGIORNAMENTO ED INTEGRAZIONE DEL PIAO | L' art. 6 c. 1 del DL 80 convertito in L.113/2021 dispone che ogni anno le pubbliche amministrazioni adottino il Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO). Il PIAO integra diversi strumenti di programmazione, al fine di verificare la creazione di valore pubblico attraverso la performance conseguita, l'attuazione delle misure di prevenzione della corruzione e di promozione della trasparenza, il grado di digitalizzazione, le politiche di gestione del capitale umano ed i modelli organizzativi | <ul style="list-style-type: none"><li>Monitoraggio dei contenuti della Sezione 2.3 relativi ai Rischi Corruttivi ed alla Trasparenza del PIAO 2024-2026</li><li>Monitoraggio dei contenuti della Sezione 2.2 relativi alla Performance del PIAO 2024-2026</li><li>Analisi critica della integrazione tra sezioni/sottosezioni del documento PIAO in essere</li></ul> | <p>Realizzato / Programmato = 100% Entro il 31.12.2025</p> <p>Realizzato / Programmato = 100% Entro il 31.12.2025</p> |

|     |                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                    |
|-----|---------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                       | adottati. Obiettivo è la corretta gestione del documento che consta sia del monitoraggio dei contenuti delle varie sezioni/sottosezioni del PIAO 2024-2026 che dell'aggiornamento delle stesse in funzione della programmazione prevista per il PIAO 2025-2027, nel rispetto delle tempistiche previste dalla norma.                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Realizzato / Programmato<br>= 100% Entro il<br>31.12.2025                                          |
| PO2 | PNRR<br>MONITORAGGIO<br>FINANZIAMENTI | Fondi PNRR, afferenti sia la digitalizzazione che le opere pubbliche. Per garantire le attività di verifica inerenti alle procedure di gara, l'efficace attuazione della spesa, la rendicontazione finale ed in generale il rispetto degli obblighi assunti è necessario mettere in atto attività che abbiano la finalità di presidio e monitoraggio, in particolare per gli obiettivi che prevedono la loro conclusione nell'anno in corso | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Report periodici per rilevare eventuali scostamenti tra obiettivi e risultati</li> <li>• Raccolta della documentazione necessaria alla rendicontazione secondo le modalità richieste dal PNRR</li> <li>• Pubblicazione sul Portale istituzionale degli interventi finanziati dal PNRR</li> </ul> | N. obiettivi di PNRR raggiunti nel rispetto dei tempi fissati/N. Obiettivi PNRR pianificati = 100% |
| PO3 | PIANI DI<br>FORMAZIONE                | Conformemente alle disposizioni del CCNL 16.11.2022 e alle indicazioni fornite con la Direttiva del 24 marzo 2023 del Ministro per la pubblica amministrazione provvedere alla pianificazione, gestione e valutazione delle attività formative al fine di promuovere lo sviluppo delle conoscenze e delle competenze del proprio personale                                                                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Definizione del fabbisogno delle competenze tecniche</li> <li>• Rilevazione del fabbisogno delle competenze trasversali</li> <li>• Avvio attività propedeutiche alla predisposizione ed esecuzione del Piano Triennale della formazione</li> </ul>                                               | Output realizzato/Output atteso = 100%                                                             |

|     |                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                               |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| PO4 | <p>OBIETTIVI DI ACCESSIBILITÀ E INCLUSIONE DLGS 222/2023 –</p> <p>OBIETTIVI DI ACCESSIBILITÀ DIGITALE</p> | <p>Al fine di garantire l'accessibilità alla Pubblica Amministrazione da parte delle persone con disabilità e l'uniformità della tutela dei collaboratori dell'Ente con disabilità e per la piena inclusione degli stessi si provvederà nel corso dell'anno 2024 ad attuare gli interventi sul territorio di rimozione delle barriere architettoniche redando il PEBA per la piena attuazione.</p> <p>Obiettivi di accessibilità art 9, comma 7 Dlgs n. 179/2012 e circolare AgID numero 1/2016 – Dichiarazione di accessibilità, di cui all'art. 3-quater, della Legge n. 4/2004 sullo stato di accessibilità di ogni sito web e app mobile. Provvedere alla pianificazione e attuazione di attività formative destinate al personale dell'ente al fine di promuoverne lo sviluppo delle conoscenze e delle competenze in attuazione della Direttiva del Ministro della Pubblica Amministrazione del 24 Marzo 2023</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Inserire fasi sviluppo opera o Inserire fasi PEBA o Inserire fasi altra azione identificata</li> <li>• Aggiornamento Carta servizi per accessibilità disabili</li> <li>• Pianificazione e attuazione di attività formative destinate al personale</li> </ul> | <p>Output realizzato/Output atteso = 100%</p> |
| PO5 | <p>PROMOZIONE DELLA PARITÀ DI GENERE</p>                                                                  | <p>Ispirandosi all'obiettivo n. 5 dell'Agenda 2030. Si propone di eliminare ogni forma di discriminazione e violenza per tutte le donne ai fini di promuovere la parità tra tutte le donne nell'accesso alle risorse economiche, naturali e tecnologiche, nonché alla piena ed efficace partecipazione delle donne e alla pari opportunità di leadership a tutti i livelli decisionali politici ed economici." nonché a</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Studio e analisi della normativa di riferimento</li> <li>• Attuazione degli obiettivi annuali contenuti nel Piano delle Azioni Positive dell'Ente</li> <li>• Pianificazione formazione obbligatoria circa la promozione delle pari</li> </ul>                | <p>Output realizzato/Output atteso = 100%</p> |

|  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                     |  |
|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--|
|  |  | fornire adeguati strumenti per la prevenzione, il contrasto e la rimozione di tali fenomeni”<br>ad avviare azioni per favorire la parità genere, le pari opportunità, la realizzazione di politiche di conciliazione dei tempi di vita e lavoro e per favorire il benessere organizzativo interno.<br>Dichiarazione di accessibilità, di cui all’art. 3-quater, della Legge n. 4/2004 sullo stato di accessibilità di ogni sito web e app mobile | opportunità e/o contrasto alla violenza sulle donne |  |
|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--|

## LA PERFORMANCE INDIVIDUALE

Il sistema di misurazione e valutazione definisce la *performance* individuale misura il contributo fornito nel raggiungimento degli obiettivi strategici dell'amministrazione e dei comportamenti agiti nell'esecuzione degli stessi, ed è distinta in a) Performance Individuale collegata alla Performance Organizzativa dell'Ente; b) Performance Individuale collegata al raggiungimento di obiettivi specifici assegnati al CdR e ai Comportamenti Professionali. I Comportamenti sono azioni osservabili che il dipendente mette in atto per raggiungere un risultato e pertanto attiene al “come” viene: a) resa la prestazione lavorativa; b) interpretato il ruolo del dipendente.

Gli outputs sono definiti come i beni e servizi forniti da un'amministrazione ai cittadini, alle imprese operanti nel territorio.

Gli outcomes sono definiti come gli impatti o le conseguenze delle politiche pubbliche, dei programmi e delle attività di governo sulla comunità amministrata.

Per il Comune di Atzara la *performance* individuale è stata articolata come segue:

a livello di singolo settore, sono stati individuati gli obiettivi individuali di secondo livello annuali mediante la loro declinazione dalla sezione strategica e operativa del DUP contenente gli obiettivi generali di primo livello, in quanto interpretano gli indirizzi e le strategie dell'Amministrazione per l'anno di riferimento.

AREA AMMINISTRATIVA e FINANZIARIA  
RESPONSABILE DOT.T.SSA ANNA D'ARPA  
RISORSE UMANE ASSEGNATE: DOT.T. ANTONIO MURRU

| Cod. | OBIETTIVO                                                                                                                                                                                                                              | DESCRIZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | INDICATORE                                                                                                                                                                              | RISULTATO ATTESO | PERSONALE COINVOLTO                                                                    |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| F1   | RISPETTO E RIDUZIONE DEI TEMPI DI PAGAMENTO PREVISTI DALLE VIGENTI DISPOSIZIONI MEDIANTE IL RISPETTO DEI TEMPI MEDI DI PAGAMENTO DI CUI ALLA CERTIFICAZIONE TELEMATICA (ART. 4 BIS DL 13/2023 CONVERTITO IN LEGGE N. 41 DEL 21.4.2023) | Riorganizzazione modalità di gestione delle procedure di liquidazione fatture finalizzato a ridurre l'attuale tempistica dando attuazione al seguente cronoprogramma: a) verifica della fattura per accettazione o rifiuto entro 10 giorni dalla ricezione della stessa; b) elaborazione degli atti di liquidazione entro 10 giorni dall'accettazione della fattura; c) elaborazione del mandato entro 8 giorni dall'atto di liquidazione. Rispetto dei tempi medi di pagamento: elaborazione degli atti di liquidazione entro 20 giorni dall'accettazione della fattura – Verifica accettazione fattura Valore < 1 della piattaforma – elaborazione mandato entro 8 giorni dall'Acquisizione della determina di liquidazione | <ul style="list-style-type: none"> <li>Finanziario: verifica della determina numerata entro 5gg e apposizione visto – emissione mandato entro 3gg dall'apposizione del visto</li> </ul> | 100%             | Responsabile incaricato di E.Q.<br><br>DOTT.SSA ANNA D'ARPA<br><br>DOTT. ANTONIO MURRU |

| AREA SOCIALE E DEMOGRAFICA<br>RESPONSABILE DOTT.SSA TIZIANA AMELIA FAEDDA<br>RISORSE UMANE ASSEGNATE: DOTT. SSA ANNA MANCA |           |             |            |                  |                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|------------|------------------|---------------------|
| Cod.                                                                                                                       | OBIETTIVO | DESCRIZIONE | INDICATORE | RISULTATO ATTESO | PERSONALE COINVOLTO |

|    |                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                  |      |                                                                                                  |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| S1 | RISPETTO E RIDUZIONE DEI TEMPI DI PAGAMENTO PREVISTI DALLE VIGENTI DISPOSIZIONI MEDIANTE IL RISPETTO DEI TEMPI MEDI DI PAGAMENTO DI CUI ALLA CERTIFICAZIONE TELEMATICA (ART. 4 BIS DL 13/2023 CONVERTITO IN LEGGE N. 41 DEL 21.4.2023) | Riorganizzazione modalità di gestione delle procedure di liquidazione fatture finalizzato a ridurre l'attuale tempistica dando attuazione al seguente cronoprogramma: a) verifica della fattura per accettazione o rifiuto entro 10 giorni dalla ricezione della stessa; b) elaborazione degli atti di liquidazione entro 10 giorni dall'accettazione della fattura; c) elaborazione del mandato entro 8 giorni dall'atto di liquidazione. Rispetto dei tempi medi di pagamento: elaborazione degli atti di liquidazione entro 20 giorni dall'accettazione della fattura – Verifica accettazione fattura Valore < 1 della piattaforma – elaborazione mandato entro 8 giorni dall'Acquisizione della determina di liquidazione | <ul style="list-style-type: none"> <li>Affari Generali: Rispetto tempistica verifica entro 10 gg dall'acquisizione fattura – predisposizione determina liquidazione entro 10 giorni dall'accettazione</li> </ul> | 100% | <p>Responsabile incaricato di E.Q.</p> <p>DOTT.SSA TIZIANA FAEDDA</p> <p>DOTT.SSA ANNA MANCA</p> |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|

| AREA TECNICA<br>RESPONSABILE ING. MARINA MACIS<br>RISORSE UMANE ASSEGNATE: DOTT.SSA ROBERTA MURGIA – SIG. DEMURTAS DOMENICO – DOTT. ANTONIO MURRU |           |             |            |                  |                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|------------|------------------|---------------------|
| Cod.                                                                                                                                              | OBIETTIVO | DESCRIZIONE | INDICATORE | RISULTATO ATTESO | PERSONALE COINVOLTO |

|    |                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                               |      |                                                                                                                   |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| T1 | RISPETTO E RIDUZIONE DEI TEMPI DI PAGAMENTO PREVISTI DALLE VIGENTI DISPOSIZIONI MEDIANTE IL RISPETTO DEI TEMPI MEDI DI PAGAMENTO DI CUI ALLA CERTIFICAZIONE TELEMATICA (ART. 4 BIS DL 13/2023 CONVERTITO IN LEGGE N. 41 DEL 21.4.2023) | Riorganizzazione modalità di gestione delle procedure di liquidazione fatture finalizzato a ridurre l'attuale tempistica dando attuazione al seguente cronoprogramma: a) verifica della fattura per accettazione o rifiuto entro 10 giorni dalla ricezione della stessa; b) elaborazione degli atti di liquidazione entro 10 giorni dall'accettazione della fattura; c) elaborazione del mandato entro 8 giorni dall'atto di liquidazione. Rispetto dei tempi medi di pagamento: elaborazione degli atti di liquidazione entro 20 giorni dall'accettazione della fattura – Verifica accettazione fattura Valore < 1 della piattaforma – elaborazione mandato entro 8 giorni dall'Acquisizione della determina di liquidazione | <ul style="list-style-type: none"> <li>Area tecnica: Rispetto tempistica verifica entro 10 gg dall'acquisizione fattura – predisposizione determina liquidazione entro 10 giorni dall'accettazione</li> </ul> | 100% | Responsabile incaricato di E.Q.<br><br>ING. MARINA MACIS<br><br>DOTT.SSA ROBERTA MURGIA<br><br>DOTT. ANTONIO MURR |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## PARI OPPORTUNITÀ

Il presente Piano di Attività e Organizzazione, come già indicato in premessa, assorbe il Piano delle Azioni Positive di cui all'art. 48, comma 1, del decreto legislativo 11 aprile 2006, n. 198 "Codice delle pari opportunità tra uomo e donna", in base al quale le Amministrazioni devono assicurare la rimozione degli ostacoli che, di fatto, impediscono la piena realizzazione di pari opportunità di lavoro e nel lavoro tra uomini e donne. Vista la rilevanza dell'argomento l'amministrazione comunale di Atzara ritiene di dover anteporre agli obiettivi dell'ente i principi guida da cui quelli discendono. In linea con la legislazione vigente, l'amministrazione persegue, in linea generale, l'obiettivo di eliminare le possibili disparità che le donne subiscono nella formazione scolastica e professionale, nell'accesso al lavoro, nella progressione di carriera, nella vita lavorativa, soprattutto nei periodi della vita in cui sono più pesanti i carichi ed i compiti familiari, attraverso la realizzazione delle seguenti azioni positive declinate in cinque ambiti di intervento:

### ➤ AMBIENTE DI LAVORO

L'amministrazione si impegna a:

- far sì che non si verifichino situazioni conflittuali sul posto di lavoro, determinate ad esempio da:
  - pressioni o molestie sessuali;
  - casi di mobbing;
  - atteggiamenti miranti ad avvilire il dipendente, anche in forma velata ed indiretta;
  - atti vessatori correlati alla sfera privata della lavoratrice o del lavoratore, sotto forma di discriminazioni.
- prevenire, rilevare e contrastare il fenomeno del mobbing, per tutelare la salute, la dignità e la professionalità delle lavoratrici e dei lavoratori e per garantire un ambiente di lavoro sicuro, sereno, favorevole alle relazioni interpersonali e fondato su principi di solidarietà, trasparenza, cooperazione e rispetto.
- ammettere tutte quelle iniziative, anche sulla base di proposte e/o segnalazioni individuali, che possano contribuire alla rimozione di eventuali “situazioni critiche” e/o “di disturbo”, o comunque tali da pregiudicare anche parzialmente l'ambiente di lavoro.
- Assicurare al dipendente vittima delle situazioni di cui al primo cpv di segnalare quando subito, anche anonimamente, è consentito l'utilizzo della piattaforma telematica interna preposta alla denuncia dei fenomeni corruttivi; tali segnalazioni sono gestite esclusivamente dal Segretario generale che, in relazione a quanto segnalato, valuta le azioni da intraprendere, anche in termini disciplinari.

I Responsabili di settore ripongono costante e particolare attenzione al monitoraggio dei carichi di lavoro assegnati al proprio personale, avuto riguardo anche alla eventuale differente complessità dei processi attribuiti ai collaboratori, al fine di evitare situazioni di conflittualità interna e/o di inefficienza da stress correlato; in particolare dovranno essere adottate tutte le misure tese a ripartire in maniera efficace ed equilibrata i carichi di lavoro del personale che risulti assente dal servizio.

Al fine di verificare il presidio delle azioni di cui trattasi, alle stesse sono ancorati specifici indicatori-indici di riscontro, soggetti a rilevamento annuale da parte del Comitato unico di garanzia (CUG) sulla base dei dati comunicati dai soggetti competenti.

Indicatori:

- N. di segnalazioni pervenute ai responsabili di servizio e comunicate al CUG;
- N. di segnalazioni inoltrate attraverso apposito riferimento individuato ricevute dal Segretario Comunale;
- I Responsabili di Settore e il Segretario comunale trasmettono annualmente al CUG i dati sulle segnalazioni ricevute, di norma entro il 31 gennaio dell'anno successivo a quello di riferimento.

## ➤ RECLUTAMENTO DEL PERSONALE

Nell'ambito dei processi di reperimento del personale gli Uffici competenti si atterranno strettamente alle previsioni normative e regolamentari in materia. Il Comune si impegna ad assicurare, nelle commissioni di concorso, che almeno un terzo dei componenti sia riservato a ciascuno dei due sessi, come ribadito nell'articolo 21, comma 3, del proprio Regolamento per l'accesso all'impiego. L'Ente garantisce l'invio alla Consiglieria per le pari opportunità, nel rispetto dei termini di legge, di ogni provvedimento relativo alla nomina della Commissioni selezionatrici. Nei casi in cui siano previsti specifici requisiti fisici per l'accesso a particolari mansioni, il Comune si impegna a stabilire requisiti che siano rispettosi e non discriminatori delle naturali differenze esistenti tra i generi.

