



# Asp Opus Civium



## **BILANCIO SOCIALE 2025**





**Asp Opus Civium**

## **Indice**

### **Presentazione**



#### **Parte I: L'identità dell'Azienda, i valori di riferimento e il contesto territoriale**

- 1.1 I valori di riferimento**
- 1.2 La mission istituzionale**
- 1.3 I portatori di interessi e il sistema delle relazioni di ASP**
- 1.4 Il sistema di governo di Asp**
- 1.5 I servizi**
- 1.6 Gli obiettivi strategici**
- 1.7 Il contesto territoriale: la popolazione**



#### **Parte II: I servizi offerti**

- 2.1 I servizi Area Socio-Assistenziale**
- 2.2 I servizi Area Educativa**



#### **Parte III: Rendicontazione delle risorse disponibili e utilizzate**

- 3.1 Risorse umane**
- 3.2 Risorse economico-finanziarie**



## Presentazione

Come ogni anno il bilancio consuntivo è corredato dal bilancio sociale che intende dar conto, attraverso dati relativi al contesto, ai servizi, alle prestazioni erogate, alle risorse umane e finanziarie impiegate, dell'attività svolta nell'anno.

L'anno 2025 si è aperto con un nuovo assetto del Consiglio di Amministrazione dell'Azienda.

Dal punto di vista gestionale la più importante novità è il conferimento da settembre 2025 di un nuovo servizio ad Asp: il servizio di Nido Villa Gaia, da settembre 2025, con gestione esternalizzata.

Nel corso dell'anno 2025 vi è stato un tendenziale incremento di iscrizioni dei servizi 0-6 anni e dei correlati servizi accessori, un andamento altalenante delle presenze dei Centri Diurni per anziani, un costante incremento dei numeri relativi ai servizi per disabilità, sia nei sostegni educativi, sia nei trasporti dedicati.

A fronte dell'incremento del numero dei servizi gestiti e di utenti, nell'Area Educativa, vi sono stati anche maggiori contributi regionali, provinciali e ministeriali a supporto della gestione dei servizi educativi

Tutto ciò ha consentito di chiudere il consuntivo 2025 con un valore di produzione di € 8.721.112 simile a quello del 2024. E con un utile di € 8.161

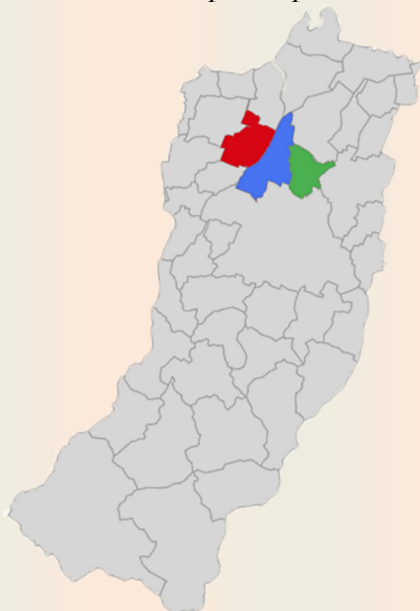




# Parte I: L'identità dell'Azienda, i valori di riferimento e il contesto territoriale

## 1. 1 I valori di riferimento

L'Azienda Asp "Opus Civium" è stata costituita con deliberazione della Giunta regionale n. 2190 del 27.12.2007.



L'Azienda Pubblica di servizi alla persona (ASP) Opus Civium trae origine dalla trasformazione, ai sensi della Legge Regionale 12 marzo 2003, n. 2, dell'Istituzione Pubblica di Assistenza e Beneficenza (IPAB) "Centro Servizi alla persona" e già denominata "Opera Pia Ricovero Cronici", eretta ad Ente Morale con R.D. del 17/10/1930, con sede legale nel Comune di Castelnuovo di Sotto.

I Soci di Asp Opus Civium sono: Comune di Bagnolo in Piano, Comune di Cadelbosco di Sopra, Comune di Castelnuovo di Sotto e Unione Terra di Mezzo, costituita dai 3 Comuni.

La peculiarità di Asp "Opus Civium" è di essere un'Azienda multi servizi. Ben prima dell'entrata in vigore della Legge Regionale n. 12/2013, alcuni dei Comuni Soci di Asp conferivano alla stessa i servizi educativi.

In tal modo, ai tradizionali servizi nel campo socio-assistenziale, Asp ha affiancato la gestione dei servizi educativi.

I principi fondamentali che caratterizzano i servizi gestiti dall'Azienda sono:

Eguaglianza

Legalità

Partecipazione

Riservatezza

Efficacia ed efficienza

Trasparenza

## 1.2 La mission istituzionale

Asp Opus Civium è un'Azienda multi servizi che si occupa sia dei servizi socio-assistenziali, sia dei servizi educativi.

La mission aziendale è quella di garantire servizi socio-assistenziali ed educativi di qualità, nel rispetto dei parametri e delle disposizioni previste dalla norme di settore, ricercando la maggiore efficienza gestionale possibile, al fine di contenere gli oneri che ricadono sulle famiglie e sui Comuni.

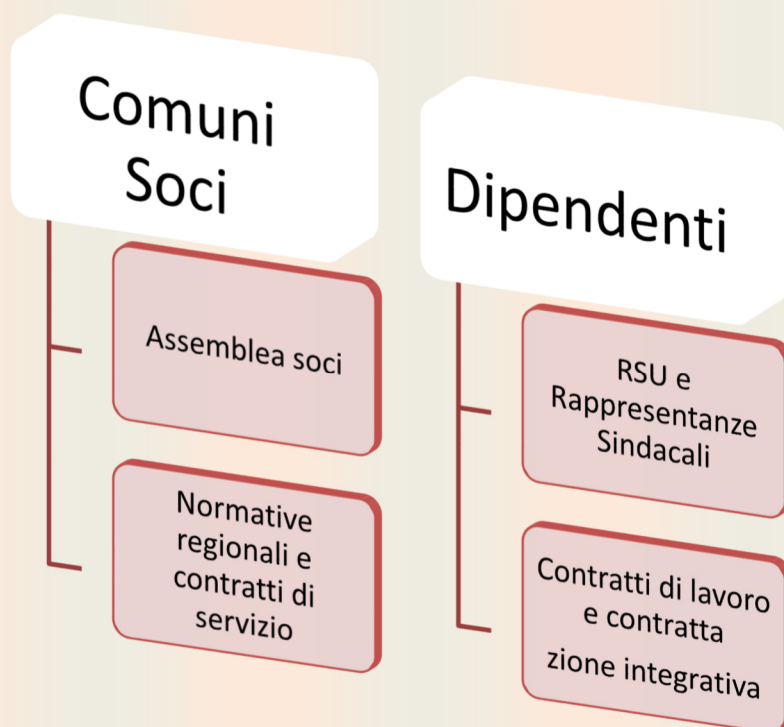
Opus Civium ispira e orienta la propria attività al rispetto delle finalità e dei principi fissati nella Legge Regionale 2/2003 e in particolare, secondo quanto stabilito anche nello Statuto:

- a) rispetto della dignità della persona e garanzia di riservatezza;
- b) adeguatezza, flessibilità e personalizzazione degli interventi, nel rispetto delle opzioni dei destinatari e delle loro famiglie.

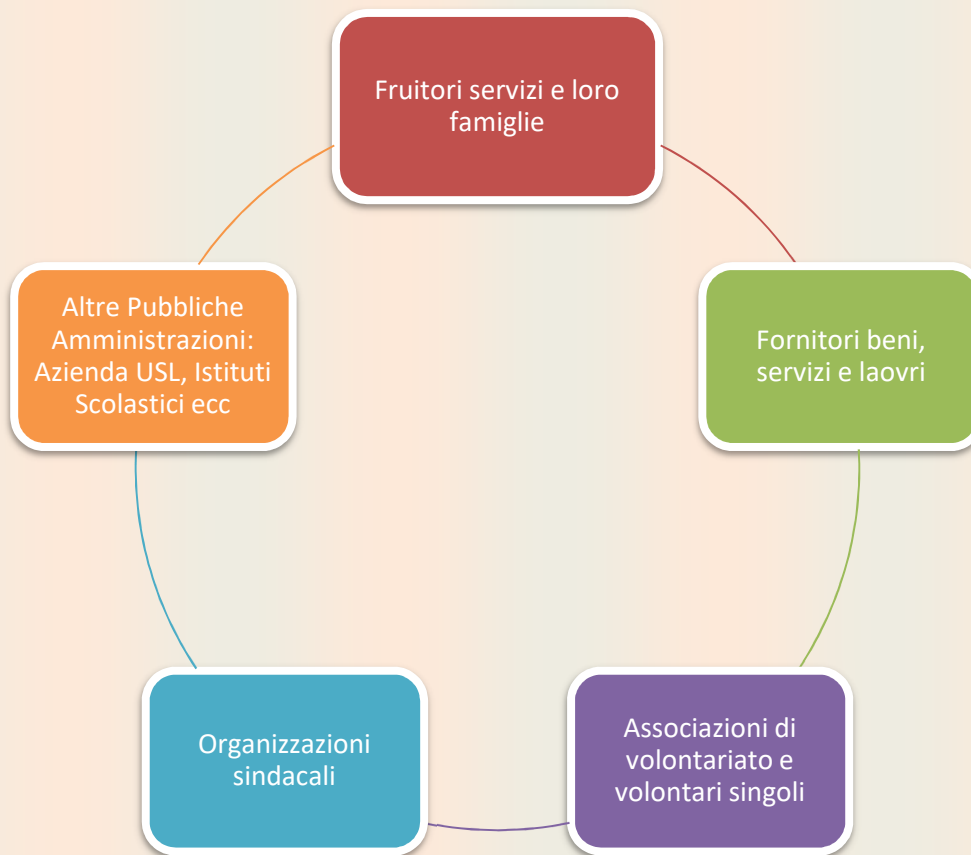
## 1.3 I portatori di interessi e il sistema delle relazioni di ASP Opus Civium

I portatori di interessi o stakeholder di un'Azienda di servizi alla persona sono i destinatari dei servizi erogati dall'Azienda.

I principali stakeholder interni e le forme di relazione con gli stessi possono essere così rappresentate:



I principali stakeholder esterni possono essere sintetizzati nelle seguenti categorie:



Le relazioni sono governate dalle procedure amministrative e dai contratti per quanto attiene i fornitori di beni e di servizi. Con l'Azienda USL che ha ruolo sia di committenza sulla parte sanitaria, sia di vigilanza, le relazioni sono regolate dalle normative regionali, nonché dai contratti di servizio. Con le Associazioni di Volontariato sono in essere specifiche Convenzioni, ma le relazioni si traducono nella collaborazione e cooperazione quotidiana con i tanti volontari sia associati, sia singoli; questi ultimi, iscritti all'Albo del Volontariato dell'Ente, sono importanti risorse che contribuiscono ad arricchire la qualità dei servizi erogati.

## 1.4 Il sistema di governo di ASP

Il sistema di governance di Asp è costituito da:

### Assemblea Soci

- **L'Assemblea dei soci** è l'organo di indirizzo e di vigilanza sull'attività dell'ASP; è composta dai rappresentanti legali dei soci enti pubblici territoriali o loro delegati.
- Ogni Socio possiede una quota di partecipazione aziendale definita in base a parametri fissati nella Convenzione sottoscritta tra i Comuni Soci
- Il **Presidente dell'Assemblea dei Soci** ha il compito di sovrintendere ai lavori dell'Assemblea e di garantirne il funzionamento. E' nominato dai Soci in seno all'Assemblea stessa. Attualmente riveste la funzione il Sindaco del Comune di Cadelbosco di Sopra

### Consiglio di Amministrazione

- Il **Consiglio d'Amministrazione** è composto, ai sensi del vigente Statuto, da tre membri nominati dall'Assemblea dei Soci. Dura in carica 5 anni e può essere rinominato una sola volta.
- Dal 28/02/2020 al 13/03/2025 il Consiglio di Amministrazione era composto da:

Leopoldo Melli: Presidente  
Fiorella Datteri – VicePresidente  
Alberto Grassi – Consigliere

Dal 14/03/2025 con delibera di Assemblea dei Soci n. 31 è stato nominato il nuovo Consiglio di Amministrazione così composto:

Leopoldo Melli: Presidente  
Chiara Girolodi: VicePresidente  
Mattia Girolodi: Consigliere

## 1.5 I servizi

I principali servizi gestiti da Asp Opus Civium al 31/12/2025 sono i seguenti:

### SERVIZI SOCIO-ASSISTENZIALI

Casa Residenza per Anziani

Centro Diurno per Anziani di Bagnolo in Piano

Centro Diurno per Anziani di Cadelbosco di Sotto

Centro Diurno per Anziani di Castelnovo di Sotto

Trasporti per anziani e persone con disabilità

Servizio Aiuto alla Persona (SAP)

Telefono Amico

### SERVIZI EDUCATIVI

Nidi per Infanzia Rodari Villa Gaia e Carpi

Scuole per Infanzia Girasole Palomar, Varini e Ai Caduti

Centri Educativi Pomeridiani

Trasporti scolastici

Refezione scolastica

Sostegni socio-educativi nelle scuole di ogni ordine e grado

Centri Estivi 1-6 anni

Sostegni educativi nei centri estivi

Altri servizi accessori scuole obbligo: tempo anticipato, Piedibus ecc

Altri servizi educativi quali : cedole librarie, Progetto Conciliazione Vita e Lavoro, Contributi Libri di Testo ecc.

Coordinamento Pedagogico

## 1.6 Gli obiettivi strategici

Gli obiettivi strategici aziendali sono stati fissati all'interno del Piano Integrato di attività e Organizzazione (PIAO) contenente anche gli obiettivi operativi per l'anno 2025.

In particolare, le linee strategiche 2025-2027 sono le seguenti:

Curare lo sviluppo e la sostenibilità dell'organizzazione

Promuovere la qualità nei servizi

Rivedere il quadro regolamentare e procedimentale dell'Azienda

Migliorare il sistema di controllo aziendale

Promuovere una nuova organizzazione del personale

## 1.7. Il contesto territoriale: popolazione

La popolazione complessiva dei tre Comuni Soci costituenti l'Unione Terra di Mezzo al 01/01/2025 è di 29.019 abitanti. La popolazione dei singoli Comuni è la seguente:

- Comune di Bagnolo in Piano 9.602
- Comune di Cadelbosco di Sopra 10.731
- Comune di Castelnovo di Sotto 8.686

Poiché i servizi erogati da Asp fanno riferimento principalmente alle fasce della popolazione in età scolastica e alla popolazione ultrassessantacinquenne nella tabella si riporta la suddivisione della popolazione, con specificazione per tali fasce per i tre Comuni (fonte Tuttitalia.it)

FASCIA ETA'	COMUNE BAGNOLO	COMUNE CADELBOSCO	COMUNE CASTELNOVO	TOTALE UNIONE
0-2	191	229	200	620
3-5	207	276	217	700
6-19	1467	1643	1160	4270
20-64	5600	6485	5151	17236
65-74	1001	1010	909	2920
>75	1136	1088	1049	3273
<b>TOTALE</b>	<b>9602</b>	<b>10731</b>	<b>8686</b>	<b>29019</b>

## Struttura della popolazione negli ultimi 20 anni (Fonte Tuttitalia.it)

L'analisi della struttura per età di una popolazione considera tre fasce di età: giovani 0-14 anni, adulti 15-64 anni e anziani 65 anni e oltre.

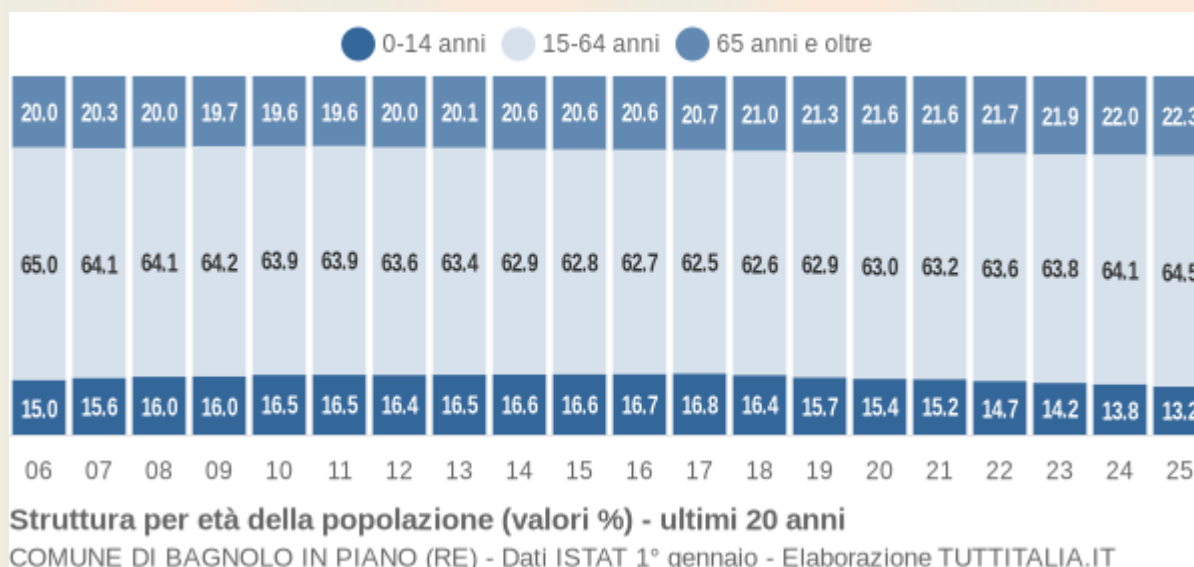
Si nota un generale invecchiamento della popolazione, che è cresciuta nell'ultimo ventennio in tutti i Comuni di circa 2 punti percentuali sul totale.

Il Comune di Cadelbosco di Sopra mantiene il tasso percentuale più basso di popolazione anziana e il tasso più elevato di popolazione 0-14 anni rispetto ai 3 Comuni.

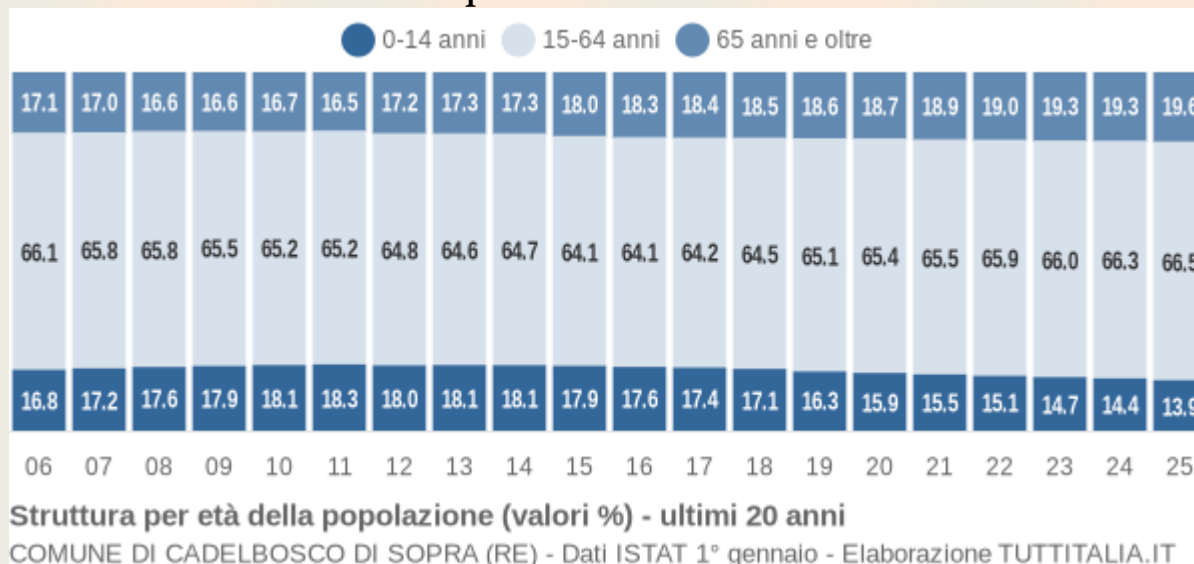
Il tasso percentuale della popolazione 0-14 è in costante calo per tutti e 3 i Comuni dal 2018.

Tutti e tre i Comuni hanno comunque un tasso percentuale di popolazione anziana inferiore rispetto a quello emiliano romagnolo (24,9% sul 2024) e un tasso di popolazione 0-14 superiore a quello emiliano romagnolo (11,8%)

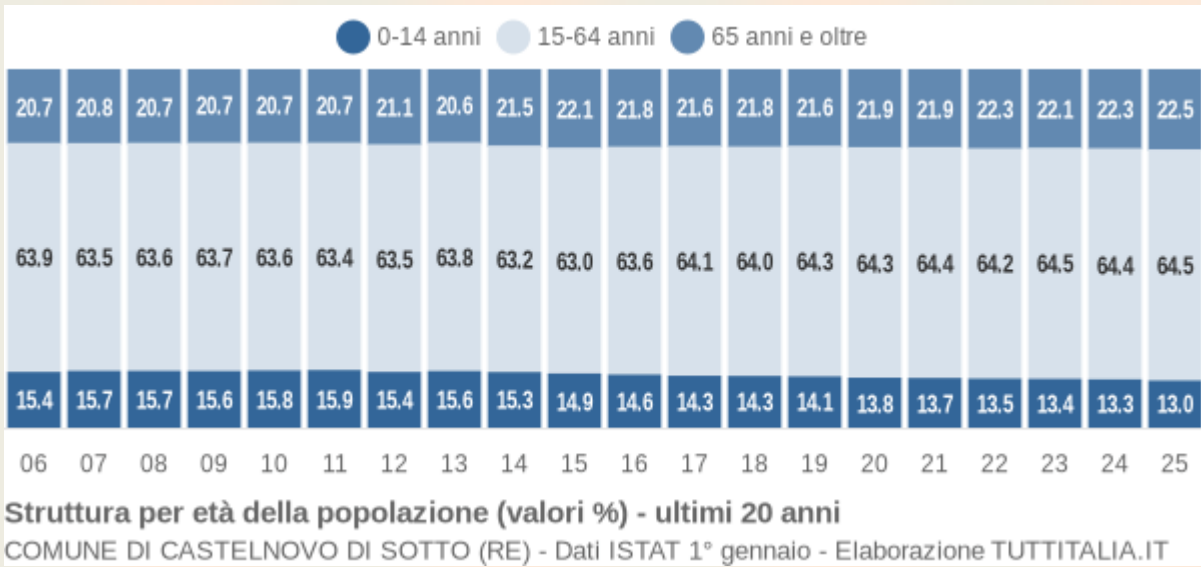
### Comune di Bagnolo in Piano



### Comune di Cadelbosco di Sopra



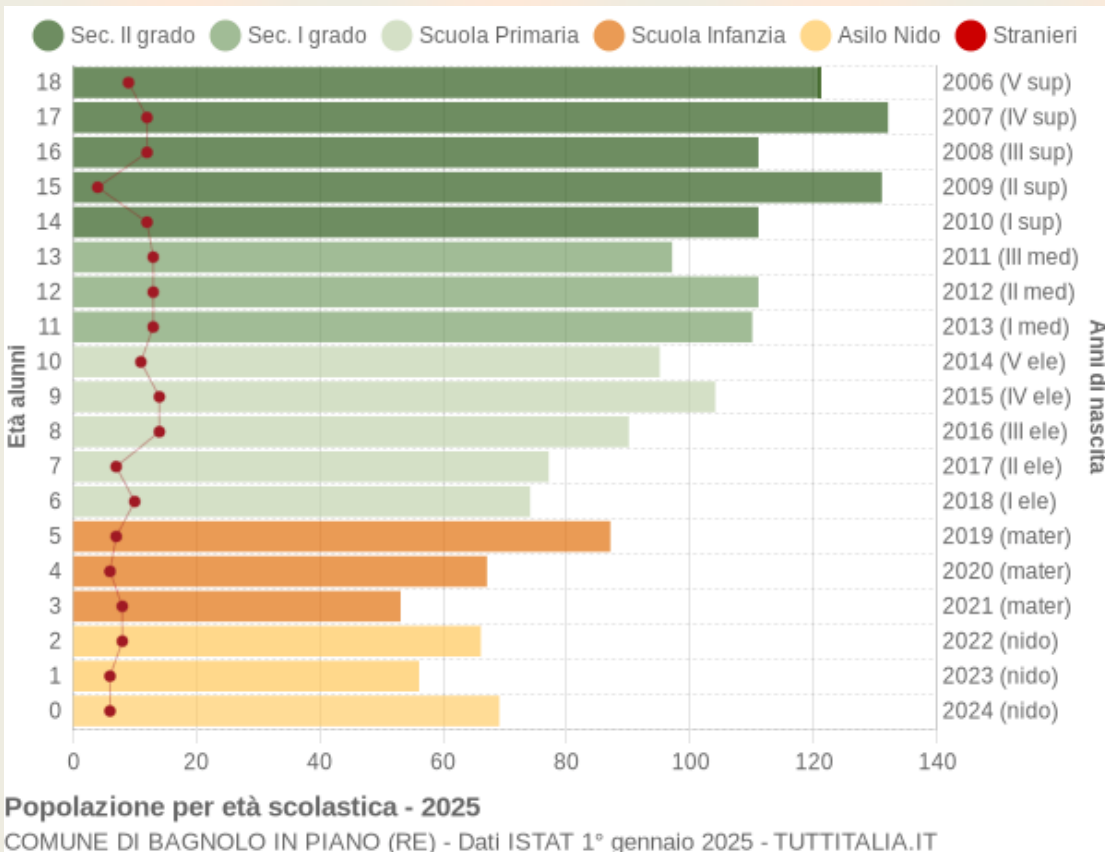
## Comune di Castelnuovo di Sotto



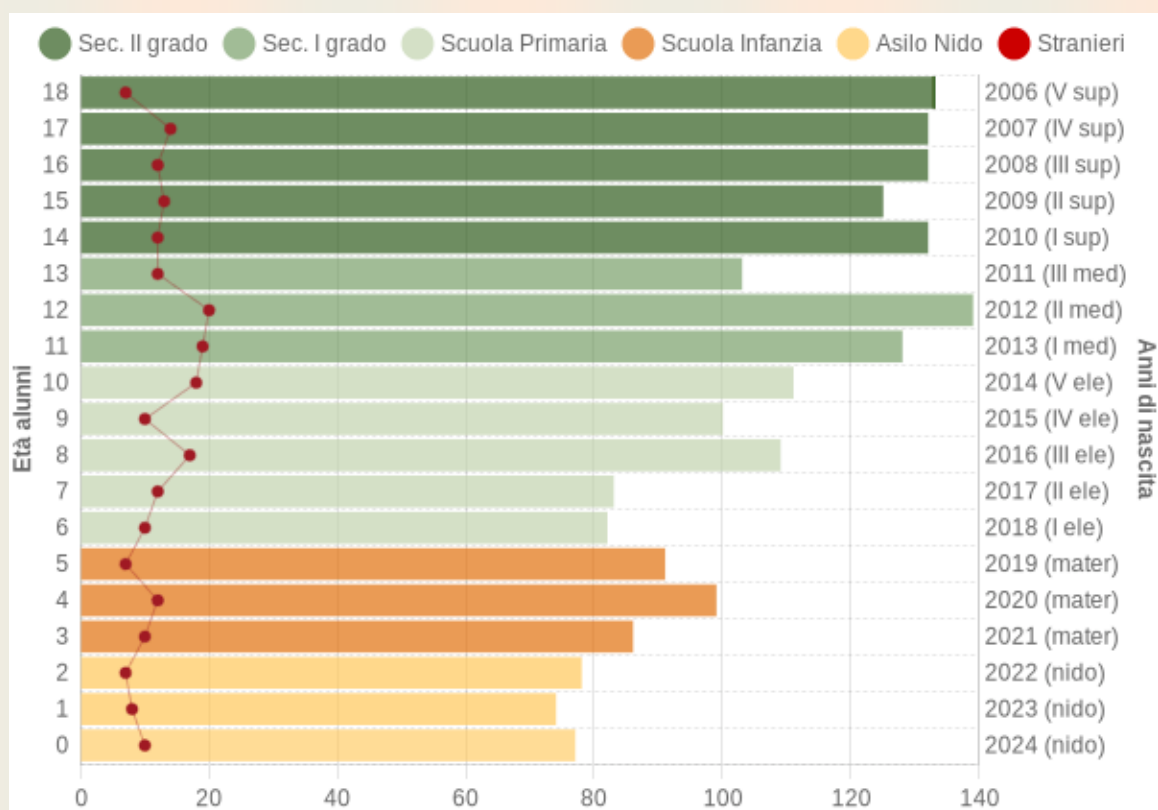
## Popolazione scolastica (Fonte Tuttitalia.it)

Si riportano le tabelle della popolazione scolastica con la potenziale utenza evidenziata con colori diversi i differenti cicli scolastici e gli studenti con cittadinanza straniera.

