

Curriculum Vitae Europass

Informazioni personali

Nome/Cognome **Massimiliano Mussi**

Sede Operativa

Telefono

Web

E-mail

studio@mussi.eu

massimiliano@pec.mussi.eu

Linkedin

[Massimiliano Mussi | LinkedIn](#)

Esperienze come Consulente Libero Professionista

Date

Novembre 2010 → oggi

Lavoro o posizione ricoperti

Consulente senior in materia di formazione e supporto in ambito di gestione risorse umane, misurazione e valutazione delle performance, controllo di gestione, organismo di valutazione, trasparenza e prevenzione della corruzione

Principali attività e responsabilità

NUCLEO/ORGANISMO DI VALUTAZIONE

Massimiliano Mussi

Fascia professionale calcolata dal sistema e da approvare: 2

[Iscritto in Elenco il 01/03/2017 con progressivo n° 832 e fascia: 2](#)

[Rinnovato dal 01/09/2024 con progressivo n° 832](#)

[Iscritto all'Elenco nazionale Organismi](#)

[Indipendenti di Valutazione, il mio nominativo è registrato al n. 832 a far data dal 01 marzo 2017](#)

Nominato **Organismo/Nucleo di Valutazione** in enti locali, enti pubblici, agenzie del nord Italia.

Autorità e enti di livello sovracomunale

- Autorità di Bacino Distrettuale del Fiume PO (2024 – 2026) [**OIV ai sensi art.14 d.lgs. n. 150/2009**]
- Autorità di Bacino Distrettuale Alpi Orientali (2024 – 2026) [**OIV ai sensi art.14 d.lgs. n. 150/2009**]
- Autorità di Bacino Distrettuale dell'Appennino Settentrionale (2024 – 2026) [**OIV ai sensi art.14 d.lgs. n. 150/2009**]
- **Provincia di Pavia (PV)** (2020 – 2026)

Unioni e Comunità Montane

- Comunità Montana Valtellina di Morbegno (SO) (2023-2025) e n. 19 enti del mandamento aderenti al Servizio Associato Nucleo di Valutazione
- Comunità Montana Alta Valtellina (2024-2026)
- Comunità Montana Oltrepò Pavese (2023-2025)
- Unione Micropolis – Comuni di Cervesina e Pancarana (PV) (2025-2027)

Enti locali

- Comune di Annone di Brianza (LC) (2022-2026)
- Comune di Bereguardo (PV) (2025 – 2027)
- Comune di Bosisio Parini (LC) (2025-2027)
- Comune di Calolzicorte (LC) (2024-2026) [OIV ai sensi art.14 d.lgs. n. 150/2009]
- Comune di Casatenovo (LC) (2025 – 2027)
- Comune di Cassago Brianza (LC) (2022-2027)
- Comune di Castiraga Vidardo (LO) (2025-2027)
- Comune di Cerro Maggiore (MI) (2026 – 2028)
- Comune di Cuasso al Monte (VA) (2024-2026)
- Comune di Esino Lario (LC) (2025-2027)
- Comune di Fusine (SO) (2025-2028)
- Comune di Galliate Lombardo (VA) (2025-2027)
- Comune di Gera Lario (CO) (2025-2028)
- Comune di Grosio (SO) (2023 – 2025)
- Comune di Grosotto (SO) (2023 – 2025)
- Comune di Inverigo (CO) (2024-2026) [OIV ai sensi art.14 d.lgs. n. 150/2009]
- Comune di Lurago Marinone (CO) (2022 - 2027)
- Comune di Lurano (BG) (2022-2026)
- Comune di Marudo (LO) (2025 – 2028)
- Comune di Missaglia (LC) (2024-2026)
- Comune di Montemezzo (CO) (2025-2027)
- Comune di Mornago (VA) (2024-2026)
- Comune di Mulazzano (LO) (2025-2028)
- Comune di Musso (CO) (2025-2028)
- Comune di Nerviano (MI) (2025-2028)
- Comune di Pasturo (LC) (2025-2028)
- Comune di Pianello del Lario (CO) (2025-2028)
- Comune di Ponte Lambro (CO) (2022-2028)
- Comune di Rescaldina (MI) (2026 – 2028) [OIV ai sensi art.14 d.lgs. n. 150/2009]
- Comune di Roncaro (PV) (2025-2027)
- Comune di Sant'Angelo Lodigiano (LO) (2025 - 2027)
- Comune di Sannazzaro de' Burgondi (PV) (2022 - 2028)
- Comune di Sondalo (SO) (2022 - 2025)
- Comune di Sumirago (VA) (2022 - 2026)
- Comune di Taceno (LC) (2025-2027)
- Comune di Torre Pallavicina (BG) (2025-2027)
- Comune di Trezzone (CO) (2023-2026)
- Comune di Valdidentro (SO) (2023 – 2026)
- Comune di Verano Brianza (MB) (2014 – 2027)
- Comune di Vidigulfo (PV) (2025-2027)