Indicatori:

- N. di commissioni selezionatrici nominate/N. Di commissioni in cui sono presenti entrambi i generi
- N. di commissioni selezionatrici nominate/N. Di provvedimenti di nomina trasmessi alla consiglieria di parità.
- Il Responsabile del personale trasmette al CUG, di norma entro il 31 gennaio dell'anno successivo a quello di riferimento, i dati per la verifica della percentuale di raggiungimento dell'obiettivo.

## ➤ FORMAZIONE E AGGIORNAMENTO PROFESSIONALE

Nell'ambito delle risorse annualmente disponibili, ciascun responsabile di settore dovrà consentire in maniera eguale a uomini e donne di frequentare i corsi di aggiornamento preventivamente individuati e necessari. Nella programmazione e nell'esecuzione dei corsi di formazione eseguiti in house, dovrà porsi particolare attenzione affinché l'articolazione degli orari dei medesimi corsi non risulti pregiudizievole nei confronti del personale:

- con orario differenziato;
- in regime di part-time;
- pendolare;
- impegnato nell'assistenza familiare;
- fruente di tutele in relazione alla personale condizione psico-fisica.

Il Comune si impegna a favorire il reinserimento lavorativo del personale che rientra dal congedo di maternità o dal congedo di paternità o da assenza prolungata dovuta ad esigenze familiari sia attraverso l'affiancamento da parte del personale coinvolto nella sostituzione, sia attraverso la predisposizione di apposite iniziative formative per colmare le eventuali lacune.

Indicatori:

- N. di corsi individuali effettuati/Distribuzione dei corsi effettuati per genere
- Il Responsabile del personale trasmette al CUG, di norma entro il 31 gennaio dell'anno successivo a quello di riferimento, i dati per la verifica della percentuale di partecipazione dei generi ai corsi di formazione.

## ➤ FLESSIBILITÀ E LAVORO AGILE

Il Comune di Atzara favorisce l'adozione di politiche afferenti i servizi e gli interventi di conciliazione degli orari, dimostrando da sempre particolare sensibilità nei confronti di tali problematiche. È favorita in ingresso ed in uscita una flessibilità di almeno un'ora per conciliare le esigenze della vita familiare e del lavoro. In particolari circostanze, i Responsabili e le Responsabili di settore riconoscono un'ulteriore mezz'ora di flessibilità rispetto a quella indicata al comma 2, in accordo alle vigenti disposizioni contrattuali del comparto Funzioni locali, ai dipendenti e alle dipendenti che:

- beneficino delle tutele connesse alla maternità o paternità di cui al D.lgs. n.151/2001;
- assistano familiari portatori di handicap ai sensi della legge n. 104/1992;
- siano inseriti in progetti terapeutici di recupero di cui all'art. 44 del CCNL;
- si trovino in situazione di necessità connesse alla frequenza dei propri figli di asili nido, scuole materne e scuole primarie;
- siano impegnati in attività di volontariato in base alle disposizioni di legge vigenti.

L'Amministrazione si impegna a garantire il rispetto delle “Disposizioni per il sostegno della maternità e della paternità, per il diritto alla cura e alla formazione e per il coordinamento dei tempi delle città”, di cui alla Legge 8 marzo 2000 n. 53. Il Comune di Atzara si conforma alle disposizioni nazionali e contrattuali in materia di lavoro agile; garantisce al personale la possibilità di espletare la prestazione lavorativa in regime di smart working per tutte le attività che possano essere svolte in tale modalità, accordando priorità, nel rispetto delle percentuali minime di legge, al personale impegnato nell'assistenza familiare, con figli minori, pendolare o versante in particolari condizioni di salute. In relazione alle richieste di trasformazione del rapporto di lavoro in regime di part-time, l'Amministrazione si impegna ad accogliere le relative domande nel rispetto delle percentuali massime previste dalla legge e dai contratti collettivi di riferimento, accordando priorità, nel caso di sfioramento di dette percentuali massime, alle richieste di part-time che siano giustificate dalle motivazioni indicate nel precedente comma 3; ogni eventuale diniego circa la concessione del part-time deve essere adeguatamente motivato da parte dei Responsabili dei servizi competenti; tale motivazione deve essere particolarmente stringente laddove la richiesta del tempo parziale sia motivata da esigenze di natura familiare, laddove in ogni caso la vigente normativa non ne imponga la concessione.

Indicatori:

- N. di dipendenti, con suddivisione per genere, a cui sia stata concessa l'ulteriore flessibilità oraria ex art.3.4, comma 3 rispetto agli aventi richiesto il beneficio;
- N. di dipendenti, con suddivisione per genere, che abbiano espletato ovvero non abbiano espletato la prestazione lavorativa in regime di lavoro agile;
- N. di dipendenti, con suddivisione per genere, che abbiano ottenuto ovvero non abbiano ottenuto il part-time.
- Il Responsabile del personale trasmette al CUG, di norma entro il 31 gennaio dell'anno successivo a quello di riferimento, i dati per il monitoraggio del presente ambito di intervento.

## ➤ **LINGUAGGIO DI GENERE**

Il Comune di Atzara promuove l'utilizzo del linguaggio di genere negli atti ufficiali, nelle comunicazioni interne, nella modulistica, nelle pubblicazioni e nella redazione dei comunicati anche attraverso il sito web dell'Ente.

E' istituito, nell'ambito del Comitato unico di garanzia e senza maggiori oneri per la finanza pubblica, un osservatorio per la verifica del corretto utilizzo del linguaggio di genere, al quale possono essere inviate segnalazioni circa l'utilizzo da parte dell'Amministrazione di una terminologia non correttamente declinata in base al genere di riferimento; una volta ricevuta la segnalazione, verificatane la fondatezza, l'Osservatorio promuove presso l'autore o autrice del testo discriminante in termini di genere, l'adozione dei correttivi necessari.

L'istituzione dell'Osservatorio è resa nota in via permanente attraverso il sito web dell'Amministrazione unitamente alla e-mail di riferimento. L'Osservatorio procede ad una verifica a campione degli atti dell'Amministrazione in merito al rispetto circa l'utilizzo del linguaggio di genere; le risultanze di tale attività di verifica sono inserite nella relazione di cui all'articolo 6, comma 1, del presente Piano.

Indicatori:

- N. di segnalazioni ricevute dall'Osservatorio in merito al presunto mancato rispetto del linguaggio di genere;
- N. di casi di mancato rispetto del corretto linguaggio di genere rilevate d'Ufficio dall'Osservatorio nei controlli a campione previsti; l'Osservatorio provvede ai controlli con cadenza almeno semestrale attenzionando i provvedimenti di ciascun settore anche in relazione alle varie tipologie (deliberazioni degli organi, determinazioni dirigenziali).

## ➤ **RISORSE FINANZIARIE ED UMANE DEDICATE**

Per dare corso al Piano di azioni positive il Comune mette a disposizione le risorse richieste dai Responsabili di settore, compatibilmente con le disponibilità di bilancio.

Sono a vario titolo coinvolti nella realizzazione delle Azioni:

- Ufficio personale;
- Responsabili di settore;
- Conferenza dei responsabili;

- Segretario Comunale;
- Comitato unico di garanzia.

## ➤ MONITORAGGIO

Il Comitato Unico di Garanzia (CUG) effettua il monitoraggio delle Azioni Positive, relazionando annualmente alla Giunta Comunale e alla RSU. Per consentire al CUG l'effettuazione del monitoraggio, allo stesso sono comunicati i dati previsti degli indicatori di riscontro per ciascuna delle Azioni previste, di norma entro il 31 gennaio dell'anno successivo a quello di riferimento.

## SOTTOSEZIONE DI PROGRAMMAZIONE - RISCHI CORRUTTIVI E TRASPARENZA

In data 19 dicembre 2023, con propria deliberazione n. 605, ANAC ha approvato l'aggiornamento 2023 al Piano Nazionale Anticorruzione 2022-2024, per rispondere all'esigenza di supportare le amministrazioni e gli enti al fine di presidiare l'area dei contratti pubblici con misure di prevenzione della corruzione e per la promozione della trasparenza che possano costituire una risposta efficace e calibrata rispetto ai rischi corruttivi rilevabili in tale settore dell'agire pubblico. Attualmente è in corso di definitiva l'approvazione l'aggiornamento 2024 al PNA 2022-2023, che prevede semplificazioni significative nella redazione dell'apposita sezione per i Comuni con meno di 5000 abitanti. La delibera Anac n. 495 del 25 settembre 2024 richiede di attuare e concludere, entro il mese di settembre del 2025, una revisione della Sezione Trasparenza, nelle sezioni indicate dall'Autorità stessa. L'Ente pertanto, conferma con apposita deliberazione la stessa sezione, in assenza di fatti corruttivi, di modifiche organizzative rilevanti o di ipotesi di disfunzioni amministrative significative intercorse ovvero di aggiornamenti o modifiche degli obiettivi di performance a protezione del valore pubblico o di altre sezioni del PIAO tali da incidere sui contenuti della sezione anticorruzione e trasparenza;

Come noto, la disciplina in materia è stata innovata dal d.lgs. 31 marzo 2023, n. 36 "Codice dei contratti pubblici in attuazione dell'articolo 1 della legge 21 giugno 2022, n. 78, recante delega al Governo in materia di contratti pubblici", intervenuto in costanza di realizzazione degli obiettivi del PNRR/PNC e in un quadro normativo che, come già indicato nel PNA 2022, presenta profili di complessità per via delle numerose disposizioni derogatorie via via introdotte. Ciò nonostante, ad avviso dell'Autorità, la parte speciale del PNA 2022 dedicata ai contratti pubblici risulta sostanzialmente ancora attuale. Pertanto, con il recente Aggiornamento, si è inteso fornire solo limitati chiarimenti e modifiche a quanto previsto nel PNA 2022, al fine di introdurre, ove necessario, riferimenti alle disposizioni del nuovo codice.

Il PNA 2022 rimane dunque lo strumento attraverso il quale ANAC codifica il percorso di integrazione della disciplina di prevenzione della corruzione e della trasparenza all'interno del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO), a sua volta introdotto nel nostro ordinamento dal d.P.R. n. n. 81 del 30 giugno 2022 e dal Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione n. 132 del 30 giugno 2022.

Nell'ottica del presente Piano, così come d'altronde previsto dal legislatore nazionale, la prevenzione della corruzione è sì una dimensione cruciale per la creazione del Valore Pubblico, ma ha, ad un tempo, anche una natura trasversale a tutte le attività volte alla realizzazione della missione istituzionale dell'ente.

Tradotto operativamente la sezione definisce:

- a) gli obiettivi strategici in tema di anticorruzione;
- b) a quali rischi si va incontro nell'azione amministrativa in generale;
- d) e in quella particolare legata a ciclo delle performance e dunque anche della generazione di valore pubblico e le corrispondenti contromisure.

Nella scheda allegata ***"Catalogo dei rischi 2024"*** (Allegato 2) è riprodotta la mappatura dei processi predisposta dall'Ente secondo le Aree di rischio indicate, che secondo il principio di gradualità, attiene a tutta le attività d'istituto dell'ente. La stessa sarà successivamente implementata a seguito della conclusione della mappatura dei processi di cui al precedente [2.2](#)

Gli obblighi di pubblicazione, così come previsti dallo schema contenuto Linee Guida n.1310 /2016 e dal PNA 2022 sono contenuti nella allegata ***"Mappa della Trasparenza e delle Responsabilità"*** (allegato 3).

L'amministrazione prevede come obiettivi strategici in materia di Anticorruzione e Trasparenza:

| Obiettivi Strategici                                                                                                                                      | 2025                                | 2026                                | 2027                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------|
| Rafforzamento dell'analisi dei rischi e delle misure di prevenzione con riguardo alla gestione dei fondi europei e del PNRR                               | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/> |
| Revisione e miglioramento degli strumenti di regolamentazione interna (a partire dal codice di comportamento e dalla gestione dei conflitti di interessi) | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/> |
| Promozione delle pari opportunità per l'accesso agli incarichi di vertice (trasparenza ed imparzialità dei processi di valutazione)                       | <input checked="" type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |

|                                                                                                                                                                                                                    |                                     |                                     |                                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Incremento dei livelli di trasparenza e accessibilità delle informazioni da parte degli stakeholder, sia interni che esterni                                                                                       | <input type="checkbox"/>            | <input checked="" type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| Miglioramento continuo dell'informatizzazione dei flussi per alimentare la pubblicazione dei dati nella sezione "Amministrazione trasparente"                                                                      | <input checked="" type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            |
| Individuazione di soluzioni innovative per favorire la partecipazione degli stakeholder alla elaborazione della strategia di prevenzione della corruzione                                                          | <input type="checkbox"/>            | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            |
| Incremento della formazione in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza e sulle regole di comportamento per il personale della struttura dell'ente anche ai fini della promozione del Valore Pubblico | <input checked="" type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| Integrazione tra sistema di monitoraggio della sezione Anticorruzione e trasparenza del PIAO e il monitoraggio degli altri sistemi di controllo interni                                                            | <input checked="" type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| Rafforzamento dell'analisi dei rischi e delle misure di prevenzione con riguardo alla gestione degli appalti pubblici e alla selezione del personale                                                               | <input checked="" type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| Coordinamento della strategia di prevenzione della corruzione con quella di prevenzione del riciclaggio e del finanziamento del terrorismo                                                                         | <input type="checkbox"/>            | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            |

## Le Aree di Rischio

Le aree di rischio previste dal PNA per le quali è stata realizzata la mappatura dei processi del Comune inserita nel "Catalogo dei Rischi 2023", sono le seguenti:

| Cod. | Misura                                                                                                                               | Si                                  | No                       |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------|
| A    | Acquisizione e progressione del personale                                                                                            | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| B    | Contratti pubblici                                                                                                                   | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| C    | Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica senza effetto economico diretto ed immediato (es. autorizzazioni e concessioni, etc.) | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| D    | Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica con effetto economico diretto ed immediato (es. erogazione contributi, etc.)          | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| E    | Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio                                                                                 | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| F    | Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni                                                                                           | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |

|   |                                |                                     |                          |
|---|--------------------------------|-------------------------------------|--------------------------|
| G | Incarichi e nomine             | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| H | Affari legali e contenzioso    | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| I | Atti di Governo del territorio | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| L | Demografici                    | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| M | Informatica                    | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |

L'individuazione delle aree di rischio rappresenta il risultato di un processo complesso, che presuppone la valutazione del rischio da realizzarsi attraverso la verifica "sul campo" dell'impatto del fenomeno corruttivo sui singoli processi d'istituto svolti nell'Ente.

In adesione al PNA2019 ed al PNA 2022, nell'allegata scheda "Catalogo dei Rischi 2024":

- gli eventi rischiosi sono stati identificati per ciascun processo, fase e/o attività del processo;
- sono state individuate le cause del loro verificarsi;
- è stata realizzata la valutazione dell'esposizione al rischio dei processi;

La metodologia utilizzata per la valutazione dell'esposizione al rischio corruttivo risulta la seguente:

- Utilizzo di indicatori di valutazione del rischio non categorizzati in impatto e probabilità.
- Il livello di esposizione al rischio che deriva dall'utilizzo di questi indicatori è espresso in valori qualitativi (es. "alto", "medio", "basso").
- La valutazione è effettuata in autovalutazione da parte dei gruppi di lavoro interni e/o dei responsabili dei processi.

## La Valutazione del Rischio. Gli indicatori

Per la redazione della presente sottosezione, sono stati utilizzati i seguenti indicatori:

| Indicatori per la valutazione dell'esposizione al rischio corruttivo           | Si                                  | No                       |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------|
| Livello di interesse "esterno"                                                 | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Grado di discrezionalità del decisore interno alla PA                          | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Manifestazione di eventi corruttivi in passato nel processo/attività esaminata | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Grado di attuazione delle misure                                               | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |

|                                 |                                     |                          |
|---------------------------------|-------------------------------------|--------------------------|
| Segnalazioni pervenute          | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Impatto sull'immagine dell'Ente | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |

## Il Trattamento del Rischio

La fase di trattamento del rischio consiste nell'individuazione e valutazione delle misure che debbono essere predisposte per neutralizzare o ridurre il rischio e nella decisione di quali rischi si decide di trattare prioritariamente rispetto agli altri.

Al fine di neutralizzare o ridurre il livello di rischio, debbono essere individuate e valutate le misure di prevenzione. Queste possono essere obbligatorie e previste dalla norma o ulteriori se previste. Le misure ulteriori debbono essere valutate in base ai costi stimati, all'impatto sull'organizzazione e al grado di efficacia che si attribuisce a ciascuna di esse. L'individuazione e la valutazione delle misure è compiuta dal Responsabile per la prevenzione con il coinvolgimento dei dipendenti dell'Ente identificando annualmente le aree "sensibili" di intervento su cui intervenire. Le decisioni circa la priorità del trattamento si basano essenzialmente sui seguenti fattori:

- ☐ livello di rischio: maggiore è il livello, maggiore è la priorità di trattamento;
- ☐ obbligatorietà della misura;
- ☐ impatto organizzativo e finanziario connesso all'implementazione della misura.

**Si considera di predisporre adeguati interventi con priorità massima con riferimento ai processi/procedimenti aventi livello di rischio "alto".**

Le misure di contrasto intraprese o da intraprendere dal Comune sono riepilogate nell'allegato "**Piano dei Rischi 2024**".

La gestione del rischio, infine, si completa con la successiva azione di monitoraggio, che comporta la valutazione del livello di rischio tenendo conto delle misure di prevenzione introdotte e delle azioni attuate. Questa fase è finalizzata alla verifica dell'efficacia dei sistemi di prevenzione adottati e, quindi, alla successiva messa in atto di ulteriori strategie di prevenzione. Essa sarà attuata dai medesimi soggetti che partecipano all'intero processo di gestione del rischio in stretta connessione con il sistema di programmazione e controllo.

Per qualsiasi attività d'istituto si prevedono alcune misure generali applicabili, in quanto compatibili.