## Comune di Bagnolo in Piano



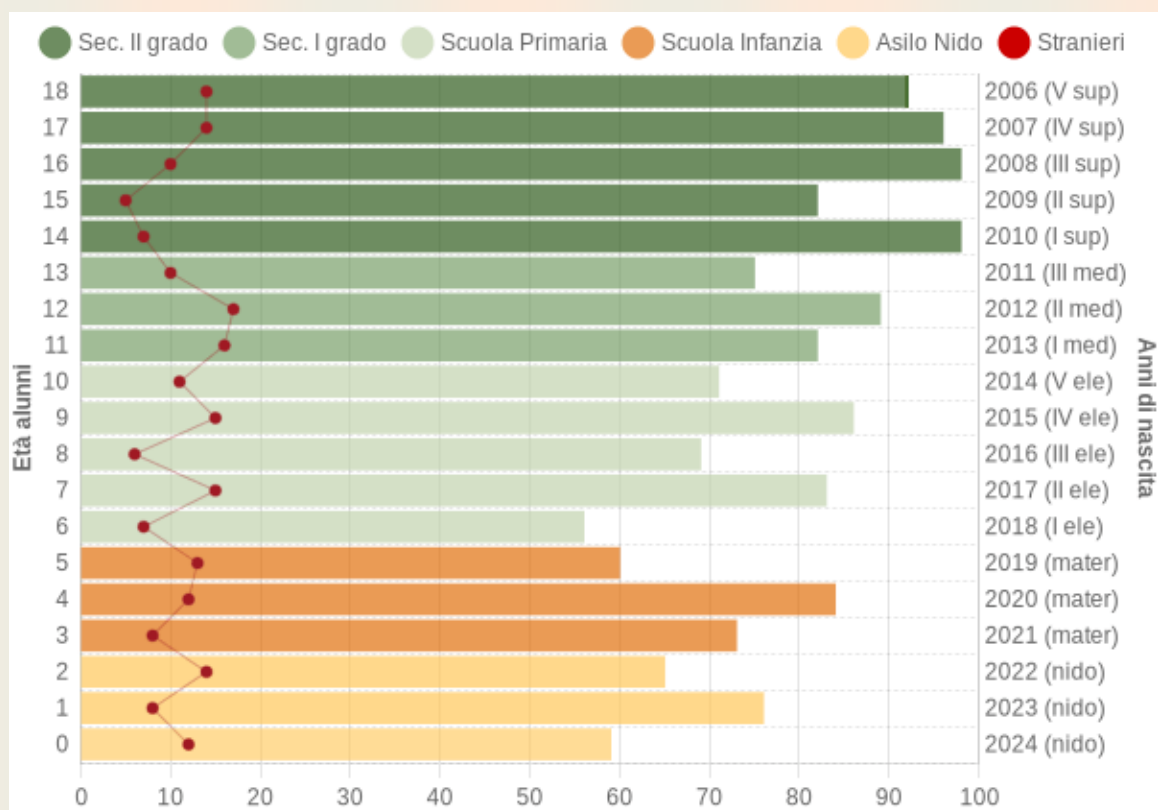
## Comune di Cadelbosco di Sopra



Popolazione per età scolastica - 2025

COMUNE DI CADELBOSCO DI SOPRA (RE) - Dati ISTAT 1° gennaio 2025 - TUTTITALIA.IT

## Comune di Castelnovo di Sotto



Popolazione per età scolastica - 2025

COMUNE DI CASTELNOVO DI SOTTO (RE) - Dati ISTAT 1° gennaio 2025 - TUTTITALIA.IT

Infine si riportano a raffronto i principali indici demografici della popolazione residente di ogni Comune, a fianco per un raffronto gli indici emiliano-romagnoli e quelli nazionali

TIPOLOGIA INDICE	COMUNE DI BAGNOLO	COMUNE DI CADEL-BOSCO	COMUNE DI CASTEL-NOVO	INDICE REGIONALE	INDICE NAZIONALE
Indice di vecchiaia	168,70	140,60	173,90	211,1	207,70
Indice di dipendenza strutturale	54,90	50,3	55,1	58	57,8
Indice di ricambio della popolazione attiva	113,20	107,20	138,5	152,50	152
Indice di struttura della popolazione attiva	135,40	136,60	129,30	143,2	141,10
Indice di natalità (2024)	6,9	6,7	6,6	6,3	6,3
Indice di mortalità (2024)	11,1	8,5	9,7	11,4	11,1

## Glossario

Indice di vecchiaia: rappresenta il grado di invecchiamento di una popolazione. E' il rapporto percentuale tra il numero degli ultrasessantacinquenni e il numero dei giovani sino a 14 (ovvero 168,70 anziani ogni 100 giovani a Bagnolo, 140,60 a Cadelbosco e 173,9 a Castelnovo);

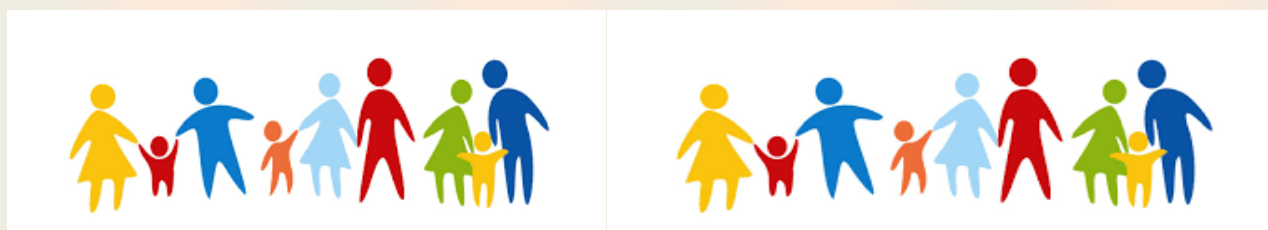
Indice di dipendenza strutturale: rappresenta il carico sociale ed economico della popolazione non attiva (0-14 anni e 65 anni e oltre) su quella attiva (15-64): (54,90 individui a carico ogni 100 che lavorano a Bagnolo, 50,3 a Cadelbosco, 55,1 a Castelnovo)

Indice di ricambio della popolazione attiva: rappresenta il rapporto percentuale tra la fascia di popolazione che sta per andare in pensione (60-64 anni) e quella che sta per entrare nel mondo del lavoro (15-19 anni). La popolazione attiva è tanto più giovane quanto più l'indicatore è minore di 100 (tutti e 3 i Comuni hanno un indicatore superiore a 100, con un dato piuttosto elevato per Castelnovo)

Indice di struttura della popolazione attiva: rappresenta il grado di invecchiamento della popolazione in età lavorativa. E' il rapporto percentuale tra la parte di popolazione in età lavorativa più anziana (40-64 anni) e quella più giovane (15-39 anni).

Indice di natalità: rappresenta il numero medio di nascite in un anno ogni mille abitanti

Indice di mortalità: rappresenta il numero medio di decessi in un anno ogni mille abitanti





**Asp Opus Civium**



## Parte II: I Servizi Offerti

### 2.1 Servizi Area Socio-Assistenziale

#### DATI DI CONTESTO

Al 01/01/2025 i Comuni di Cadelbosco di Sopra, di Castelnuovo di Sotto e di Bagnolo in Piano hanno complessivamente n. 29.019 abitanti, di cui n. 6.193 con età da 65 anni in su, pari al 21,34%. La popolazione con età superiore a 75 anni è di n. 3273 abitanti, pari al 11,27% della popolazione complessiva.

I dati nel dettaglio dell'andamento 2020-2025 della popolazione da 65 anni in su sono i seguenti:

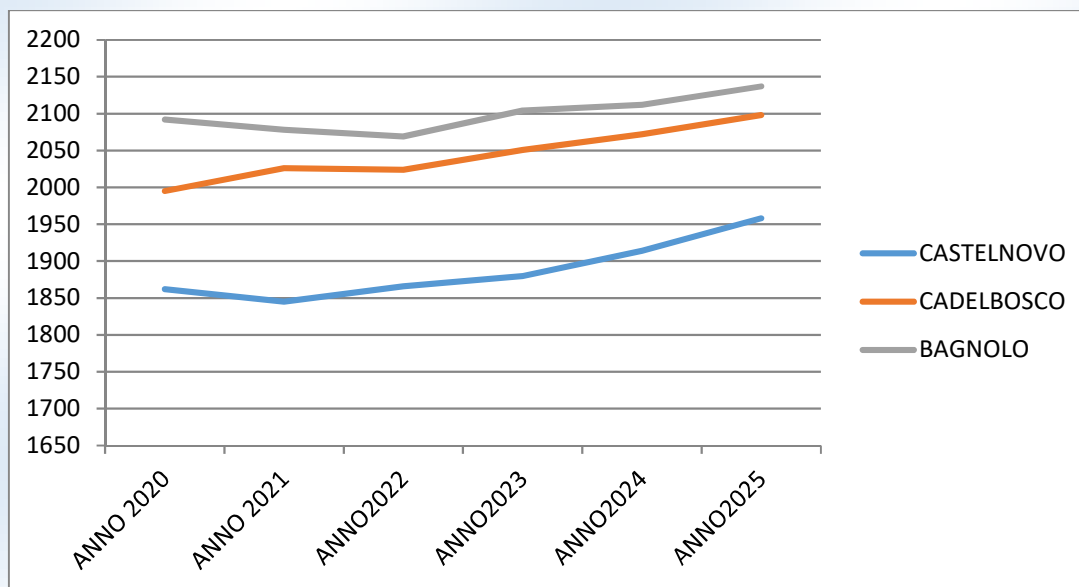
#### POPOLAZIONE ANZIANA COMUNI SOCI (Fonte: TUTTITALIA.IT)

CASTELNOVO DI SOTTO	2020	2021	2022	2023	2024	2025
65 -74	853	861	868	886	892	909
75-84	672	648	664	680	694	697
da 85 anni	337	336	334	314	328	352
<b>TOTALE</b>	<b>1862</b>	<b>1845</b>	<b>1866</b>	<b>1880</b>	<b>1914</b>	<b>1958</b>

CADELBOSCO DI SOPRA	2020	2021	2022	2023	2024	2025
65 -74	980	1003	1000	1009	1008	1010
75-84	671	661	692	718	729	754
da 85 anni	344	362	332	324	335	334
<b>TOTALE</b>	<b>1995</b>	<b>2026</b>	<b>2024</b>	<b>2051</b>	<b>2072</b>	<b>2098</b>

BAGNOLO IN PIANO	2020	2021	2022	2023	2024	2025
65 -74	1002	1015	981	1001	992	1001
75-84	731	720	750	760	750	761
da 85 anni	359	343	338	343	370	375
<b>TOTALE</b>	<b>2092</b>	<b>2078</b>	<b>2069</b>	<b>2104</b>	<b>2112</b>	<b>2137</b>

I Comuni di Castelnuovo di Sotto e di Bagnolo in Piano hanno un'incidenza della fascia di popolazione anziana da 65 anni in su sulla popolazione complessiva superiore al 22%. Il Comune di Cadelbosco di Sopra è quello che ha l'incidenza inferiore, ovvero il 19,55%. Nel grafico sottostante la sintesi dell'andamento della popolazione anziana negli anni 2020 – 2025



# 1. Casa Residenza per Anziani

La Casa Residenza per Anziani è un servizio residenziale destinato all'accoglienza di anziani con grado di non autosufficienza medio ed elevato e adulti non autosufficienti, con patologie assimilabili a quelle geriatriche, che richiedono un'intensa e continua azione di assistenza socio-sanitaria.

L'obiettivo della Casa Residenza per Anziani è il mantenimento delle autonomie residue: per ogni ospite viene elaborato e aggiornato un piano di assistenza individualizzato (PAI) che tiene conto dei bisogni sociali, sanitari e cognitivi della persona.

ASP "Opus Civium" gestisce la Casa Residenza per Anziani, servizio autorizzato con n. 64 posti letto

Nel contratto di servizio per l'accreditamento definitivo sono stati definiti i seguenti numeri di posti per l'anno 2025, in continuità con i dati dell'anno 2024:

54 posti accreditati e 1 posto per ricovero temporaneo di sollievo

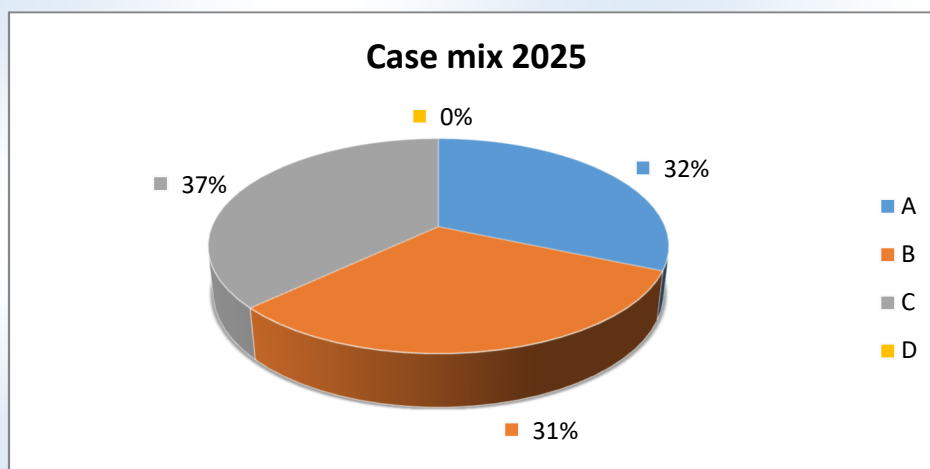
Sono inoltre occupati n. 2 posti privati, per un totale di 57 posti occupati.

I posti letto utilizzabili per ricoveri temporanei garantiscono un supporto, per un determinato periodo di tempo, alle famiglie che scelgono di assistere l'anziano a casa, ma che hanno bisogno di un sollievo temporaneo.

Gli ospiti inseriti sui posti accreditati sono valutati ogni anno da una Commissione che ne determina il livello di gravità socio-sanitaria. Questa classificazione viene definita Case-Mix e determina i livelli assistenziali da erogare nella struttura, in base alla normativa regionale.

In particolare per l'anno 2025 il case mix assistenziale è stato il seguente:

CLASSIFICAZIONE OSPITI	
GRUPPO A: soggetto con grave disturbo comportamentale	17
GRUPPO B: soggetto con elevato bisogno sanitario e correlato elevato bisogno assistenziale	17
GRUPPO C: soggetto con disabilità di grado severo	20
GRUPPO D: soggetto con disabilità di grado moderato	0

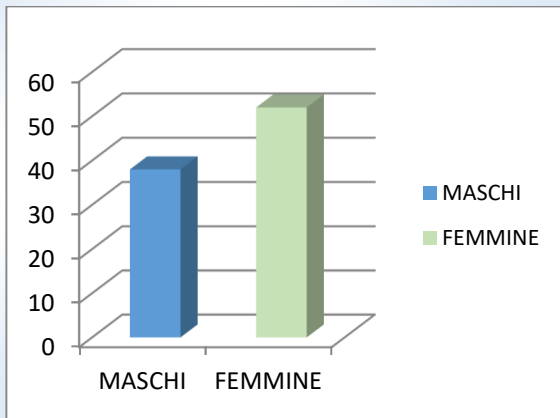


Nel 2025 nella Casa Residenza per Anziani sono stati ospitati n. 90 ospiti.

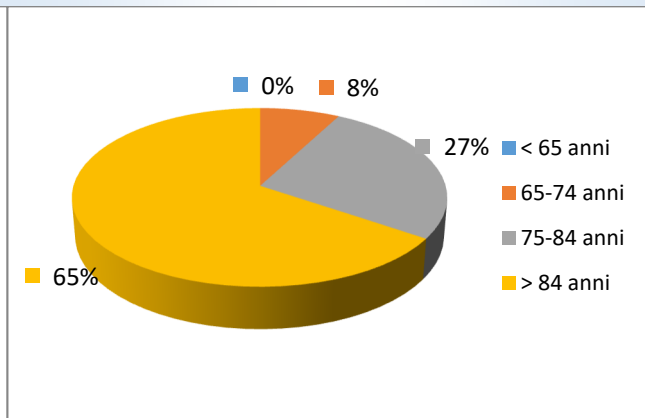
L'anagrafica dei 90 ospiti ospitati nel corso dell'anno 2025 nella Casa Residenza per Anziani, suddivisa per sesso e fascia di età, è la seguente:

CASA RESIDENZA ANZIANI	MASCHI	FEMMINE	FASCIA ETA' < 65	FASCIA ETA' 65-74	FASCIA ETA' 75-84	FASCIA ETA' >84
n.ro OSPITI	38	52	0	7	24	59

Suddivisione per sesso



Suddivisione per fasce di età



Per quanto riguarda i Comuni di residenza degli ospiti che hanno utilizzato il servizio di Casa Residenza i dati sono i seguenti:

COMUNE DI RESIDENZA	N.RO OSPITI	%
CASTELNOVO DI SOTTO*	61	67,78%
CADELBOSCO DI SOPRA	19	21,11 %
BAGNOLO IN PIANO	10	11,11 %
<b>TOTALI</b>	<b>90</b>	<b>100,00%</b>

\*Risultano residenti a Castelnovo di Sotto diversi ospiti provenienti da altri Comuni che hanno poi acquisito la residenza in CRA e quindi risultano residenti a Castelnovo

Nel corso del 2025 gli ingressi sono stati n. 37 di cui 22 su posto accreditato, 12 su posto di sollievo, 3 su posto privato, uno dei quali inviato temporaneamente dal Pronto Intervento Sociale in accordo con il Servizio Sociale.

Le residenze dei 37 ingressi dell'anno 2025 sono così distribuite tra i tre Comuni:

- n. 16 Comune di Cadelbosco di Sopra: di cui 12 accreditato, 3 sollievo e 1 privato)
- n. 10 Comune di Castelnovo di Sotto: di cui 6 accreditato, 3 sollievo e 1 privato)
- n. 10 Comune di Bagnolo in Piano: di cui 3 accreditato, 6 sollievo e 1 privato)

Nel corso del 2025 sono decedute n. 25 persone, n. 12 donne e n. 13 uomini.

Qualche dato infine sulle presenze complessive degli ospiti, sull'occupazione dei posti disponibili e sul tasso di occupazione nella struttura:

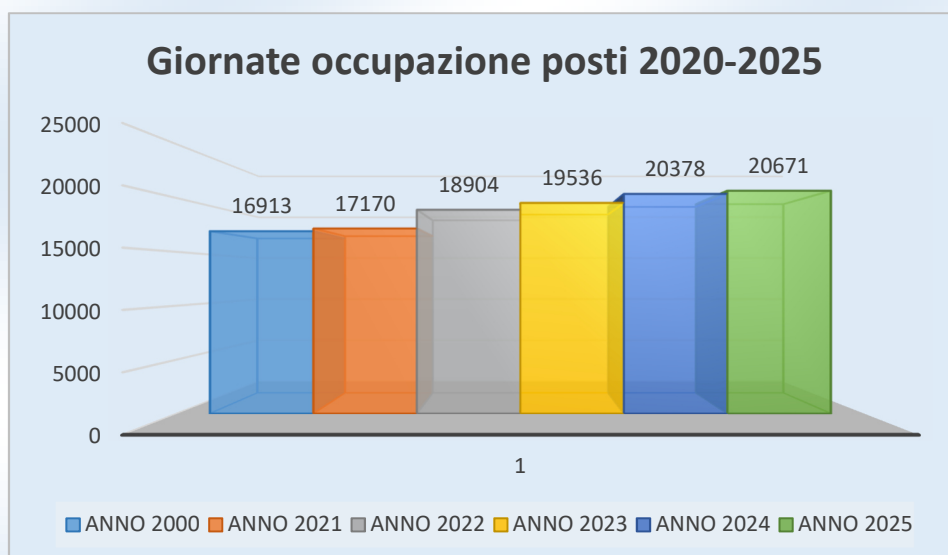
DATI PRESENZE E OCCUPAZIONE e ALTRI DATI anno 2025	
<b>N° GIORNATE DI PRESENZA COMPLESSIVA</b> (compreso ricovero ospedaliero)	20.671
<b>Di cui N° GIORNATE DI PRESENZA POSTI ACCREDITATI</b>	19.607
<b>Di cui N° GIORNATE DI PRESENZA POSTI DI SOLLIEVO</b>	329
<b>Di cui N° GIORNATE DI PRESENZA POSTI PRIVATI</b>	735
<b>N° GIORNATE VUOTE complessive</b>	
Rispetto ai 64 posti autorizzati	2.689
Rispetto ai 57 posti occupati	134
<b>N° GIORNATE ASSENZE per Ricovero Ospedaliero</b>	381
<b>TASSO % DI OCCUPAZIONE (comprese assenze per ricovero ospedaliero)</b>	
<b>Su 64 posti autorizzati</b>	88,48%
<b>Sui posti attivati nell'anno (57)</b>	99,35 %
<b>Sui posti accreditati da contratto di servizio (54)</b>	99,47%
<b>Sui posti di sollievo accreditati (1)</b>	90,13%
<b>Sui posti privati (2)</b>	100%
<b>% RICOVERO OSPEDALIERO SU GIORNATE PRESENZA</b>	1,84%
<b>N.RO ORE ASSISTENZIALI GIORNALIERE</b>	110
<b>N.RO ORE INFERMIERISTICHE GIORNALIERE</b>	22
<b>N.RO GIORNATE ALIMENTARI ANNUE EROGATE</b>	20.339
<b>QUANTITATIVI BIANCHERIA PIANA LAVATA (Pezzi)</b>	36.416
<b>QUANTITATIVI BIANCHERIA PERSONALE LAVATA (Kg)</b>	7.994

Anche sul 2025 è arduo fare confronti con i tassi di occupazione degli anni precedenti; considerato che la struttura ha funzionato a 57 posti.

La percentuale di occupazione, se calcolata sui 64 posti autorizzati di tutta la struttura, per un confronto con il passato, è del 88,48% (era 87,81% nel 2024).

Se si prendono a riferimento i posti accreditati, di sollievo e privati la percentuale di occupazione dell'anno 2025 è pari al 99,35% (era 99,17% nel 2024)

Nel grafico sottostante si riportano i confronti dei totali delle giornate di presenza dal 2020 al 2025



## RETTE

Le rette nel corso dell'anno 2025 non hanno subito variazioni.

TIPOLOGIA RETTA	IMPORTO
Retta su posto accreditato	€ 54,15
Retta su posto autorizzato	€ 80,00
Retta posto sollievo primi 30 gg	€ 30,60
Retta posto sollievo dopo primi 30 gg	€ 54,15
Mantenimento posto accreditato (in caso assenza)	€ 24,37
Mantenimento posto autorizzato (in caso assenza)	€ 45,00
Mantenimento posto sollievo primi 30 gg (in caso assenza)	€ 13,77

## RICAVI E COSTI DEL SERVIZIO

Sono indicati i costi e i ricavi direttamente imputati al centro di attività per tutti i servizi svolti nell'anno 2025. Non sono rilevati i costi amministrativi (personale Sede Amministrativa) e i costi generali:

<b>CONTO ECONOMICO RICAVI E COSTI DIRETTI</b>	<b>CRA</b>
<b>VALORE PRODUZIONE</b>	<b>€ 2.425.620</b>
<b>RICAVI ATTIVITA' SOCIO-ASSISTENZIALE</b>	€ 2.361.459
di cui RETTE	€ 1.121.193
di cui ONERI A RILIEVO SANITARIO	€ 1.007.838
di cui CONCORSI E RIMBORSI	€ 232.429
<b>COSTI CAPITALIZZATI</b>	€ 34.845
<b>PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	€ 29.315
<b>CONTRIBUTI DA ALTRI ENTI</b>	
<b>COSTI PRODUZIONE</b>	<b>€ 2.330.784</b>
<b>ACQUISTI BENI</b>	€ 66.717
<b>ACQUISTI SERVIZI</b>	€ 684.613
<b>Godimento Beni Terzi</b>	€ 45.731
<b>PERSONALE</b>	€ 1.481.302
<b>AMMORTAMENTI</b>	€ 50.402
<b>ONERI DIVERSI GESTIONE</b>	€ 2.019

## 2. Centri Diurni per Anziani

Il Centro Diurno per Anziani è un servizio semi-residenziale diurno rivolto ad anziani prevalentemente non autosufficienti e parzialmente autosufficienti e ad adulti con patologie assimilabili.