Enti strumentali e partecipate

- Agenzia Trasporto Pubblico Locale Bergamo (2021 – 2027) [OIV ai sensi art.14 d.lgs. n. 150/2009]
- Azienda Sociale - Azienda consortile per i servizi alla persona (2025-2027)
- Parco del Mincio (2025 - 2028)

Ulteriori esperienze concluse quale Organismo/Nucleo di Valutazione per n. 55 Enti

Date	Marzo 2024 → oggi (fino a 28 febbraio 2026)
Principali attività e responsabilità	<p style="text-align: center;">ESPERTO TERRITORIALE ANCI IN MATERIA DI GESTIONE DEL PERSONALE</p> <p>Esperto Territoriale Senior nell'Ambito Tematico Reclutamento e gestione del personale, organizzazione degli enti locali del Progetto P.I.C.C.O.L.I – “PIANI DI INTERVENTO PER LE COMPETENZE, LA CAPACITÀ ORGANIZZATIVA E L'INNOVAZIONE LOCALE”, FINANZIATO NELL'AMBITO DEL PROGRAMMA OPERATIVO COMPLEMENTARE AL PON "GOVERNANCE E CAPACITA' ISTITUZIONALE" 2014- 2020. CUP B59J20000280007 (COD. PROG. 676)</p> <div style="text-align: center; margin-top: 20px;">      <p>Piccoli Comuni grandi cambiamenti</p> </div> <p>Esperto territoriale, membro team operativi finalizzati al rafforzamento delle competenze in ambito Gestione del Personale (Costituzione Fondi Risorse Decentrate CCNL 2018 e 2022, programmazione del personale, regolamentazione istituti giuridici CCNL Funzioni Locali) per i seguenti enti:</p> <ul style="list-style-type: none"> Acquafredda (BS) Aggregazione Cupramontana (AN) Aggregazione Lesegno (CN) Osnago e Montevecchia (LC) Bagnatica (BG) Bosaro (RO) Burolo (TO) Casale Cremasco-Vidolasco (CR) Castel di Ieri (AQ) Cavernago (BG) Conza della Campania (AV) Corteno Golgi (BS) Edolo (BS) Gagliano Aterno (AQ) Laino (CO) Levate (BG) Locate Varesino (CO) Mareggio (CO) Monguzzo (CO) Muzzano (CO) Pinasca (TO) Polizzi Generosa (PA) Prata d'Ansidiaria (AQ) Prata Sannita (CE) Revine Lago (TV) Riva di Solto (BG) Rota d'Imagna (BG) San Ponso (TO) Serravalle Sesia (VC) Strozza (BG)