## Le Misure di contrasto generali all'insorgenza di eventi corruttivi nell'esercizio dell'azione amministrativa

|                                                                                                                                                                                                                           |       |  |                       |  |       |  |                     |      |      |      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|--|-----------------------|--|-------|--|---------------------|------|------|------|
| Cod. Misura                                                                                                                                                                                                               | G 01  |  |                       |  |       |  |                     |      |      |      |
| Responsabili della Misura                                                                                                                                                                                                 |       |  |                       |  |       |  |                     |      |      |      |
| Cdr Primario                                                                                                                                                                                                              | Tutti |  | Responsabile Primario |  | Tutti |  | Altri Cdr coinvolti |      |      |      |
| Misura                                                                                                                                                                                                                    |       |  |                       |  |       |  |                     |      |      |      |
| Pubblicazione sul sito istituzionale dei dati concernenti l'organizzazione e l'attività del Comune, in conformità alle prescrizioni dettate dalla L. 190/2012, dal D.lgs. 33/2013 e dalle altre norme vigenti in materia. |       |  |                       |  |       |  |                     |      |      |      |
| Risultato Atteso                                                                                                                                                                                                          |       |  |                       |  |       |  |                     | 2025 | 2025 | 2027 |
| Grado di attestazione conformità obblighi di pubblicazione annuale NdV: > 98%;                                                                                                                                            |       |  |                       |  |       |  |                     | ☒    | ☒    | ☒    |
| Monitoraggio semestrale adempimenti mappa della Trasparenza;                                                                                                                                                              |       |  |                       |  |       |  |                     | ☒    | ☒    | ☒    |
| Monitoraggio: richieste di accesso civico semplice e generalizzato                                                                                                                                                        |       |  |                       |  |       |  |                     | ☒    | ☒    | ☒    |

|                                                                                                                                                                                 |       |  |                       |  |       |  |                     |      |      |      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|--|-----------------------|--|-------|--|---------------------|------|------|------|
| Cod. Misura                                                                                                                                                                     | G 02  |  |                       |  |       |  |                     |      |      |      |
| Responsabili della Misura                                                                                                                                                       |       |  |                       |  |       |  |                     |      |      |      |
| Cdr Primario                                                                                                                                                                    | Tutti |  | Responsabile Primario |  | Tutti |  | Altri Cdr coinvolti |      |      |      |
| Misura                                                                                                                                                                          |       |  |                       |  |       |  |                     |      |      |      |
| Applicazione del Codice di Comportamento Comunale, che specifica ed integra il Codice di Comportamento Nazionale dei pubblici dipendenti. Controllo applicazione norme previste |       |  |                       |  |       |  |                     |      |      |      |
| Risultato Atteso                                                                                                                                                                |       |  |                       |  |       |  |                     | 2025 | 2026 | 2027 |
| Violazioni al Codice di Comportamento: 0 -                                                                                                                                      |       |  |                       |  |       |  |                     | ☒    | ☒    | ☒    |
| Adeguamento del Codice di Comportamento                                                                                                                                         |       |  |                       |  |       |  |                     | ☒    | ☐    | ☐    |
| Consegna Codice a nuovi assunti/collaboratori: 100%                                                                                                                             |       |  |                       |  |       |  |                     | ☒    | ☒    | ☒    |

|                           |       |                       |       |                     |  |  |
|---------------------------|-------|-----------------------|-------|---------------------|--|--|
| Cod. Misura               | G 03  |                       |       |                     |  |  |
| Responsabili della Misura |       |                       |       |                     |  |  |
| Cdr Primario              | Tutti | Responsabile Primario | Tutti | Altri Cdr coinvolti |  |  |

|                                                                                                                               |                                     |                                     |                                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| <b>Misura</b>                                                                                                                 |                                     |                                     |                                     |
| Controllo e monitoraggio del rispetto dei termini previsti dalle leggi e dai regolamenti per la conclusione dei procedimenti. |                                     |                                     |                                     |
| <b>Risultato Atteso</b>                                                                                                       | 2025                                | 2026                                | 2027                                |
| Scostamenti che hanno generato richieste di risarcimento danno o indennizzo a causa del ritardo: 0;                           | <input checked="" type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| Scostamenti che hanno determinato eventuali nomine di commissari ad acta o di interventi sostitutivi.: 0                      | <input checked="" type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |

|                                                                                                                            |       |  |                       |  |      |  |                     |  |       |      |      |      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|--|-----------------------|--|------|--|---------------------|--|-------|------|------|------|
| Cod. Misura                                                                                                                | G 04  |  |                       |  |      |  |                     |  |       |      |      |      |
| Responsabili della Misura                                                                                                  |       |  |                       |  |      |  |                     |  |       |      |      |      |
| Cdr Primario                                                                                                               | Tutti |  | Responsabile Primario |  | RPTC |  | Altri Cdr coinvolti |  | Tutti |      |      |      |
| Misura                                                                                                                     |       |  |                       |  |      |  |                     |  |       |      |      |      |
| Applicazione norme e controllo dichiarazioni e astensioni. Controllo rispetto norme Codice Appalti sul conflitto interessi |       |  |                       |  |      |  |                     |  |       |      |      |      |
| Risultato Atteso                                                                                                           |       |  |                       |  |      |  |                     |  |       | 2025 | 2026 | 2027 |
| Attestazioni in atti della mancata presenza del conflitto d'interessi/n. atti prodotti: 100%                               |       |  |                       |  |      |  |                     |  |       | ☒    | ☒    | ☒    |
| Produzione dichiarazione conflitto d'interessi da parte del RUP per ogni procedimento relativi ad affidamenti              |       |  |                       |  |      |  |                     |  |       | ☒    | ☒    | ☒    |

|                                                                                                                   |      |  |                       |  |      |  |                     |  |      |      |      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--|-----------------------|--|------|--|---------------------|--|------|------|------|
| Cod. Misura.                                                                                                      | G 05 |  |                       |  |      |  |                     |  |      |      |      |
| Responsabili della Misura                                                                                         |      |  |                       |  |      |  |                     |  |      |      |      |
| Cdr Primario                                                                                                      | -    |  | Responsabile Primario |  | RPTC |  | Altri Cdr coinvolti |  |      |      |      |
| Misura                                                                                                            |      |  |                       |  |      |  |                     |  |      |      |      |
| Applicazione misure per la tutela del dipendente pubblico che segnala gli illeciti (L. 179/2017) (Whistleblowing) |      |  |                       |  |      |  |                     |  |      |      |      |
| Risultato Atteso                                                                                                  |      |  |                       |  |      |  |                     |  | 2025 | 2026 | 2027 |
| Trattamento segnalazioni pervenute: 100%                                                                          |      |  |                       |  |      |  |                     |  | ☑    | ☑    | ☑    |

|                           |       |                       |                     |                     |  |
|---------------------------|-------|-----------------------|---------------------|---------------------|--|
| Cod. Misura               | G 06  |                       |                     |                     |  |
| Responsabili della Misura |       |                       |                     |                     |  |
| Cdr Primario              | Tutti | Responsabile Primario | Responsabili di Cdr | Altri Cdr coinvolti |  |
| Misura                    |       |                       |                     |                     |  |

|                                                                                                                                                                                            |                                     |                                     |                                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Applicazione atti normativi e direttive interne in merito ai divieti ed ai limiti prescritti per lo svolgimento di attività successive alla cessazione dal servizio comunale (Pantouflage) |                                     |                                     |                                     |
| <b>Risultato Atteso</b>                                                                                                                                                                    | 2025                                | 2026                                | 2027                                |
| Capitolati speciali d'appalto o Disciplinari di gara manchevoli dell'apposita clausola: 0%                                                                                                 | <input checked="" type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |      |                       |      |                     |       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------------------|------|---------------------|-------|
| Cod. Misura                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | G 07 |                       |      |                     |       |
| Responsabili della Misura                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      |                       |      |                     |       |
| Cdr Primario                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | -    | Responsabile Primario | RPTC | Altri Cdr coinvolti | Tutti |
| Misura                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |                       |      |                     |       |
| <p>Adozione direttive interne in merito alla rotazione del personale dirigenziale e del personale con funzioni di responsabilità operante nelle aree a rischio corruzione. La rotazione del personale addetto alle aree a più elevato rischio di corruzione rappresenta una misura di importanza cruciale tra gli strumenti di prevenzione della corruzione e l'esigenza del ricorso a questo sistema è stata sottolineata anche a livello internazionale. Nei provvedimenti con cui il Sindaco dispone il conferimento degli incarichi di direzione delle attività a più elevato rischio di corruzione si tiene conto del principio della rotazione in aggiunta a quelli già previsti dal legislatore e dal regolamento dell'Ente.</p> <p>Tale criterio si applica con cadenza quinquennale. Solamente nel caso in cui l'Ente dimostri l'impossibilità di dare corso all'applicazione del principio della rotazione e, nelle more della ricerca di soluzioni idonee, può essere conferito per un breve periodo lo stesso incarico.</p> <p>Resta ferma la condizione dell'infungibilità di taluni profili di Dirigente.</p> <p>La rotazione dei Dirigenti è disposta dal Sindaco in sede di assegnazione degli incarichi ai sensi dell'articolo 50, comma 10, del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267 su proposta del responsabile per la prevenzione della corruzione. Il Comune avendo più volte modificato la macro-struttura dell'Ente nel corso degli ultimi cinque anni ha fatto ruotare costantemente i Servizi da un Settore ad altro. I Dirigenti valutano le attribuzioni dei singoli dipendenti e le singole mansioni svolte nel corso degli anni e provvedono a propria discrezione a far ruotare il proprio personale al fine di garantire in ogni caso la prevenzione della corruzione e per limitare il più possibile il consolidarsi di posizioni di privilegio.</p> <p>Nel caso in cui l'Ente, per garantire l'efficacia e l'efficienza dell'azione amministrativa, dimostri la impossibilità di dare corso all'applicazione del principio della rotazione e, nelle more della ricerca di soluzioni idonee, il dipendente può continuare ad essere utilizzato nella stessa attività.</p> <p>Tale decisione è assunta dal responsabile per la prevenzione della corruzione su proposta del Dirigente del settore in cui si svolge tale attività. Nel caso risultasse difficoltoso, per situazioni oggettive di carenze di profili, utilizzare la rotazione programmata, occorre operare scelte organizzative o adottare altre misure di natura preventiva che possono avere effetti analoghi:</p> |      |                       |      |                     |       |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                     |                                     |                                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| <input type="checkbox"/> evitare l'isolamento di certe mansioni, favorire la trasparenza "interna" delle attività o l'articolazione delle competenze, c.d. "segregazione delle funzioni",<br><input type="checkbox"/> la valutazione della performance dei dipendenti in ragione dell'evidente necessità non solo di essere imparziali ma anche di apparire tali.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                     |                                     |                                     |
| <p>Si dispongono le seguenti misure alternative, vista l'impossibilità di rotazione ordinaria del personale: nelle seguenti aree identificate come più a rischio e per le istruttorie più delicate, vanno obbligatoriamente condivise tutte le fasi procedurali, pertanto, ferma restando l'unitarietà della responsabilità del procedimento a fini di interlocuzione esterna, più soggetti dovranno necessariamente le valutazioni degli elementi rilevanti per la decisione finale dell'istruttoria:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Concessione ed erogazione di sovvenzioni, contributi, nonché attribuzione di vantaggi economici di qualunque genere a persone ed enti pubblici e privati (Area di rischio n. 3)</li> <li>• Affidamenti di lavori, servizi e forniture (Area di rischio n. 2)</li> <li>• Accertamenti debiti tributari (Area di rischio n. 6) .</li> </ul> <p>Si suggerisce altresì che nelle aree a rischio come sopra individuate, le varie fasi procedurali siano affidate a più persone, avendo cura in particolare che la responsabilità del procedimento sia sempre assegnata ad un soggetto diverso dal Dirigente/PO cui compete l'adozione del provvedimento finale</p> |                                     |                                     |                                     |
| <b>Risultato Atteso</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2025                                | 2026                                | 2027                                |
| Rilevare, almeno a livello annuale, le rotazioni effettuate, le difficoltà incontrate, la formazione attivata o da attivare.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <input checked="" type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |

|                                                                                                                                                                                                                         |      |  |                       |  |      |  |                     |  |                                     |                                     |                                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--|-----------------------|--|------|--|---------------------|--|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Cod. Misura                                                                                                                                                                                                             | G 08 |  |                       |  |      |  |                     |  |                                     |                                     |                                     |
| Responsabili della Misura                                                                                                                                                                                               |      |  |                       |  |      |  |                     |  |                                     |                                     |                                     |
| Cdr Primario                                                                                                                                                                                                            | -    |  | Responsabile Primario |  | RPTC |  | Altri Cdr coinvolti |  | Tutti                               |                                     |                                     |
| Misura                                                                                                                                                                                                                  |      |  |                       |  |      |  |                     |  |                                     |                                     |                                     |
| Applicazione direttiva interna circa le cause di inconferibilità di incarichi dirigenziali e le dichiarazioni sostitutive che devono essere rese da parte degli interessati all'atto del conferimento di tali incarichi |      |  |                       |  |      |  |                     |  |                                     |                                     |                                     |
| Risultato Atteso                                                                                                                                                                                                        |      |  |                       |  |      |  |                     |  | 2025                                | 2026                                | 2027                                |
| Dichiarazioni annualmente rilasciate da PO - AQ / $\sum$ PO- AQ: 100%                                                                                                                                                   |      |  |                       |  |      |  |                     |  | <input checked="" type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| Dichiarazioni pubblicate nell'apposita sezione del sito web/n. Dichiarazioni rilasciate PO - AQ:100%                                                                                                                    |      |  |                       |  |      |  |                     |  | <input checked="" type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| Verifica attendibilità dichiarazioni ricevute PO/AQ: 100%                                                                                                                                                               |      |  |                       |  |      |  |                     |  | <input checked="" type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |

|                                                     |                                     |                                     |                                     |
|-----------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Riscontro dichiarazioni ricevute da operatori: 90 % | <input checked="" type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
|-----------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|

|                                                                                                                |      |  |                       |  |                          |  |                     |  |      |      |      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--|-----------------------|--|--------------------------|--|---------------------|--|------|------|------|
| Cod. Misura                                                                                                    | G 09 |  |                       |  |                          |  |                     |  |      |      |      |
| Responsabili della Misura                                                                                      |      |  |                       |  |                          |  |                     |  |      |      |      |
| Cdr Primario                                                                                                   | -    |  | Responsabile Primario |  | Responsabili di Servizio |  | Altri Cdr coinvolti |  | -    |      |      |
| Misura                                                                                                         |      |  |                       |  |                          |  |                     |  |      |      |      |
| Applicazione protocolli e inserimento clausole salvaguardia negli avvisi, bandi e lettere invito gare appalto. |      |  |                       |  |                          |  |                     |  |      |      |      |
| Risultato Atteso                                                                                               |      |  |                       |  |                          |  |                     |  | 2025 | 2026 | 2027 |
| Rispetto tempi realizzazione misura: 100%                                                                      |      |  |                       |  |                          |  |                     |  | ☒    | ☒    | ☒    |
| Bandi privi del Patto Integrità: 0%                                                                            |      |  |                       |  |                          |  |                     |  | ☒    | ☒    | ☒    |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |                       |                          |  |                     |      |      |      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------------------|--------------------------|--|---------------------|------|------|------|
| Cod. Misura                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | G 10 |                       |                          |  |                     |      |      |      |
| Responsabili della Misura                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |      |                       |                          |  |                     |      |      |      |
| Cdr Primario                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | -    | Responsabile Primario | Responsabili di Servizio |  | Altri Cdr coinvolti | -    |      |      |
| Misura                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      |                       |                          |  |                     |      |      |      |
| Applicazione Regolamento comunale di ordinamento degli uffici e dei servizi al fine del recepimento delle disposizioni introdotte dalla L. n. 190/2012 e dal D.lgs. n. 39/2013 in materia di formazione di commissioni, assegnazione agli uffici, conferimento di incarichi in caso di condanna per delitti contro la p.a., direttive interne per effettuare controlli sui precedenti penali e sulle conseguenti determinazioni in caso di esito positivo dei controlli |      |                       |                          |  |                     |      |      |      |
| Risultato Atteso                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |      |                       |                          |  |                     | 2025 | 2026 | 2027 |
| Verifiche attendibilità dichiarazioni ricevute: 100%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |      |                       |                          |  |                     | ☒    | ☒    | ☒    |

|                           |      |                       |                |                     |       |
|---------------------------|------|-----------------------|----------------|---------------------|-------|
| Cod. Misura               | G 11 |                       |                |                     |       |
| Responsabili della Misura |      |                       |                |                     |       |
| Cdr Primario              | -    | Responsabile Primario | Segr. – RPTC - | Altri Cdr coinvolti | Tutti |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                     |                                     |                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| <b>Misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                     |                                     |                                     |
| La rotazione “straordinaria” (cfr. PNA 2016 § 7.2.3) da applicarsi successivamente al verificarsi di fenomeni corruttivi, è disciplinata nel d.lgs. 165/2001, art. 16, co. 1, lett. l-quater, secondo cui «I dirigenti di uffici dirigenziali generali provvedono al monitoraggio delle attività nell’ambito delle quali è più elevato il rischio corruzione svolte nell’ufficio a cui sono preposti, disponendo, con provvedimento motivato, la rotazione del personale nei casi di avvio di procedimenti penali o disciplinari per condotte di natura corruttiva». Il Comune si impegna ad attuare la rotazione straordinaria anche in caso di attesa della conclusione di procedimenti penali a carico del medesimo soggetto, allineandosi all’orientamento normativo volto a rendere autonomi i due procedimenti (cfr. d.lgs. 150/2009). Sono stati attivati procedimenti di rotazione straordinaria. |                                     |                                     |                                     |
| <b>Risultato Atteso</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2025                                | 2026                                | 2027                                |
| Rotazioni straordinarie attivate se necessarie: 100%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <input checked="" type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| Formalizzazione modalità organizzative atte a garantire la tempestiva adozione della rotazione straordinaria del personale nei casi di avvio di procedimenti penali o disciplinari per le condotte di natura corruttiva ovvero di <i>maladministration</i> : SI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <input checked="" type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| N. rotazioni ordinarie attive per episodi di <i>mala administration</i> nel corso dell’esercizio: 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <input checked="" type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |

|                                                                                                                                                                                                         |      |                       |              |                                     |                          |                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------------------|--------------|-------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Cod. Misura                                                                                                                                                                                             | G 12 |                       |              |                                     |                          |                          |
| Responsabili della Misura                                                                                                                                                                               |      |                       |              |                                     |                          |                          |
| Cdr Primario                                                                                                                                                                                            | -    | Responsabile Primario | Segr. - RPTC | Altri Cdr coinvolti                 | Tutti                    |                          |
| Misura                                                                                                                                                                                                  |      |                       |              |                                     |                          |                          |
| Svolgimento programma di formazione del personale sui temi della prevenzione e del contrasto della corruzione, nonché sui principi dell’etica e della legalità dell’azione comunale                     |      |                       |              |                                     |                          |                          |
| Risultato Atteso                                                                                                                                                                                        |      |                       |              | 2025                                | 2026                     | 2027                     |
| N. ore formative da effettuare: 8 – Laboratorio Formativo su Mappatura dei processi e Sistema di Monitoraggio. Formazione su Etica e Legalità e Codice di Comportamento : 4 ore per tutti i dipendenti. |      |                       |              | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |

|                                  |             |
|----------------------------------|-------------|
| Cod. Misura                      | <b>G 13</b> |
| <b>Responsabili della Misura</b> |             |

|                                                                                                                                                                  |   |                       |            |                     |      |      |      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-----------------------|------------|---------------------|------|------|------|
| Cdr Primario                                                                                                                                                     | - | Responsabile Primario | Segretario | Altri Cdr coinvolti |      |      |      |
| Misura                                                                                                                                                           |   |                       |            |                     |      |      |      |
| Svolgimento controlli ai sensi del Regolamento ed applicazione misure in caso di esito di conformità non adeguato (trasparenza, privacy, motivazione atti, ecc.) |   |                       |            |                     |      |      |      |
| Risultato Atteso                                                                                                                                                 |   |                       |            |                     | 2025 | 2026 | 2027 |
| Coefficiente di regolarità per Area: >95%                                                                                                                        |   |                       |            |                     | ☒    | ☐    | ☐    |

|                                                                                                                                               |      |                       |                                       |                     |      |      |      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------------------|---------------------------------------|---------------------|------|------|------|
| Cod. . Misura                                                                                                                                 | G 14 |                       |                                       |                     |      |      |      |
| Responsabili della Misura                                                                                                                     |      |                       |                                       |                     |      |      |      |
| Cdr Primario                                                                                                                                  | -    | Responsabile Primario | Segretario – Responsabili di Servizio | Altri Cdr coinvolti |      |      |      |
| Obiettivo                                                                                                                                     |      |                       |                                       |                     |      |      |      |
| Attività e incarichi extra-istituzionali: controllo richieste e rilascio autorizzazioni. Controlli a campione da parte del personale apicale. |      |                       |                                       |                     |      |      |      |
| Risultato Atteso                                                                                                                              |      |                       |                                       |                     | 2025 | 2026 | 2027 |
| Autorizzazioni conformi atto regolamentare o d’indirizzo/n. Autorizzazioni concesse: 100%                                                     |      |                       |                                       |                     | ☑    | ☑    | ☑    |
| N. Autorizzazioni pubblicate tempestivamente sul sito Amministrazione Trasparente/ n. Autorizzazioni concesse: 100%                           |      |                       |                                       |                     | ☑    | ☑    | ☑    |

Le misure di cui alla presente sezione del Piano costituiscono oggetto di misurazione e valutazione della Dirigenza dell'ente.

## Misure di contrasto specifiche all'insorgenza di eventi corruttivi legati al ciclo di gestione delle performance

Per il complesso degli obiettivi afferenti al Ciclo di Gestione della Performance compresa quella afferente alla generazione di Valore pubblico, le misure specifiche da applicare per ciascun obiettivo identificato tramite un codice, oltre a quelle generali contenute nella sezione precedente, sono come appresso indicate:

| MISURE SPECIFICHE ANTICORRUZIONE |                                                                                                                                      |                |     |     |     |     |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |
|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----|-----|-----|-----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|
| AREE DI RISCHIO                  |                                                                                                                                      | Cod. Obiettivi |     |     |     |     |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |
|                                  |                                                                                                                                      | PO1            | PO2 | PO3 | PO4 | PO5 | F1 | F2 | F3 | F4 | F5 | F6 | S1 | S2 | S3 | S4 | S5 | S6 | S7 | T1 | T2 | T3 | T4 | T5 |
| A                                | Acquisizione e progressione del personale                                                                                            |                |     |     |     |     |    |    |    | X  |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |
| B                                | Contratti pubblici                                                                                                                   |                |     |     |     |     |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    | X  |    |    |    |    |    |    |    |
| C                                | Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica senza effetto economico diretto ed immediato (es. autorizzazioni e concessioni, etc.) |                |     |     |     |     |    |    |    |    |    |    |    |    | X  |    |    |    |    |    |    | X  |    |    |
| D                                | Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica con effetto economico diretto ed immediato (es. erogazione contributi, etc.)          |                |     |     |     |     |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |
| E                                | Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio                                                                                 |                |     |     |     |     | X  |    | X  |    |    | X  | X  |    | X  |    |    |    |    | X  |    |    |    |    |
| F                                | Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni                                                                                           |                | X   |     |     |     |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    | X  | X  |    |
| G                                | Incarichi e nomine                                                                                                                   |                |     |     |     |     |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |

|   |                                |  |  |  |  |  |  |  |  |   |   |  |  |  |  |  |   |   |  |  |  |  |  |  |
|---|--------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|---|---|--|--|--|--|--|---|---|--|--|--|--|--|--|
| H | Affari legali e contenzioso    |  |  |  |  |  |  |  |  |   |   |  |  |  |  |  |   |   |  |  |  |  |  |  |
| I | Atti di Governo del territorio |  |  |  |  |  |  |  |  | X |   |  |  |  |  |  |   |   |  |  |  |  |  |  |
| L | Demografici                    |  |  |  |  |  |  |  |  |   |   |  |  |  |  |  | X | X |  |  |  |  |  |  |
| M | Informatica                    |  |  |  |  |  |  |  |  |   | X |  |  |  |  |  | X |   |  |  |  |  |  |  |

## La Trasparenza Amministrativa

La trasparenza rappresenta uno strumento fondamentale per la prevenzione della corruzione e per l'efficienza e l'efficacia dell'azione amministrativa. Da questo punto di vista essa, infatti, consente:

- la conoscenza del responsabile per ciascun procedimento amministrativo e, più in generale, per ciascuna area di attività dell'amministrazione e conseguentemente la responsabilizzazione dei funzionari;
- la conoscenza dei presupposti per l'avvio e lo svolgimento del procedimento e permette di verificare l'eventuale di "blocchi" anomali del procedimento stesso;
- la conoscenza del modo in cui le risorse pubbliche sono impiegate e permette di verificare l'eventuale utilizzo improprio di risorse pubbliche;
- la conoscenza della situazione patrimoniale dei politici e dei dirigenti e il controllo circa arricchimenti anomali verificatisi durante lo svolgimento del mandato (per gli Enti tenuti a tale pubblicazione).

### L' accesso civico

Il D.lgs. 97/2016 ha modificato ed integrato il D.lgs. 14 marzo 2013 n. 33 (cd. "Decreto trasparenza"), con particolare riferimento al diritto di accesso civico, formalizzando le diverse tipologie di accesso ad atti e documenti da parte dei cittadini:

**Accesso "generalizzato"** che determina il diritto di accedere ai dati e ai documenti detenuti dalle pubbliche amministrazioni, ulteriori rispetto a quelli oggetto di pubblicazione;

**Accesso civico “semplice”** correlato ai soli atti ed informazioni oggetto di obbligo di pubblicazione (art. 5 D.lgs. 33/2013); le modalità e i responsabili della procedura di accesso civico sono pubblicati sul sito istituzionale al link “Amministrazione Trasparente\Altri contenuti\Accesso Civico”;

**Accesso documentale** riservato ai soggetti interessati in grado di esercitare al meglio le facoltà che l'ordinamento attribuisce loro, a tutela delle posizioni giuridiche qualificate di cui sono titolari (Artt. 22 e succ. L.241/90).

Le modalità di attivazione **dell'accesso civico generalizzato**, l'iter e le esclusioni e le limitazioni all'accesso, così come dettagliate nelle Determinazioni ANAC n. 1309 del 28/12/2016 “*LINEE GUIDA RECANTE INDICAZIONI OPERATIVE AI FINI DELLA DEFINIZIONE DELLE ESCLUSIONI E DEI LIMITI ALL'ACCESSO CIVICO DI CUI ALL'ART. 5 comma 3 del D.lgs. 33/13*” sono state recepite in toto dal Comune.

### **Obblighi di pubblicazione**

Questa sezione deve necessariamente riguardare la programmazione degli obiettivi e dei flussi procedimentali per garantire la trasparenza amministrativa. Essa costituisce presupposto per realizzare una buona amministrazione ma anche misura di prevenzione della corruzione, come la stessa Corte costituzionale ha evidenziato nella sentenza n° 20/2019<sup>18</sup>, laddove considera la legge 190/2012 “*principio-argine alla diffusione di fenomeni di corruzione*”.

Il ruolo di primo piano che il legislatore ha attribuito alla trasparenza si arricchisce con il riconoscimento del suo concorrere alla protezione e alla creazione di valore pubblico. Essa favorisce, in particolare, la più ampia conoscibilità dell'organizzazione e delle attività che ogni amministrazione o ente realizza in favore della comunità di riferimento, degli utenti, degli *stakeholder*, sia esterni che interni.

Le amministrazioni che sono tenute ad adottare il PIAO osservano gli obblighi di pubblicazione disciplinati dal d.lgs. n. 33/2013 e dalla normativa vigente, da attuare secondo le modalità indicate dall'Autorità nella delibera n. 1310/2016 e nell'Allegato 1) alla stessa.

Il legislatore, sin dall'entrata in vigore del d.lgs. n. 33/2013, ha previsto sia predisposta una specifica programmazione, da aggiornare annualmente, in cui definire i modi e le iniziative volti all'attuazione degli obblighi di pubblicazione, ivi comprese le misure organizzative per assicurare la regolarità e la tempestività dei flussi informativi.

In tale programmazione rientra anche la definizione degli obiettivi strategici, compito, come sopra ricordato (cfr. *infra* § 3.1.1), affidato all'organo di indirizzo dell'amministrazione. La promozione di maggiori livelli di trasparenza, infatti, costituisce obiettivo strategico di ogni amministrazione che deve tradursi nella definizione di obiettivi organizzativi e individuali.

Al fine di garantire il tempestivo e regolare flusso delle informazioni da pubblicare, caratteristica essenziale della sottosezione PIAO è l'indicazione dei nominativi dei soggetti responsabili di ognuna delle citate attività (elaborazione, trasmissione, pubblicazione dei dati e monitoraggio sull'attuazione degli obblighi).

### **La trasparenza dei contratti pubblici a seguito dell'entrata in vigore del d.lgs. n. 36/2023**

La disciplina che dispone sugli obblighi di pubblicazione in materia di contratti pubblici di lavori, servizi e forniture si rinviene oggi all'art. 37 del d.lgs. 33/2013 e nel nuovo Codice dei contratti di cui al d.lgs. n. 36/2023 che ha acquistato efficacia dal 1° luglio 2023 (art. 229, co. 2).

In particolare, sulla trasparenza dei contratti pubblici il nuovo Codice ha previsto:

- che le informazioni e i dati relativi alla programmazione di lavori, servizi e forniture, nonché alle procedure del ciclo di vita dei contratti pubblici, ove non considerati riservati ovvero secretati, siano tempestivamente trasmessi alla Banca dati nazionale dei contratti pubblici (BDNCP) presso l'ANAC da parte delle stazioni appaltanti e dagli enti concedenti attraverso le piattaforme di approvvigionamento digitale utilizzate per svolgere le procedure di affidamento e di esecuzione dei contratti pubblici (art. 28);
- che spetta alle stazioni appaltanti e agli enti concedenti, al fine di garantire la trasparenza dei dati comunicati alla BDNCP, il compito di assicurare il collegamento tra la sezione «Amministrazione trasparente» del sito istituzionale e la stessa BDNCP, secondo le disposizioni di cui al d.lgs. 33/2013; – la sostituzione, ad opera dell'art. 224, co. 4 del Codice, dell'art. 37 del d.lgs. 33/2013 rubricato “Obblighi di pubblicazione concernenti i contratti pubblici di lavori, servizi e forniture” con il seguente: “1. Fermo restando quanto previsto dall'articolo 9-bis e fermi restando gli obblighi di pubblicità legale, le pubbliche amministrazioni e le stazioni appaltanti pubblicano i dati, gli atti e le informazioni secondo quanto previsto dall'articolo 28 del codice dei contratti pubblici di cui al decreto legislativo di attuazione della legge 21 giugno 2022, n. 78. 2.

Ai sensi dell'articolo 9-bis, gli obblighi di pubblicazione di cui al comma 1 si intendono assolti attraverso l'invio dei medesimi dati alla Banca dati nazionale dei contratti pubblici presso l'ANAC e alla banca dati delle amministrazioni pubbliche ai sensi dell'articolo 2 del decreto legislativo 29 dicembre 2011, n. 229, limitatamente alla parte lavori.” – che le disposizioni in materia di pubblicazione di bandi e avvisi e l'art. 29 del d.lgs. 50/2016 recante la disciplina di carattere generale in materia di trasparenza (cfr. Allegato 9 al PNA 2022) continuano ad applicarsi fino al 31 dicembre 2023; – che l'art. 28, co. 3 individua i dati minimi oggetto di pubblicazione e che in ragione di tale norma è stata disposta l'abrogazione, con decorrenza dal 1°luglio 2023, dell'art. 1, co. 32 della legge n. 190/2012.

A completamento del quadro normativo descritto occorre richiamare i provvedimenti dell'Autorità che hanno precisato gli obblighi di pubblicazione e le modalità di attuazione degli stessi a decorrere dal 1° gennaio 2024:

- la deliberazione ANAC n. 261 del 20 giugno 2023 recante “Adozione del provvedimento di cui all'articolo 23, comma 5, del decreto legislativo 31 marzo 2023, n. 36 recante «Individuazione delle informazioni che le stazioni appaltanti sono tenute a trasmettere alla Banca dati nazionale dei contratti pubblici attraverso le piattaforme telematiche e i tempi entro i quali i titolari delle piattaforme e delle banche dati di cui agli articoli 22 e 23, comma 3, del codice garantiscono l'integrazione con i servizi abilitanti l'ecosistema di approvvigionamento digitale”. La delibera individua le informazioni che le stazioni appaltanti sono tenute a trasmettere alla BDNCP attraverso le piattaforme telematiche;
- la deliberazione ANAC n. 264 del 20 giugno 2023 e ss.mm.ii. recante “Adozione del provvedimento di cui all'articolo 28, comma 4, del decreto legislativo n. 31 marzo 2023, n. 36 recante individuazione delle informazioni e dei dati relativi alla programmazione di lavori, servizi e forniture, nonché alle procedure del ciclo di vita dei contratti pubblici che rilevano ai fini dell'assolvimento degli obblighi di pubblicazione di cui al decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33 e relativo allegato 1). La delibera individua gli atti, le informazioni e i dati relativi al ciclo di vita dei contratti pubblici oggetto di trasparenza ai fini e per gli effetti dell'articolo 37 del decreto trasparenza e dell'articolo 28 del Codice.

In particolare, nella deliberazione n. 264/2023 l'Autorità ha chiarito che gli obblighi di pubblicazione in materia di contratti pubblici sono assolti dalle stazioni appaltanti e dagli enti concedenti:

- con la comunicazione tempestiva alla BDNCP, ai sensi dell'articolo 9-bis del d.lgs. 33/2013, di tutti i dati e le informazioni individuati nell'articolo 10 della deliberazione ANAC n. 261/2023;
- con l'inserimento sul sito istituzionale, nella sezione "Amministrazione trasparente", di un collegamento ipertestuale che rinvia ai dati relativi all'intero ciclo di vita del contratto contenuti nella BDNCP. Il collegamento garantisce un accesso immediato e diretto ai dati da consultare riferiti allo specifico contratto della stazione appaltante e dell'ente concedente ed assicura la trasparenza in ogni fase della procedura contrattuale, dall'avvio all'esecuzione;
- con la pubblicazione in "Amministrazione Trasparente" del sito istituzionale dei soli atti e documenti, dati e informazioni che non devono essere comunicati alla BDNCP, come elencati nell'Allegato 1) della delibera n. ANAC 264/2023 e successivi aggiornamenti.

| Fattispecie                                                                                                                        | Pubblicità trasparenza                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Contratti con bandi e avvisi pubblicati prima o dopo il 1° luglio 2023 ed esecuzione conclusa entro il 31 dicembre 2023</b>     | Pubblicazione nella " <i>Sezione Amministrazione trasparente</i> " sottosezione " <i>Bandi di gara e contratti</i> ", secondo le indicazioni ANAC di cui all'All. 9) al PNA 2022/23.                                                                                                                                         |
| <b>Contratti con bandi e avvisi pubblicati prima o dopo il 1°luglio 2023 ma non ancora conclusi alla data del 31 dicembre 2023</b> | Assolvimento degli obblighi di trasparenza secondo le indicazioni di cui al comunicato sull'avvio del processo di digitalizzazione che ANAC, d'intesa con il MIT, ha adottato con Delibera n. 582 del 13 dicembre 2023.                                                                                                      |
| <b>Contratti con bandi e avvisi pubblicati dopo il 1° gennaio 2024</b>                                                             | Pubblicazione mediante invio alla BDNCP e pubblicazione in AT secondo quanto previsto dalle disposizioni del nuovo Codice in materia di digitalizzazione del ciclo di vita dei contratti di cui agli artt. 19 e ssgg e dalle delibere ANAC nn. n. 261/2023 e n. 264/2023 (e relativo Allegato 1) e successivi aggiornamenti. |

## Monitoraggio

Il monitoraggio sull'attuazione della trasparenza è volto a verificare se l'amministrazione/ente ha individuato misure organizzative che assicurino il regolare funzionamento dei flussi informativi per la pubblicazione dei dati nella sezione "Amministrazione trasparente"; se siano stati individuati i responsabili della elaborazione, trasmissione e della pubblicazione dei documenti, delle informazioni e dei dati; se non siano stati disposti filtri e/o altre soluzioni tecniche atte ad impedire ai motori di ricerca web di indicizzare ed effettuare ricerche, salvo le ipotesi consentite dalla normativa vigente; se i dati e le informazioni siano stati pubblicati in formato di tipo aperto e riutilizzabili.