Obiettivo del Centro Diurno è favorire il mantenimento dell'autonomia personale e sociale.

Nel corso del 2025 Asp ha gestito i tre Centri Diurni di Bagnolo in Piano, di Cadelbosco di Sopra e Castelnovo di Sotto.

I posti contrattualizzati dei tre Centri Diurni sono i seguenti:

- Bagnolo in Piano autorizzato per n. 19 posti complessivi, di cui 14 posti accreditati;
- Cadelbosco di Sopra, autorizzato per n. 25 posti complessivi, di cui 15 posti accreditati;
- Castelnovo di Sotto autorizzato per n. 18 posti complessivi, contrattualizzato per 14 posti accreditati;

I tre Centri Diurni funzionano dal lunedì al venerdì. Al sabato è aperto il Centro Diurno di Cadelbosco di Sopra che ha storicamente accolto gli utenti dei Centri Diurni di Cadelbosco e di Castelnovo. Da settembre 2025 l'accoglienza al sabato è aperta anche agli anziani frequentanti il Centro Diurno di Bagnolo in Piano.

## Centro Diurno Bagnolo in Piano

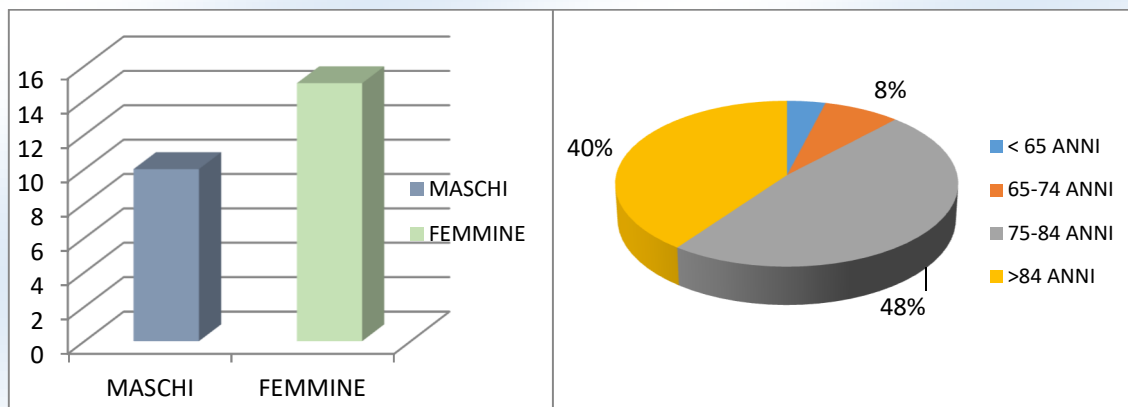
Gli anziani frequentanti il Centro Diurno nel corso del 2025 sono stati 25, di cui 15 donne e 10 uomini.

L'anagrafica degli utenti suddivisa per sesso e fascia di età mostra i seguenti dati:

Centro Diurno BAGNOLO	MASCHI	FEMMINE	FASCIA ETA' < 65	FASCIA ETA' 65-74	FASCIA ETA' 75-84	FASCIA ETA' >84
N.RO OSPITI	10	15	1	2	12	10

Suddivisione per sesso

Suddivisione per fasce di età



Qualche dato sull'attività del Centro Diurno di Bagnolo in Piano

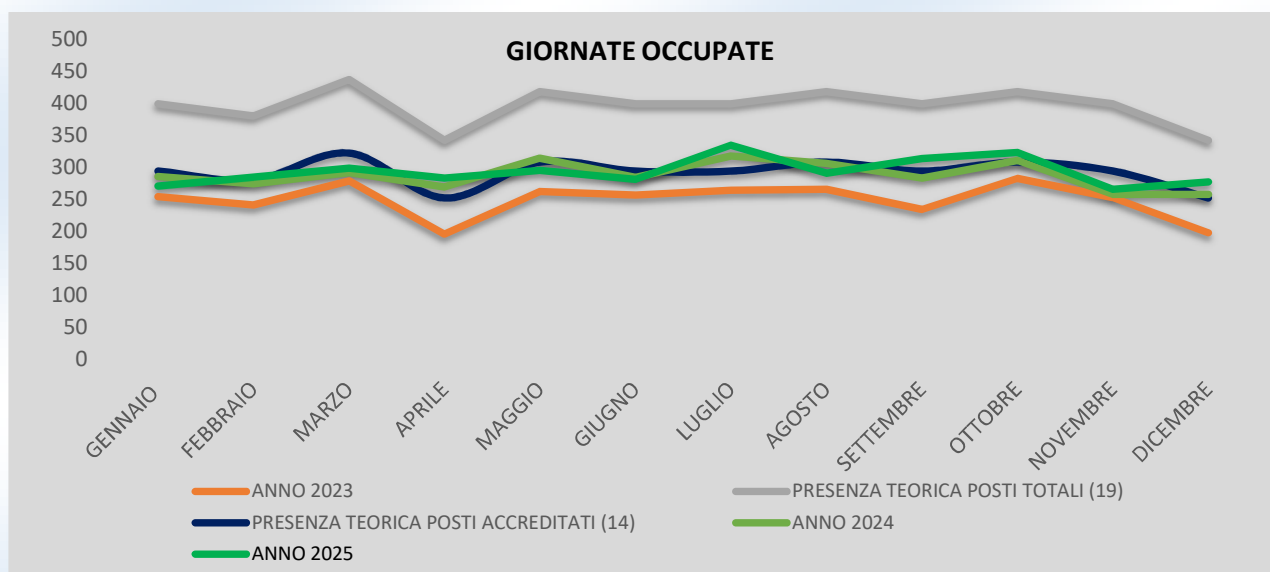
DATI PRESENZE, OCCUPAZIONE POSTI e altri DATI Anno 2025	
<b>N° GIORNATE DI PRESENZA COMPLESSIVA</b> (comprese assenze con diritto al mantenimento del posto)	3.516,50
Di cui accreditati	3.247,5
Di cui solo autorizzati	269
<b>N° GIORNATE VUOTE complessive</b> (sui 19 posti autorizzati)	1.214,50
<b>TASSO % DI OCCUPAZIONE</b> (comprese assenze con diritto mantenimento posto) su 14 posti accreditati	93,16%
Su 19 posti autorizzati	74,33%
<b>N.RO GIORNATE ASSENZA</b> con diritto mantenimento posto	398
<b>N.RO GIORNATE ALIMENTARI</b>	3.052
<b>N.RO TRASPORTI (N. tratte)</b>	3752
<b>N.RO UTENTI CHE HANNO USUFRUITO DEL TRASPORTO</b>	14

Il raffronto delle giornate di presenza e di assenza con diritto al mantenimento del posto del triennio 2023-2025 mese per mese, è il seguente:

GIORNATE PRESENZA E ASSENZA PAGATE	ANNO 2023	ANNO 2024	ANNO 2025
<b>GENNAIO</b>	254	285,5	270,5
<b>FEBBRAIO</b>	241	274	284,5
<b>MARZO</b>	278,5	291,5	298,5
<b>APRILE</b>	195,5	269	283
<b>MAGGIO</b>	262	314	295
<b>GIUGNO</b>	256,5	284	281
<b>LUGLIO</b>	264	317,5	334,5
<b>AGOSTO</b>	265,5	306	290,5
<b>SETTEMBRE</b>	234	283	313,50
<b>OTTOBRE</b>	282,5	310,5	323
<b>NOVEMBRE</b>	252,5	257,5	265,5
<b>DICEMBRE</b>	197,5	257,5	277
<b>TOTALE</b>	<b>2983,5</b>	<b>3450</b>	<b>3516,5</b>

Nel 2023 vi era stato un calo di presenze rispetto al 2022, poi nel 2024 un incremento che si è consolidato nell'anno 2025.

Nella rappresentazione grafica successiva si rappresentano per ogni mese dell'anno 2025, le giornate teoriche di presenza qualora fossero occupati sempre rispettivamente, i 19 posti autorizzati e i 14 posti accreditati e le presenze effettive 2023, 2024 e 2025: si nota come il 2024 e il 2025 si pongano in sovrapposizione per buona parte dell'anno con le presenze su tutti i posti accreditati.



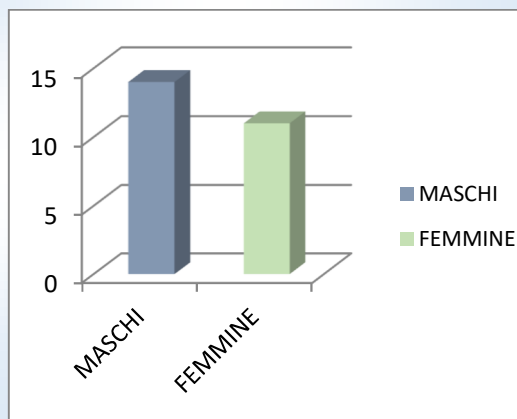
## Centro Diurno Cadelbosco di Sopra

Nel corso del 2025 gli anziani frequentanti sono stati n. 25, 14 uomini e 11 donne.

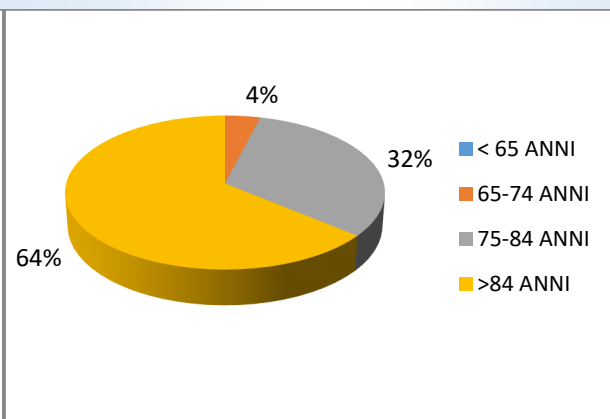
L'anagrafica degli utenti suddivisa per sesso e fascia di età mostra i seguenti dati:

Centro Diurno CADELBOSCO	MASCHI	FEMMINE	FASCIA ETA' < 65	FASCIA ETA' 65-74	FASCIA ETA' 75-84	FASCIA ETA' >84
N.RO OSPITI	14	11	0	1	8	16

Suddivisione per sesso



Suddivisione per fasce di età



Qualche dato infine sulle presenze complessive degli anziani e sul tasso di presenza del servizio.

### DATI PRESENZE, OCCUPAZIONE POSTI e altri DATI 2025

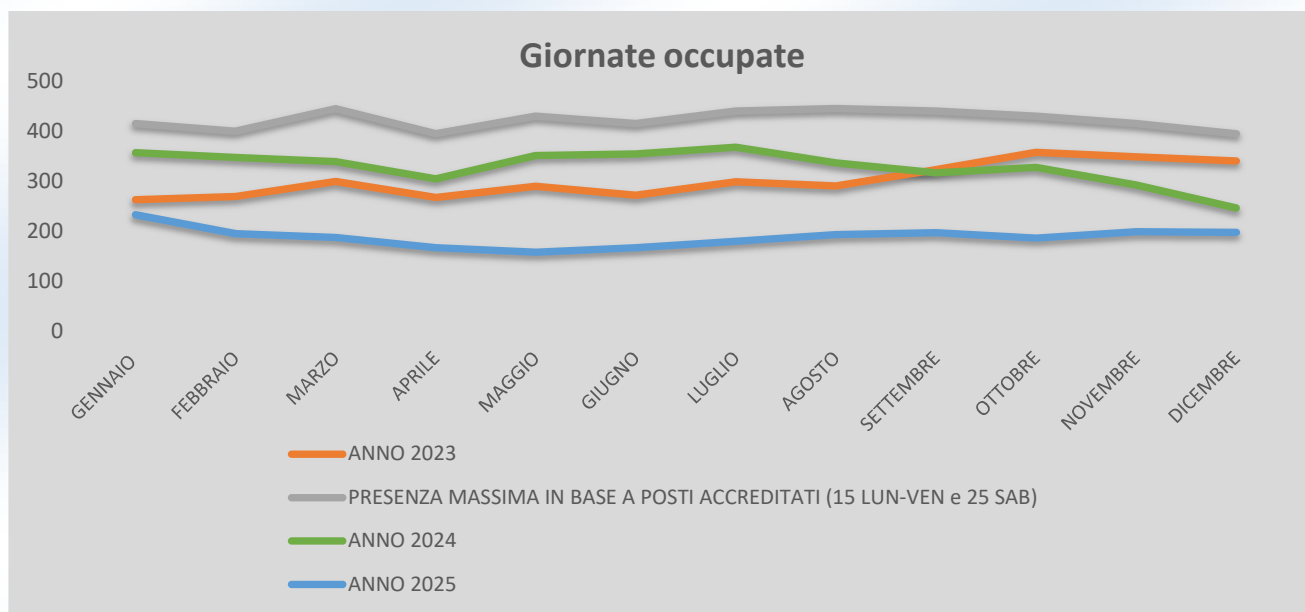
<b>N° GIORNATE DI PRESENZA COMPLESSIVA (comprese assenze con diritto al mantenimento del posto)</b>	2.263
<b>TASSO % DI OCCUPAZIONE</b>	
calcolato su 15 posti accreditati da lunedì a venerdì e 25 al sabato (comprese assenze)	45,40%
calcolato su 18 posti dal lunedì al venerdì e 25 al sabato (comprese assenze)	39,48%
<b>N.RO GIORNATE ASSENZA con diritto mantenimento posto</b>	303
<b>N.RO GIORNATE ALIMENTARI</b>	1.943
<b>N.RO TRASPORTI ANNUI EFFETTUATI (N.ro tratte)</b>	1934
<b>N.RO UTENTI CHE HANNO USUFRUITO DEL TRASPORTO</b>	15

Il raffronto delle giornate di presenza e assenza con diritto al mantenimento del posto del triennio 2023-2025, mese per mese, è il seguente:

GIORNATE PRESENZA E ASSENZA PAGATE	ANNO 2023	ANNO 2024	ANNO 2025
GENNAIO	263	357	233
FEBBRAIO	269,5	347,5	195,5
MARZO	299,5	339	187,5
APRILE	267,5	304,5	167
MAGGIO	290	351,5	158,5
GIUGNO	272	354,5	167
LUGLIO	299	368	180
AGOSTO	290,5	336,5	193,5
SETTEMBRE	323,5	317	197
OTTOBRE	357,5	327,5	186,5
NOVEMBRE	349	292,5	199,5
DICEMBRE	340,5	246,5	198
<b>TOTALE</b>	<b>3621,5</b>	<b>3942</b>	<b>2263</b>

Da novembre 2024 si è interrotto il trend di incremento del numero totale delle giornate di occupazione ed è iniziata una fase di rapida discesa delle presenze; dal mese di luglio 2025 è ripresa una lenta risalita.

Nella rappresentazione grafica successiva si rappresentano per ogni mese dell'anno 2025, le giornate teoriche di presenza qualora venissero occupati i 15 posti accreditati dal lunedì al venerdì e i 25 posti al sabato, e le presenze effettive 2023, 2024 e 2025.



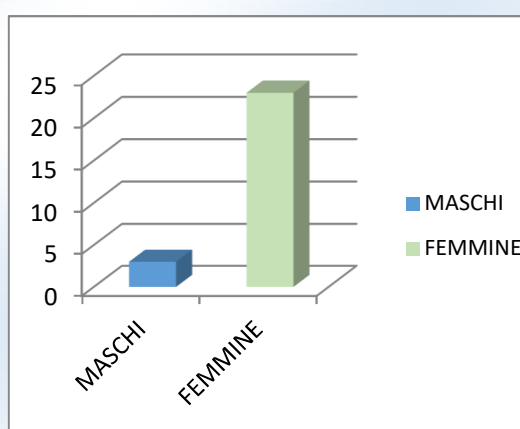
## Centro Diurno Castelnovo di Sotto

Nel 2025 gli anziani frequentanti il Centro Diurno di Castelnovo di Sotto sono stati n. 26, di cui 3 uomini e 23 donne.

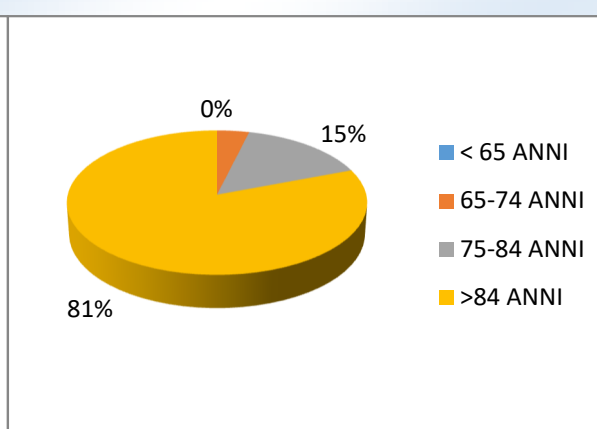
L'anagrafica degli utenti suddivisa per sesso e fascia di età mostra i seguenti dati:

Centro Diurno CASTELNOVO	MASCHI	FEMMINE	FASCIA ETA' < 65	FASCIA ETA' 65- 74	FASCIA ETA' 75-84	FASCIA ETA' >84
N.RO OSPITI	3	23	0	1	4	21

Suddivisione per sesso



Suddivisione per fasce di età



Qualche dato infine sulle presenze complessive degli anziani e sul tasso di presenza del servizio.

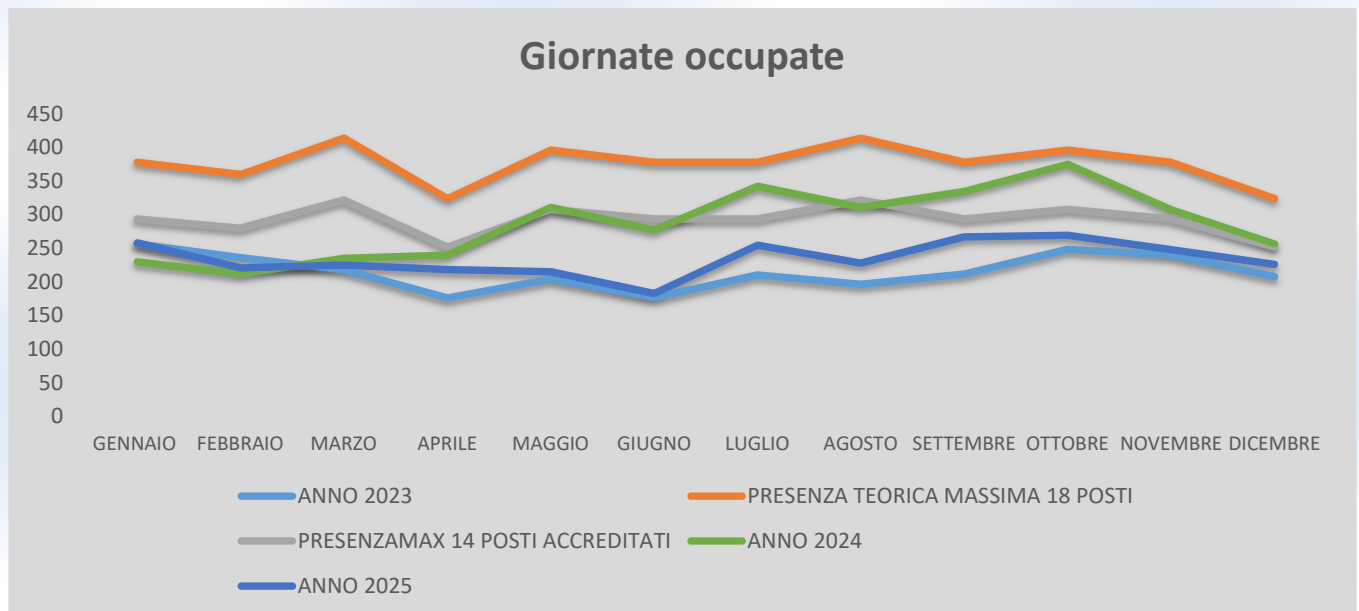
### DATI PRESENZE OCCUPAZIONE POSTI e altri DATI ANNO 2025

<b>N° GIORNATE DI PRESENZA COMPLESSIVA (comprese assenze con diritto al mantenimento del posto)</b>	2.815,50
<b>Di cui accreditate</b>	2.807,50
<b>Di cui private</b>	8
<b>TASSO % DI OCCUPAZIONE</b>	
<b>(sui 14 posti accreditati)</b>	80,76%
<b>(sui 18 posti totali)</b>	62,82%
<b>N.RO GIORNATE VUOTE (su 18 posti complessivi)</b>	1,666,50
<b>N.RO GIORNATE ASSENZA con diritto mantenimento posto</b>	245,50
<b>N.RO GIORNATE ALIMENTARI</b>	2.634
<b>N.RO TRASPORTI ANNUI EFFETTUATI (N.ro tratte)</b>	3225
<b>N.RO UTENTI CHE HANNO USUFRUITO DEL TRASPORTO</b>	17

Si riportano le giornate di frequenza e assenza pagate mese per mese degli anni 2023, 2024 e 2025 da cui si evince che nel 2025 vi è stato un calo di presenza, dopo il significativo incremento registrato nell'anno 2024,

GIORNATE PRESENZA + ASSENZA	ANNO 2023	ANNO 2024	ANNO 2025
GENNAIO	257	230	258
FEBBRAIO	236,5	212	221
MARZO	218	235,5	225,5
APRILE	176,5	240	218,5
MAGGIO	204,5	311	215,5
GIUGNO	177	277	183
LUGLIO	210,5	342,5	255
AGOSTO	197	311	228
SETTEMBRE	212	335	267
OTTOBRE	248,5	375	269,5
NOVEMBRE	240	307,5	248
DICEMBRE	208	257	226,5
<b>TOTALE</b>	<b>2585,5</b>	<b>3433,5</b>	<b>2815,5</b>

Nella rappresentazione grafica successiva si rappresentano per ogni mese dell'anno 2025, le giornate teoriche di presenza rispettivamente qualora venissero occupati i 18 posti autorizzati e i 14 posti accreditati, nonché le presenze effettive degli anni 2023 e 2024.



## RETTE

Di seguito le rette applicate per i Centri Diurni di Castelnovo di Sotto e di Cadelbosco di Sotto

TIPOLOGIA RETTA giornaliera	IMPORTO
Retta	€. 23,00
Mantenimento posto (in caso di assenza)	€. 10,35
Retta mezza giornata	€. 17,00
Mantenimento mezza giornata (in caso di assenza)	€. 5,30
Trasporto a tratta	€. 1,00
Cena (servizio a richiesta) Solo su Cadelbosco	€. 5,80

Le rette per il Centro Diurno di Bagnolo in Piano sono le seguenti:

TIPOLOGIA RETTA giornaliera	IMPORTO
Retta su posto accreditato e autorizzato	€. 29,35
Mantenimento posto accreditato (in caso di assenza)	45% della retta di frequenza giornata intera per assenza giornata intera
Retta su posto accreditato e autorizzato mezza giornata (pasto compreso)	€. 20,18
Retta su posto accreditato e autorizzato mezza giornata (pasto escluso)	€ 14,68
Trasporto a tratta	€ 1,00
Cena (servizio a richiesta)	€ 5,80

## RICAVI E COSTI

Sono indicati i costi e i ricavi direttamente imputati al centro di attività per tutti i servizi svolti nell'anno 2025. Non sono rilevati i costi amministrativi (personale Sede Amministrativa) e i costi generali.

CONTO ECONOMICO RICAVI E COSTI DIRETTI	CD CASTELNOVO	CD CADELBOSCO	CD BAGNOLO
<b>VALORE PRODUZIONE</b>	<b>€ 234.717</b>	<b>€ 252.177</b>	<b>€ 250.769</b>
<b>RICAVI ATTIVITA' SOCIO-ASSISTENZIALE</b>	€ 138.839	€ 109.325	€ 183.431
di cui RETTE	€ 64.060	€ 50.760	€ 98.055
di cui ONERI A RILIEVO SANITARIO	€ 74.778	€ 58.565	€ 85.377
<b>COSTI CAPITALIZZATI</b>	€ 166	€ 25	€ -
<b>PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	€ -	€ 2.610	€ -
<b>CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO</b>	€ 95.712	€ 140.218	€ 67.338
di cui CORRISPETTIVO COMUNE	€ 95.712	€ 140.218	€ 67.338
<b>COSTI PRODUZIONE</b>	<b>€ 234.717</b>	<b>€ 252.177</b>	<b>€ 250.769</b>
<b>ACQUISTI BENI</b>	€ 2.288	€ 2.103	€ 2.553
<b>ACQUISTI SERVIZI</b>	€ 50.411	€ 55.825	€ 60.198
<b>AMMORTAMENTO BENI TERZI</b>	€ 495	€ 8.113	€ 9.000
<b>PERSONALE</b>	€ 175.532	€ 184.128	€ 177.173
<b>AMMORTAMENTI</b>	€ 5.523	€ 1.458	€ 1.302
<b>ONERI DIVERSI GESTIONE</b>	€ 467	€ 550	€ 542

### 3. Trasporti

#### 3.1 Trasporti anziani e persone adulte con disabilità

Il servizio di trasporto viene assicurato per gli anziani in carico al Servizio Sociale dell'Unione per garantire il trasporto dal Centro Diurno al domicilio e viceversa.

Il servizio di trasporto per gli anziani dei tre Centri Diurni gestiti da Asp ha visto nell'anno n. 46 anziani trasportati e n. 8.911 tratte effettuate.

Il servizio di trasporto delle persone adulte con disabilità prevede il trasporto delle persone in carico ai Servizi Sociali alle strutture territoriali di accoglienza (laboratori, centri diurni semiresidenziali) ubicate nel territorio provinciale, sulla base dei progetti di vita e di cure approvati dall'Unità di Valutazione Handicap (UVH).

Nel corso del 2025 sono stati realizzati trasporti a favore di n. 31 persone adulte con disabilità residenti nei Comuni dell'Unione Terra di Mezzo per un totale di 7664 tratte, di cui oltre il 10% singole e 114.949 Km percorsi.