	<p>Taleggio (BG) Tonezza del Cimone (VI) Vestenanova (VR) Vidracco (TO) Zandobbio (BG)</p>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Incarico di prestazione d'opera autonoma ANCI, sede di Roma, via Prefetti 46
Tipo di attività o settore	Consulenza e formazione verso Enti pubblici e Amministratori Locali
Date	Novembre 2010 → Marzo 2024
Principali attività e responsabilità	AFFIANCAMENTO SPECIALISTICO IN MATERIA DI COSTITUZIONE FONDI RISORSE DECENTRATE – CALCOLO SPESA DEL PERSONALE - FORMATORE IN MATERIA DI PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO, TRASPARENZA, PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE, CONTROLLI INTERNI
	<p>Consulente in materia di:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Personale (Costituzione Fondi Risorse Decentrate CCNL 2018 e 2022 Funzioni Locali, assistenza e predisposizione elaborati per oltre 40 enti: <p>Docente corsi di formazione in materia di:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Programmazione e controllo – Trasparenza – Prevenzione della Corruzione – Controlli interni <p>Consulente in materia di:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Gestioni Associate per Comunità Montana Alta Valtellina CMAV (SO) – Funzioni associate (Attivazione della gestione associata delle funzioni obbligatorie per i Comuni di Vizzolo Predabissi, Dresano e Colturano (MI), Costituzione dell'Unione dei Comuni di Altavilla Vicentina Creazzo e Sovizzo – Progettazione del Corpo di Polizia Locale dell'Unione dei Comuni – Unione Terre del Retrone) – Fusione di Comuni (Sovizzo e Gambigliano)
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Diversi
Tipo di attività o settore	Consulenza e formazione verso Privati, Enti pubblici e Amministratori Locali
Date	Marzo 2010 → oggi
Lavoro o posizione ricoperti	Consulente certificazione qualità per la pubblica amministrazione locale – ESPERTO SENIOR DI ORGANIZZAZIONE, QUALITÀ E STRATEGIA
Principali attività e responsabilità	ATTIVITA PROFESSIONALE AUTONOMA
	<p>2022 – 2023: Autorità di Bacino Distrettuale del Fiume Po - progettazione, implementazione e supporto alla certificazione del Sistema di Gestione per la Qualità secondo la norma UNI EN ISO 9001:2015</p> <p>2011 – in corso: Comune di Sovizzo (VI) - rilancio operativo del Sistema di Gestione per la Qualità comunale secondo la norma UNI EN ISO 9001:2015, supporto per l'implementazione</p>

	<p>del Controllo di Gestione (definizione e monitoraggio PEG e Piano delle performance), realizzazione del Piano di Gestione dell'Energia UNI EN ISO 50001:2011</p> <p>2017 – 2018 - 2020: Comune di Rubano (PD): servizio di supporto per la riprogettazione, implementazione e certificazione del sistema di gestione per la qualità secondo la norma UNI EN ISO 9001:2015.</p> <p>2014 – 2016: Hydac Spa, Agrate Brianza (MB): rilancio operativo del Sistema di Gestione per la Qualità secondo la norma UNI EN ISO 9001:2008 e l'Ambiente secondo la norma UNI EN ISO 14001:2004</p> <p>2012 – 2017: Comune di Charvensod (AO): creazione del Sistema di Gestione Integrato Qualità e Ambiente, con certificazione del SGA secondo la norma UNI EN ISO 14001:2004 e realizzazione del Piano di Gestione dell'Energia UNI EN ISO 50001:2011</p> <p>2013: Comune di Torri di Quartesolo (VI): creazione del Sistema di Gestione Integrato Qualità e Ambiente, con certificazioni secondo le norme UNI EN ISO 9001:2008 e 14001:2004. Realizzazione del Piano di Gestione dell'Energia UNI EN ISO 50001:2011</p> <p>2013: Comune di San Giorgio Monferrato (AL): mantenimento Sistema di Gestione Ambientale e Registrazione EMAS.</p>
Tipo di attività o settore	Consulenza e formazione verso Privati, Enti pubblici e Amministratori Locali
Date	Gennaio 2005 → oggi
Lavoro o posizione ricoperti	<i>Ulteriori attività in materia di qualità e ambiente</i>
Principali attività e responsabilità	RESPONSABILE SISTEMA GESTIONE QUALITÀ, RESPONSABILE SISTEMA GESTIONE AMBIENTE, AUDITOR INTERNO CERTIFICAZIONE DI GRUPPO
Principali attività e responsabilità	<p>Ho svolto le funzioni di Responsabile sistemi qualità e ambiente, auditor interno per il Comune di Bovisio Masciago, ente certificato UNI EN ISO 9001 e 14001, dal 2004 al 2014.</p> <p>Dal 2004, membro del gruppo "RQ" dell'Associazione "Qualità Comuni", con numerosi audit interni svolti all'interno degli enti aderenti. Iscritto al n. 8 dell'Albo Auditor Interni Associazione "QualitàComuni" dal 2018.</p> <p>Dal 2025, membro del CD dell'Associazione "QualitàComuni"</p> <p>L'associazione riunisce 7 tra Comuni, Province e Aziende pubbliche certificate UNI EN ISO 9001, 14001 e Registrate EMAS. Peculiarità dell'Associazione è la certificazione dei servizi di auditing interno e monitoraggio del sistema di gestione degli associati</p> <p>Per AQC ho svolto attività di sensibilizzazione e formazione rivolta agli enti comunali associati, nell'ambito delle seguenti materie:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. concetti di base della norma UNI EN ISO 9001 2. corso per auditor interno di sistema qualità ai sensi della UNI EN ISO 19011:2011 3. corso per Amministratori sulla gestione della qualità in Comune 4. approccio per processi e implementazione Sistemi di Gestione per la Qualità 5. implementazione Sistemi di Gestione Ambientali conformi alla UNI EN ISO 14001 6. la misurazione delle performance collegata al sistema di gestione per la qualità <p>Tra le edizioni degli specifici corsi di formazione svolti, segnalo quelli di Fidenza (PR), Cernobbio (CO), Sovizzo (VI), Besana Brianza (MB), Charvensod (AO), Dalmine (BG), Rescaldina (MI), Terranova Bracciolini (AR).</p>