Il monitoraggio sulle misure di trasparenza consente al RPCT di formulare un giudizio sul livello di adempimento degli obblighi di trasparenza indicando quali sono le principali inadempienze riscontrate nonché i principali fattori che rallentano l'adempimento.

Tale monitoraggio è altresì volto a verificare la corretta attuazione della disciplina sull'accesso civico semplice e generalizzato, nonché la capacità delle amministrazioni di censire le richieste di accesso e i loro esiti all'interno del registro degli accessi.

Gli esiti sui monitoraggi svolti sia sulle misure di trasparenza adottate che sulle richieste di accesso civico, semplice e generalizzato, sono funzionali alla verifica del conseguimento degli obiettivi strategici dell'amministrazione e, in particolare, di quelli orientati al raggiungimento del valore pubblico.

## SEZIONE III° ORGANIZZAZIONE E CAPITALE UMANO

---

### III° SOTTOSEZIONE DI PROGRAMMAZIONE – STRUTTURA ORGANIZZATIVA

Per la realizzazione delle proprie attività, l'Amministrazione opera attraverso un'organizzazione di tipo funzionale. Si tratta di una struttura composta da membri ripartiti e allocati sulla base delle diverse unità funzionali<sup>7</sup> dell'organizzazione. Qui di seguito viene riportato l'attuale Funzionigramma e livelli di responsabilità organizzativa.

#### Settore I

### SOCIO CULTURALE, DEMOGRAFICI, ELETTORALE, STATO CIVILE

#### ATTIVITA' ORDINARIA

- Gestione dell'attività deliberativa della Giunta e del Consiglio in particolare la presentazione delle bozze deliberative agli organi per l'approvazione. Forma e cura altresì gli atti di propria competenza (determine dirigenziali, impegni di spesa e liquidazioni).
- Mantenere e potenziare lo standard di iniziative e manifestazioni culturali.
- Gestione eventi culturali diversi.
- Organizzazione e gestione servizi ai minori e alle famiglie.
- Organizzazione e gestione servizi ai cittadini.
- Organizzazione e gestione servizi alla popolazione anziana.
- Organizzazione e gestione Casa di riposo e Museo.
- Organizzazione delle attività di sostegno economico per la spesa alimentare ai nuclei familiari in stato di necessità a seguito dell'emergenza COVID 19, in conformità della Ordinanza della Protezione Civile n. 658/2020.

---

<sup>7</sup> Aree – Servizi – Settori o Centri di Responsabilità

- Durante l'anno si provvederà a tutti gli adempimenti ordinari che i servizi prevedono in particolare: tenuta delle anagrafi (residenti, emigrati, A.I.R.E.), stato civile, servizio al pubblico, servizio statistica.
- Gestione del servizio elettorale: tenuta lista degli elettori, revisioni dinamiche, revisioni straordinarie, revisioni semestrali; tenuta degli albi dei presidenti e scrutatori di seggio.
- Si provvederà inoltre ad espletare le seguenti pratiche inerenti al Servizio: immigrazioni – emigrazioni - carte identità – nascite – matrimoni - morti - persone iscritte per la prima volta delle liste elettorali - persone cancellate dalle liste elettorali - cambi abitazione - attestazioni di soggiorno.
- Attività di sportello e sostegno per le pratiche burocratiche, in particolare per i cittadini in situazione di disagio e/o difficoltà.
- Monitoraggio, valutazione e realizzazione di interventi a valere sul PNRR per il settore di competenza.

## **S e t t o r e I I**

### **AMMINISTRATIVO CONTABILE, TRIBUTI, PERSONALE, POLIZIA LOCALE (50%)**

#### **ATTIVITA' ORDINARIA**

- Gestione dell'attività deliberativa della Giunta e del Consiglio in particolare la presentazione delle bozze deliberative agli organi per l'approvazione. Forma e cura altresì gli atti di propria competenza (determine dirigenziali, impegni di spesa e liquidazioni).
- Gestione dei diversi movimenti finanziari derivanti dall'attività istituzionale ed amministrativa della struttura comunale (indennità, interessi passivi su mutui, fondo di riserva ecc.) con conseguente mantenimento dei livelli di attività ordinaria della struttura.
- Spese personale. Monitoraggio spesa al fine rispetto limite stabilito dal D.L. 78/2010 convertito in L.122/2010,
- Tenuta degli inventari dei beni mobili. Definizione degli ammortamenti dei beni mobili ed immobili per la redazione del conto del Bilancio.
- In riferimento alla razionalizzazione dei costi, si richiede la continuazione del monitoraggio delle voci di spesa sostenute per il funzionamento degli uffici e servizi, quali spese per telefonia fissa e mobile, energia elettrica, riscaldamento, carta, spese postali, etc. ed il raffronto con le spese sostenute nel triennio precedente al fine di esaminare gli scostamenti e valutare i risultati raggiunti in relazione alle misure adottate.
- Gestione incassi e pagamenti. Attività inerenti monitoraggio e pubblicazione dati su piattaforma elettronica.
- Rispetto delle scadenze finanziarie per la trasmissione al ministero e alla Corte dei Conti dei vari elaborati così come previsto dalla normativa.
- Elaborazione e trasmissione dichiarazioni fiscali annuali.
- Mantenimento dell'azione tributaria nell'ambito di criteri di efficienza ed efficacia, coordinando l'attività connessa all'applicazione delle tasse ed imposte comunali, attraverso le fasi di reperimento soggetti, accertamento, imponibile, formazione ruoli esattoriali, controllo della gestione nonché contrasto all'evasione tributaria.
- Garantire la fornitura, a carattere economico, di beni necessari per il funzionamento degli uffici (stampati, carta, accessori parco meccanografico, cancelleria, abbonamenti a riviste).

- Curare i rapporti con le società assicuratrici per i sinistri coperti da assicurazione; provvedere alla fornitura dei dati per l'aggiornamento e conguaglio premi assicurativi.
- L'ufficio tributi continua in parte la propria attività di relazione con il pubblico, mantenendo il contatto con l'utenza.
- Gestione giuridica del personale dipendente (congedi, malattie, aspettative, permessi, mobilità, ecc.) Procedure assunzionali.
- Elaborazioni annuali conto del personale e relazione allegata.
- Contrattazioni sindacali per la stesura dell'accordo decentrato del contratto di lavoro dei dipendenti, predisposizione atti e documentazioni con relativi verbali.
- Controllo periodico degli orari di servizio e comunicazione scostamenti
- Adempimenti fiscali: trasmissione dichiarazioni Irap e 770.
- Istruttoria e definizione pratiche relative all'apertura, chiusura, subingressi e trasferimenti di esercizi di vicinato, pubblici esercizi e medie strutture di vendita.
- Collaborazione con l'ASL – Servizio veterinario per l'anagrafe canina – microchip Prevenzione randagismo e Convenzione con Canile.
- Attività di sportello e di sostegno ai cittadini relativamente al settore di competenza.
- Monitoraggio, valutazione e realizzazione di interventi a valere sul PNRR per il settore di competenza.

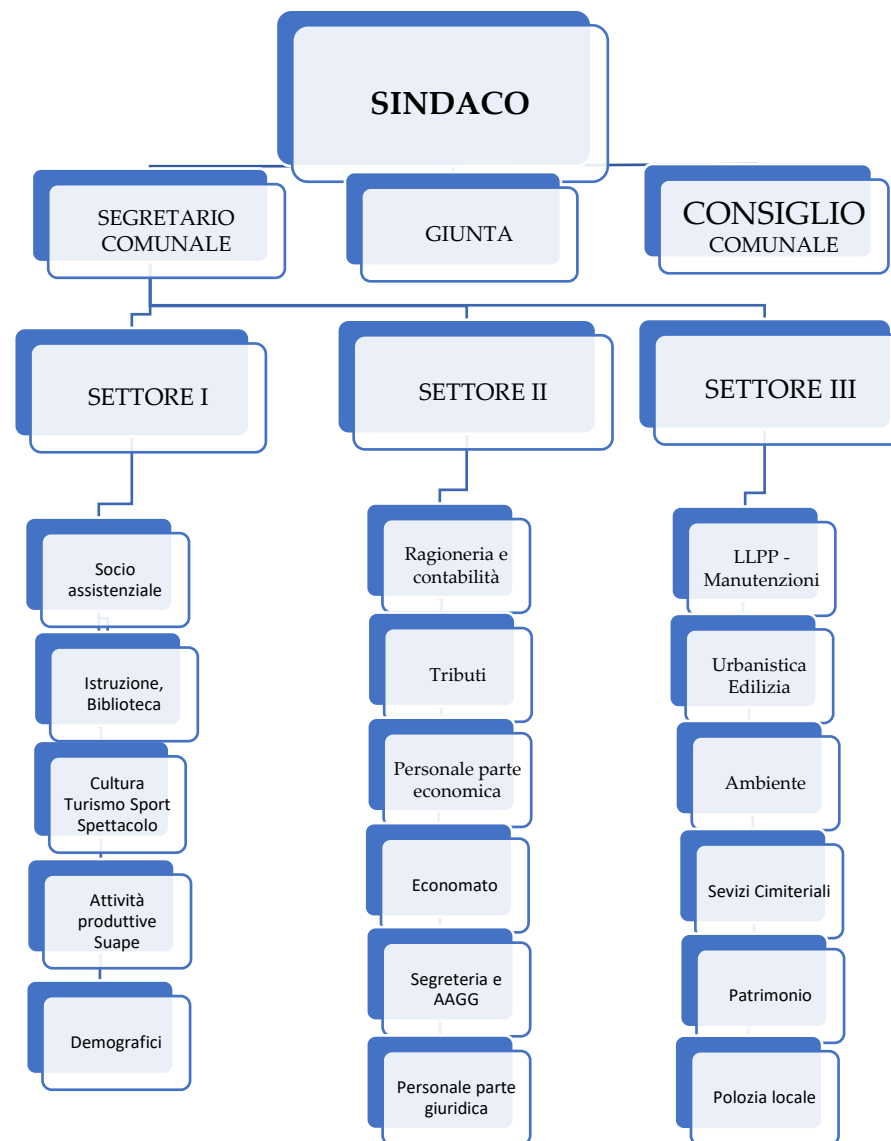
### **S e t t o r e III**

#### **LAVORI PUBBLICI, URBANISTICA, EDILIZIA PRIVATA, POLIZIA LOCALE (50%).**

##### **ATTIVITA' ORDINARIA**

- Interventi di manutenzione atti a garantire i parametri di sicurezza negli edifici comunali mediante adeguamenti ed investimenti sugli impianti, pulizia e mantenimento.
- Manutenzione ordinaria degli edifici comunali per la parte corrente, in particolare la manutenzione straordinaria delle centrali termiche comunali e relativi locali in funzione all'adeguamento alle normative vigenti, tutti gli adempimenti necessari per i rinnovi dei certificati antincendio e le verifiche sugli impianti elettrici.
- Verifica della manutenzione strade, immobili e impianti comunali.
- Gestione beni del patrimonio e dei beni demaniali.
- Attività progettuale interna, controllo rispetto condizioni contrattuali da parte delle imprese assegnatarie di lavori pubblici e servizi, redazione stati di avanzamento e contabilità finali.
- Assicurare una corretta progettazione, direzione lavori e contabilizzazione di interventi sul patrimonio demaniale/comunale.

- Contabilizzazioni, direzione lavori, sopralluoghi e relazioni, preventivi, statistiche, progettazioni interne e attività connesse alle competenze del responsabile unico del procedimento per le progettazioni interne ed esterne; richieste contributo o finanziamenti con leggi speciali; comunicazioni all'autorità di vigilanza relativamente alle opere pubbliche; acquisizione ed aggiornamento di certificazioni di conformità alla normativa vigente, certificati di regolare esecuzione collaudi; rilascio certificazioni di legge.
- Verifica correttezza pratiche edilizie presentate, CIL CILA SCIA e rilascio Permessi di Costruire ed Autorizzazioni Paesaggistiche, Autorizzazione Vincolo Idrogeologico, Autorizzazioni LR 64/74 anche attraverso la collaborazione con il servizio Suape comunitario.
- Sopralluoghi per idoneità abitative.
- Attività di sportello.
- Vigilanza urbanistica ed edilizia.
- Collaborazione con la Comunità Montana per la gestione dei servizi associati.
- Monitoraggio, valutazione e realizzazione di interventi a valere sul PNRR.



## ASSEGNAZIONE PERSONALE DI RUOLO AI SETTORI

**Settore I** – Socio-Culturale, Servizi Demografici, Elettorale e Stato Civile.

|                       |                                                    |
|-----------------------|----------------------------------------------------|
| Faedda Tiziana Amelia | FUNZIONARIO DIRETTIVO SOCIO CULTURALE (Resp. E.Q.) |
| Manca Anna Paola      | ISTRUTTORE AMMINISTRATIVO                          |

**Settore II** - Amministrativo Contabile, Tributi, Personale, Polizia Locale (50%).

|                   |                                                        |
|-------------------|--------------------------------------------------------|
| In Aspettativa    | FUNZIONARIO DIRETTIVO CONTABILE                        |
| D'Arpa Anna Maria | FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO CONTABILE (Resp. E.Q.)      |
| Antonio Murru     | ISTRUTTORE DI VIGILANZA SUAPE E DIGITALIZZAZIONE (50%) |

**Settore III** – Lavori Pubblici, Urbanistica, Edilizia Privata, Polizia Locale (50%).

|               |                                                                  |
|---------------|------------------------------------------------------------------|
| Marina Macis  | FUNZIONARIO DIRETTIVO TECNICO                                    |
| Antonio Murru | ISTRUTTORE DI VIGILANZA (50%)                                    |
| In Organico   | ISTRUTTORE TECNICO (da reclutare entro l'anno 2025)              |
| In Organico   | OPERATORE ESPERTO (50% da estendere full time entro l'anno 2025) |
| In Organico   | OPERATORE ESPERTO                                                |

## INCARICHI RESPONSABILI DI SETTORE:

Ai sensi dell'art. 109, comma 2, del D.Lgs. n. 267/2000 nei Comuni privi di personale di qualifica dirigenziale le funzioni di cui all'art. 107, commi 2 e 3, fatta salva l'applicazione dell'art. 97, comma 4, lettera d), possono essere attribuite, a seguito di provvedimento motivato del sindaco, ai responsabili degli uffici o dei servizi, indipendentemente dalla loro qualifica funzionale, anche in deroga a ogni diversa disposizione.

**Settore I** – Socio-Culturale, Istruzione, Servizi Demografici, Elettorale e Stato Civile.

**Settore II** - Amministrativo Contabile, AAGG, Tributi, Personale, Commercio Suape.

**Settore III** – Lavori Pubblici, Urbanistica, Edilizia Privata, Polizia Locale, Manutenzioni, Ambiente e Servizi Cimiteriali.

Piano Integrato di Attività e Organizzazione 2025 - 2025

Maggiori dettagli sono reperibili sul portale dell'ente.

### III° II SOTTOSEZIONE DI PROGRAMMAZIONE - ORGANIZZAZIONE DEL LAVORO AGILE

L'ente ha provveduto all'adozione dell'ordinamento del Lavoro a Distanza<sup>8</sup> così come previsto dal CCNL 2021 – 2023 mediante delibera di Giunta comunale n. 8 del 31.01.2023, provvederà in corso d'anno, previo confronto sindacale sui criteri, alla definizione della mappatura dei processi smartabili e non, settore per settore e dipendente per dipendente.