In particolare il numero di tratte e di Km percorsi è in costante incremento negli ultimi anni, come si evince dalla tabella sotto riportata:

TRASPORTI ADULTI CON DISABILITA'	2023	2024	2025
<b>N.RO TRATTE</b>	6.071	6.580	7.664
<b>N.RO KM PERCORSI</b>	97.546	108.600	114.949

#### Rette

Il trasporto degli anziani dal Centro Diurno al domicilio prevede una contribuzione a carico utente di € 1,00 a tratta.

Il servizio di trasporto persone adulte con disabilità prevede una quota mensile di contribuzione a carico utente di € 8,40, per un numero di viaggi settimanali pari o inferiore a 6, sulla base di quanto previsto dal progetto definito in UVH o UVHM e di € 16,70 per un numero di viaggi settimanali superiori a 6, sempre sulla base di quanto previsto dal progetto definito in UVH o UVHM.

#### 3.2 Trasporti scolastico scuole secondarie di secondo grado dei minori con disabilità

Il servizio di trasporto viene assicurato anche per i minori con disabilità in carico al Servizio Sociale dell'Unione per garantire la frequenza alle Scuole Secondarie di secondo grado ubicate nei Comuni limitrofi e per raggiungere strutture territoriali di accoglienza per disabili. I trasporti sono attivati su richiesta del Servizio Sociale territorialmente competente.

Nel corso del 2025 sono stati realizzati trasporti a favore di n. 17 minori residenti nei Comuni dell'Unione Terra di Mezzo per complessive n. 5.130 tratte e oltre 89.357 Km percorsi.

Anche in questo caso il numero di tratte e Km è in costante aumento, come da tabella sottoriportata:

<b>TRASPORTI SCOLASTICI MINORI CON DISABILITA'</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>N.RO TRATTE</b>	4.363	4.585	5.130
<b>N.RO KM PERCORSI</b>	83.222	85.838	89.357

### **RICAVI E COSTI DEL SERVIZIO**

Sono indicati i costi e i ricavi direttamente imputati al centro di attività per tutti i servizi svolti nell'anno 2025. Non sono rilevati i costi amministrativi (personale Sede Amministrativa) e i costi generali:

<b>CONTO ECONOMICO RICAVI E COSTI DIRETTI</b>	<b>TRASPORTO DISABILI E ANZIANI</b>
<b>VALORE PRODUZIONE</b>	<b>€ 317.365</b>
<b>RICAVI ATTIVITA' SOCIO-ASSISTENZIALE</b>	€ 30.457
di cui RETTE	€ 15.476
di cui ONERI A RILIEVO SANITARIO	€ 14.981
<b>PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	€ 465
<b>CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO</b>	€ 286.443
di cui CORRISPETTIVO COMUNE	€ <b>173.260</b>
<b>COSTI PRODUZIONE</b>	<b>€ 317.365</b>
<b>ACQUISTI SERVIZI</b>	€ 304.787
<b>PERSONALE</b>	€ 9.978
<b>AMMORTAMENTI</b>	€ -
<b>ONERI DIVERSI GESTIONE</b>	€ 2.600

#### **4. Servizio Aiuto alla Persona (SAP)**

Da gennaio 2024 è stato conferito ad Asp Opus Civium da parte dell'Unione Terra di Mezzo il servizio Aiuto alla Persona (SAP), affidato alla gestione della Cooperativa Sociale Accento.

Il servizio SAP è rivolto a persone adulte individuate dal Servizio Sociale e in carico al Servizio Handicap Adulti Distrettuale, che presentano caratteristiche personali adeguate alla partecipazione alle attività, in base anche a quanto viene valutato in sede di UVH (Unità di Valutazione Handicap).

Il servizio consiste:

- progettazione di un servizio di "tempo libero" a favore dei cittadini diversamente abili, attraverso attività ricreative, uscite, visite guidate, partecipazioni ad eventi, organizzazione feste, ecc....;
- connessioni con spazi e progettazioni attive sul territorio per favorire la partecipazione di persone disabili;
- costruzione di percorsi condivisi e co-progettati con il territorio (centri pomeridiani, scuole, associazioni e servizi);
- implementazione del lavoro di mappatura con raccolta di interessi di tempo libero al fine di avviare il più possibile attività corrispondenti ai desideri dei partecipanti.

Il lavoro svolto nel corso del 2025 è stato orientato al rafforzamento della partecipazione attiva dei partecipanti, con particolare attenzione alla costruzione condivisa dei calendari mensili e delle proposte di uscita.

In ogni gruppo territoriale si è lavorato affinché i partecipanti potessero essere realmente coinvolti nei processi decisionali: le proposte di uscita venivano elaborate in bozza direttamente con i ragazzi, durante uscite appositamente dedicate a questo momento, e successivamente rielaborate dagli operatori per diventare calendari definitivi. Questo approccio ha permesso di valorizzare i desideri individuali, promuovere il confronto e sostenere l'autodeterminazione.

Nel corso del 2025, oltre alle uscite sul territorio dell'Unione Terra di Mezzo, sono state realizzate diverse uscite sul territorio di Reggio Emilia, con l'obiettivo di ampliare il ventaglio delle esperienze, favorire l'accesso a contesti culturali e ricreativi e sostenere l'autonomia negli spostamenti e nella fruizione degli spazi pubblici.

Tra le principali attività svolte:

- partecipazione agli eventi di Fotografia Europea;
- uscite al Bowling;
- pomeriggi e serate presso I Petali;
- uscite al Cinema;
- pomeriggi in piscina

Il Sap ha, inoltre, partecipato attivamente a diversi eventi del territorio, con l'obiettivo di promuovere l'inclusione, la cittadinanza attiva e la valorizzazione delle competenze dei partecipanti.

Nel corso del 2025 è proseguito e si è rafforzato il lavoro di costruzione di una rete territoriale, attraverso la creazione di collaborazioni con associazioni, parrocchie, circoli e

realtà informali, con l'obiettivo di ampliare le opportunità di socializzazione e di utilizzo condiviso di spazi per cene, eventi e attività aggregative.

Parallelamente, si sono consolidati i rapporti con alcuni locali del territorio che nel tempo sono diventati punti di riferimento "amici" per il Sap e per i partecipanti, condividendone la mission inclusiva e accogliendo il gruppo con particolare attenzione e cura.

Il numero dei partecipanti è stato di n. 29 e n. 108 sono state le attività/ uscite organizzate.

Il servizio è gratuito per l'utenza.

Il costo del servizio è stato di € 27.864,28, di cui il 50% finanziato dal Fondo Regionale per la non Autosufficienza.

## **5. Telefono Amico**

E' un servizio rivolto alle persone anziane sole, attivato in collaborazione con AUSER

Ha lo scopo di favorire la vita di relazione con l'obiettivo di costruire intorno alle persone anziane una rete di relazioni sociali, incentivando la cultura della comunicazione come antidoto alla depressione e all'emarginazione.

I volontari AUSER forniscono servizio di:

- Ascolto telefonico. Il servizio a Castelnuovo è dal lunedì al sabato dalle 9,00 alle 11,00;
- Accompagnamento degli anziani soli a visite mediche, spese, parrucchiera ecc.
- Organizzazione di iniziative di socializzazione (cene, uscite al mercato ecc.)

Qualche dato sull'attività svolte da AUSER Sportello Telefono Amico:

- Contatti telefonici:379
- Accompagnamenti: 198

Il servizio è gratuito per l'utenza.

Il costo del servizio è stato di circa € 3.770,00 di cui il 50% finanziato dal Fondo Regionale per la non Autosufficienza.

## 2.2 Servizi Area Educativa

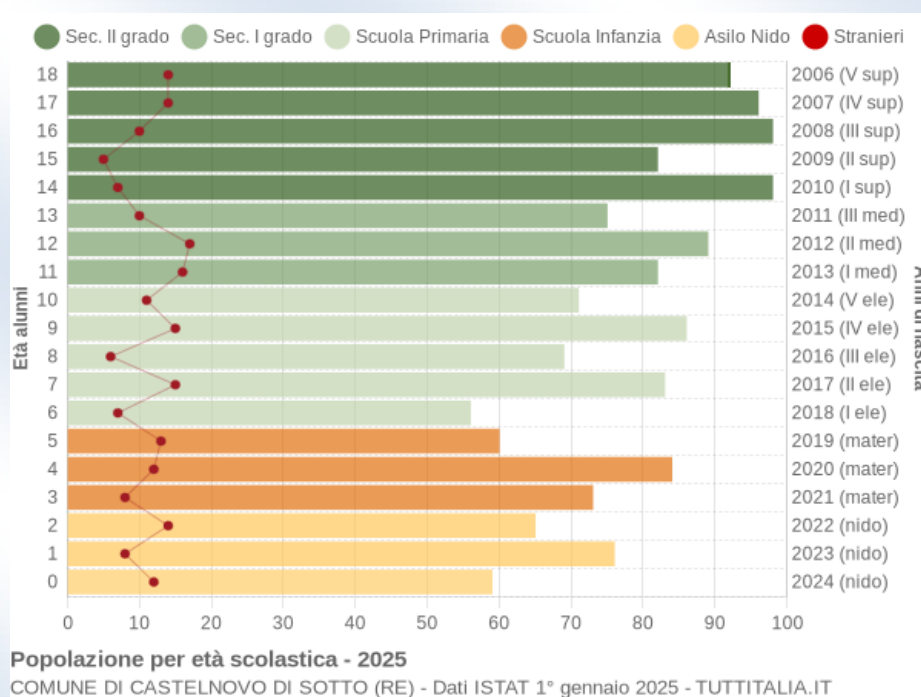
### 2.2.1 COMUNE DI CASTELNOVO DI SOTTO

#### Dati di contesto

Il Comune di Castelnuovo di Sotto conta, al 31/12/2025 n. **8764** abitanti (dati da anagrafe della popolazione residente), di cui 474 (pari al 5,40 % del totale degli abitanti) in età compresa tra 0 e 6 anni, e 1007 in età compresa tra i 7 e i 18 anni (pari al 11,49 % del totale).



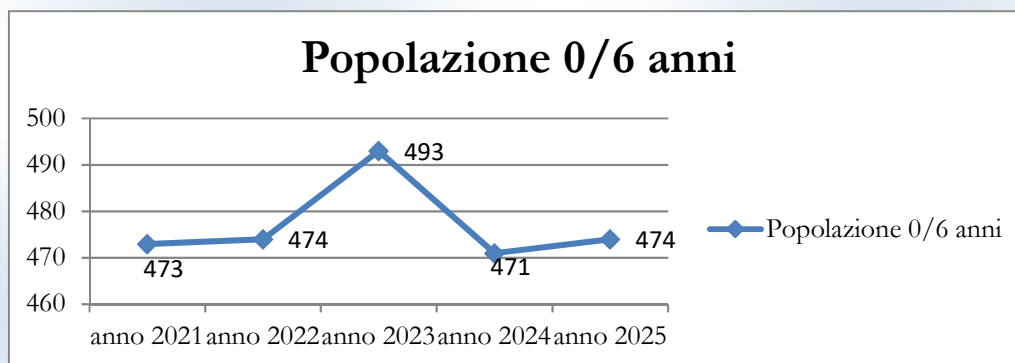
Questa è la popolazione per età scolastica del Comune di Castelnuovo di Sotto divisa per anno di nascita con la potenziale utenza per le scuole del territorio.



In particolare, l'andamento della popolazione in età 0-6 anni, (al 31/12 di ciascun anno) nell'ultimo quinquennio, è il seguente:

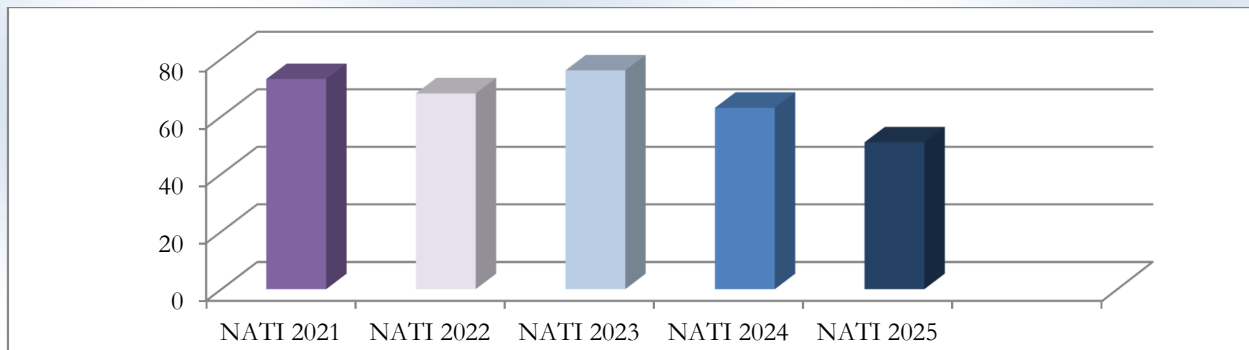
Anno di riferimento	2021 (nati dal 01.01.2015 al 31/12/2021)	2022 (nati dal 01.01.2016 al 31/12/2022)	2023 (nati dal 01.01.2017 al 31/12/2023)	2024 (nati dal 01.01.2018 al 31/12/2024)	2025 (nati dal 01.01.2019 al 31/12/2025)
Popolazione 0/6 anni	473	474	493	471	474

Nel grafico sottostante l'andamento è rappresentato graficamente:



Il numero dei nati dal 2021 al 2025 rilevato al 31/12/2025, è il seguente:

anno di nascita	2021	2022	2023	2024	2025
n. nati al 31/12/2025	73	68	76	63	51



## 1. Nidi d'Infanzia

Dall'anno scolastico 2025/26, l'offerta educativa per bambini in età 0/3 anni a titolarità comunale è costituita da due nidi d'infanzia: il nido d'infanzia intercomunale *G. Rodari*, con sede a Poviglio (RE), ed il nido d'infanzia *Villa Gaia*, con sede sul territorio di Castelnovo di Sotto.

### 1.1 Nido d'infanzia intercomunale G. Rodari

Il *Nido d'Infanzia intercomunale Gianni Rodari* vede come titolari del servizio, in base a una convenzione con durata sino al 2044, i comuni di Poviglio (ente capofila) e di Castelnovo di Sotto; l'ente gestore è l'Azienda Speciale Bassa Reggiana. I posti

complessivi per il Comune di Castelnovo di Sotto presso il Nido Rodari, sono calcolati in base ad una proporzione che prevede, su una capienza complessiva di 132 iscritti, 80 posti spettano al comune di Poviglio, e 52 al comune di Castelnovo. Nell'anno scolastico 2024/2025, e così nell'anno scolastico 2025/26, i posti complessivi attivi per il Comune di Castelnovo di Sotto presso il Nido Rodari sono **34**.

In particolare negli ultimi 2 anni scolastici 2024/2025 e 2025/26, il numero dei bambini frequentanti (con riferimento ai residenti) è stato il seguente:

#### Anno scolastico 2025/26 (al 31/12/2025)

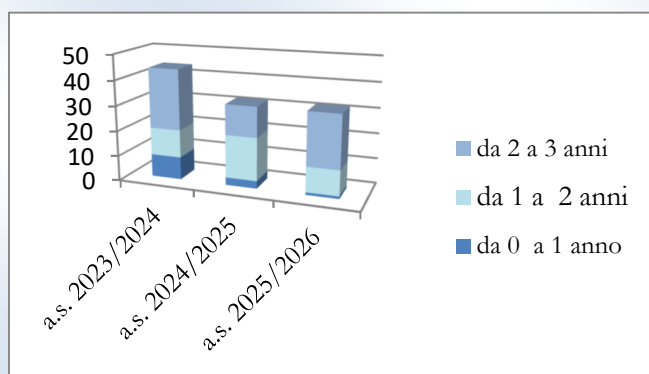
Anno di nascita	Nati	Età	Residenti frequentanti	Maschi	Femmine
2025	51	0 - 1 ANNO	1	1	0
2024	63	1 - 2 ANNI	10	5	5
2023	76	2 - 3 ANNI	21	7	14
<b>Totale</b>	<b>190</b>		<b>32*</b>	<b>13</b>	<b>19</b>

\*Sono inoltre presenti: 1 bimbo nato 2022 residente a Cadelbosco, 1 bimbo nato 2023 emigrato a Poviglio da novembre per un totale 34 iscritti

#### Anno scolastico 2024/25 (al 31/12/2024)

Anno di nascita	Nati	Età	Residenti frequentanti	Maschi	Femmine
2024	59	0 - 1 ANNO	3	0	3
2023	76	1 - 2 ANNI	17	6	11
2022	67	2 - 3 ANNI	12	6	5
<b>Totale</b>	<b>202</b>		<b>32*</b>	<b>12</b>	<b>19</b>

\*Sono inoltre presenti: 1 bimbo nato 2025 residente a Reggio E., ed 1 bimbo nato 2023 (emigrato a Poviglio da novembre '24), per un totale 34 iscritti



Nell'anno scolastico 2023/24 i bambini frequentanti residenti sono 44 pari al 21,36% dei residenti totali 0-3 anni. Nell'anno scolastico 2024/2025 i bambini frequentanti residenti sono 32 pari al 15,84% dei residenti totali 0-3 anni; infine, nell'a.s. 2025/26, i residenti frequentanti il nido Rodari sono 32, pari al 16,84 %.

Qualche dato sui **servizi accessori di tempo anticipato e prolungato** attivati per i frequentanti il servizio di Nido d'Infanzia G. Rodari:

	NIDO G. Rodari	Tempo anticipato	Tempo prolungato
a.s. 2024/25		15	10
a.s. 2025/26		16	12

## RETTE

Le tariffe in vigore per l'anno scolastico 2025/26 sono state approvate dalla Giunta Comunale con delibera n. 10 del 28/03/2024, riconfermate con deliberazione n. 60 del 04/12/2025.

Il sistema tariffario è basato su un' ISEE lineare con tariffa personalizzata :

NIDO D'INFANZIA G. RODARI	QUOTA FISSA MENSILE	QUOTA GIORNALIERA
Nuclei familiare con ISEE sino ad € 3.000,00	€ 74,67	€ 1,04
Nuclei familiari con ISEE certificata da € 3.000,00 a € 26.500,00	Tariffa personalizzata con seguente formula: Isee nucleo * 0,016 (coefficiente) + € 48 (contribuzione fissa) Retta calcolata per 20 gg frequenza. La tariffa così risultante sarà suddivisa in quota fissa (QF) 77,78% della quota totale QT e quota giornaliera $QG = (QT - QF) / 20$ e adeguata agli effettivi giorni di frequenza	
Nuclei familiari con ISEE certificata oltre € 26.500,00	€ 367,12	€ 5,24
Non residenti: per tutte le fasce	+10% della tariffa risultante in base all'Isee posseduta	+10% della tariffa risultante in base all'Isee posseduta
Servizio di ingresso anticipato dalle ore 7.30	Non è previsto un supplemento di retta	
Servizio di tempo prolungato sino alle ore 18.00	Retta mensile in fascia unica € 70,00	
Residenti nei comuni dell'Unione Terra di Mezzo (a condizione di reciprocità): applicazione della stessa tariffa che il cittadino pagherebbe nel proprio Comune di residenza		
Famiglie con più di un figlio iscritto hanno diritto a riduzione del 20% della tariffa per il figlio maggiore iscritto		
Le famiglie con 3 o più figli iscritti ai servizi per l'infanzia (nidi e/o scuole dell'infanzia) hanno diritto all'applicazione, oltre allo sconto del 30% sulla tariffa del figlio maggiore di cui sopra, di un ulteriore sconto del 30% sulla quota fissa relativa al figlio minore (in caso di gemelli lo sconto viene applicato alla retta di uno solo)		
(*) Ulteriore agevolazione per frequenza ridotta (- in caso di frequenze ridotte rispetto al tempo pieno, dovute a specifiche esigenze del minore, comprovate dai servizi competenti, la tariffa fissa sarà ridotta del 30% in caso di fruizione del pasto, o del 40% in mancanza di fruizione del pasto. in tali casi le quote giornaliere sono comunque dovute per intero.		

Anche per l'anno scolastico 2025/26, in continuità con l'annualità precedente, la Regione Emilia Romagna, con propria deliberazione n. 796/2025 ha approvato una misura per favorire l'accesso e ridurre gli oneri a carico delle famiglie ai servizi educativi per l'infanzia di bambini in età 0-3 anni, con finanziamento tramite fondo sociale europeo col Programma FSE+ *PRIORITA' INCLUSIONE SOCIALE -OBIETTIVO SPECIFICO K*. Tale misura è finalizzata all'abbattimento delle rette/tariffe di frequenza ai servizi educativi per la prima infanzia e i beneficiari dell'intervento sono le famiglie frequentanti i servizi per la prima infanzia il cui nucleo familiare è in possesso di un'attestazione Isee di valore non superiore a € 26.000,00.

Il Comune di Castelnovo di Sotto, con propri atti, ha deliberato una percentuale di abbattimento delle rette, relativamente alla sola quota fissa nel modo seguente:

Anno scolastico 2025/26 delibera di Giunta Comunale n. 47 del 06/10/2025

- o FASCIA ISEE fino a € 10.000,00 riduzione quota fissa del 60%
- o FASCIA ISEE da € 10.000,01 a €. 20.000,00 riduzione quota fissa del 50%
- o FASCIA ISEE da € 20.000,01 a €. 26.000,00 riduzione quota fissa del 30%

Anno scolastico 2024/2025 delibera di Giunta Comunale n. 45 del 19/10/2024

- o FASCIA ISEE fino a € 10.000,00 riduzione quota fissa del 65%
- o FASCIA ISEE da € 10.000,01 a €. 20.000,00 riduzione quota fissa del 52%
- o FASCIA ISEE da € 20.000,01 a €. 26.000,00 riduzione quota fissa del 32%

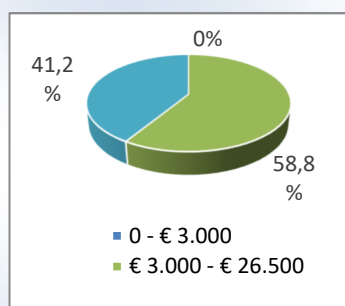
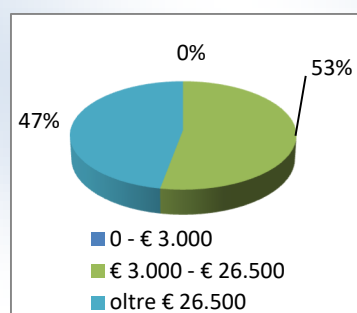
Qualche dato sulle ISEE rilevate nell'anno scolastico 2025/26 Su un totale di 34 bambini iscritti al 31/12/2025, la suddivisione per fasce ISEE è la seguente:

Fascia Isee	n. utenti	%	retta media (calcolata su 20 giorni di frequenza)	retta media con il contributo FSE
0 - € 3.000	0	-	-	-
€ 3.000 - € 26.500	18	52,94%	€ 310,35	€ 202,78
oltre € 26.500 o non presentata	16	47,05%	€ 465,19	-

Graficamente si riporta la distribuzione tariffaria degli anni scolastici 2024/2025 e 2025/2026

Anno scolastico 2025/2026

Anno scolastico 2024/2025



## RICAVI E COSTI

Sono indicati i costi e i ricavi direttamente imputati al centro di attività per tutti i servizi svolti nell'anno 2025. Non sono rilevati i costi amministrativi (personale Ufficio Scuola e Sede Amministrativa) e i costi generali:

CONTO ECONOMICO RICAVI E COSTI DIRETTI	NIDO RODARI
<b>VALORE PRODUZIONE</b>	<b>€ 367.813</b>
<b>RICAVI ATTIVITA' SOCIO-ASSISTENZIALE</b>	€ 111.686
di cui RETTE	€ 111.686
<b>PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	€ 34.945
<b>CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO</b>	€ 222.182
di cui CORRISPETTIVO COMUNE	<b>€ 179.052</b>
<b>COSTI PRODUZIONE</b>	<b>€ 367.813</b>
<b>ACQUISTI SERVIZI</b>	€ 331.696
<b>PERSONALE</b>	€ 36.116

## 1.2 Nido d'infanzia Villa Gaia

Il Nido d'Infanzia **Villa Gaia**, in precedenza a titolarità della Parrocchia di S. Andrea Apostolo di Castelnovo di Sotto dall'anno scolastico 2025/26 ha assunto titolarità comunale rientrando dunque nei servizi conferiti in gestione ad Asp Opus Civium; tramite procedura ad evidenza pubblica, Asp ha proceduto, tramite procedura di gara, ad affidare la gestione del nido, nonché di una sezione di scuola dell'infanzia, a completamento ed esaurimento del ciclo educativo, in appalto alla cooperativa Accento.

Nell'anno scolastico 2025/2026 è attiva n. 1 sezione di nido che accoglie in tutto 28 bambini, tutti residenti a Castelnovo di Sotto, con inserimento a partire dal compimento del 12<sup>o</sup> mese, nati negli anni 2023 e 2024. Il servizio è funzionante ad orario ordinario, con tempo pieno dalle ore 8.00 alle ore 16.00, oppure con servizio part-time, con orario 8.00-13.00 incluso il pranzo.

Prevede la possibilità di ingresso anticipato dalle ore 7.30 alle ore 8.00; non è previsto il servizio di prolungamento orario oltre le ore 16.00.

Questa la composizione della sezione nido:

### Anno scolastico 2025/26 (al 31/12/2025)

Anno di nascita	Nati	Età	Residenti frequentanti	Di cui part-time	Maschi	Femmine
2025	51	0 - 1 ANNO	0	0	0	0
2024	63	1 - 2 ANNI	10	0	5	5
2023	76	2 - 3 ANNI	18	3	7	11
<b>Totale</b>	<b>190</b>		<b>28</b>	<b>3</b>	<b>12</b>	<b>16</b>

Nell'anno scolastico 2025/26 pertanto i bambini frequentanti residenti sono 28, pari al 14,73 % dei residenti totali 0-3 anni. Di questi, oltre ai 3 bambini che fruiscono del servizio part-time, vi sono 13 bambini che utilizzano il servizio di ingresso anticipato dalle ore 7.30.

## RETTE

Le tariffe in vigore per l'anno scolastico 2025/26 sono state approvate dalla Giunta Comunale con delibera n. 10 del 28/03/2024, riconfermate con deliberazione n. 60 del 04/12/2025. Le rette sono fatturate direttamente da Asp Opus Civium.