Nome e indirizzo del datore di lavoro	Associazione "QualitàComuni" via Alessandro Volta 29 — 20040 Cornate d'Adda (MB)
Principali attività e responsabilità	PREGRESSA ESPERIENZA PROFESSIONALE NELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE COME DIPENDENTE A TEMPO INDETERMINATO FULL TIME E PART TIME
Date	01.07.2021 – 30.06.2023
Lavoro o posizione ricoperti	Vicesegretario comunale - Responsabile di Settore (enti senza dirigenza) Settori Istituzionale – Settore Risorse Umane, Provveditorato e Fundraising Contratto a tempo indeterminato, part-time al 50%
Principali attività e responsabilità	FUNZIONARIO SPECIALISTA D3 – RESPONSABILE DI SETTORE – VICE-SEGRETARIO
Date	01.01.2022 – 30.06.2023
Principali attività e responsabilità	Vicesegretario - Responsabile Settore 01 Istituzionale e Settore 02 Risorse Umane, Provveditorato e Fundraising Responsabile di Settore nominato con decreto sindacale ai sensi degli artt. 50, 107 e 109 del TUEL – D.lgs. n. 267/2000, con responsabilità di gestione e risultato nei seguenti ambiti: gestione amministrativa dell'ente, del funzionamento degli organi istituzionali, del servizio segreteria generali, protocollo, messi; controllo strategico, controllo di gestione e controlli interni, gestione servizio risorse umane; appalti e acquisti di beni e servizi, provveditorato; prevenzione della corruzione e la trasparenza amministrativa. Responsabile Transizione Digitale
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Comune di Peschiera Borromeo (MI) Via XXV Aprile, 1 - 20068 Peschiera Borromeo (MI) -
Tipo di attività o settore	Pubblica Amministrazione Locale
Date	01.07.2021 31.12.2021
Principali attività e responsabilità	Vicesegretario - Responsabile Settore Amministrativo, Affari Generali, Sport Responsabile di Servizio ai sensi degli art. 110 del TUEL – D.lgs. n. 267/2000 Responsabilità di gestione e risultato nei seguenti ambiti: gestione amministrativa dell'ente, delle attività di programmazione e controllo, del funzionamento degli organi istituzionali, del servizio segreteria, servizi demografici; gestione giuridica del personale (relazioni sindacali, contrattazione, fondo risorse decentrate); appalti e acquisti di beni e servizi; prevenzione della corruzione e la trasparenza amministrativa, privacy; processi di innovazione e transizione al digitale. Responsabile Transizione Digitale
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Comune di Bagnolo Cremasco (CR) Via Geroldi Don Bartolomeo, 1 26010 Bagnolo Cremasco (CR)
Tipo di attività o settore	Pubblica Amministrazione Locale
Principali attività e responsabilità	FUNZIONARIO SPECIALISTA D3 – RESPONSABILE DI SETTORE
Date	2018 – giugno 2021
Principali attività e responsabilità	Servizio Controlli Responsabile del Servizio Controlli Attività di supporto e staff al Segretario Generale in materia di Controllo Strategico, Controllo di Gestione e Controlli Interni.