#### ➤ MISURE ORGANIZZATIVE

Per rendere possibile il ricorso al lavoro Agile, l'Amministrazione ha dato corso a degli interventi di natura organizzativa per consentire il ricorso al lavoro Agile da un lato e dall'altro lato per garantire adeguati standard di servizio. Nella Tab. successiva, vengono evidenziati gli interventi di natura organizzativa nonché quelli che l'amministrazione intende porre in atto nel triennio successivo.

| MISURE ORGANIZZATIVE PER GARANTIRE L'UTILIZZO DEL LAVORO AGILE                                                     | 2025                                | 2026                                | 2027                                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Organizzazione flessibile degli orari con diversa articolazione giornaliera e settimanale                          | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input checked="" type="checkbox"/> |
| Aggiornamento professionale e formazione per i dirigenti Aggiornamento professionale e formazione per i dipendenti | <input type="checkbox"/>            | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            |
| Banche dati condivise e accessibili                                                                                | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            |

<sup>8</sup> Lavoro Agile e Lavoro da Remoto

|                                                                                                                              |                                     |                                     |                                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Attivazione di interlocuzioni programmate, anche attraverso soluzioni digitali con l'utenza                                  | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            |
| Disponibilità di caselle PEC a livello di singolo ufficio                                                                    | <input type="checkbox"/>            | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            |
| Firma digitale per tutti i Responsabili dell'amministrazione                                                                 | <input type="checkbox"/>            | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            |
| Interoperabilità dei sistemi informativi, anche di altre amministrazioni                                                     | <input type="checkbox"/>            | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            |
| Accessibilità on line all'erogazione di servizi o all'attivazione di procedimenti da parte degli utenti                      | <input type="checkbox"/>            | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            |
| Digitalizzazione dei procedimenti amministrativi                                                                             | <input type="checkbox"/>            | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            |
| Open Data                                                                                                                    | <input type="checkbox"/>            | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            |
| Fornitura al personale in lavoro agile un pc portatile o altro device informatico                                            | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            | <input checked="" type="checkbox"/> |
| Consentire al personale in lavoro agile con propri PC/Device abilitati l'accesso alla rete e ai sistemi dell'amministrazione | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            | <input checked="" type="checkbox"/> |

## ➤ CRITICITÀ

Nell'introduzione del Lavoro Agile, l'Amministrazione ha riscontrato una serie di criticità nella gestione dei Servizi in modalità agile. Le criticità riscontrate sono rappresentate nella successiva tabella.

| CRITICITÀ RISCONTRATE NELL'INTRODUZIONE DEL LAVORO AGILE |                                                                                                                                                                                                                                   |
|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <input type="checkbox"/>                                 | Ritardi riscontrati nella gestione della prestazione lavorativa conseguenti a problemi di natura tecnica hardware, software e di connessioni                                                                                      |
| <input type="checkbox"/>                                 | Inadeguatezza delle postazioni virtuali: scarsa stabilità della VPN <input type="checkbox"/><br>Disfunzioni di rete e degli applicativi <input type="checkbox"/><br>Problemi di portabilità del telefono <input type="checkbox"/> |

|                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <input type="checkbox"/>            | Infrastrutture e aspetti tecnici: carenza digitalizzazione <input type="checkbox"/> attrezzature <input type="checkbox"/> connessioni <input type="checkbox"/> dotazioni di proprietà del personale <input type="checkbox"/><br>postazione di lavoro non adatta al lavoro da scrivania <input type="checkbox"/> sicurezza informatica <input type="checkbox"/>                                                                                                                            |
| <input checked="" type="checkbox"/> | Formazione e implementazione di una nuova cultura lavorativa: criticità nell'attribuzione e monitoraggio dei compiti <input type="checkbox"/><br>inadeguata formazione alle nuove modalità <input type="checkbox"/><br>pericolo di sovraccarico (eccesso di ore lavorate e non contabilizzate e burnout) e incapacità di disconnessione <input type="checkbox"/><br>gestione corretta delle tempistiche <input type="checkbox"/><br>pericolo di parcellizzazione <input type="checkbox"/> |
| <input type="checkbox"/>            | Carenza dell'aspetto di socializzazione: perdita di concentrazione a causa dell'isolamento <input type="checkbox"/><br>calo del senso di appartenenza <input type="checkbox"/><br>mancanza di confronto <input type="checkbox"/><br>riduzione del pensiero creativo <input type="checkbox"/>                                                                                                                                                                                              |
| <input type="checkbox"/>            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

Al fine di rimuovere le criticità riscontrate, l'Amministrazione ha previsto una serie di interventi in questo senso orientate.

## ➤ **MONITORAGGIO**

Al fine di verificare di consentire di ottenere una valutazione complessiva dei risultati conseguiti in termini di obiettivi raggiunti nel periodo considerato e/o la misurazione della produttività delle attività svolte dai dipendenti, l'Amministrazione ha provveduto nel corso del 2023 a mettere in atto un sistema di monitoraggio che, fisiologicamente, ha risentito della situazione emergenziale in cui è stato inserito.

Il monitoraggio è finalizzato anche ad individuare le eventuali misure correttive necessarie per l'adozione delle misure a regime.

La Tab. successiva mostra gli strumenti di monitoraggio utilizzati e le prospettive che l'amministrazione intende traggare negli anni successivi.

## MODALITÀ DI MONITORAGGIO

| STRUMENTI PER IL MONITORAGGIO DEL LAVORO AGILE                                        | 2025                                | 2026                     | 2027                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Utilizzo di applicativi gestionali già in uso                                         | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Report standardizzati (timesheet/schede attività/questionari)                         | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Report non standardizzati e/o comunicazioni via mail al Responsabile/Segretario       | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Confronto verbale (telefono, video chiamate) tra dipendente e Responsabile/Segretario | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Sistemi di monitoraggio degli orari di lavoro                                         | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Utilizzo di “Lavagne Digitali”                                                        | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |

### ➤ MODALITÀ ATTUATIVE

L'Amministrazione deve procedere a un'analisi preliminare del suo stato di salute, al fine di individuare eventuali elementi critici che possono ostacolare l'implementazione del lavoro agile in tutta o in parte della struttura, oltre che di eventuali fattori abilitanti che potrebbero favorirne il successo. In particolare, devono essere censite le attività che possono essere svolte in modalità di Lavoro Agile rilevando, anche sulla base dell'esperienza sul ricorso a tale modalità di organizzazione e gestione del lavoro, le eventuali criticità incontrate e i modi con cui si intende superarle. A tal proposito il comma 3 dell'art. 2 del DM 19 Ottobre 2020 definisce la “mappatura delle attività” come “la *ricognizione, svolta da parte delle amministrazioni in maniera strutturata e soggetta ad aggiornamento periodico, dei processi di lavoro che, in base alla dimensione organizzativa e funzionale, possono essere svolti con modalità agile*”.

### ➤ MAPPATURA DEI PROCESSI

La mappatura dei processi è stata effettuata utilizzando dei criteri “*Strutturali*” e di “*Contesto*” che rilevano il grado di “*smartabilità*” delle attività afferenti a ciascuna Unità Organizzativa così come prevista e definita nel Funzioni gramma dell’ente. I criteri “*Strutturali*” rilevano il grado di “*smartabilità*” del processo in quanto tale, mentre attraverso i criteri di “*Contesto*” si rileva la lavorabilità in modalità agile, dato quel particolare contesto, del processo di lavoro in esame. Il grado di “*smartabilità*” generale di ciascun processo è dato dalla combinazione tra i due blocchi di criteri. I criteri individuati per la determinazione della “*smartabilità*” dei processi di lavoro dell’ente sono come appresso indicati.

**TAB. CRITERI PER LA DETERMINAZIONE DEL GRADO DI “SMARTABILITÀ” DEI PROCESSI DI LAVORO**

| CRITERI “ <i>STRUTTURALI</i> ”                                                                                                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Necessita di un contatto diretto (faccia a faccia) con l'utenza Interna o Esterna                                              |
| Prevede modalità operative da svolgere necessariamente in presenza/sul "campo"                                                 |
| Può essere svolta mediante incontri programmati su piattaforma digitale                                                        |
| La creazione, l’elaborazione e la trasmissione di informazioni possono avvenire in via telematica                              |
| Le comunicazioni con colleghi e responsabili possono aver luogo anche mediante strumenti telematici e telefonici               |
| Comporta l'elaborazione di atti amministrativi, i cui risultati possono essere condivisi telematicamente                       |
| Prevede che almeno una delle seguenti fasi sia svolta sul "campo": front office, controllo, verifica, verifica esecuzione      |
| CRITERI DI “ <i>CONTESTO</i> ”                                                                                                 |
| Il personale dispone dei supporti tecnologici necessari per lo svolgimento del lavoro da remoto                                |
| Il personale può accedere da remoto ai sistemi informativi dell’Ente (cloud, VPN, ecc.)                                        |
| Il personale necessita di interventi formativi per supportare l'attività in modalità Agile                                     |
| Il personale è in grado di assicurare il rispetto delle misure minime di sicurezza per il trattamento dei dati anche personali |

A seguito dell'esame attraverso i criteri di cui alla precedente Tab. 1, viene determinato il grado di “*smartabilità*” di ciascun processo e questo grado può assumere tre diversi “valori”:

- Integrale: il processo è interamente (inizio/fine) attuabile in modalità “*Agile*”;
- Parziale: il processo è solo parzialmente, ossia solo alcune fasi dello stesso sono attuabili in modalità “*Agile*”;
- Inibito: il processo non può essere svolto in modalità “*Agile*” in nessuna delle sue fasi costitutive.

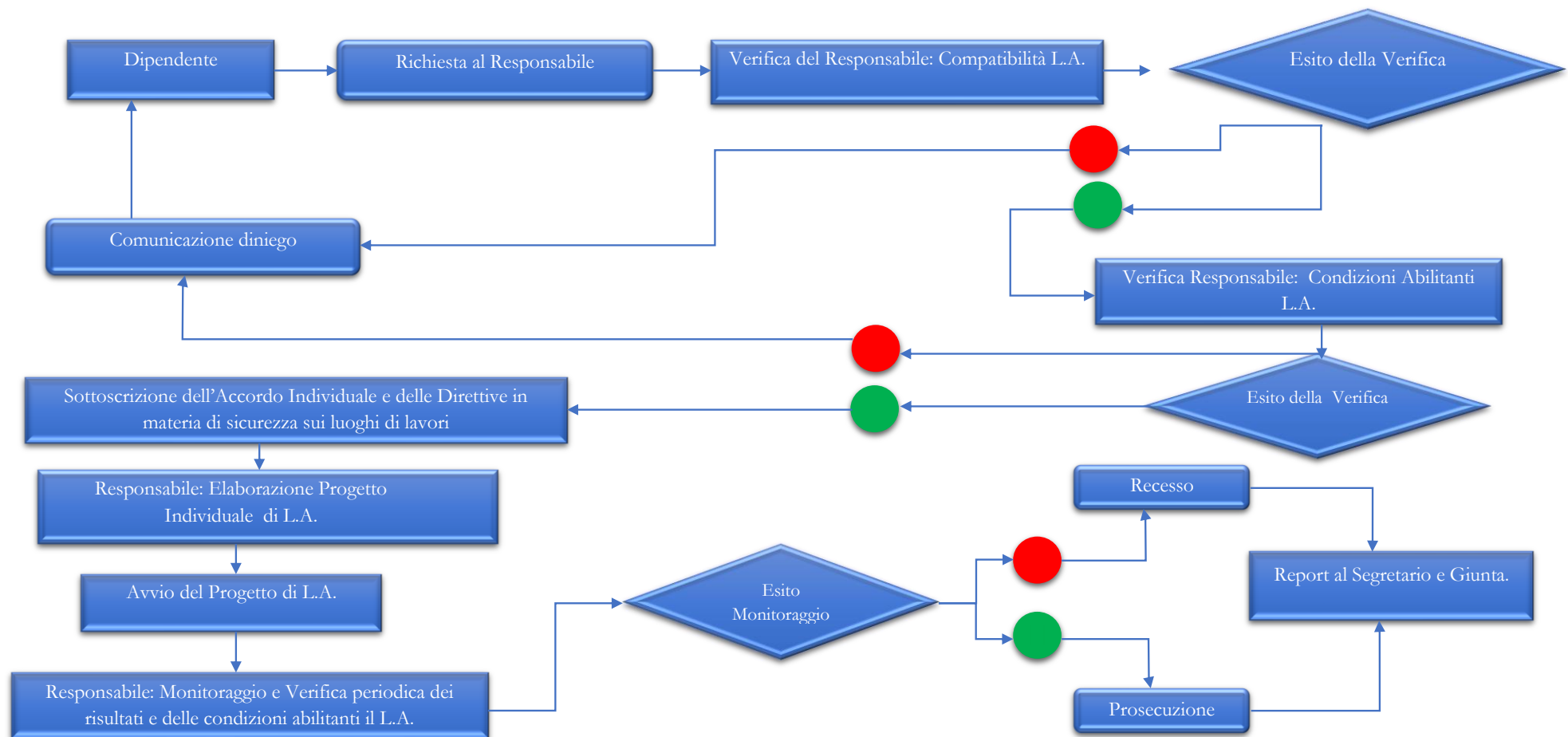
Sulla base degli esiti delle mappature per ciascun servizio e per ciascun addetto ai rispettivi servizi, l'amministrazione ha censito le criticità sia di tipo organizzativo che formativo, che di fatto ostacolano la possibilità di avvalersi di questa modalità di esercizio della prestazione, nel rispetto fondamentale di adeguati standard di servizio, servizio per servizio e dipendente per dipendente, per poter procedere poi alla loro rimozione. In linea generale gli elementi di criticità attengono agli ambiti di seguito riportati a cui l'ente, nel corso del triennio, intende porre, progressivamente rimedio.

#### **DATO COMPLESSIVO: IMPLEMENTAZIONE MISURE ORGANIZZATIVE/FORMATIVE**

| <b>MISURE ORGANIZZATIVE / FORMATIVE</b>                                                                            | <b>2024</b>                         | <b>2025</b>                         | <b>2026</b>                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Attivare degli interventi formativi per supportare l'attività a distanza                                           | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            |
| Dotare di supporti tecnologici necessari per lo svolgimento del lavoro a distanza                                  | <input type="checkbox"/>            | <input checked="" type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| Dotarsi di supporti per consentire l'accesso da remoto ai sistemi informativi dell'Ente                            | <input type="checkbox"/>            | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            |
| Interventi per assicurare il rispetto delle misure minime di sicurezza per il trattamento dei dati anche personali | <input type="checkbox"/>            | <input checked="" type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |

## ➤ FLOW CHART L.A.

Al fine di garantire un approccio sistematico all'introduzione al Lavoro Agile, l'amministrazione ha ritenuto opportuno rappresentare il flusso che ciascun dipendente e ciascun Responsabile deve seguire nell'introduzione e gestione a regime del Lavoro Agile.



### **III° III SOTTOSEZIONE DI PROGRAMMAZIONE - PIANO TRIENNALE DEI FABBISOGNI DI PERSONALE**

---

La programmazione delle risorse umane deve essere interpretata come lo strumento che, attraverso un'analisi quantitativa e qualitativa delle proprie esigenze di personale, definisce le tipologie di professioni e le competenze necessarie in correlazione ai risultati da raggiungere, in termini di prodotti e servizi in un'ottica di miglioramento della qualità dei servizi offerti ai cittadini e alle imprese.

Il PTFP è preceduto ed ha come base di partenza l'analisi dello stato e delle relative carenze di risorse umane nell'ente ed è effettuata considerando:

- la dimensione quantitativa della “risorse personale”, per perseguire obiettivi di adeguatezza e di “corretto dimensionamento” delle strutture, in relazione al mantenimento dei servizi, al soddisfacimento delle esigenze che l'amministrazione è chiamata a fronteggiare ed al perseguimento degli obiettivi di programmazione;
- la dimensione qualitativa riferita alle tipologie di professioni e competenze professionali meglio rispondenti alle esigenze dell'amministrazione, anche tenendo conto delle professionalità emergenti in ragione dell'evoluzione anche tecnologica del lavoro e degli obiettivi da realizzare

Risulta prioritario assicurare, nei prossimi anni, un ricambio generazionale e culturale in grado di supportare il percorso volto alla digitalizzazione, all'innovazione e alla modernizzazione dell'azione amministrativa rivedendo anche i sistemi di reclutamento del personale per renderlo più adeguato ai nuovi fabbisogni e in linea con il nuovo sistema di classificazione del personale alla luce del nuovo CCNL enti locali.

Si tratta di un investimento da effettuare con particolare attenzione, a partire dal tema della definizione dei fabbisogni per arrivare a quello del reclutamento. La pianificazione dei fabbisogni rappresenta uno strumento di riflessione strategica sugli spazi che quantitativamente si liberano all'interno dell'organizzazione, ma anche sulle professioni che qualitativamente sono richieste per accompagnare l'evoluzione dell'ente, superando una logica di sostituzione delle cessazioni e adottando una prospettiva inter-funzionale nella definizione dei profili mancanti.

#### **STATO DELL'ARTE – DIPENDENTI IN SERVIZIO AL 31/12/2024**

Nella tabella seguente è rappresentata la consistenza del personale nel 2024 con l'indicazione del personale in servizio suddiviso per area e per profilo professionale

| AREA DI CLASSIFICAZIONE | CATEGORIA | PROFILO PROFESSIONALE                                                                                            | N.       |
|-------------------------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| Operatori               | A         | -----                                                                                                            | 0,00     |
| Operatori esperti       | B         | Operatori Esperti                                                                                                | 1,5      |
| Istruttori              | C         | Istruttore Amministrativo<br>Istruttore di Vigilanza<br>Istruttore Tecnico                                       | 3        |
| Funzionari              | D         | Funzionario Direttivo Economico (in aspettativa)                                                                 | 1        |
| Elevata Qualificazione  | D         | Funzionario Direttivo Sociale<br>Funzionario Direttivo Amministrativo Contabile<br>Funzionario Direttivo Tecnico | 3        |
| Segretario              | ----      |                                                                                                                  | scavalco |

Con la stagione dei rinnovi contrattuali, sia per il comparto delle Funzioni Centrali che per le Autonomie Locali sono state introdotte sostanziali novità in termini di classificazione del personale. Oltre alla nuova classificazione per aree professionali in sostituzione delle Categorie economiche-giuridiche, nell'ambito del contratto collettivo delle funzioni centrali è stata introdotta la nozione di famiglie professionali definite come ambiti professionali omogenei caratterizzati da competenze simili o da una base professionale e di conoscenze comune. Questo livello di ulteriore dettaglio, che non assume rilievo sul piano dell'inquadramento giuridico del personale, permette di specificare meglio i fabbisogni e consente procedure di reclutamento più mirate.