Il sistema tariffario è basato su un' ISEE lineare con tariffa personalizzata, analogamente a quanto previsto per il nido Rodari :

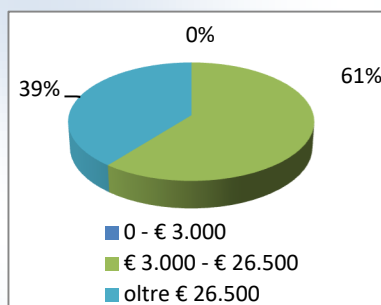
NIDO D'INFANZIA VILLA GAIA	QUOTA FISSA MENSILE	QUOTA GIORNALIERA
Nuclei familiare con ISEE sino ad € 3.000,00	€ 74,67	€ 1,04
Nuclei familiari con ISEE certificata da € 3.000,00 a € 26.500,00	Tariffa personalizzata con seguente formula: Isee nucleo * 0,016 (coefficiente) + € 48 (contribuzione fissa) Retta calcolata per 20 gg frequenza. La tariffa così risultante sarà suddivisa in quota fissa (QF) 77,78% della quota totale QT e quota giornaliera QG= (QT- QF)/20 e adeguata agli effettivi giorni di frequenza	

Nuclei familiari con ISEE certificata oltre € 26.500,00	€ 367,12	€ 5,24
Non residenti: per tutte le fasce	+20% della tariffa risultante in base all'Isee posseduta	+20% della tariffa risultante in base all'Isee posseduta
Servizio part-time	Tariffa sopra determinata ridotta del 30%	Tariffa sopra determinata ridotta del 10%
Servizio di ingresso anticipato dalle ore 7.30 alle ore 8.00	Retta mensile in fascia unica € 15,00	
Residenti nei comuni dell'Unione Terra di Mezzo (a condizione di reciprocità): applicazione della stessa tariffa che il cittadino pagherebbe nel proprio Comune di residenza		
Famiglie con più di un figlio iscritto hanno diritto a riduzione del 20% della tariffa per il figlio maggiore iscritto		
Le famiglie con 3 o più figli iscritti ai servizi per l'infanzia (nidi e/o scuole dell'infanzia) hanno diritto all'applicazione, oltre allo sconto del 30% sulla tariffa del figlio maggiore di cui sopra, di un ulteriore sconto del 30% sulla quota fissa relativa al figlio minore (in caso di gemelli lo sconto viene applicato alla retta di uno solo)		
(*) Ulteriore agevolazione per frequenza ridotta, in caso di frequenze ridotte rispetto al tempo pieno, dovute a specifiche esigenze del minore, comprovate dai servizi competenti, la tariffa fissa sarà ridotta del 30% in caso di fruizione del pasto, o del 40% in mancanza di fruizione del pasto. in tali casi le quote giornaliere sono comunque dovute per intero.		

Anche ai frequentanti il nido Villa Gaia si applica la misura di cui alla DGR n. 796/2025 per la riduzione gli oneri a carico delle famiglie ai servizi educativi per l'infanzia di bambini in età 0-3 anni, con finanziamento tramite fondo sociale europeo col Programma *FSE+ PRIORITA' INCLUSIONE SOCIALE -OBIETTIVO SPECIFICO K*, finalizzata all'abbattimento delle rette/tariffe di frequenza ai servizi educativi per la prima infanzia, i cui beneficiari dell'intervento sono le famiglie frequentanti i servizi per la prima infanzia il cui nucleo familiare è in possesso di un'attestazione Isee di valore non superiore a € 26.000,00, nella stessa misura già riportata per il Nido Rodari.

Qualche dato sulle ISEE rilevate nell'anno scolastico 2025/26 Su un totale di 28 bambini iscritti al 31/12/2025, la suddivisione per fasce ISEE è la seguente:

Fascia Isee	n. utenti	%	retta media (calcolata su 20 giorni di frequenza)	retta media con il contributo FSE
0 - € 3.000	0	-	-	-
€ 3.000 - € 26.500	17*	60,71%	€ 320,37	€ 224,30
oltre € 26.500 o non presentata	11*	39,29%	€ 448,75	-



## RICAVI E COSTI

Sono indicati i costi e i ricavi direttamente imputati al centro di attività Villa Gaia, comprensivi sia della Convenzione con la Parrocchia Sant'Andrea Apostolo sino a giugno 2025 e da settembre 2025 sia dei costi del Nido, che della Sezione di Scuola per l'Infanzia. Non sono rilevati i costi amministrativi (personale Ufficio Scuola e Sede Amministrativa) e i costi generali:

<b>CONTO ECONOMICO RICAVI E COSTI DIRETTI</b>	<b>VILLA GAIA</b>
<b>VALORE PRODUZIONE</b>	€ 225.074
<b>RICAVI ATTIVITA' SOCIO-ASSISTENZIALE</b>	€ 47.481
di cui RETTE	€ 47.481
<b>CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO</b>	€ 177.594
di cui CORRISPETTIVO COMUNE	€ 149.290
<b>COSTI PRODUZIONE</b>	€ 225.074
<b>ACQUISTI BENI</b>	€ 861
<b>ACQUISTI SERVIZI</b>	€ 224.213

## 2. Scuola dell'Infanzia

### 2.1 Scuola Infanzia Girasole Palomar

La Scuola Comunale Girasole Palomar è gestita direttamente da Asp, con proprio personale. Può ospitare sino a un massimo di 7 sezioni; dall'anno scolastico 2024/25 è stata infatti attivata una settima sezione, tuttora funzionante.

La scuola è dotata di una cucina interna, anch'essa gestita con personale dipendente da Asp. Presso la Scuola Comunale dell'Infanzia sono attivi, in continuità coi precedenti anni scolastici, i servizi accessori relativi al tempo anticipato (dalle 7,30 alle 8,00) e il tempo prolungato (dalle 16,00 alle 18,00), oltre al servizio di accompagnamento alunni con scuolabus.

Di seguito vengono analizzate le frequenze negli ultimi 2 anni scolastici di riferimento:

#### Anno scolastico 2025/26 (dato aggiornato al 31/12/2025)

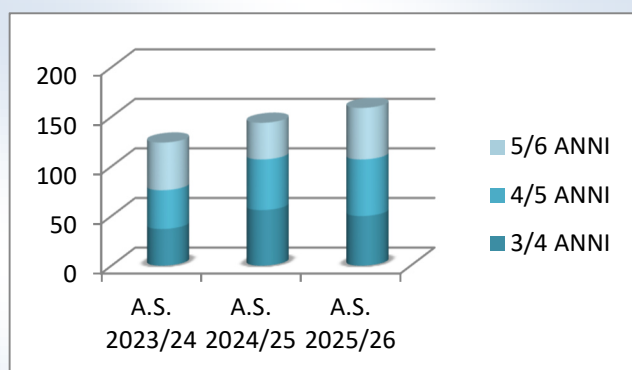
anno di nascita	nati	età	residenti scuola Girasole	residenti scuola Palomar	totale iscritti residenti	maschi	femmine
2022	68	3/4 anni	25	25	50	23	27
2021	73	4/5 anni	35	22	57	29	28
2020	85	5/6 anni	30	22	52	27	25
<b>Totale</b>	<b>226</b>		<b>89</b>	<b>68</b>	<b>159</b>	<b>79</b>	<b>80</b>

Presenti anche n. 8 non residenti: 5 nati 2021, 3 nati 2020 in totale gli iscritti sono 167

### Anno scolastico 2024/25 (dato aggiornato al 31/12/2024)

anno di nascita	nati	età	residenti scuola Girasole	residenti scuola Palomar	totale iscritti residenti	maschi	femmine
2021	72	3/4 anni	35	21	56	28	28
2020	84	4/5 anni	29	22	51	27	24
2019	59	5/6 anni	19	18	37	18	18
<b>Totale</b>	<b>215</b>		<b>83</b>	<b>61</b>	<b>144</b>	<b>73</b>	<b>70</b>

Presenti anche 13 non residenti: 8 nati 2021, 3 nati 2020 e 2 nati 2019 in totale gli iscritti sono 157



Nell'anno scolastico 2023/2024 i residenti frequentanti sono 124 pari al 62% della popolazione 3-6 anni; nel 2024/2025 i residenti frequentanti sono 144 pari al 66,98% della popolazione 3-6 anni, mentre nell'anno scolastico 2025/26 i residenti frequentanti sono 159, e la percentuale di scolarizzazione sale al 70,35%.

Qualche dato sui servizi accessori di tempo anticipato e prolungato attivati per i frequentanti il servizio di Scuola per l'Infanzia negli ultimi 2 anni scolastici:

Anno scolastico	Tempo anticipato	Tempo prolungato
A.S. 2024/25	26	10
A.S. 2025/26	28	13

## RETTE DI FREQUENZA

Le tariffe in vigore per l'anno scolastico 2025/26 sono state approvate dalla Giunta Comunale con delibera n. 10 del 28/03/2024, riconfermate con deliberazione n. 60 del 04/12/2025; si basano, analogamente alle rette dei nidi, sull'attestazione Isee del nucleo familiare, con calcolo basato sull'Isee lineare e tariffa personalizzata:

SCUOLA COMUNALE DELL'INFANZIA GIRASOLE-PALOMAR	QUOTA FISSA MENSILE	QUOTA GIORNALIERA
Nuclei familiare con ISEE sino ad € 3.000,00	€ 46,67	€ 0,67
Nuclei familiari con ISEE certificata da € 3.000,00 a € 26.500,00	Quota fissa mensile e quota giornaliera di presenza sono calcolate in modo PERSONALIZZATO applicando la seguente formula: $Isee\ nucleo \times 0,0101$ (coefficiente) + € 29,62 (contribuzione fissa) = QT (retta calcolata per 20 gg di frequenza). La tariffa così risultante sarà suddivisa in quota fissa QF = 77,78% della quota totale QT, e in quota giornaliera QG = $(QT - QF) / 20$ , e adeguata agli effettivi giorni di frequenza.	
Nuclei familiari con ISEE certificata oltre € 26.500,00	€ 231,78	€ 3,31

Non residenti: per tutte le fasce	+10% della tariffa risultante in base all'Isee posseduta	+10% della tariffa risultante in base all'Isee posseduta
Servizio di ingresso anticipato dalle ore 7.30	Retta mensile in fascia unica € 10,00	
Servizio di tempo prolungato sino alle ore 18.00	Retta mensile in fascia unica € 80,00	
Residenti nei comuni dell'Unione Terra di Mezzo (a condizione di reciprocità): applicazione della stessa tariffa che il cittadino pagherebbe nel proprio Comune di residenza		
Famiglie con più di un figlio iscritto hanno diritto a riduzione del 20% della tariffa per il figlio maggiore iscritto		
Le famiglie con 3 o più figli iscritti ai servizi per l'infanzia (nidi e/o scuole dell'infanzia) hanno diritto all'applicazione, oltre allo sconto del 30% sulla tariffa del figlio maggiore di cui sopra, di un ulteriore sconto del 30% sulla quota fissa relativa al figlio minore (in caso di gemelli lo sconto viene applicato alla retta di uno solo)		
(*) Ulteriore agevolazione per frequenza ridotta in caso di frequenze ridotte rispetto al tempo pieno, dovute a specifiche esigenze del minore, comprovate dai servizi competenti, la tariffa fissa sarà ridotta del 30% in caso di fruizione del pasto, o del 40% in mancanza di fruizione del pasto. in tali casi le quote giornaliere sono comunque dovute per intero.		

La distribuzione tariffaria dell'utenza in base all'attestazione Isee risulta la seguente:

Fascia Isee	n. utenti	%	retta media (calcolata su 20 gg di frequenza)
0 - € 3.000 *	8	4,79%	€ 62,24
€ 3.000 - € 26.500 **	98	58,68%	€ 174,95
oltre € 26.500 o non presentata***	61	36,53%	€ 288,16

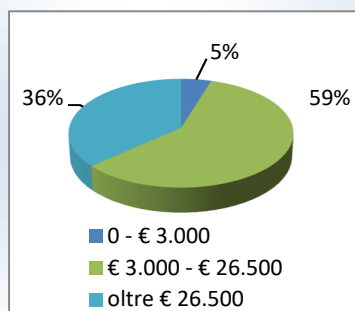
\*di cui n. 3 non residenti

\*\* di cui 2 non residenti

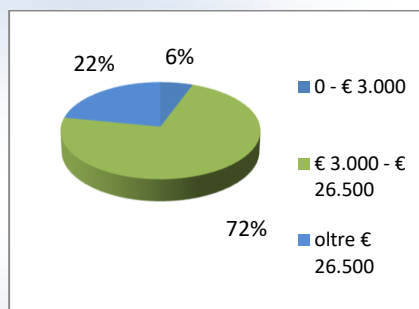
\*\*\* di cui 3 non residenti

Un confronto con gli ultimi 2 anni scolastici:

Anno scolastico 2025/26



Anno scolastico 2024/2025



## RICAVI E COSTI

Sono indicati i costi e i ricavi direttamente imputati al centro di attività per tutti i servizi svolti nell'anno 2025. Non sono rilevati i costi amministrativi (personale Ufficio Scuola e Sede Amministrativa) e i costi generali

CONTO ECONOMICO RICAVI E COSTI DIRETTI	SCI GIRASOLEPALOMAR
<b>VALORE PRODUZIONE</b>	<b>€ 1.157.956</b>
<b>RICAVI ATTIVITA' SOCIO-ASSISTENZIALE</b>	€ 347.802
di cui RETTE	€ 327.849
di cui CONCORSI E RECUPERI	€ 19.954
<b>COSTI CAPITALIZZATI</b>	€ 3.296
<b>PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	€ 12.962
<b>CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO</b>	€ 793.896
di cui CORRISPETTIVO COMUNE	<b>€ 630.598</b>
<b>COSTI PRODUZIONE</b>	<b>€ 1.157.956</b>
ACQUISTI BENI	€ 86.410
ACQUISTI SERVIZI	€ 305.228
GODIMENTO BENI TERZI	€ 981
PERSONALE	€ 754.487
AMMORTAMENTI	€ 10.528
ONERI DIVERSI GESTIONE	€ 322

### 2.2 Scuola Infanzia Villa Gaia

Nell'anno scolastico 2025/26 è inoltre attiva, presso la struttura *Villa Gaia, una sezione di scuola dell'infanzia* costituita da bambini frequentanti per l'ultima annualità, che concludono quindi il ciclo educativo iniziato con la precedente gestione della Parrocchia di S. Andrea; la sezione è gestita, analogamente al servizio di nido, in appalto dalla coop. Accento.

La sezione è costituita da n. 20 bambini\*, tutti residenti a Castelnuovo di Sotto, di cui n. 17 nati nell'anno 2020, e n. 3 nati entro il 30/04/2021\*; n. 6 bambini utilizzano il servizio di ingresso anticipato, e n. 2 sono invece iscritti al servizio di accompagnamento alunni con scuolabus.

Le rette della scuola dell'infanzia Villa Gaia sono analoghe a quelle per la scuola comunale, ad eccezione della gratuità del servizio di ingresso anticipato dalle ore 7.30.

La distribuzione tariffaria è la seguente:

Fascia Isee	n. utenti	%	retta media (calcolata su 20 gg di frequenza)
0 - € 3.000	0	-	-
€ 3.000 - € 26.500	15	75%	€ 171,24
oltre € 26.500 o non presentata	5	25%	€ 286,08

A completamento dell'analisi dei servizi per la fascia 0/6 anni, si riporta infine qualche dato sulla scolarizzazione totale e sulla scolarizzazione dei bambini stranieri nel Comune di Castelnuovo di Sotto. I dati di scolarizzazione 0-6 sul territorio sono riportati per anno di nascita dei bambini:

### **Dati su nascite e scolarizzazione 0/6 anni sul territorio comunale a.s. 2025/26 - dati aggiornati al 31/12/2025 -**

ANNO DI NASCITA	TOTALE RESIDENTI PER ANNO DI NASCITA	Residenti frequentanti scuola comunale/nido Rodari	Residenti frequentanti Villa Gaia	Anticipatari scuola primaria	N°TOTALE RESIDENTI SCOLARIZZATI sul territorio comunale	PERCENTUALE RESIDENTI SCOLARIZZATI SUL TOTALE DEI NATI	NUMERO BIMBI RESIDENTI CON CITTADINANZA STRANIERA	PERCENTUALE STRANIERI SUL TOTALE DEI NATI	NUMERO STRANIERI SCOLARIZZATI	PERCENTUALE DI STRANIERI SCOLARIZZATI SUL TOTALE DEGLI STRANIERI	PERCENTUALE DI STRANIERI SCOLARIZZATI SUL TOTALE DEGLI SCOLARIZZATI
2020	85	53	17	3	73	85,88%	12	14,12%	11	91,67%	15,07%
2021	73	57	3	-	60	82,19%	7	9,59%	4	57,14%	6,67%
2022	68	50	-	-	50	74%	14	20,59%	8	57,14%	16%
2023	76	21	18	-	39	51%	8	10,53%	0	0,00%	0,00%
2024	63	10	10	-	20	32%	13	21%	1	0	0
2025	51	1	-	-	1	2%	13	25%	0	0	0

### **3. Centro Educativo Pomeridiano (CEP)**

I Centri Educativi Pomeridiani sono servizi educativi e ricreativi rivolti a bambini e ragazzi di età compresa, orientativamente, tra i 6 e i 14 anni, frequentanti la scuola primaria e secondaria di 1° grado, in cui idee, pensieri ed azioni assumono la forma di microprogetti che hanno protagonisti i ragazzi, nell'esprimere sé stessi e il loro mondo condividendo spazi di integrazione con i coetanei e sperimentando attività in contesti che favoriscono processi di conoscenza e di motivazione.

I servizi sono attivi durante il periodo scolastico in orario pomeridiano, e sono condotti da educatori professionali. Destinatari sono gli alunni frequentanti la scuola primaria e secondaria dell'Istituto Comprensivo di Castelnuovo di Sotto, con priorità per i residenti nel Comune.

I Servizi/Progetti Educativi Pomeridiani si distinguono in:

#### **3.1 Centro Educativo Pomeridiano *IN-MENSA-MENTE*:**

E' un servizio orientato al sostegno familiare, che, oltre allo svolgimento dei compiti, in autonomia, si arricchisce di ulteriori proposte, anche in collaborazione con associazioni del territorio: attività laboratoriali, ricreative, comprendenti attività manuali, giochi di gruppo, attività ludiche, laboratori creativi o espressivi, attività motorie ed esperienze di conoscenza

del territorio. Si accede su richiesta della famiglia, con apposito bando annuale, presentando iscrizione all'ufficio scuola. I posti disponibili giornalmente sono 26; il servizio viene attivato con almeno 15 richieste. I bambini ad iscrizione diretta delle famiglie hanno accesso al servizio dal lunedì al venerdì dalle 13,00 alle 18,00, con possibilità di usufruire del servizio pasto, o in alternativa di partecipare soltanto alle attività pomeridiane (dalle ore 14.15 alle ore 18.00)

Si riportano i dati sui frequentanti degli ultimi 2 anni scolastici:

- anno scolastico 2025/26 : n.31 così suddivisi

<i>CLASSE</i>	<i>MASCHI</i>	<i>FEMMINE</i>	<i>TOTALE</i>
1 ^	1	2	3
2 ^	-	2	2
3 ^	3	9	12
4 ^	5	5	10
5 ^	3	1	4
<b>TOTALE</b>	<b>12</b>	<b>19</b>	<b>31</b>

- anno scolastico 2024/2025 : n.31 così suddivisi

<i>CLASSE</i>	<i>MASCHI</i>	<i>FEMMINE</i>	<i>TOTALE</i>
1 ^	2	2	4
2 ^	4	8	12
3 ^	3	5	8
4 ^	3	2	5
5 ^	2	0	2
<b>TOTALE</b>	<b>14</b>	<b>17</b>	<b>31</b>
<b>TOTALE</b>	<b>12</b>	<b>18</b>	<b>30</b>

### 3.2 Centro Educativo Pomeridiano **NON SOLO SCUOLA:**

E' un servizio orientato al sostegno didattico e scolastico, si accede tramite proposta della scuola. E' rivolto agli alunni di scuola primaria e di scuola secondaria di primo grado; I bambini inviati dai docenti delle scuole accedono al servizio nel seguente modo:

- Lunedì, mercoledì e venerdì: dalle h 14.30 alle h 16.00: n. 20 alunni della scuola primaria
- Martedì e giovedì dalle 14,30 alle 16,30: n. 20 alunni della scuola secondaria

Nell'anno scolastico 2025/26 i bambini frequentanti, su proposta della scuola, sono stati 40, di cui 20 della scuola primaria e 20 della scuola secondaria di primo grado. Alcuni alunni sono frequentanti dagli anni precedenti: salvo rinuncia della famiglia, o diversa valutazione della scuola, gli alunni frequentanti proseguono l'esperienza del centro pomeridiano, almeno sino al compimento del ciclo scolastico.

Si riporta la suddivisione tra scuola primaria e secondaria dell'anno scolastico in corso

SCUOLA PRIMARIA	MASCHI	FEMMINE	TOTALE
Classi 1^	0	0	0
Classi 2^	0	0	0
Classi 3^	3	3	6
Classi 4^	4	1	5
Classi 5^	6	3	9
<b>TOTALE</b>	<b>13</b>	<b>7</b>	<b>20</b>
SCUOLA SECONDARIA	MASCHI	FEMMINE	TOTALE
Classi 1^	2	1	3
Classi 2^	5	6	11
Classi 3^	2	4	6
<b>TOTALE</b>	<b>9</b>	<b>11</b>	<b>20</b>

## RETTE

Le tariffe per i centri educativi pomeridiani in vigore nell'anno scolastico 2025/26, contenute nella deliberazione n. 60 del 04/12/2025, sono le seguenti:

Centro Educativo Pomeridiano INMENSAMENTE	TIPOLOGIA FREQUENZA	TARIFFA
Frequenza da 1 a 3 giorni a settimana	Quota fissa mensile	€ 70,00
Frequenza da 4 a 5 giorni a settimana	Quota fissa mensile	€ 90,00
Frequenza da 1 a 3 giorni a settimana	Quota fissa mensile - dal 3 figlio in poi	€ 35,00
Frequenza da 4 a 5 giorni a settimana	Quota fissa mensile - dal 3 figlio in poi	€ 45,00
Tariffa pasto	Costo unitario (iva inclusa)	€ 6,84

Centro Educativo Pomeridiano NONSOLOSCUOLA	TARIFFA
Quota mensile	€ 15,00
Quota mensile – dal 2^ figlio in poi	€ 10,00

## COSTI E RICAVI

Sono indicati i costi e i ricavi direttamente imputati al centro di attività per tutti i servizi svolti nell'anno 2025. Non sono rilevati i costi amministrativi (personale Ufficio Scuola e Sede Amministrativa) e i costi generali:

CONTO ECONOMICO RICAVI E COSTI DIRETTI	CEP
<b>VALORE DI PRODUZIONE</b>	<b>€ 112.343</b>
RICAVI ATTIVITA' SOCIO ASSISTENZIALE	€ 49.379
di cui RETTE	€ 49.379
<b>CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO</b>	<b>€ 62.964</b>
di cui CORRISPETTIVO COMUNE	€ 62.964
<b>COSTI DI PRODUZIONE</b>	<b>€ 112.343</b>
ACQUISTI BENI	€ 133
ACQUISTI SERVIZI	€ 111.959
AMMORTAMENTI	€ 252

### 3.3 Altri Centri educativi pomeridiani

Sul territorio di Castelnuovo di Sotto sono inoltre attivi ***doposcuola pomeridiani gestiti in collaborazione con associazioni del terzo settore***, in particolare la Parrocchia di S. Andrea Apostolo di Castelnuovo di Sotto e l'Associazione di Promozione Sociale MeletOlè 2019 aps. In particolare, il doposcuola parrocchiale, che si svolge presso i locali dell'oratorio per n. 2 pomeriggi a settimana, indicativamente dalle 14.30 alle 15.30, è stato attivato dal novembre 2021; con deliberazione della Giunta Comunale n. 63 del 26/11/2021 si sono disciplinati i rapporti di collaborazione tra la parrocchia ed Asp, per intercettare le necessità da parte della scuola in analogia con centro pomeridiano Nonsoloscuola; il servizio è gestito da personale volontario, ed è tuttora funzionante, accogliendo circa 15 alunni tra scuola primaria e scuole secondaria di primo grado.

Il doposcuola attivato presso la frazione di Meletole è di più recente attivazione; anche in questo caso, la collaborazione con i volontari dell'associazione MeletOlè è stata formalizzata con deliberazione di Giunta Comunale n. 2 del 17/02/2024; vista la sua ubicazione in una frazione, gli alunni, di scuola primaria e secondaria che partecipano a questa attività risiedono a Meletole; il servizio è attivo due pomeriggi a settimana indicativamente dalle ore 15.00 alle 16.30, ed accoglie circa 12 alunni.

Entrambe queste opportunità di sostegno pomeridiano nelle attività didattiche e nello svolgimento dei compiti sono gestite da volontari e sono gratuite per le famiglie.