Nome e indirizzo del datore di lavoro	Comune di Peschiera Borromeo (MI) Via XXV Aprile, 1 - 20068 Peschiera Borromeo (MI) -
Tipo di attività o settore	Pubblica Amministrazione Locale
Date	2000 – 2017
Principali attività e responsabilità	Da 2001 a 2009, Coordinatore Settore “Sviluppo Organizzativo”, titolare di Posizione Organizzativa. Dal 2009 al 2017, Servizio “Controllo di Gestione - Qualità - CED”: Ho svolto le funzioni di Responsabile sistemi qualità e ambiente, auditor interno per il Comune di Bovisio Masciago, ente certificato UNI EN ISO 9001 e 14001, dal 2004 al 2014
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Comune di Bovisio Masciago (MB) Piazza Oreste Biraghi, 3 201813 Bovisio Masciago (MB)
Tipo di attività o settore	Pubblica Amministrazione Locale
Date	1995 – 2000
Principali attività e responsabilità	Agente Polizia Locale presso Comuni di Chiavari (GE) e Monza (MB)

Tipo di attività o settore	Pubblica Amministrazione Locale
Istruzione e principali attestazioni formative	
Date	01/09/1991 - 30/03/1999
Titolo della qualifica rilasciata	Diploma di laurea magistrale in Economia Marittima e dei Trasporti
Principali tematiche/competenza professionali possedute	Corso di laurea in Economia, indirizzo “Marittimo e dei Trasporti”, equipollente ai sensi della legge 14 febbraio 1990 n. 28 (pubblicata in GU 22/02/1990 n. 44) alla Laurea in Economia e Commercio. Votazione di 103/110.
Nome e tipo organizzazione erogatrice istruzione/formazione	Facoltà degli studi di Genova (Università)
Date	23/10/2024
Titolo della qualifica rilasciata	Le principali novità in materia di gestione del personale. Il fondo per la contrattazione decentrata.
Principali tematiche/competenza professionali possedute	Vincoli di finanza pubblica in materia di salario accessorio
Nome e tipo organizzazione erogatrice istruzione/formazione	CM Valtellina di Morbegno – docente Dott. Giampiero Pizziconi, Magistrato della Corte dei conti, Sezione centrale di controllo di gestione sulle Amministrazioni dello Stato
Date	01/05/2024 - 01/06/2024
Titolo della qualifica rilasciata	Conseguimento n. 40 CF ai fini dell'Elenco Nazionale OIV ai sensi del D.M. 2 dicembre 2016
Principali tematiche/competenza professionali possedute	Programmazione, Performance e Risk Management negli Enti Locali
Nome e tipo organizzazione erogatrice istruzione/formazione	SNA Scuola Nazionale dell'Amministrazione (Presidenza Consiglio dei Ministri) - ANUTEL (Istituzione deputata a selezionare, reclutare e formare i funzionari e i dirigenti pubblici)
Date	4/11/2020 – 16/11/2020
Titolo della qualifica rilasciata	Conseguimento n. 9 CF ai fini dell'Elenco Nazionale OIV ai sensi del D.M. 2 dicembre 2016
Principali tematiche/competenza professionali possedute	Percorso formativo Il Risk Management: verso l'integrazione tra Performance Management e Risk Management per la creazione e la protezione del Valore Pubblico. Un modello di implementazione
Nome e tipo organizzazione erogatrice istruzione/formazione	Ecco Performance: evalutation campus e community (Università)
Date	Maggio 2015
Titolo della qualifica rilasciata	Attestazione di Idoneità
Principali tematiche/competenza professionali possedute	Auditor interno dei sistemi di gestione per l'energia UNI EN ISO 50001, ai sensi della ISO 19011, corso di 16 ore, con esame finale
Nome e tipo organizzazione erogatrice istruzione/formazione	AICQ CN (Associazione Italiana Centro-Nord per la Qualità) Via Macchi, 42, 20124 Milano (Italia)
Date	17 e 18 dicembre 2012 – 30 e 31 gennaio e 1 febbraio 2013
Titolo della qualifica rilasciata	Attestazione di Idoneità – Qualifica tecnica