## ➤ **PROGRAMMAZIONE STRATEGICA DELLE RISORSE UMANE**

Le recenti riforme del lavoro pubblico investono, tra gli altri aspetti, le modalità di selezione, valutazione e carriera dei dipendenti pubblici che si saldano, a loro volta, alla formazione e alla riprogettazione del sistema dei profili professionali secondo un modello articolato per competenze, ossia conoscenze, capacità tecniche e capacità comportamentali, che diventano il contenuto descrittivo delle famiglie professionali e delle singole posizioni di lavoro presenti all'interno dell'organizzazione. In questo contesto la mappatura dei processi è elemento funzionale per la costruzione - da parte dell'amministrazione - del proprio modello organizzativo di riferimento; la mappatura dei processi, funzionale all'analisi della propria organizzazione lo è anche per altre finalità, quali il controllo di gestione o l'analisi delle aree di rischio in relazione ai fenomeni corruttivi.

La programmazione dei fabbisogni di personale deve tener conto di modello organizzativo volto a non concludere la descrizione del profilo all'assolvimento delle mansioni previste dalla posizione di lavoro che i dipendenti ricoprono al momento di ingresso nel pubblico impiego, bensì a riconoscerne e accompagnarne l'evoluzione, verso una caratterizzazione fondata sulla specificità dei saperi, sulla qualità della prestazione e sulla motivazione al servizio.

I fabbisogni di personale dovranno rispondere più ad esigenze strategiche che contingenti, prefigurando le professionalità e i ruoli del futuro che, alle capacità tecniche, dovranno affiancare capacità organizzative, relazionali e attitudinali con anche competenze trasversali rispetto a diversi ambiti di lavoro.

Le competenze non si esauriscono nelle conoscenze acquisite o maturate nel tempo, ma consistono anche nel “come” le conoscenze vengono utilizzate nello svolgimento del lavoro e, quindi, nelle capacità, nelle abilità, nelle attitudini, e sono influenzate dai valori e dalle motivazioni che i singoli debbono possedere per interpretare in maniera efficace, flessibile e, dunque, dinamica il proprio ruolo nell'organizzazione. Per verificare la coerenza della propria organizzazione al raggiungimento degli obiettivi l'ente intende avviare nel corso del triennio.

| Azioni                                                                        | 2025                                | 2026                                | 2027                                |
|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Mappatura delle competenze e del potenziale dei collaboratori e degli apicali | <input checked="" type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| Definizione dei nuovi profili e delle famiglie professionali                  | <input checked="" type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |

## CAPACITÀ ASSUNZIONALE

Il Decreto Crescita (D.L. n. 34/2019), all'articolo 33, ha introdotto una modifica significativa della disciplina relativa alle facoltà assunzionali dei Comuni, prevedendo il superamento delle regole fondate sul turnover e l'introduzione di un sistema basato sulla sostenibilità finanziaria della spesa di personale, ossia sulla sostenibilità del rapporto tra spese di personale ed entrate correnti.

Il Comune di Atzara collocandosi nella fascia demografica tra Inferiore a 1000 abitanti ed avendo un rapporto tra spese di personale ed entrate correnti inferiore al valore soglia stabilito (12,36%/28,60), si configura come ente virtuoso ed ai sensi del D.M. del 17/03/2020:

- in base al secondo comma dell'art. 4, l'Amministrazione può incrementare la spesa di personale registrata nell'ultimo rendiconto approvato per assunzioni di personale a tempo indeterminato, sino ad una spesa complessiva rapportata alle entrate correnti non superiore al valore soglia citato;
- in base all'art. 5, l'Amministrazione può incrementare per assunzioni di personale a tempo indeterminato, la spesa del personale registrata nel 2018, prevedendo per l'anno 2024-2025 un incremento della spesa del personale pari all' 35%;

Di seguito l'andamento occupazionale del personale in servizio considerando il turnover programmato secondo la normativa vigente e le assunzioni programmate secondo la rilevazione effettuata nell'ambito della programmazione 2025/2027 sopra richiamata.

| PROGRAMMAZIONE PIANO OCCUPAZIONALE 2025                               |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                          |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| AREA DI CLASSIFICAZIONE                                               | EX CATEGORIA PROFESSIONALE | PROFILO PROFESSIONALE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | N.                       |
| Operatori                                                             | A                          | -----                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | ---                      |
| Operatori esperti                                                     | B                          | Operatori Esperti in organico<br><b>Operatore Esperto estensione tempo lavoro nell'anno 2025</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>1,5</b><br><b>0,5</b> |
| Istruttori                                                            | C                          | Istruttore Amministrativo in organico<br>Istruttore di Vigilanza in organico<br>Istruttore Tecnico (cessato a luglio 2024)<br><b>Sostituzione Istruttore Tecnico (cessato a luglio 2024)</b>                                                                                                                                                                                                                                   | 2<br><br><b>1</b>        |
| Funzionari                                                            | D                          | Funzionario Direttivo Economico (aspettativa)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1                        |
| Elevata Qualificazione                                                | D                          | Funzionario Direttivo Sociale, in organico<br>Funzionario Direttivo Amministrativo Contabile, in organico<br>Funzionario Direttivo Tecnico, in organico                                                                                                                                                                                                                                                                        | 3                        |
| Operatori esperti, Istruttori, Funzionari e di Elevata Qualificazione | A, B, C, D                 | <b>Sostituzione di eventuali rinunce, dimissioni e/o cessazioni del personale in organico</b> nell'ambito dell'anno di riferimento mediante le svariate tipologie di reclutamento delle risorse umane necessarie all'espletamento dei servizi dell'Ente:<br><b>1.Mobilità</b><br><b>2.Convenzione art. 14</b><br><b>3.Scavalco d'eccedenza</b><br><b>4.Scorrimento graduatoria</b><br><b>5.Procedura ordinaria concorsuale</b> |                          |
| Segretario                                                            | ----                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | scavalco                 |

COSTO PERSONALE IN ORGANICO ATTUALMENTE:

| INGEGNERE             |             |            |              |  | FADDA                 |             |            |              |  | D'ARPA                |             |            |              |  | VACCA                 |             |            |              |
|-----------------------|-------------|------------|--------------|--|-----------------------|-------------|------------|--------------|--|-----------------------|-------------|------------|--------------|--|-----------------------|-------------|------------|--------------|
| VOCE                  | BASE 100%   | 36 ORE     | 12 MESI      |  | VOCE                  | BASE 100%   | 36 ORE     | 12 MESI      |  | VOCE                  | BASE 100%   | 36 ORE     | 12 MESI      |  | VOCE                  | BASE 100%   | 36 ORE     | 12 MESI      |
| Tab. D1               | 1.934,36 €  | 1.934,36 € | 23.212,35 €  |  | Tab. D1               | 1.934,36 €  | 1.934,36 € | 23.212,35 €  |  | Tab. D1               | 1.934,36 €  | 1.934,36 € | 23.212,35 €  |  | Tab. D1               | 1.934,36 €  | 1.934,36 € | 23.212,35 €  |
| Comparto              | 4,95 €      | 46,95 €    | 622,80 €     |  | Comparto              | 4,95 €      | 46,95 €    | 622,80 €     |  | Comparto              | 4,95 €      | 46,95 €    | 622,80 €     |  | Comparto              | 4,95 €      | 46,95 €    | 622,80 €     |
| El.Pereq.             | - €         | - €        | - €          |  | El.Pereq.             | - €         | - €        | - €          |  | El.Pereq.             | - €         | - €        | - €          |  | El.Pereq.             | - €         | - €        | - €          |
| I.V.C.                | 125,73 €    |            | 125,73 €     |  | I.V.C.                | 125,73 €    |            | 125,73 €     |  | I.V.C.                | 125,73 €    |            | 125,73 €     |  | I.V.C.                | 125,73 €    |            | 125,73 €     |
| 13ma                  | 1.934,36 €  | *****      | 1.934,36 €   |  | 13ma                  | 1.934,36 €  | *****      | 1.934,36 €   |  | 13ma                  | 1.934,36 €  | *****      | 1.934,36 €   |  | 13ma                  | 1.934,36 €  | *****      | 1.934,36 €   |
|                       |             |            |              |  |                       |             |            |              |  |                       |             |            |              |  |                       |             |            |              |
|                       | 3.999,41 €  | 1.981,31 € | 25.895,25 €  |  |                       | 3.999,41 €  | 1.981,31 € | 25.895,25 €  |  |                       | 3.999,41 €  | 1.981,31 € | 25.895,25 €  |  |                       | 3.999,41 €  | 1.981,31 € | 25.895,25 €  |
| IMPONIBILE CPDEL/IRAP |             |            |              |  | IMPONIBILE CPDEL/IRAP |             |            |              |  | IMPONIBILE CPDEL/IRAP |             |            |              |  | IMPONIBILE CPDEL/IRAP |             |            |              |
| 25.895,25 €           | 27,80%      | 7.198,88 € | CPDEL        |  | 25.895,25 €           | 27,80%      | 7.198,88 € | CPDEL        |  | 25.895,25 €           | 27,80%      | 7.198,88 € | CPDEL        |  | 25.895,25 €           | 27,80%      | 7.198,88 € | CPDEL        |
|                       | 8,50%       | 2.201,10 € | IRAP         |  |                       | 8,50%       | 2.201,10 € | IRAP         |  |                       | 8,50%       | 2.201,10 € | IRAP         |  |                       | 8,50%       | 2.201,10 € | IRAP         |
|                       |             | 9.399,97 € | TOT          |  |                       |             | 9.399,97 € | TOT          |  |                       |             | 9.399,97 € | TOT          |  |                       |             | 9.399,97 € | TOT          |
| IMPONIBILE T.F.R.     |             |            |              |  | IMPONIBILE T.F.R.     |             |            |              |  | IMPONIBILE T.F.R.     |             |            |              |  | IMPONIBILE T.F.R.     |             |            |              |
| Tab.D4                | 23.212,35 € | 6,10%      |              |  | Tab.D4                | 23.212,35 € | 6,10%      |              |  | Tab.D4                | 23.212,35 € | 6,10%      |              |  | Tab.D4                | 23.212,35 € | 6,10%      |              |
| I.V.C.                | 125,73 €    |            |              |  | I.V.C.                | 125,73 €    |            |              |  | I.V.C.                | 125,73 €    |            |              |  | I.V.C.                | 125,73 €    |            |              |
| 13ma                  | 1.934,36 €  |            |              |  | 13ma                  | 1.934,36 €  |            |              |  | 13ma                  | 1.934,36 €  |            |              |  | 13ma                  | 1.934,36 €  |            |              |
|                       | 25.272,45 € | 1.541,62 € |              |  |                       | 25.272,45 € | 1.541,62 € |              |  |                       | 25.272,45 € | 1.541,62 € |              |  |                       | 25.272,45 € | 1.541,62 € |              |
| COSTO TOTALE          |             |            |              |  | COSTO TOTALE          |             |            |              |  | COSTO TOTALE          |             |            |              |  | COSTO TOTALE          |             |            |              |
| Competenze            | 25.895,25 € |            | emolumento   |  | Competenze            | 25.895,25 € |            | emolumento   |  | Competenze            | 25.895,25 € |            | emolumento   |  | Competenze            | 25.895,25 € |            | emolumento   |
| Cpdel                 | 7.198,88 €  |            | accessorio   |  | Cpdel                 | 7.198,88 €  |            | accessorio   |  | Cpdel                 | 7.198,88 €  |            | accessorio   |  | Cpdel                 | 7.198,88 €  |            | accessorio   |
| Tfr                   | 1.541,62 €  |            | dell'1,5%,   |  | Tfr                   | 1.541,62 €  |            | dell'1,5%,   |  | Tfr                   | 1.541,62 €  |            | dell'1,5%,   |  | Tfr                   | 1.541,62 €  |            | dell'1,5%,   |
| Irap                  | 2.201,10 €  |            | c.d. "bonus" |  | Irap                  | 2.201,10 €  |            | c.d. "bonus" |  | Irap                  | 2.201,10 €  |            | c.d. "bonus" |  | Irap                  | 2.201,10 €  |            | c.d. "bonus" |
| Totale                | 36.836,84 € |            | c. 330, ex   |  | Totale                | 36.836,84 € |            | c. 330, ex   |  | Totale                | 36.836,84 € |            | c. 330, ex   |  | Totale                | 36.836,84 € |            | c. 330, ex   |
|                       |             |            | 388,43 €     |  |                       |             |            | 388,43 €     |  |                       |             |            | 388,43 €     |  |                       |             |            | 388,43 €     |
|                       |             |            |              |  |                       |             |            |              |  |                       |             |            |              |  |                       |             |            |              |
|                       | 35.024,17 € |            |              |  |                       | 35.024,17 € |            |              |  |                       | 35.024,17 € |            |              |  |                       | 35.024,17 € |            |              |

| MANCA                 |             |              |             | VIGILE                |             |              |             | OPERAIO 1             |             |              |             | OPERAIO 2 PART TIME   |             |              |             |
|-----------------------|-------------|--------------|-------------|-----------------------|-------------|--------------|-------------|-----------------------|-------------|--------------|-------------|-----------------------|-------------|--------------|-------------|
| VOCE                  | BASE 100%   | 36 ORE       | 12 MESI     | VOCE                  | BASE 100%   | 36 ORE       | 12 MESI     | VOCE                  | BASE 100%   | 36 ORE       | 12 MESI     | VOCE                  | BASE 100%   | 18ORE        | 12 MESI     |
| Tab. C1               | 1.782,74 €  | 1.782,74 €   | 21.392,87 € | Tab. C1               | 1.782,74 €  | 1.782,74 €   | 21.392,87 € | Tab. B3               | 1.672,74 €  | 1.672,74 €   | 20.072,88 € | Tab. B3               | 1.672,74 €  | 1.672,74 €   | 20.072,88 € |
| Comparto              | 4,34 €      | 41,46 €      | 549,60 €    | Comparto              | 4,34 €      | 41,46 €      | 549,60 €    | Comparto              | 4,34 €      | 41,46 €      | 549,60 €    | Comparto              | 4,34 €      | 41,46 €      | 549,60 €    |
| El.Pereq.             | - €         | - €          | - €         | El.Pereq.             | - €         | - €          | - €         | El.Pereq.             | - €         | - €          | - €         | El.Pereq.             | - €         | - €          | - €         |
| I.V.C.                | 115,88 €    |              | 115,88 €    | I.V.C.                | 115,88 €    |              | 115,88 €    | I.V.C.                | 108,73 €    |              | 108,73 €    | I.V.C.                | 108,73 €    |              | 108,73 €    |
| 13ma                  | 1.782,74 €  | *****        | 1.782,74 €  | 13ma                  | 1.782,74 €  | *****        | 1.782,74 €  | 13ma                  | 1.672,74 €  | *****        | 1.672,74 €  | 13ma                  | 1.672,74 €  | *****        | 1.672,74 €  |
|                       | 3.685,70 €  | 1.824,20 €   | 23.841,09 € |                       | 3.685,70 €  | 1.824,20 €   | 23.841,09 € |                       | 3.458,55 €  | 1.714,20 €   | 22.403,95 € |                       | 3.458,55 €  | 1.714,20 €   | 22.403,95 € |
| IMPONIBILE CPDEL/IRAP |             |              |             | IMPONIBILE CPDEL/IRAP |             |              |             | IMPONIBILE CPDEL/IRAP |             |              |             | IMPONIBILE CPDEL/IRAP |             |              |             |
| 23.841,09 €           | 27,80%      | 6.627,82 €   | CPDEL       | 23.841,09 €           | 27,80%      | 6.627,82 €   | CPDEL       | 22.403,95 €           | 27,80%      | 6.228,30 €   | CPDEL       | 22.403,95 €           | 27,80%      | 6.228,30 €   | CPDEL       |
|                       | 8,50%       | 2.026,49 €   | IRAP        |                       | 8,50%       | 2.026,49 €   | IRAP        |                       | 8,50%       | 1.904,34 €   | IRAP        |                       | 8,50%       | 1.904,34 €   | IRAP        |
|                       |             | 8.654,31 €   | TOT         |                       |             | 8.654,31 €   | TOT         |                       |             | 8.132,63 €   | TOT         |                       |             | 8.132,63 €   | TOT         |
| IMPONIBILE T.F.R.     |             |              |             | IMPONIBILE T.F.R.     |             |              |             | IMPONIBILE T.F.R.     |             |              |             | IMPONIBILE T.F.R.     |             |              |             |
| Tab. C4               | 21.392,87 € | 6,10%        |             | Tab. C4               | 21.392,87 € | 6,10%        |             | Tab. C4               | 20.072,88 € | 6,10%        |             | Tab. C4               | 20.072,88 € | 6,10%        |             |
| I.V.C.                | 115,88 €    |              |             | I.V.C.                | 115,88 €    |              |             | I.V.C.                | 108,73 €    |              |             | I.V.C.                | 108,73 €    |              |             |
| 13ma                  | 1.782,74 €  |              |             | 13ma                  | 1.782,74 €  |              |             | 13ma                  | 1.672,74 €  |              |             | 13ma                  | 1.672,74 €  |              |             |
|                       | 23.291,49 € | 1.420,78 €   |             |                       | 23.291,49 € | 1.420,78 €   |             |                       | 21.854,35 € | 1.333,12 €   |             |                       | 21.854,35 € | 1.333,12 €   |             |
| COSTO TOTALE          |             |              |             | COSTO TOTALE          |             |              |             | COSTO TOTALE          |             |              |             | COSTO TOTALE          |             |              |             |
| Competenze            | 23.841,09 € | emolumento   |             | Competenze            | 23.841,09 € | emolumento   |             | Competenze            | 22.403,95 € | emolumento   |             | Competenze            | 22.403,95 € | emolumento   |             |
| Cpdel                 | 6.627,82 €  | accessorio   |             | Cpdel                 | 6.627,82 €  | accessorio   |             | Cpdel                 | 6.228,30 €  | accessorio   |             | Cpdel                 | 6.228,30 €  | accessorio   |             |
| Tfr                   | 1.420,78 €  | dell'1,5%,   |             | Tfr                   | 1.420,78 €  | dell'1,5%,   |             | Tfr                   | 1.333,12 €  | dell'1,5%,   |             | Tfr                   | 1.333,12 €  | dell'1,5%,   |             |
| Irap                  | 2.026,49 €  | c.d. "bonus" |             | Irap                  | 2.026,49 €  | c.d. "bonus" |             | Irap                  | 1.904,34 €  | c.d. "bonus" |             | Irap                  | 1.904,34 €  | c.d. "bonus" |             |
| Totale                | 33.916,18 € | c. 330, ex   |             | Totale                | 33.916,18 € | c. 330, ex   |             | Totale                | 31.869,70 € | c. 330, ex   |             | Totale                | 31.869,70 € | c. 330, ex   |             |
|                       |             | 357,62 €     |             |                       |             | 357,62 €     |             |                       |             | 336,06 €     |             |                       |             | 336,06 €     |             |
| Tot. escl Irap        | 32.247,31 € |              |             | Tot. escl Irap        | 32.247,31 € |              |             | Tot. escl Irap        | 30.301,42 € |              |             | Tot. escl Irap        | 15.150,71 € |              |             |

|                                                                                               |  |  |  |              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--------------|
| TETTO SPESA PERSONALE 2011-2013 ex art. 1, comma 557-quater, della legge 296/2006 € 376985,82 |  |  |  | 376.985,82 € |
| TETTO SPESA PERSONALE T.D. 2009 € 92231,00                                                    |  |  |  | 92.231,00 €  |