### 4. Trasporti scolastici

Il servizio di trasporto scolastico è attivato per i seguenti servizi:

- scuola dell'Infanzia Girasole-Palomar e scuola dell'infanzia Villa Gaia (servizio accompagnamento alunni);
- scuola primaria e scuola secondaria di 1° grado dell'Istituto Comprensivo di Castelnuovo di Sotto;

Il servizio di trasporto scolastico è gestito tramite appalto con il Consorzio Cosepuri Soc Coop, attraverso la consorziata esecutrice Fontana Autotrasporti. Nel corso dell'anno scolastico 2024/2025 sono n. 91; nell'a.s. 2025/26 sono iscritti n. 79 bambini/ragazzi. Si riporta la distribuzione degli alunni trasportati secondo la scuola frequentata, negli ultimi 2 anni scolastici:

Anno scolastico	Scuola PRIMARIA	Scuola SECONDARIA	Scuole dell' INFANZIA	TOTALE
A.S. 2024/2025	46	30	15	<b>91</b>
A.S. 2025/2026	39	24	16	<b>79</b>

## RETTE

Le tariffe per il servizio di trasporto in vigore nell'anno scolastico 2025/26, contenute nella deliberazione n. 60 del 04/12/2025, sono le seguenti:

### Trasporto (andata e ritorno) per il 1° o unico figlio comprensiva di Iva

Fascia Isee		Retta periodo sett/dic	Retta periodo gen/ giu	Tariffa singola mensilità	
1	€ 0,00	€ 3.000,00	54,00 €	90,00 €	18,00 €
2	€ 3.000,01	€ 8.000,00	75,00 €	125,00 €	25,00 €
3	€ 8.000,01	€ 13.000,00	126,00 €	210,00 €	42,00 €
4	€ 13.000,01	OLTRE	150,00 €	250,00 €	50,00 €
	NON RESIDENTI (indipendentemente dal valore Isee)				

### Trasporto (andata e ritorno) dal 2° figlio in poi, o per sola andata o solo ritorno, comprensiva di Iva

Fascia Isee		Retta periodo sett/dic	Retta periodo gen/ giu	Tariffa singola mensilità	
1A	€ 0,00	€ 3.000,00	30,00 €	50,00 €	10,00 €
2A	€ 3.000,01	€ 8.000,00	45,00 €	75,00 €	15,00 €
3A	€ 8.000,01	€ 13.000,00	75,00 €	125,00 €	25,00 €
4A	€ 13.000,01	OLTRE	90,00 €	150,00 €	30,00 €
	NON RESIDENTI (indipendentemente dal valore Isee)				

Qualche dato sulla distribuzione tariffaria, in base al valore Isee, rilevata sui fruitori del servizio di trasporto scolastico, sia per le scuole primaria e secondaria di I grado, sia per la scuola dell'Infanzia:

fascia Isee	scuole dell'infanzia	scuole primaria e secondaria
da 0 a € 3.000	4	6
da € 3.000,01 a € 8.000,00	4	14
da € 8.000,01 a € 13.000,00	3	12
oltre € 13.000,01/non presentata/non residenti	5	31
<b>TOTALE</b>	<b>16</b>	<b>63</b>

## COSTI E RICAVI

Sono indicati i costi e i ricavi direttamente imputati al centro di attività per tutti i servizi svolti nell'anno 2025. Non sono rilevati i costi amministrativi (personale Ufficio Scuola e Sede Amministrativa) e i costi generali:

CONTO ECONOMICO RICAVI E COSTI DIRETTI	TRASPORTO SCOLASTICO
VALORE PRODUZIONE	€ 104.876
RICAVI ATTIVITA' SOCIO-ASSISTENZIALE	€ 20.779
di cui RETTE	€ 20.779
CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO	€ 84.097
di cui CORRISPETTIVO COMUNE	€ 82.298
COSTI PRODUZIONE	€ 104.876
ACQUISTI SERVIZI	€ 104.876

### 5. Servizio di ristorazione scolastica

Il servizio di ristorazione scolastica è attivo per le classi a tempo pieno della scuola primaria di Castelnovo di Sotto; nato dall'a.s. 2018/19 con 1 sola classe, nel corso degli anni il servizio si è consolidato, ed attualmente sono 5 le classi con modulo orario a 40 ore settimanali che utilizzano il servizio di refezione (un ciclo scolastico completo dalla 1<sup>a</sup> alla 5<sup>a</sup>). Nell'anno scolastico 2025/26 gli alunni che usufruiscono del servizio di ristorazione sono 102.

Il servizio è gestito, in appalto, da Cir Food, che si occupa sia della preparazione che della somministrazione, che avviene presso gli appositi locali refettorio della scuola primaria; il servizio è in multiporzione, con stoviglie in materiale idoneo al lavaggio tramite lavastoviglie installata presso i locali mensa della scuola; la tariffa del pasto ammonta ad € 6,84 comprensiva di iva (deliberazione n. 60 del 04/12/2025).

Nell'anno 2025 sono stati erogati 15.025 pasti.

### 6. Servizio di pre-scuola

Presso la scuola primaria di Castelnovo di Sotto è attivo, da numerosi anni, il servizio di pre-scuola, che consente l'accompagnamento degli alunni dalle ore 7.30, quindi prima dell'ordinario inizio delle lezioni, se entrambi i genitori sono impossibilitati, per motivi lavorativi e comunque documentabili.

Il servizio, che si svolge nei locali della scuola primaria adibiti a refettorio ed alle attività pomeridiane (CEP), è gestito dalla cooperativa Accento, ed accoglie circa 25/30 bambini.

La tariffa prevista è pari ad € 100,00 una tantum, da versare prima dell'inizio della scuola, ed è valevole per la frequenza sull'intero anno scolastico; nell' a.s. 2025/26 i bambini iscritti sono 26.

## **7. Servizi estivi 0-6 anni**

Nel 2025 il centro estivo presso la Scuola dell'infanzia Girasole Palomar, gestito dalla cooperativa Accento, è stato attivato per n. 4 turni settimanali, dal 1 luglio al 25 luglio. Sono complessivamente 57 i bambini che hanno frequentato il centro estivo, di cui 50 frequentanti la scuola dell'infanzia Girasole Palomar, e 7 provenienti dalla scuola Villa Gaia, e sono così suddivisi nei 4 turni:

TURNI SETTIMANALI	N. BAMBINI
	ISCRITTI
1^ 1-4/07/2025	44
2^ 7-11/07/2025	44
3^ 14-18/07/2025	45
4^ 21-25/07/2025	39

## **RETTE E COSTI**

Con delibera di Giunta Comunale n.22 del 28/04/2025 si sono determinate le rette di frequenza al centro estivo, pari ad € 90,00 a settimana per frequenza a tempo pieno, ed € 75,00 per eventuale frequenza part-time.

Il costo complessivo del servizio 3-6 anni è stato di € 31.597,09.

E' stato inoltre attivato il servizio estivo, nel mese di luglio 2025, presso il nido Rodari con sede a Poviglio, che ha accolto complessivamente n. 23 bambini castelnovesi; il servizio è stato funzionante per n. 4 turni settimanali, per ciascuno dei quali si riporta il numero di bambini accolti:

TURNI SETTIMANALI	N. BAMBINI
	ISCRITTI
1^ 1-4/07/2025	22
2^ 7-11/07/2025	21
3^ 14-18/07/2025	20
4^ 21-25/07/2025	19

Le tariffe per il servizio estivo di nido prevedono, per ciascun turno settimanale, una quota fissa pari ad un quarto della quota fissa mensile applicata durante l'anno, addebitata a prescindere dal numero di presenze effettuate, ed una quota giornaliera di presenza pari a quella applicata durante l'anno, come disposto dalla Deliberazione della Giunta Comunale n. 16 del 15/03/2018.

La possibilità di usufruire di un servizio estivo nel mese di luglio è stata inoltre prevista per i bambini frequentanti il nido Villa Gaia nell'anno scolastico concluso il 30/06/2025: alle famiglie degli 11 bambini che hanno manifestato la necessità di poter proseguire il nido a luglio, è stata data la possibilità di fare iscrizione al servizio estivo attivato presso il nido E. Carpi di Cadelbosco di Sopra, gestito dalla coop. Accento ed attivo per gli stessi 4 turni

settimanali: il costo è stato di € 7.701,66; le tariffe applicate sono analoghe a quelle sopra menzionate per il servizio al nido Rodari, e la distribuzione per turni settimanali è stata la seguente:

TURNI SETTIMANALI	N. BAMBINI ISCRITTI
1^ 1-4/07/2025	9
2^ 7-11/07/2025	8
3^ 14-18/07/2025	11
4^ 21-25/07/2025	9

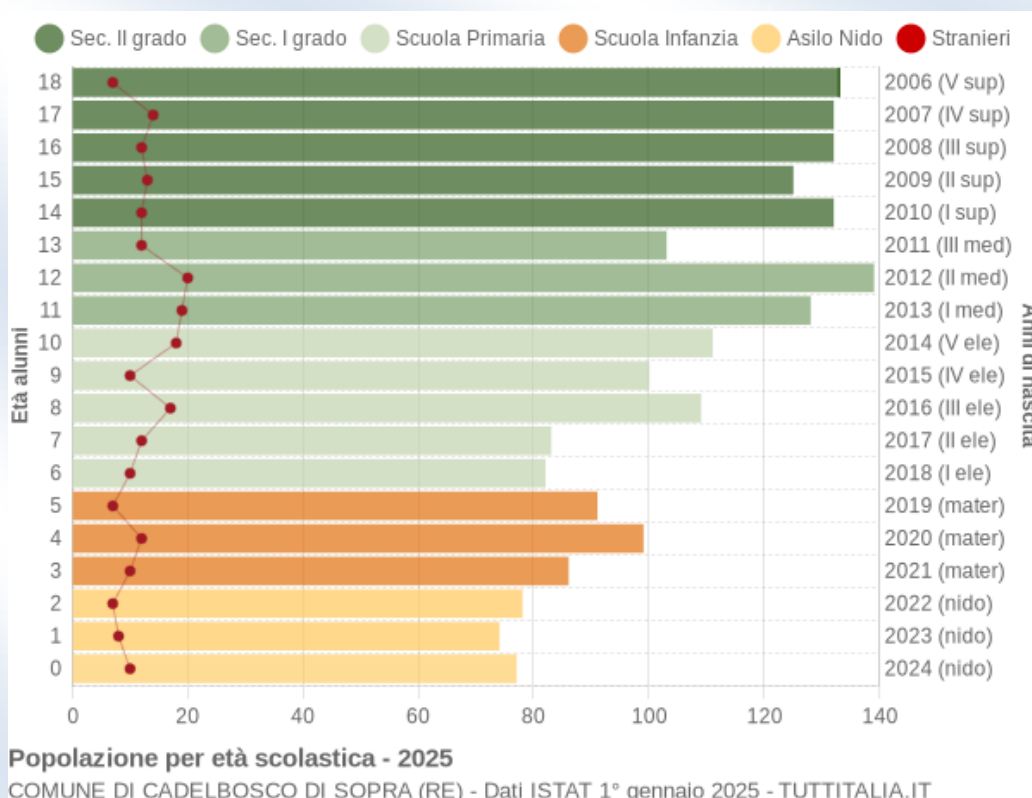
## 2.2.2. COMUNE DI CADELBOSCO DI SOPRA

### Dati di contesto

Il Comune di Cadelbosco di Sopra ha al 31/12/2025 n. **10.807** abitanti (dati da anagrafe della popolazione residente), di cui 580 (pari al 5,36 % del totale degli abitanti) in età compresa tra 0 e 6 anni, e 1369 in età compresa tra i 7 e i 18 anni (pari al 12,66 % del totale)

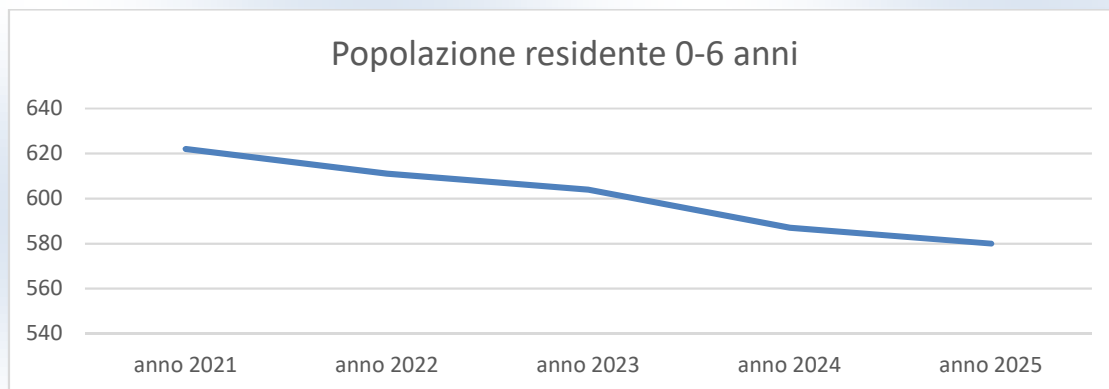


Questa è la popolazione per età scolastica del Comune di Cadelbosco di Sopra, divisa per anno di nascita, con la potenziale utenza per le scuole del territorio.



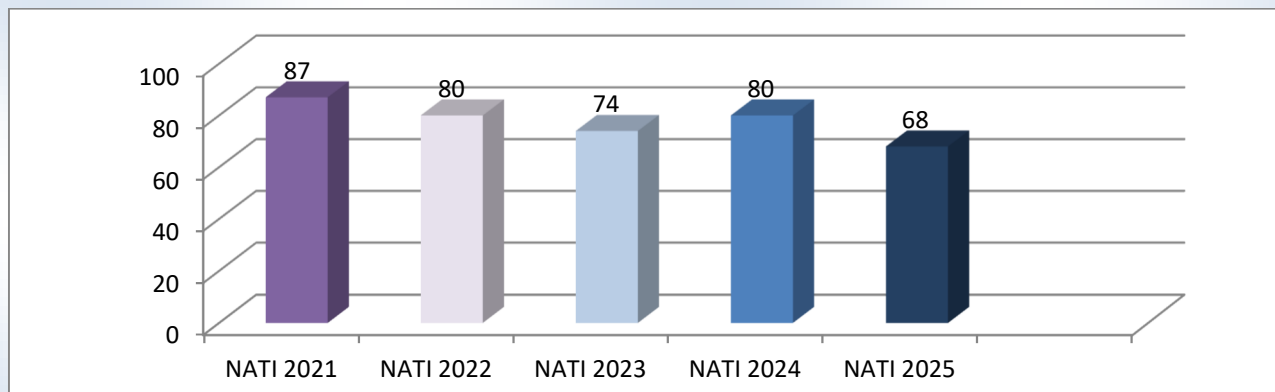
In particolare l'andamento della popolazione da 0-6 anni è il seguente:

Anno di riferimento	2021 (nati dal 01.01.2015 al 31/12/2021)	2022 (nati dal 01.01.2016 al 31/12/2022)	2023 (nati dal 01.01.2017 al 31/12/2023)	2024 (nati dal 01.01.2018 al 31/12/2024)	2025 (nati dal 01.01.2019 al 31/12/2025)
Popolazione 0/6 anni	622	611	604	587	580



Il numero dei nati dal 2021 al 2025 rilevato al 31/12/2025, è il seguente:

anno di nascita	2021	2022	2023	2024	2025
n. nati al 31/12/2025	87	80	74	80	68



## 1. Nido d'Infanzia

Il Nido d'Infanzia "E. Carpi" è gestito da Asp, tramite concessione alla Cooperativa Sociale Accento; accoglie tre sezioni di Nido d'Infanzia per un totale massimo di 63 posti. Accoglie bambini dal compimento dei 12 mesi, quindi nati entro il 31/12 dell'anno precedente a quello di iscrizione.

Negli anni scolastici 2024/2025 e 2025/26 la situazione degli iscritti al Nido d'Infanzia è stata la seguente:

### Anno scolastico 2024/25 (dati aggiornati al 31/12/2024)

anno nascita	nati	età	frequentanti	maschi	femmine
2024	77	0 - 1 anno	0	0	0
2023	74	1 - 2 anni	28	18	10
2022	78	2 - 3 anni	34	14	20
<b>totale</b>	<b>228</b>		<b>62</b>	<b>32</b>	<b>30</b>

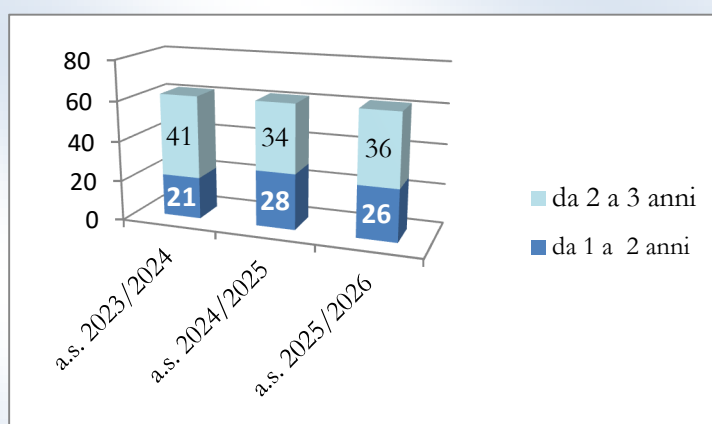
E' inoltre presente n. 1 bambino non residente, nato nel 2022, per un totale di 63 iscritti

### Anno scolastico 2025/26 (dati aggiornati al 31/12/2025)

anno nascita	nati	età	frequentanti	maschi	femmine
2025	68	0 - 1 anno	0	0	0
2024	80	1 - 2 anni	26	18	8
2023	74	2 - 3 anni	36	23	13
<b>totale</b>	<b>222</b>		<b>62</b>	<b>41</b>	<b>21</b>

E' inoltre presente n. 1 bambino nato nel 2023 non residente, per un totale di 63 iscritti

Nell'anno scolastico 2023/2024 hanno frequentato n. 62 bambini residenti pari al 25,30% dei residenti 0-3, anni mentre nell'anno scolastico 2024/2025 hanno frequentato n. 62 bambini, pari al 27,19 % dei residenti 0-3 anni; nell' anno scolastico 2025/26, con 62 bambini frequentanti residenti, la percentuale è pari al 27,93%.



Presso il nido E. Carpi sono attivi i servizi integrativi di ingresso anticipato, dalle ore 7.30, e di tempo prolungato sino alle ore 18.30; si riporta il numero dei bambini frequentanti questi servizi negli ultimi 2 anni scolastici:

Anno scolastico	Tempo anticipato	Tempo prolungato
A.S 2024/25	19	12
A.S. 2025/26	17	14

## RETTE

Le tariffe in vigore per l'anno scolastico 2025/26 sono state approvate dalla Giunta Comunale con delibera n. 8 del 06/02/2017, riconfermate con deliberazione n. 68 del 29/12/2025; in base al contratto di concessione tra Comune di Cadelbosco di Sopra, Asp Opus Civium e Cooperativa Accento, dal mese di settembre 2024 le rette dei servizi di Nido, di tempo anticipato e prolungato per gli iscritti al Nido Carpi sono fatturate e riscosse dalla Cooperativa Accento, mentre rimangono in capo ad Asp le attività di raccolta delle Isee e determinazione delle tariffe (che vengono poi comunicate alla cooperativa).

Il sistema tariffario è basato su un' ISEE lineare con tariffa personalizzata :

<b>NIDO D'INFANZIA E. CARPI</b>	<b>QUOTA FISSA MENSILE</b>	<b>QUOTA GIORNALIERA</b>
Nuclei familiare con ISEE sino ad € 3.000,00	€ 74,67	€ 1,07
Nuclei familiari con ISEE certificata da € 3.000,01 a € 22.250,00	quota fissa mensile e quota giornaliera di presenza calcolate con la seguente formula: applicando la seguente formula: $Isee \times 0,0195$ (coefficiente) + € 37,40 (contribuzione fissa). La quota così risultante (QT) sarà suddivisa in quota fissa (QF) , pari al 77,78% della quota totale QT, e in quota giornaliera $QG = (QT - QF) / 20$ , che sarà moltiplicata per i giorni di frequenza effettiva;	
Nuclei familiari con ISEE certificata da € 22.250,01	€ 367,20	€ 5,24
Le famiglie con più di un figlio iscritto al servizio hanno diritto a una riduzione del 30% della tariffa risultante come sopra determinata, sia sulla quota fissa, che sulla quota giornaliera, per il figlio maggiore iscritto;		
Servizio di ingresso anticipato dalle h 7.30 alle h 8.00	€ 20,00 (retta mensile in fascia unica)	
Servizio di tempo prolungato h 16,00 - h 18,30	€ 85,00 (retta mensile in fascia unica)	
Le famiglie con 3 o più figli iscritti ai servizi per l'infanzia (nidi e/o scuole dell'infanzia) hanno diritto all'applicazione, oltre allo sconto del 30% sulla tariffa del figlio maggiore di cui sopra, di un ulteriore sconto del 30% sulla quota fissa relativa al figlio minore (in caso di gemelli lo sconto viene applicato alla retta di uno solo);		
Proprietà di alcuni beni come previsto dalla delibera di Giunta comportano un aumento della tariffa del 10% oppure l'inserimento nella fascia massima.		
Per le famiglie in condizione di disagio socio-economico è inoltre prevista una retta agevolata pari ad € 50,00, se la situazione è sostenuta e motivata da apposita relazione del servizio sociale		

Anche per l'anno scolastico 2025/26, in continuità con l'annualità precedente, la Regione Emilia Romagna, con propria deliberazione n. 796/2025 ha approvato una misura per favorire l'accesso e ridurre gli oneri a carico delle famiglie ai servizi educativi per l'infanzia di bambini in età 0-3 anni, con finanziamento tramite fondo sociale europeo col Programma FSE+ PRIORITA' INCLUSIONE SOCIALE -OBIETTIVO SPECIFICO K. Tale misura è finalizzata all'abbattimento delle rette/tariffe di frequenza ai servizi educativi per la prima infanzia e i beneficiari dell'intervento sono le famiglie frequentanti i servizi per la prima infanzia il cui nucleo familiare è in possesso di un'attestazione Isee di valore non superiore a € 26.000,00.

Il Comune di Cadelbosco di Sopra, con propria Deliberazione di Giunta n. 46 del 06/10/2025 , ha deliberato una percentuale di abbattimento delle rette, relativamente alla sola quota fissa nel modo seguente:

FASCIA ISEE fino a € 10.000,00 riduzione quota fissa del 50%

FASCIA ISEE da € 10.000,01 a €. 20.000,00 riduzione quota fissa del 43%

FASCIA ISEE da € 20.000,01 a €. 26.000,00 riduzione quota fissa del 20%

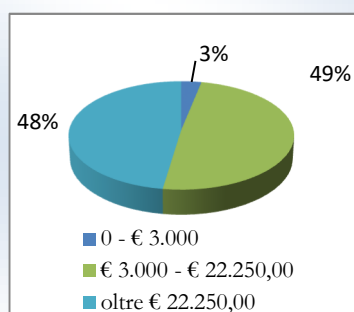
Qualche dato sulle ISEE rilevate nell'anno scolastico 2025/26: su un totale complessivo di 63 bambini iscritti al 31/12/2025, la suddivisione per fasce ISEE è la seguente:

Fascia Isee	n. utenti	%	retta media (calcolata su 20 giorni di frequenza)	retta media con il contributo FSE
0 - € 3.000	2	3,17%	€ 96,07	€ 58,73
€ 3.000 - € 22.250,00	31	49,21%	€ 339,30	€ 232,63
oltre € 22.250,00 o non presentata	30	47,62%	€ 468,85	€ 456,61

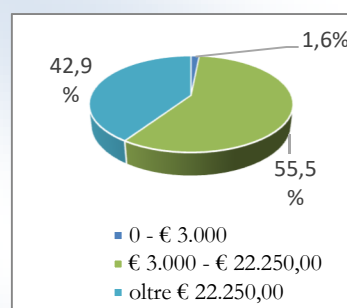
\*dato comprensivo del bambino non residente, in 3^ fascia Isee

Di seguito si riportano graficamente le distribuzioni tariffarie degli ultimi 2 anni scolastici:

**Anno scolastico 2025/26**



**Anno scolastico 2024/2025**



## 2. Scuole dell'Infanzia

Nel Comune di Cadelbosco di Sopra vi sono attualmente n. 2 Scuole Comunali dell'Infanzia: Scuola Comunale "Varini" e la Scuola Comunale "Ai Caduti".

La Scuola Varini sita a Cadelbosco di Sopra ha un massimo di 6 Sezioni per 143 posti. La Scuola "Ai Caduti" storicamente ubicata a Cadelbosco di Sotto, dall'anno scolastico 2025/2026 è sita nella sede in via Colombo 102 Zurco Cadelbosco di Sopra, con 1 Sezione di età mista.

Negli ultimi 2 anni scolastici la situazione delle frequenze è stata la seguente:

**Anno scolastico 2025/26 (dati aggiornati al 31/12/2025)**

Anno di nascita	Tot. nati	Età	Residenti freq. Scuola Varini	Residenti freq. Scuola Ai Caduti	Totale iscritti residenti	frequentanti residenti maschi	frequentanti residenti femmine
2020	101	5 anni	48	14	62	31	30
2021	87	4 anni	49	3	52	24	28
2022	79	3 anni	39	4	43	20	23
<b>totale</b>	<b>269</b>		<b>136</b>	<b>21</b>	<b>157</b>	<b>75</b>	<b>81</b>

E' inoltre presente n. 1 non residente, presso la scuola Ai Caduti, con anno di nascita 2020, per un totale di n. 22 frequentanti

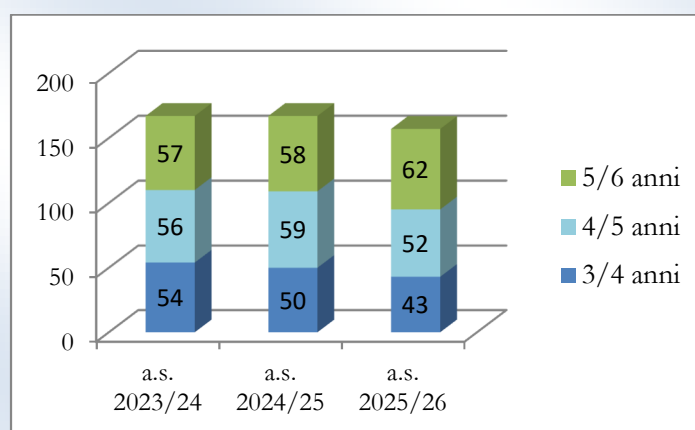
### Anno scolastico 2024/25 (dati aggiornati al 31/12/2024)

Anno di nascita	Tot. nati	Età	Residenti freq. Scuola Varini	Residenti freq. Scuola Ai Caduti	Totale iscritti residenti	frequentanti residenti maschi	frequentanti residenti femmine
2019	91	5 anni	41	17	58	28	30
2020	100	4 anni	47	12	59	29	30
2021	89	3 anni	50	0	50	23	27
<b>totale</b>	<b>280</b>		<b>138</b>	<b>29</b>	<b>167</b>	<b>80</b>	<b>87</b>

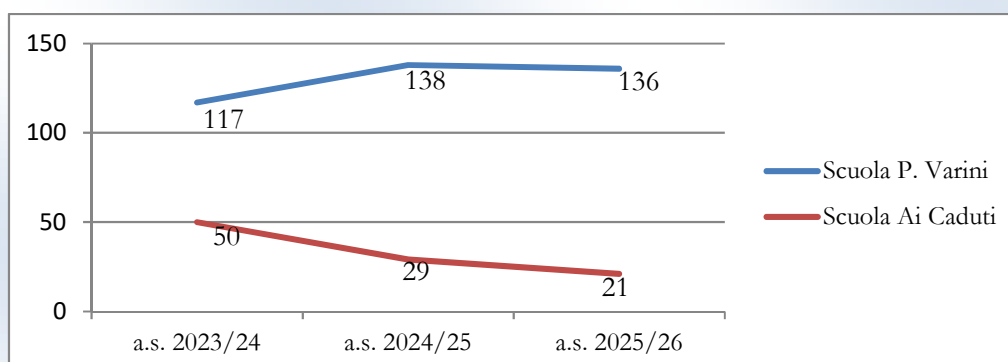
Sono inoltre presenti n. 3 non residenti; 1 con anno di nascita 2020 presso i Caduti, per un totale di 30 frequentanti, e 2 presso la scuola Varini con anno di nascita 2021, per un totale di 140 frequentanti

Nell'anno scolastico 2023/2024 i residenti frequentanti sono 167 pari al 61,39 % dei residenti 3-6 anni, mentre nell'anno scolastico 2024/2025 i residenti frequentanti sono 167 pari al 59,64% dei residenti 3-6 anni. Nell'a.s. 2025/26 i residenti frequentanti sono 157 pari al 58,36% dei nati in età 3-6 anni.