Principali tematiche/competenza professionali possedute	Auditor dei sistemi di gestione ambientale UNI EN ISO 14001, ai sensi della ISO 19011, corso di 40 ore, con esame finale ed attestazione di qualifica
Nome e tipo organizzazione erogatrice istruzione/formazione	AICQ CN (Associazione Italiana Centro-Nord per la Qualità) Via Macchi, 42, 20124 Milano (Italia)
Date	22/01/2006 - 26/01/2006
Titolo della qualifica rilasciata	Attestazione di Idoneità – Qualifica tecnica
Principali tematiche/competenza professionali possedute	Valutatore sistema di gestione per la qualità UNI EN ISO 9001, ai sensi della ISO 19011, corso di 40 ore, con esame finale ed attestazione di qualifica
Nome e tipo organizzazione erogatrice istruzione/formazione	AICQ CN (Associazione Italiana Centro-Nord per la Qualità) Via Macchi, 42, 20124 Milano (Italia)
Date	Dal 2010 al 2023
Titolo della qualifica rilasciata	Frequenza
Principali tematiche/competenza professionali possedute	Continuo aggiornamento tramite la fruizione di giornate seminariali in tutte le materie di rilevo per la Pubblica Amministrazione Locale: <ul style="list-style-type: none"> - Analisi organizzativa, - Programmazione e controllo di gestione Armonizzazione contabile - Funzioni associate obbligatorie - Il nuovo CCNL unzioni Locali e le ricadute sulla contrattazione decentrata - Trasparenza e relativa riforma della trasparenza – FOIA 2016 - Controlli interni - Sistemi di lotta e prevenzione della corruzione. - La metodologia di valutazione delle prestazioni individuali dei dirigenti e dei titolari di posizione organizzativa, secondo il nuovo approccio delineato dal D. Lgs. 150/2009 - Customer satisfaction, indagini e focus group: strumenti operativi per la PA locale;
Nome e tipo organizzazione erogatrice istruzione/formazione	Dasein S.r.l. (Consulenza Ricerca formazione) L.go Dora Colletta, 81 – 10153 Torino (Italia)
Date	01/09/2006 - 30/10/2007
Titolo della qualifica rilasciata	Attestazione di frequenza
Principali tematiche/competenza professionali possedute	Corso Leadership e tecniche di management e comunicazione: corso Master della durata di 80 ore su Project Management e Marketing Territoriale.
Nome e tipo organizzazione erogatrice istruzione/formazione	Quare Consulting Srl (Scuola di Formazione) Via de Gasperi 17/19, 20020 Lainate (Italia)

Il sottoscritto Mussi Massimiliano ai sensi e per gli effetti degli articoli 46 e 47 e consapevole delle sanzioni penali previste dall'articolo 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 nelle ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci, dichiara che le informazioni riportate nel presente curriculum vitae, redatto in formato europeo, corrispondono a verità.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 “Codice in materia di protezione dei dati personali” e del GDPR (Regolamento UE 2016/679).

Monza, data timbro firma digitale

dott. Massimiliano Mussi

documento firmato digitalmente ai sensi d.lgs. n. 82/05