**CAPACITA' ASSUNZIONALE 2025:**

| <b>COMUNE DI ATZARA 2025</b>                                                 |                     |
|------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| <b>ALL. B PROIEZIONE SPESA ASSUNZIONALE 2025 PROVVISORIA</b>                 |                     |
| Spesa massima possibile annualità corrente rispetto a parametro - tab. 2     | € 401.313,45        |
| <b>PROIEZIONE CRESCITA SPESA PERSONALE IN APPLICAZIONE TAB. 2</b>            | <b>ANNO 2025</b>    |
| Margine di crescita spesa max previsto nel decreto rispetto al 2018 (tab. 2) | 35,00%              |
| Margine assoluto di spesa aggiuntiva ( D)                                    | 104.044,23 €        |
| Spesa massima sostenibile anno corrente rispetto al 2018 (tab. 2)            | <b>€ 401.313,45</b> |
|                                                                              |                     |
| Spesa prevista annualità corrente comprese le nuove assunzioni programmate   | € 342.737,61        |
| Margine rispetto a programmato                                               | <b>€ 58.575,83</b>  |
| marginale rispetto al tetto di spesa                                         | <b>€ 34.248,21</b>  |

## ASSUNZIONI PROGRAMMATE 2025:

| ISTRUTTORE TECNICO DA ASSUMERE |             |            |              |
|--------------------------------|-------------|------------|--------------|
| VOCE                           | BASE 100%   | 36 ORE     | 12 MESI      |
| Tab. C1                        | 1.782,74 €  | 1.782,74 € | 21.392,87 €  |
| Comparto                       | 4,34 €      | 41,46 €    | 549,60 €     |
| El.Pereq.                      | - €         | - €        | - €          |
| I.V.C.                         | 115,88 €    |            | 115,88 €     |
| 13ma                           | 1.782,74 €  | *****      | 1.782,74 €   |
|                                | 3.685,70 €  | 1.824,20 € | 23.841,09 €  |
|                                |             |            |              |
| IMPONIBILE CPDEL/IRAP          |             |            |              |
| 23.841,09 €                    | 27,80%      | 6.627,82 € | CPDEL        |
|                                | 8,50%       | 2.026,49 € | IRAP         |
|                                |             | 8.654,31 € | TOT          |
|                                |             |            |              |
| IMPONIBILE T.F.R.              |             |            |              |
| Tab. C4                        | 21.392,87 € | 6,10%      |              |
| I.V.C.                         | 115,88 €    |            |              |
| 13ma                           | 1.782,74 €  |            |              |
|                                | 23.291,49 € | 1.420,78 € |              |
|                                |             |            |              |
| COSTO TOTALE                   |             |            |              |
| Competenze                     | 23.841,09 € |            | emolumento   |
| Cpdel                          | 6.627,82 €  |            | accessorio   |
| Tfr                            | 1.420,78 €  |            | dell'1,5%,   |
| Irap                           | 2.026,49 €  |            | c.d. "bonus" |
| Totale                         | 33.916,18 € |            | c. 330, ex   |
|                                |             |            | 357,62 €     |
|                                |             |            |              |
|                                |             |            |              |
| Tot. escl Irap                 | 32.247,31 € |            |              |

| <b>PROIEZIONE SPESA PREVISTA ANNO 2025</b> |                            |
|--------------------------------------------|----------------------------|
| TABELLARE                                  | 217.796,13 €               |
| SEGRETARIO                                 | 16.392,76 €                |
| FONDO DIPENDENTI                           | 15.000,00 €                |
| ACCESS EQ                                  | 28.000,00 €                |
| BUONI PASTO                                | 3.000,00 €                 |
| <b>TOT. SPESA PREVISTA</b>                 | <b>280.188,89 €</b>        |
| <b>COSTO NEWS ASSUNZIONI</b>               | <b>62.548,73 €</b>         |
| TOTALE SPESA PREVISTA                      | <u><b>342.737,61 €</b></u> |
| CAPACITA' ASSUNZIONALE<br>MAX              | 401.313,45 €               |
| DELTA                                      | <b>58.575,83 €</b>         |
| TETTO 2011-2013                            | 376.985,82 €               |
| DELTA                                      | <b>34.248,21 €</b>         |

### **ONERI PROCEDURALI PROGRAMMAZIONE FABBISOGNO 2025:**

- La presente programmazione deve essere sottoposta all'attenzione del revisore dei conti, per il parere di competenza
- La presente programmazione è oggetto di informazione preventiva alle OO.SS competenti per territorio e alla RSU aziendale

## ➤ PIANO DI FORMAZIONE

La formazione, l'aggiornamento continuo del personale, l'investimento sulle conoscenze, sulle capacità e sulle competenze delle risorse umane sono allo stesso tempo un mezzo per garantire l'arricchimento professionale dei dipendenti e per stimolarne la motivazione e uno strumento strategico volto al miglioramento continuo dei processi interni e quindi dei servizi alla città. La formazione è finalizzata all'aggiornamento e allo sviluppo delle competenze riferite alla categoria professionale di appartenenza organizzativo-gestionale, oltre che tecniche e alla trasmissione di conoscenze, all'aggiornamento e allo sviluppo delle competenze di base. Le sfide del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza che vedono impegnate le amministrazioni, non possono prescindere dal riconoscimento del valore del patrimonio umano presente in ciascuna realtà lavorativa quale motore del cambiamento e dell'innovazione nella Pubblica amministrazione. Lo sviluppo delle competenze dei dipendenti pubblici rappresenta infatti, insieme al reclutamento, alla semplificazione e alla digitalizzazione, una delle principali direttrici dell'impianto riformatore avviato con il decreto-legge 80/2021. Le transizioni amministrativa, digitale ed ecologica sono possibili soltanto attraverso un grande investimento sul capitale umano. Inoltre, proprio dalle risultanze della mappatura delle competenze tecniche e “trasversali”, nonché dal corretto utilizzo e riscontro nell'applicazione del Sistema di Valutazione della performance individuale, discendono i temi di maggior interesse da introdurre nel Piano della Formazione del triennio.

A questi si aggiungono i temi relativi alla formazione obbligatoria ai sensi della normativa vigente, con particolare riferimento ai temi inerenti:

- Anticorruzione e trasparenza
- Codice di comportamento
- GDPR- Regolamento generale sulla protezione dei dati
- CAD – Codice dell'Amministrazione Digitale

- Sicurezza sul lavoro

Obiettivo del piano della formazione è quello di:

- superare le criticità, rafforzare-aggiornare le competenze esistenti sia per lo sviluppo professionale dei dipendenti nel loro insieme che per valorizzare le eccellenze;
- favorire un importante processo di inserimento lavorativo del personale neoassunto per trasferire conoscenze legate all'operatività del ruolo e per favorirne la crescita culturale;
- consolidare il sistema di valutazione del personale sia in termini di performance individuale che in termini di performance organizzativa;
- misurare il livello di soddisfazione o all'apprendimento dei partecipanti;
- favorire lo sviluppo delle risorse umane anche in funzione dei cambiamenti organizzativi e culturali che nascono dalla spinta dei nuovi bisogni.

### ➤ **PIANO TRIENNALE DELLA FORMAZIONE**

Sulla base delle priorità degli interventi formativi, emerse dall'indagine sui fabbisogni per il triennio 2024-2026, le azioni da costruire e avviare nel primo ciclo del Piano vengono di seguito indicate nelle rispettive aree tematiche, con le schede informative dei relativi interventi.

|                               |  |
|-------------------------------|--|
| Ambito Formativo <sup>9</sup> |  |
| Destinatari                   |  |
| Finalità                      |  |
| Durata                        |  |
| Modalità di erogazione        |  |
| Ente erogante                 |  |

---

<sup>9</sup> Es. Area giuridico-amministrativo-contabile

|                     |      |                          |      |                          |      |                          |
|---------------------|------|--------------------------|------|--------------------------|------|--------------------------|
| Organizzazione      |      |                          |      |                          |      |                          |
| Sede del corso      |      |                          |      |                          |      |                          |
| Annualità esecutiva | 2024 | <input type="checkbox"/> | 2025 | <input type="checkbox"/> | 2026 | <input type="checkbox"/> |

## SEZIONE MONITORAGGIO

L'aggiornamento annuale del PIAO avviene su proposta del Segretario dell'ente e avviene con specifiche modalità e tempistiche relative alle differenti sottosezioni del documento programmatico triennale.

| SEZIONE/SOTTOSEZIONE            | ORGANO | DOCUMENTO                   | TERMINE                                                 |
|---------------------------------|--------|-----------------------------|---------------------------------------------------------|
| Anagrafica                      | Giunta | Aggiornamento PIAO          | Entro 30 gg approvazione bilancio preventivo            |
| Valore Pubblico                 | n.a.   | n.a.                        | n.a.                                                    |
| Performance                     | Giunta | Relazione sulla Performance | Entro 30.06 A.C.+1                                      |
| Indagini soddisfazione utenza   | Giunta | Relazione sulla Performance | Entro 30.06 A.C.+1                                      |
| Rischi corruttivi e trasparenza | RPCT   | Relazione annuale del RPCT  | 15.12 A.C., salvo eventuali proroghe comunicate da ANAC |

|                                |                    |                                                                              |                                                            |
|--------------------------------|--------------------|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
|                                | NDV/OIV (con RPTC) | Attestazione annuale<br>sull'assolvimento degli obblighi di<br>pubblicazione | 31.05 A.C., salvo eventuali<br>proroghe comunicate da ANAC |
| Struttura organizzativa        | Giunta             | Aggiornamento PIAO                                                           | Entro 30 gg approvazione bilancio<br>preventivo            |
| Lavoro agile                   | Giunta             | Relazione sulla Performance                                                  | Entro 30.06 A.C.+1                                         |
| Piano triennale dei fabbisogni | Nucleo/OIV         |                                                                              | Monitoraggio Triennale                                     |
| Piani formativi                | Giunta             | Aggiornamento PIAO                                                           | Entro 30 gg approvazione bilancio<br>preventivo            |

Per quanto non qui stabilito diversamente, il monitoraggio delle diverse sezioni e sottosezioni viene svolto in occasione dell'aggiornamento annuale del PIAO.

## **MONITORAGGIO SOTTOSEZIONI**

### **➤ PERFORMANCE**

Il monitoraggio degli obiettivi e degli indicatori individuati nel presente piano si svolge secondo le modalità definite per l'attuazione del controllo di gestione. Il monitoraggio della performance - descritta nell'apposita sottosezione - coincide con la misurazione e valutazione del grado di raggiungimento degli obiettivi di performance definiti ovvero dell'output in termini di efficacia quantitativa, secondo tempi e fasi indicate nel vigente Sistema di Misurazione e Valutazione delle Performance.

Il monitoraggio viene effettuato dal Nucleo di Valutazione/OIV, il quale esamina gli obiettivi e i risultati conseguiti effettuando le osservazioni e le precisazioni che ritiene opportune. Completato l'esame di tutti i settori, sulla base delle motivazioni fornite dal Dirigente di Settore per eventuali scostamenti, provvede ad assegnare la percentuale definitiva ad ogni obiettivo/attività.

I criteri per la misurazione e valutazione del raggiungimento degli obiettivi dei settori e dell'ente nel suo complesso sono dettagliati nel vigente SMVP adottato dalla Comunità Montana del Mandrolisai in quanto trattasi di OIV gestito in forma associata.

Il monitoraggio si conclude con l'adozione in Giunta della "Relazione sulle Performance" ai sensi dell'art. 10, comma 1, lettera b), del D.lgs. n. 150/2009, validata dal Nucleo/OIV.

### **➤ SODDISFAZIONE DEGLI UTENTI**

La performance organizzativa viene misurata anche in relazione all'efficacia qualitativa soggettiva/percepita ovvero in relazione alla soddisfazione degli utenti. Si colloca in tale ambito il riferimento anche alle Linee guida n. 4 del Dipartimento della funzione pubblica sulla valutazione partecipativa nelle amministrazioni pubbliche. Il D.lgs. n. 74/2017, modificando il D.lgs. n. 150/2009, ha infatti inteso rafforzare il ruolo dei cittadini e degli utenti dei servizi pubblici nel ciclo di gestione della performance.

Le indagini di customer satisfaction che, nel ciclo di misurazione della performance, sono finalizzate a rilevare i risultati dell'amministrazione nell'ottica dell'efficacia soggettiva, con una programmazione che può essere biennale o triennale, in relazione ai servizi valutati.

Per il triennio 2024-2026 le indagini di customer previste sono le seguenti:

|                                 |      |                          |      |                          |      |                          |
|---------------------------------|------|--------------------------|------|--------------------------|------|--------------------------|
| Ambito d'indagine <sup>10</sup> |      |                          |      |                          |      |                          |
| Modalità di Rilevazione         |      |                          |      |                          |      |                          |
| Responsabilità Operativa        |      |                          |      |                          |      |                          |
| Annualità                       | 2025 | <input type="checkbox"/> | 2026 | <input type="checkbox"/> | 2027 | <input type="checkbox"/> |

## ➤ **RISCHI CORRUTTIVI E TRASPARENZA**

Il sistema di monitoraggio e riesame del sistema di prevenzione della corruzione e trasparenza adottato dall'Ente prevede due livelli. Il monitoraggio di primo livello è in capo ai responsabili dell'attuazione delle misure inserite nelle schede di gestione del rischio, che ogni anno rendicontano il grado di realizzazione delle stesse raccogliendo i dati e le informazioni necessari in base agli indicatori previsti.

Degli eventuali scostamenti e delle motivazioni ne è informato il RPCT che ne terrà conto per la programmazione delle misure dell'anno successivo e per ogni altra azione conseguente.

Il monitoraggio di secondo livello è svolto dal RPCT: oltre a valutare le informazioni pervenute dai responsabili, nel corso dell'attività semestrale di controllo successivo sugli atti amministrativi effettua una verifica di secondo livello, anche tramite appositi focus ispettivi. L'estrazione del campione degli atti da controllare è fatta su base casuale. Il monitoraggio sulle pubblicazioni obbligatorie in tema di trasparenza aggiunge un ulteriore elemento di conoscenza sul funzionamento del sistema nel suo complesso.

I dati e le informazioni acquisite nel corso del monitoraggio vengono utilizzati ai fini della relazione annuale del RPCT.

Tale relazione viene trasmessa al Sindaco, alla Giunta Comunale e al Nucleo di Valutazione dell'ente, come previsto dal PNA 2022, ed è pubblicata in Amministrazione Trasparente nella sezione "Altri contenuti" – Corruzione.

---

<sup>10</sup> Es. Servizi Sociali

Gli esiti dei controlli successivi di regolarità amministrativa sono inviati al Sindaco, alla Giunta Comunale, al Presidente del Consiglio Comunale, agli Apicali, al responsabile del Controllo di gestione, al RPCT, al Presidente del Nucleo di valutazione e al presidente del Collegio dei revisori dei Conti.

Il Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza, inoltre, fornisce al Nucleo di Valutazione ogni informazione necessaria per le periodiche attestazioni richieste dall'Autorità Nazionale Anticorruzione

#### ➤ **STRUTTURA ORGANIZZATIVA**

Rispetto a: organigramma dell'ente, unità organizzative e dotazioni organiche, graduazione posizioni apicali, i dati afferenti saranno aggiornati annualmente in sede di definizione/ aggiornamento del PIAO.

#### ➤ **LAVORO AGILE**

Come descritto nell'apposita sottosezione la metodologia definita prevede per il lavoro agile tre differenti livelli di monitoraggio che riguardano:

- Fattori abilitanti e stato di salute: Salute Organizzativa -Salute Professionale -Salute Digitale –Salute Economi-co-Finanziaria
- Stato di implementazione del lavoro agile
- Impatti interni ed esterni

Ad ogni dimensione sono associati precisi e specifici indicatori, i cui valori saranno monitorati annualmente, in una apposita Sezione della Relazione sulla performance.

#### ➤ **PIANO TRIENNALE DEI FABBISOGNI**

In relazione alla sezione 'Organizzazione e Capitale Umano il monitoraggio della coerenza con gli obiettivi di performance sarà effettuato su base triennale.

Rispetto ai piani formativi triennali riportati nell'apposita sottosezione, i dati saranno monitorati annualmente, in occasione dell'aggiornamento annuale del PIAO; il monitoraggio annuale riporterà i singoli corsi realizzati nell'anno precedente e i principali indicatori inerenti agli iscritti, i partecipanti, le ore di formazione erogate, le modalità di erogazione.