Nei grafici si riportano i dati complessivi dei residenti frequentanti dall'anno scolastico 2023/24 all'a.s 2025/26; il primo con indicazione della distribuzione dei frequentanti per fasce d'età:



nel secondo l'andamento complessivo degli iscritti totali per ciascuna scuola:



Qualche dato sui servizi accessori di tempo anticipato e prolungato attivati per i frequentanti le scuole. Il servizio di tempo anticipato è attivato presso ogni Scuola, mentre il tempo prolungato è attivato presso il nido d'infanzia E. Carpi, che i bambini iscritti alle scuole d'infanzia raggiungono tramite servizio navetta gratuito.

Anno scolastico	Tempo anticipato		Tempo prolungato	
	Ai Caduti	P. Varini	Ai Caduti	P. Varini
A.S. 2024/25	8	31	6	20
A.S. 2025/26	3	24	3	24

Si riporta di seguito qualche dato sulla scolarizzazione totale e sulla scolarizzazione dei bambini stranieri nel territorio, includendo non solo le due scuole Comunali, ma tutte le scuole presenti sul territorio comunale. I dati di scolarizzazione 0-6 del territorio sono riportati per anno di nascita dei bambini.

### Dati su nascite e scolarizzazione 0/6 anni sul territorio comunale a.s. 2025/26 - dati aggiornati al 31/12/2025 -

ANNO DI NASCITA	TOTALE RESIDENTI PER ANNO DI NASCITA	residenti frequentanti scuole comunali/ nido Carpi	residenti frequentanti Montagna Luminosa	N°TOTALE RESIDENTI SCOLARIZZATI sul territorio comunale	PERCENTUALE RESIDENTI SCOLARIZZATI SUL TOTALE DEI NATI	NUMERO BIMBI RESIDENTI CON CITTADINANZA STRANIERA	PERCENTUALE STRANIERI SUL TOTALE DEI NATI	NUMERO STRANIERI SCOLARIZZATI	PERCENTUALE DI STRANIERI SCOLARIZZATI SUL TOTALE DEGLI <small>CITD. ANIERI</small>	PERCENTUALE DI STRANIERI SCOLARIZZATI SUL TOTALE DEGLI <small>SCOLARIZZATI</small>
2020	102	62	7	69	67,65%	11	10,78%	8	72,73%	11,59%
2021	88	52	12	64	72,73%	10	11,36%	6	60,00%	9,38%
2022	79	43	12	55	69,62%	8	10,13%	5	62,50%	9,09%
2023	74	37	-	37	50,00%	9	12,16%	4	44,44%	10,81%
2024	80	26	-	26	32,50%	7	8,75%	1	14,29%	3,85%
2025	68	-	-	-	-	12	17,65%	0	-	-

## RETTE

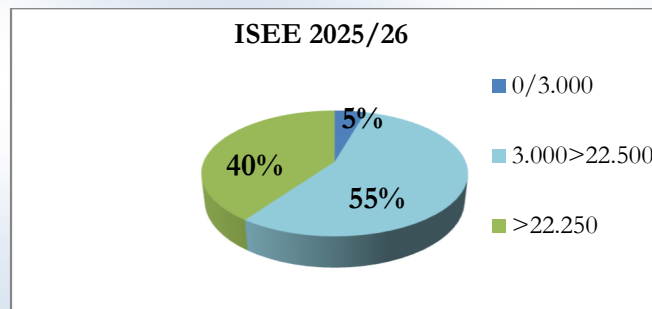
Le tariffe in vigore per l'anno scolastico 2025/26 sono state approvate dalla Giunta Comunale con delibera n. 8 del 06/02/2017, riconfermate con deliberazione n. 68 del 29/12/2025:

NIDO D'INFANZIA E. CARPI	QUOTA FISSA MENSILE	QUOTA GIORNALIERA
Nuclei familiare con ISEE sino ad € 3.000,00	€ 68,06	€ 0,97
Nuclei familiari con ISEE certificata da € 3.000,01 a € 22.250,00	quota fissa mensile e quota giornaliera di presenza calcolate con la seguente formula: applicando la seguente formula: $Isee \times 0,0109$ (coefficiente) + € 54,69 (contribuzione fissa). La quota così risultante (QT) sarà suddivisa in quota fissa (QF) , pari al 77,78% della quota totale QT, e in quota giornaliera $QG = (QT - QF) / 20$ , che sarà moltiplicata per i giorni di frequenza effettiva;	
Nuclei familiari con ISEE certificata da € 22.250,01	€ 231,78	€ 3,31
Le famiglie con piu' di un figlio iscritto al servizio hanno diritto a una riduzione del 30% della tariffa risultante come sopra determinata, sia sulla quota fissa, che sulla quota giornaliera, per il figlio maggiore iscritto;		
Servizio di ingresso anticipato dalle h 7.30 alle h 8.00	€ 20,00 (retta mensile in fascia unica)	
Servizio di tempo prolungato h 16,00 - h 18,30	€ 85,00 (retta mensile in fascia unica)	
Le famiglie con 3 o più figli iscritti ai servizi per l'infanzia (nidi e/o scuole dell'infanzia) hanno diritto all'applicazione, oltre allo sconto del 30% sulla tariffa del figlio maggiore di cui sopra, di un ulteriore sconto del 30% sulla quota fissa relativa al figlio minore (in caso di gemelli lo sconto viene applicato alla retta di uno solo);		
Proprietà di alcuni beni come previsto dalla delibera di Giunta comportano un aumento della tariffa del 10% oppure l'inserimento nella fascia massima.		
Per le famiglie in condizione di disagio socio-economico è inoltre prevista una retta agevolata pari ad € 50,00, se la situazione è sostenuta e motivata da apposita relazione del servizio sociale		

Qualche dato sulle ISEE rilevate nell'anno scolastico 2025/26; su un totale complessivo di 157 bambini iscritti al 31/12/2025, la suddivisione per fasce ISEE è la seguente:

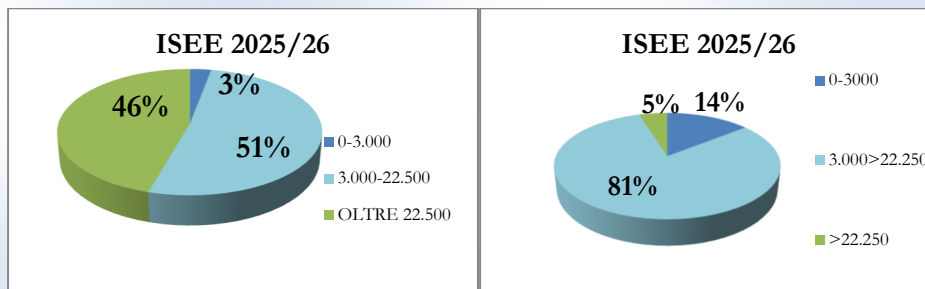
FASCIA ISEE	SCUOLA VARINI			SCUOLA AI CADUTI			TOTALE	%
	n. utenti	%	Retta media	n. utenti	%	Retta media		
0 - € 3.000,00	4	2,94%	€ 87,50	3	14,29%	€ 87,50	7	4,46%
€ 3.000, 01 - € 22.250,00	70	51,47%	€ 194,81	17	80,95%	€ 159,06	87	55,41%
oltre € 22.250,00 o non presentata	62	45,59%	€ 286,41	1	4,76%	€ 298,00	63	40,13%
<b>TOTALI</b>	<b>136</b>			<b>21</b>			<b>157</b>	

Nei grafici sottostanti si riportano i dati complessivi di suddivisione delle ISEE 2025/26 delle due Scuole d'Infanzia e poi di ogni scuola separatamente:



**SCUOLA VARINI**

**SCUOLA AI CADUTI**



## COSTI E RICAVI

Sono indicati i costi e i ricavi direttamente imputati al centro di attività per tutti i servizi svolti nell'anno 2025. Non sono rilevati i costi amministrativi (personale Ufficio Scuola e Sede Amministrativa) e i costi generali:

CONTO ECONOMICO RICAVI E COSTI DIRETTI	VARINI	AI CADUTI
<b>VALORE DI PRODUZIONE</b>	<b>€ 811.275</b>	<b>€ 234.685</b>
RICAVI DA ATTIVITA' SOCIO ASSISTENZIALI	€ 313.926	€ 44.779
di cui RETTE	€ 313.926	€ 44.779
COSTI CAPITALIZZATI	€ 999	€ 141
CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO	€ 496.351	€ 189.764
di cui <b>CORRISPETTIVO COMUNE</b>	<b>€ 369.538</b>	<b>€ 149.567</b>
<b>COSTI DI PRODUZIONE</b>	<b>€ 811.275</b>	<b>€ 234.685</b>
ACQUISTI BENI	€ 7.665	€ 2.594
ACQUISTI SERVIZI	€ 278.868	€ 68.214
GODIMENTO DI TERZI	€ 1.140	€ 963
PERSONALE	€ 519.381	€ 161.528
AMMORTAMENTI	€ 4.000	€ 1229
ONERI DIVERSI DI GESTIONE		€ 157

### 3. Trasporti scolastici

Il servizio di trasporto scolastico è gestito in appalto da TIL, ed attivato per i seguenti servizi:

- scuola primaria e scuola secondaria di 1° grado dell'Istituto Comprensivo di Cadelbosco di Sopra;
- servizio di trasporto scolastico per la scuola dell'infanzia Ai Caduti;
- servizio di navetta per le scuole dell'Infanzia "Ai Caduti", e "P. Varini" verso il nido E. Carpi per il servizio di tempo prolungato pomeridiano
- attività motoria, uscite didattiche, culturali e ricreative per le scuole comunali dell'infanzia e per le scuole primarie e secondarie di primo grado.

Si riportano gli alunni fruitori del servizio di trasporto per ciascun servizio in cui esso è attivo, negli ultimi 2 anni scolastici:

ANNO SCOLASTICO	SCUOLA DELL'INFANZIA AI CADUTI	PRIMARIA CADELBOSCO SOPRA	PRIMARIA CADELBOSCO SOTTO	SECONDARIA	TOTALE
A.S. 2024/25	5	31	20	57	113
A.S. 2025/26	7	34	19	55	115

#### **RETTE**

Le tariffe in vigore per l'anno scolastico 2025/26 sono state approvate dalla Giunta Comunale con delibera n. 8 del 06/02/2017, riconfermate con deliberazione n. 68 del 29/12/2025: sono valesi sia per il trasporto scolastico, che per il servizio di accompagnamento alunni della scuola dell'infanzia:

#### **Trasporto (andata e ritorno) per il 1° o unico figlio comprensiva di IVA**

Fascia Isee			Retta periodo settembre / dicembre	Retta periodo gennaio / giugno	Tariffa singola mensilità
1	€ 0,00	€ 7.200,00	163,00 €	203,00 €	36,60 €
2	€ 7.200,01	€ 12.420,00	210,00 €	262,00 €	47,20 €
3	€ 12.420,01	OLTRE	241,00 €	301,00 €	54,20 €

#### **Trasporto (andata e ritorno) dal 2° figlio in poi, o per sola andata o solo ritorno, comprensiva di Iva**

Fascia Isee			Retta periodo settembre / dicembre	Retta periodo gennaio / giugno	Tariffa singola mensilità
1A	€ 0,00	€ 7.200,00	110,00 €	138,00 €	24,80 €
2A	€ 7.200,01	€ 12.420,00	136,00 €	170,00 €	30,60 €
3A	€ 12.420,01	OLTRE	152,00 €	190,00 €	34,20 €

La proprietà di alcuni beni come previsto dalla delibera di Giunta comportano un aumento della tariffa del 10% oppure l'inserimento nella fascia massima.

Di seguito la distribuzione tariffaria dell'utenza, suddivisa per scuole dell'obbligo e scuola dell'infanzia, relativa all' anno scolastico 2025/26:

FASCIA ISEE	N. UTENTI	
	PRIMARIA E SECONDARIA	INFANZIA
da 0 a € 7.200,00	14	3
da € 7.200,01 a € 12.420,00	31	3
oltre € 12.420,00 e non residenti	63	1
<b>TOTALE</b>	<b>108</b>	<b>7</b>

## COSTI E RICAVI

Sono indicati i costi e i ricavi direttamente imputati al centro di attività per tutti i servizi svolti nell'anno 2025. Non sono rilevati i costi amministrativi (personale Ufficio Scuola e Sede Amministrativa) e i costi generali:

CONTO ECONOMICO RICAVI E COSTI DIRETTI	TRASPORTO SCOLASTICO
<b>VALORE PRODUZIONE</b>	<b>€ 149.445</b>
RICAVI ATTIVITA' SOCIO ASSISTENZIALE	€ 42.428
di cui RETTE	€ 42.428
CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO	€ 107.017
di cui CORRISPETTIVO COMUNE	€ 104.508
<b>COSTI PRODUZIONE</b>	<b>€ 149.445</b>
ACQUISITI SERVIZI	€ 149.445

## 4. Centro Educativo Pomeridiano P.E.P.E.

Il Centro Educativo Pomeridiano P.E.P.E è un progetto educativo e ricreativo che si attiva al termine dell'orario scolastico del tempo pieno dalle ore 16:00 fino alle ore 18:30, con servizio di merenda, dal lunedì al venerdì, seguendo, di norma, il calendario scolastico. Il servizio è gestito tramite personale della Coop. Accento, e viene attivato con almeno 8 richieste, per accogliere un massimo di 12/14 alunni. Il progetto si svolge nei locali della Scuola primaria Marconi di Cadelbosco di Sotto. La tariffa di frequenza deliberata con delibera della Giunta Comunale di Cadelbosco di Sopra n. 27 del 15/06/2023, ammonta a € 104,00 mensili. Il costo è stato di € 16.333,01, mentre le rette riscosse di € 11.091,30

Di seguito si riporta il dato delle iscrizioni al servizio P.E.P.E. negli ultimi 2 anni scolastici:

ANNO SCOLASTICO	N. ALUNNI FREQUENTANTI
A.S. 2024/25	13
A.S. 2025/26	14

## **5. Servizio di ristorazione scolastica**

Per il Comune di Cadelbosco di Sopra il servizio di tempo pieno è strutturato da tempo nel plesso di Cadelbosco di Sotto, con 5 classi, per un totale, nell'anno scolastico 2025/26, di 92 bambini.

Da settembre 2025 il servizio viene svolto nei nuovi locali di mensa scolastica attigui alla scuola primaria. Il servizio è gestito, in appalto, da Cir Food, che si occupa sia della preparazione che della somministrazione, che dall'anno scolastico 2025/2026 avviene presso gli appositi locali refettorio della scuola primaria; il servizio è in multiporzione, con stoviglie in materiale idoneo al lavaggio tramite lavastoviglie installata presso i locali mensa della scuola;

La tariffa di ciascun pasto, da settembre 2025 è di € 6,80 a pasto,. Il numero di pasti somministrati nell'anno 2025 è stato 14.522.

## **6. Servizio di pre-scuola**

Il servizio è rivolto agli alunni della scuola primaria, in entrambi i plessi di Cadelbosco di Sopra e Cadelbosco di Sotto, i cui orari di lavoro non consentono l'accompagnamento degli stessi all'orario ordinario di inizio delle lezioni; è attivo dalle ore 7.30 alle ore 8.00, ed è gestito dalla cooperativa Accento. E' previsto un numero minimo di 10 iscritti per l'attivazione del servizio; nell'anno scolastico 2025/26 il servizio è stato attivato alla primaria di Cadelbosco di Sopra con n. 22 bambini iscritti, La Giunta Comunale ha deliberato una tariffa una tantum, per l'intero anno scolastico, variabile a seconda del numero di iscritti.

## **7. Centri estivi 0/6 anni**

Nel 2025 sono stati attivati nel Comune di Cadelbosco di Sopra i servizi estivi, rivolti alla fascia d'età 0/3 anni (che ha accolto complessivamente n. 35 bambini frequentanti il nido E. Carpi) e 3/6 anni (per un totale di 60 bambini, di cui 57 provenienti dalle scuole d'infanzia P. Varini e Ai Caduti e n. 3 dalla scuola d'infanzia paritaria Montagna Luminosa). Entrambi i servizi estivi sono stati funzionanti per n. 4 turni settimanali dal 1 al 25 luglio, con orario 8.00-16.00, e si sono svolti nella struttura del nido d'infanzia E. Carpi.

Le frequenze sono state le seguenti (per turno settimanale):

<b>TURNI SETTIMANALI</b>	<b>ISCRITTI 0/3 ANNI</b>	<b>ISCRITTI 3/6 ANNI</b>
1^ 1-4/07/2025	31	51
2^ 7-11/07/2025	30	49
3^ 14-18/07/2025	29	51
4^ 21-25/07/2025	29	48

## **RETTE E COSTI**

Le rette sono quelli contenute nella delibera n. 14 del 29/03/2023, che il Comune di Cadelbosco di Sopra ha confermato anche per i servizi estivi 2025: per il centro estivo 0-3 anni la retta settimanale è di € 118,00, mentre per la fascia 3-6 anni la retta settimanale è stata di € 75,00 .

E' stata inoltre prevista la possibilità di usufruire, per entrambe le proposte, dei servizi di ingresso anticipato dalle ore 7.30 e di tempo prolungato sino alle ore 18.30 con retta supplementare settimanale pari ad € 5,00 (anticipo) ed € 20,00 (prolungamento).

Il costo complessivo per i due Centri Estivi 1-6 anni è stato di € 32.545,06, con l'incasso da parte della Cooperativa Accento delle rette 1-3 anni.

### **8. Altre progettualità: servizio “Officina Apprendimenti”**

Presso la Scuola secondaria di primo grado di Cadelbosco è proseguito per il solo anno scolastico 2024/2025, in continuità coi precedenti anni scolastici, il servizio avviato nel 2018 denominato “Officina Apprendimenti”, ovvero un doposcuola per ragazzi con problematiche di apprendimento con la presenza di una figura di Educatore dipendente di Asp.

Le finalità del progetto sono le seguenti:

- sostegno educativo finalizzato a migliorare l'apprendimento e l'autonomia nell'acquisizione di competenze;
- rinforzo relazionale finalizzato al sostegno dell'autostima e allo sviluppo delle potenzialità di ogni ragazzo;
- favorire i processi di autonomia personale dei ragazzi;
- supporto alle famiglie nell'aiuto ai compiti ai ragazzi, anche attraverso metodologie e strumentazioni che le famiglie possano utilizzare a casa;
- estendere lo scopo dei “compiti a casa” da mera attività di apprendimento a occasione di confronto e di lavoro insieme per rafforzare le possibilità di comprensione e di maturazione;

Le attività previste sono: aiuto ai compiti, metodologie di apprendimento, comprensione di testi o degli strumenti di calcolo e momenti ricreativi e laboratoriali.

Nel complesso, durante ogni anno scolastico sono seguiti n. 5 ragazzi.

## **2.2.3 COORDINAMENTO PEDAGOGICO**

Il Coordinamento pedagogico è uno strumento che assicura la connessione tra servizi per l'infanzia, nell'ambito della programmazione del sistema di istruzione, secondo i principi di coerenza e la continuità degli interventi sul livello di istruzione e l'uniformità ed efficienza in termini di organizzazione e gestione.

Il Coordinamento pedagogico contribuisce anche, in termini tecnici, alla definizione di linee guida e di criteri per lo sviluppo e la qualificazione del sistema di servizi per i bambini.

I Comuni di Bagnolo in Piano, Cadelbosco di Sopra e Castelnovo di Sotto hanno scelto di formare un unico Coordinamento pedagogico per tutto il territorio dell'Unione Terra di Mezzo per condividere idee per la prima infanzia e la scuola primaria.

Il Coordinamento pedagogico, a partire dall'esperienza dei servizi che ne fanno parte, si pone come interlocutore per coloro che nella comunità sono responsabili e si occupano di infanzia (servizi sociali, servizi culturali, biblioteche, teatri, ecc...), oltre a contribuire alla qualificazione del sistema educativo attraverso il dialogo e il confronto tra le diverse realtà educative. L'attivazione di formazioni condivise è lo strumento preferito per la creazione di un dialogo tra le diverse esperienze e sensibilità dei vari stakeholders.

Il Coordinamento Pedagogico ha mantenuto un ruolo importante nell'intreccio tra i diversi servizi ed enti tenendo in primo piano la necessità di approfondire i vissuti di bambini e famiglie in un'ottica di rinnovamento costante delle pratiche e azioni educative.

### **Percorsi di formazione:**

- momenti di confronto e di formazione dei gruppi di lavoro rispetto al tema di come accogliere le fragilità educative delle famiglie (con formatori esterni e con il Centro per le Famiglie);
- momenti formativi rivolti alle famiglie 0-6 in rete con Centro Famiglie, nidi e scuole infanzia dell'Unione Terra di Mezzo
- percorso di progettazione e inserimento della figura dell'atelierista presso i servizi educativi di Scuola infanzia sia con momenti frontali sui gruppi di bambini sia per momenti formativi con i gruppi di lavoro e le famiglie;
- momenti di confronto per le famiglie e i gruppi di lavoro all'interno delle scuole rispetto ai temi educativi quali le regole, le tecnologie digitali, essere genitori oggi (con formatori esterni) per genitori 0/6;
- collaborazioni con esperti per attività e laboratori nelle scuole;
- percorsi formativi AUSL per somministrazione farmaci salvavita a Scuola
- percorsi formativi Coop. Research su Fotografia, Digitale e Creta

### **Percorsi formativi legati all'Accreditamento dei Nidi:**

- percorsi formativi per insegnanti con Centro Documentazione e Ricerca educativa del Centro Internazionale L. Malaguzzi
- partecipazione delle pedagogiste all'organizzazione e alla formazione proposta dal Cpt (Coordinamento pedagogico territoriale) dedicata a temi Naturale/Artificiale/Digitale presso Biennale Architettura Venezia; convegno Rimini Gruppo Nazionale Nidi sulla

Programmazione educativa e analisi socio-demografiche; Convegno sul benessere tra Natura e Digitale nei bambini

Percorsi in collaborazione con altri Servizi:

- collaborazione con Centro per le Famiglie Unione Terra di Mezzo
- collaborazione con le Biblioteche e i Comitati/consigli/commissioni genitori territoriali per eventi di territorio (Feste, Notte dei Racconti, Continuità...)
- collaborazione con Centro Autismo – NPI Ausl Reggio Emilia per la formazione sui Disturbi dell'Autismo e dello Spettro Autistico
- servizio Sociale Associato: aggiornamenti trimestrali con le Ass. Sociali rispetto ai casi seguiti/segnalati o alle disabilità a cura delle Pedagogiste;
- progetto Qualificazione in collaborazione con insegnanti e genitori, rivolto in particolare ai bambini attraverso esperienze di teatro, psicomotricità, linguaggi creativi ma anche di mediazione culturale, di supporto psicologico alle insegnanti e di costruzione della rete tra i servizi 0/6 anni attraverso incontri e progetti di continuità;
- Tirocini e alternanza scuola lavoro e tirocini formativi con università di Modena e Reggio Facoltà di Scienze della Formazione;
- Progetti di alternanza scuola-lavoro in collaborazione con Istituti Scolastici delle Province di Reggio e di Parma

Progettazione e collaborazioni varie:

- percorsi di avvicinamento alla danza, yoga, teatro e psicomotricità per i bambini delle Scuole infanzia;
- percorsi di laboratorio sui linguaggi creativi per le scuole infanzia;
- Teatro Altro Teatro e Arci: partecipazione e collaborazione per la programmazione degli spettacoli per le Scuole;
- Associazione Il Castlein: laboratori per il Carnevale;
- Biblioteche Comunali: Bibliodays e Notte dei Racconti, Libro di benvenuto per i nuovi nati;
- Scuola di Musica Comunale di Castelnovo di Sotto: progetto annuale di musica per le sezioni 4 anni;
- Società Sportive: collaborazione per progetti ed esperienze motorie;
- Collaborazione con CRA e Centri Diurni.

Iniziative per la promozione delle Scuole:

- Realizzazione di locandine di presentazione delle Scuole;
- Invito Scuole Aperte nel periodo di iscrizioni, Colazione di benvenuto, Merende di continuità con i nidi;
- Invito alla narrazione per il Progetto Notte dei Racconti;
- Presentazione Servizi educativi alle nuove famiglie durante il Dono del Libro ai nuovi nati 2025;
- collaborazione con il Comitato Genitori in Auser per Festa scuole, calendario scuole, bancarelle coriandoli

## **2.2.4 ALTRI SERVIZI EDUCATIVI, SOCIO-EDUCATIVI, SCOLASTICI ED ESTRASCOLASTICI**

### **1. Sostegno educativo per gli alunni con disabilità certificata ai sensi L. 104/92**

Asp garantisce il servizio di sostegno educativo agli studenti con disabilità residenti nei Comuni di Castelnuovo di Sotto e di Cadelbosco di Sopra presso le Istituzioni Scolastiche di ogni ordine e grado.

La finalità è quella di assicurare a bambini e ragazzi con disabilità certificata ai sensi della Legge 104/1992 interventi di assistenza per favorirne l'autonomia, la comunicazione e l'inclusione, attraverso interventi educativi specifici in sinergia con i docenti di sostegno forniti dall'istituzione scolastica, per sostenere e valorizzare le competenze e le risorse di ogni bambino/ragazzo.

Gli interventi sono orientati in particolare a favorire la massima autonomia personale, sociale e relazionale degli studenti nel contesto classe e scolastico in generale.

Asp ha affidato la gestione del servizio alla cooperativa Accento tramite appalto.

In particolare nel corso del 2025 sono state erogate le seguenti ore di sostegno educativo agli studenti residenti per ciascun comune, distribuite tra i vari gradi di scuola:

#### **per il Comune di Castelnuovo Sotto:**

<b>Scuola frequentata</b>	<b>N. alunni residenti sostenuti (media a.s. 2024/25 e as 2025/26)</b>	<b>N. ore annuo complessivo</b>
SCUOLE INFANZIA	7,8	4.596,84
SCUOLE PRIMARIE	16,4	2.843,33
SECONDARIA I GRADO	5,8	1.528,67
SECONDARIA II GRADO	10,2	2.666,5
<b>TOTALE</b>	<b>40,2</b>	<b>11.640,34</b>

#### **per il Comune di Cadelbosco di Sopra:**

<b>Scuola frequentata</b>	<b>N. alunni residenti sostenuti (media a.s. 2024/25 e as 2025/26)</b>	<b>N. ore annuo complessivo</b>
SCUOLE INFANZIA	5,8	4.094,25
SCUOLE PRIMARIE	18,4	2.926,84
SECONDARIA I GRADO	13	3.370,01
SECONDARIA II GRADO	17,6	4.454,76
<b>TOTALE</b>	<b>54,80</b>	<b>14.845,86</b>

Il costo complessivo per il sostegno educativo nelle scuole di ogni ordine e grado è stato per il comune di Castelnuovo di Sotto di circa € 277.387,97 e per il Comune di Cadelbosco di Sopra di € 349.777,68. A ciò si aggiungono le spese per i sostegni di bambini fuori residenza, frequentanti le scuole dei due territori comunali, rimborsate dai rispettivi Comuni di residenza.

A fronte di tali importanti costi sono aumentati i contributi regionali, provinciali e ministeriali per i sostegni educativi: tali contributi coprono circa il 50% delle spese sostenute

Oltre a ciò è stato garantito anche il sostegno educativo per la frequenza ai centri estivi 3-6 e 6-14: sono state erogate n. 1208 ore di sostegno educativo per 12 bambini e ragazzi residenti a Castelnuovo di Sotto, per un costo di € 28.514; n. 1510 ore di sostegno educativo per i 17 bambini e ragazzi residenti a Cadelbosco, per un costo di circa € 35.500. Anche in tal caso si sono fruiti di contributi da parte del Fondo Regionale Non Autosufficienza e di Fondi ministeriali. Tali contributi coprono oltre il 50% delle spese sostenute.

## **2. Interventi per il diritto allo studio e la conciliazione dei tempi di vita e lavoro**

Tra i servizi e prestazioni erogate, Asp gestisce anche gli interventi di diritto allo studio e di sostegno alle famiglie nella conciliazione dei tempi di vita e di lavoro, anche attraverso l'erogazione di contributi o benefici, secondo direttive ministeriali e/o bandi regionali.

### **2.1 Cedole librarie**

La normativa vigente (D.Lgs 297 del 16.4.1994, art.156) prevede che a tutti gli alunni delle scuole primarie, statali o paritarie (abilitate a rilasciare titoli di studio legali), hanno diritto alla fornitura gratuita dei libri di testo, inclusi i testi per alunni non vedenti, e pone la spesa per la fornitura dei libri a carico dei Comuni di residenza degli alunni. La cedola libraria è un documento che serve per ottenere gratuitamente i libri di testo previsti dalle circolari ministeriali ed adottati dal Collegio Docenti nella scuola primaria. Nell'anno 2025 per il Comune di Castelnuovo sono state erogate cedole per € 14.042,65, mentre per il Comune di Cadelbosco € 17.081,44. Vengono altresì erogate le cedole librarie per gli alunni che usufruiscono dell'istruzione parentale, come disciplinata dal Dlgs 297/94 e regolamentata dal DLgs 62/2017.

### **2.2 Contributi per i libri di testo (“Buoni Libro”)**

Per la scuola secondaria di primo e secondo grado, la gratuità non è universale ma gestita tramite contributi disciplinati annualmente dalla Regione. In applicazione della legge regionale

n. 26/2001 sul Diritto allo Studio, sono previsti per gli studenti frequentanti le scuole secondarie di primo e secondo grado, o iscritti ai percorsi di primo livello che rilasciano un titolo conclusivo del I ciclo dei Centri per Istruzione degli Adulti (CPIA), nonché per gli studenti che usufruiscono dell'istruzione parentale, sussidi o rimborsi per l'acquisto dei testi scolastici. Per poter accedere al beneficio è necessario il possesso di attestazione Isee il cui valore rientri nella soglia deliberata annualmente da Delibera Regionale. L'istruttoria e l'erogazione dei benefici spetta ai comuni, per cui Asp, dopo la verifica delle domande pervenute e dell'effettivo possesso dei requisiti da parte dei richiedenti, provvede a erogare il contributo a ogni beneficiario.

#### per il Comune di Castelnovo di Sotto

- nell'anno scolastico 2023/2024 n. 179 benefici per un importo complessivo di € 25.338,00
- nell'anno scolastico 2024/2025 n. 157 benefici per un importo complessivo di € 22.582,00
- nell'anno scolastico 2025/2026 n. 161 benefici per un importo complessivo di € 22.929,00

#### per il Comune di Cadelbosco di Sopra:

- nell'anno scolastico 2023/2024 n.197 benefici per un importo complessivo di € 28.128,00;
- nell'anno scolastico 2024/2025 n. 146 benefici per un importo complessivo di € 21.116,00.
- nell'anno scolastico 2025/2026 n.156 benefici per un importo complessivo di € 22.108,00

### **2.3 Progetto per il contrasto alle povertà educative e la Conciliazione Vita Lavoro – Sostegno alle famiglie per la frequenza di Centri Estivi**

Nell'ambito del Progetto per il contrasto alle povertà educative e la Conciliazione Vita Lavoro – Sostegno alle famiglie per la frequenza di Centri estivi, anno 2025 approvato con delibera di Giunta Regionale n. 428/2025 “Approvazione del progetto per il contrasto alle povertà educative e la conciliazione vita-lavoro: sostegno alle famiglie per la frequenza di centri estivi. anno 2025. Pr FSE+ priorità 3 inclusione sociale - obiettivo specifico K”, Asp Opus Civium, per conto dei Comuni di Castelnovo di Sotto e di Cadelbosco di Sopra, ha proceduto ad approvare un avviso pubblico per l'assegnazione dei contributi alle famiglie a sostegno economico della frequenza ai centri estivi.

Il progetto ha avuto la finalità di sostenere economicamente le famiglie nella gestione del tempo libero dalle attività scolastiche dei figli in età 3 – 13 anni, tramite contributi per il pagamento dei centri estivi. Come previsto dalla delibera regionale, i contributi sono rivolti a

famiglie i cui genitori sono entrambi occupati, oppure in cassa integrazione, mobilità, disoccupati, oppure:

-uno solo o entrambi i genitori siano fruitori di ammortatori sociali oppure uno o entrambi i genitori siano disoccupati ma abbiano sottoscritto un patto di servizio quale misura di politica attiva e di lavoro;

-un solo genitore si trovi nelle condizioni sopracitate purchè l'altro risulti impegnato in modo continuativo in compiti di cura, valutati con riferimento alla presenza di componenti il nucleo familiare con disabilità grave o non autosufficienza, come definiti ai fini ISEE.

In particolare per l'anno 2025 sono state individuate due tipologie di destinatari:

- Bambini e ragazzi nella fascia di età compresa tra i 3 e i 13 anni (nati dal 01.01.2012 al 31.12.2022) il cui genitore richiedente sia residente nei Comuni di Castelnovo di Sotto o di Cadelbosco di Sopra;
- Bambini e ragazzi con disabilità certificata ai sensi della legge 104/92 nella fascia di età compresa tra i 3 ai 17 (nati dal 01/01/2008 entro il 31/12/2022) indipendentemente dall'attestazione Isee il cui genitore richiedente sia residente nei Comuni di Castelnovo di Sotto o di Cadelbosco di Sopra

In base al budget assegnato è stato possibile soddisfare completamente le richieste acquisite: sono stati complessivamente erogati n. 184 beneficiari, per un totale di € 44.011,59, di cui:

- n. 49 per il Comune di Castelnovo di Sotto, per un totale di € 10.530,99
- n. 135 per il Comune di Cadelbosco di Sopra per un totale di € 33.480,60

## **2.4 Programma FSE+ - Priorità Inclusione Sociale**

La Regione Emilia-Romagna, grazie al Fondo Sociale Europeo Plus, investe per potenziare il sistema di welfare, sostenendo misure per l'infanzia e l'adolescenza ed in particolare l'accesso e abbattimento delle rette per gli asili nido. Obiettivo è rafforzare e qualificare l'offerta di servizi di sostegno per contrastare la povertà educativa, aiutare le famiglie in condizioni economiche svantaggiate e promuovere la conciliazione vita-lavoro e l'occupazione femminile. In questa ottica la Regione ha approvato, con propria deliberazione n. 796 del 26/05/2025, ed in continuità con il precedente anno scolastico, una misura finalizzata alla riduzione degli oneri a carico delle famiglie ed a favorire l'accesso ai servizi educativi per l'infanzia 0-3 anni, grazie al Fondo Sociale Europeo Plus - Pr Fse+ 2021/2027 - Priorità 3. Inclusione sociale-obiettivo specifico K.

L'investimento per l'anno educativo 2025/26, promosso grazie al Fondo Europeo, è finalizzato a dare attuazione alle politiche regionali di riduzione degli oneri a carico delle famiglie abbattendo le rette di frequenza agli asili nido, e sostenendo pertanto il più ampio

accesso a servizi educativi 0/3 anni, contrastando le disparità determinate dalle condizioni economiche e/o territoriali in una logica inclusiva e di contrasto alle povertà educative.

La misura di sostegno è rivolta alle famiglie con attestazione ISEE 2025 pari o inferiore ad € 26.000,00.

Il comune di Castelnovo di Sotto, tramite propria deliberazione di Giunta n. 47 del 06/10/2025, è soggetto attuatore per l'a.e. 2025/26 per il nido d'infanzia Villa Gaia, e partecipa altresì alla misura, per il nido intercomunale G. Rodari, congiuntamente e tramite il comune di Poviglio (soggetto attuatore in quanto sede del servizio).

Il Comune di Cadelbosco di Sopra, tramite propria deliberazione di Giunta n. 45 del 06/10/2025, ha aderito alla misura per l'a.e. 2025/26 come soggetto attuatore per il nido d'infanzia E. Carpi.

Nell'anno scolastico 2024/25 le famiglie che hanno beneficiato del contributo sono state complessivamente 20 per il nido Rodari, e n. 19 nell'anno scolastico 2025/26,; al nido Villa Gaia le famiglie beneficiarie nell'anno scolastico 2025/2026 sono 17. Al nido E. Carpi le famiglie che nell'as 2024/25 hanno beneficiato del contributo sono state 44 mentre nell'anno scolastico 2025/26 sono 38.





## Parte III: Rendicontazione delle risorse disponibili e utilizzate

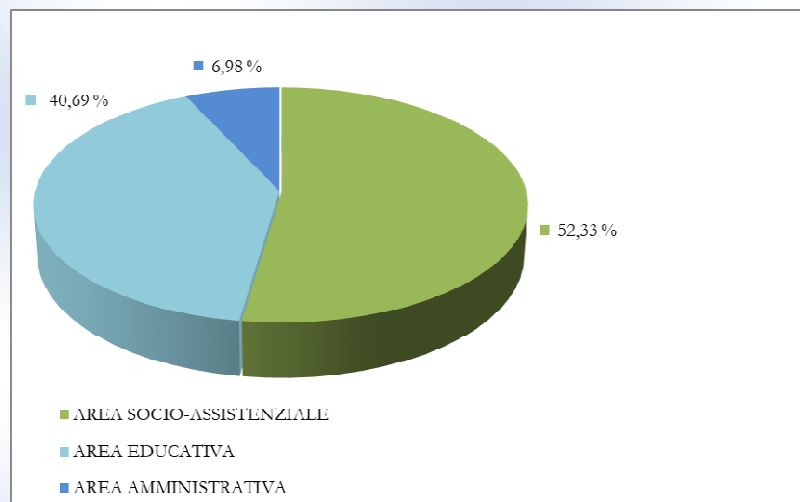
### 3.1 Risorse Umane

#### I dipendenti a tempo indeterminato

Al 31/12/2025 il numero dei dipendenti assunti a tempo indeterminato di ASP “Opus Civium” è passato da 85 dipendenti registrati al 31/12/2024 a 86 dipendenti, di cui 1 in comando presso l’Azienda Speciale Bassa Reggiana.

Gli 86 dipendenti sono così suddivisi nei seguenti Servizi:

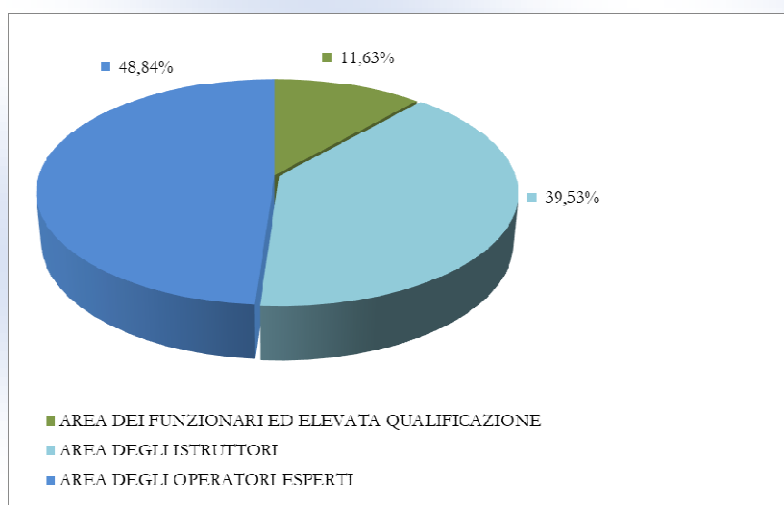
DIPENDENTI al 31/12/2025	N.ro	di cui DONNE	di cui UOMINI	%
AREA SOCIO-ASSISTENZIALE	45	40	5	52,33
AREA EDUCATIVA	35	33	2	40,69
AREA AMMINISTRATIVA	6	5	1	6,98
<b>TOTALE</b>	<b>86</b>	<b>78</b>	<b>8</b>	<b>100</b>



Degli 86 dipendenti, 8 (pari al 9,30%) hanno un contratto di lavoro a tempo parziale. Di questi, n. 2 lavorano nell’Area Socio Assistenziale (4,44% rispetto al totale dell’Area Socio Assistenziale e 2,32% sul totale dipendenti) e n. 6 lavorano nei Servizi Educativi (17,14% rispetto al totale dell’Area educativa e 6,98% sul totale dipendenti).

Gli 86 dipendenti sono così distribuiti nelle diverse Aree di classificazione del CCNL Funzioni Locali:

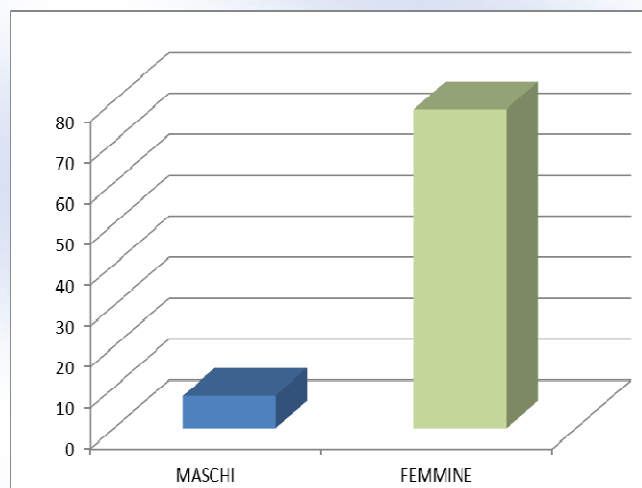
DIPENDENTI al 31/12/2025	N.ro	di cui DONNE	di cui UOMINI	%
AREA DEI FUNZIONARI ED ELEVATA QUALIFICAZIONE	10	9	1	11,63
AREA DEGLI ISTRUTTORI	34	32	2	39,53
AREA DEGLI OPERATORI ESPERTI	42	37	5	48,84
<b>TOTALE</b>	<b>86</b>	<b>78</b>	<b>8</b>	<b>100</b>



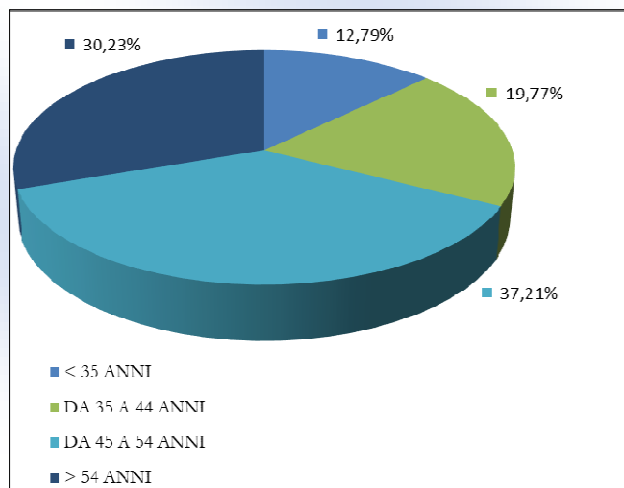
La distribuzione per genere ed età di tutto il personale di ASP “Opus Civium” è riportata nelle tabelle sottostanti, dalle quali si evince un tasso elevato di occupazione femminile (88,37%).

Per quanto riguarda la distribuzione del personale in classi di età si nota come la percentuale più elevata del personale sia concentrata nella fascia d'età 45-54 anni.

#### Distribuzione per genere



#### Distribuzione per classi d'età



Il personale assunto a tempo indeterminato risiede per il 40,70% nei tre Comuni Soci di Asp: in particolare 22 dipendenti (pari al 25,58% del totale) a Castelnovo di Sotto, n. 9 dipendenti (pari al 10,41%) a Cadelbosco di Sopra e n. 4 (pari al 4,65%) a Bagnolo in Piano.

### Mobilità del personale dipendente a tempo indeterminato

Nell'anno 2025 si sono registrati diversi movimenti del personale dipendente a tempo indeterminato. Ciò sia per alcune dimissioni e pensionamenti, sia per assunzioni e cessazioni nel profilo di Operatore Socio Sanitario sia per dimissioni e pensionamenti nell'area educativa.

Raffronto situazione al 31/12/2024 e al 31/12/2025

AREA	2023	CESSAZIONI				ASSUNZIONI	ALTRO	2024
		DIMISSIONI	PENSIONAMENTO	MOBILITA'	ALTRO			
AREA AMMINISTRATIVA	6							6
AREA SOCIO ASSISTENZIALE	41	5			1	7	1	43
AREA EDUCATIVA	39	1	1		2		1	36
<b>TOTALE</b>	<b>86</b>	<b>6</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>7</b>	<b>2</b>	<b>85</b>

AREA	2024	CESSAZIONI				ASSUNZIONI	ALTRO	2025
		DIMISSIONI	PENSIONAMENTO	MOBILITA'	ALTRO			
AREA AMMINISTRATIVA	6	-	-	-	-	-	-	6
AREA SOCIO ASSISTENZIALE	43	3	-	1	-	6	-	45
AREA EDUCATIVA	36	1	1	-	-	1	-	35
<b>TOTALE</b>	<b>85</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>86</b>

## Assenze del personale dipendente a tempo indeterminato

Le assenze dei dipendenti a tempo indeterminato divisi per le macroclassi sono state le seguenti:

Dati totali in giorni:

ASSENZE PER MACRO CLASSI IN GIORNI	ANNO 2023	%	ANNO 2024	%	ANNO 2025	%
FERIE	2761	48,59	2889	52,19	2883	54,43
MALATTIA, INFORTUNI, MAL.PROFESSIONALE	1235	21,73	1398	25,26	1521	28,71
MATERNITA'	947	16,66	821	14,83	410	7,74
PERMESSI E CONGEDI L. 104	225,75	3,97	130,5	2,36	129,62	2,45
ASSENZE LEGATE ALL'EMERGENZA DA COVID-19	14	0,25	0	0,00	0	0,00
ALTRE ASSENZE RETRIBUITE	214,5	3,77	269	4,86	303,32	5,73
ALTRE ASSENZE NON RETRIBUITE	285,5	5,02	28	0,51	50	0,94
<b>TOTALE</b>	<b>5682,75</b>	<b>100</b>	<b>5535,50</b>	<b>100</b>	<b>5297</b>	<b>100</b>

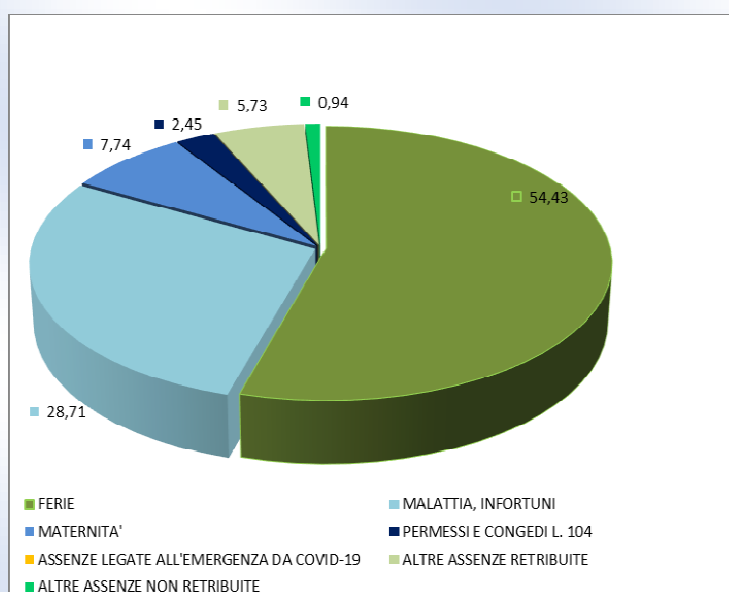
Nel 2025 si nota, rispetto all'anno 2024, una minore incidenza delle assenze dovute a maternità, mentre vi è un aumento di fruizione ferie, permessi e congedi Legge 104/1992.

Di seguito si espone il raffronto 2023-2024-2025 delle assenze in giorni pro-capite, calcolata ripartendo il totale delle assenze registrate per la media dei dipendenti a tempo indeterminato presenti.

Dati assenza in giorni medi pro-capite:

ASSENZE PER MACRO CLASSI IN GIORNI	GIORNI MEDI DI ASSENZA PRO CAPITE 2023	%	GIORNI MEDI DI ASSENZA PRO CAPITE 2024	%	GIORNI MEDI DI ASSENZA PRO CAPITE 2025	%
FERIE	32,44	51,16	33,69	52,19	34,49	54,43
MALATTIA, INFORTUNI	14,51	22,88	16,31	25,26	18,20	28,71
MATERNITA'	11,13	17,55	9,58	14,83	4,91	7,74
PERMESSI E CONGEDI L. 104	2,65	4,18	1,52	2,36	1,55	2,45
ASSENZE LEGATE ALL'EMERGENZA DA COVID-19	0,16	0,26	0,00	0,00	0,00	0,00
ALTRE ASSENZE RETRIBUITE	2,52	3,97	3,46	5,37	3,63	5,73
ALTRE ASSENZE NON RETRIBUITE					0,60	0,94
<b>TOTALE</b>	<b>63,41</b>		<b>64,56</b>		<b>63,4</b>	

## Dati assenze Anno 2025:



Il dato delle assenze espresse in giorni medi pro-capite 2023-2024-2025 diviso per Area è sottoriportato.

L'Area socio-assistenziale vede un numero di giorni procapite di assenza superiori rispetto alla media, con particolare incidenza dell'area legata alla salute, maternità e assistenza a persone con disabilità.

### Area socio-assistenziale:

ASSENZE PRO-CAPITE PER MACRO CLASSI IN GG.	GIORNI MEDI DI ASSENZA PRO CAPITE 2023	%	GIORNI MEDI DI ASSENZA PRO CAPITE 2024	%	GIORNI MEDI DI ASSENZA PRO CAPITE 2025	%
<b>FERIE</b>	33,19	37,76	35,21	43,55	36,76	44,95
<b>MALATTIA, INFORTUNI</b>	20,30	23,09	24,89	30,78	29,51	36,08
<b>MATERNITA'</b>	21,68	24,67	14,99	18,54	8,37	10,23
<b>PERMESSI E CONGEDI L. 104</b>	4,22	4,80	2,53	3,13	2,66	3,26
<b>ASSENZE LEGATE ALL'EMERGENZA DA COVID-19</b>	0,09	0,10	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>ALTRE ASSENZE RETRIBUITE</b>	2,49	2,83	2,96	3,66	4,01	4,90
<b>ALTRE ASSENZE NON RETRIBUITE</b>	5,93	6,74	0,28	0,34	0,48	0,58
<b>TOTALE</b>	<b>87,91</b>	100,00	<b>80,86</b>	100,00	<b>81,78</b>	<b>100,00</b>

## Area Educativa:

ASSENZE PRO-CAPITE PER MACRO CLASSI IN GG.	GIORNI MEDI DI ASSENZA PRO CAPITE 2023	%	GIORNI MEDI DI ASSENZA PRO CAPITE 2024	%	GIORNI MEDI DI ASSENZA PRO CAPITE 2025	%
FERIE	32,23	65,71	32,41	63,79	31,90	70,68
MALATTIA, INFORTUNI	12,30	25,07	8,68	17,09	7,32	16,22
MATERNITA'	0,20	0,40	5,95	11,72	1,63	3,62
PERMESSI E CONGEDI L. 104	0,80	1,64	0,23	0,45	0,23	0,51
ASSENZE LEGATE ALL'EMERGENZA DA COVID-19	0,28	0,57	0,00	0,00	0,00	0,00
ALTRE ASSENZE RETRIBUITE	2,45	4,99	3,10	6,10	3,20	7,10
ALTRE ASSENZE NON RETRIBUITE	0,80	1,62	0,44	0,86	0,84	1,87
<b>TOTALE</b>	<b>49,06</b>	<b>100,00</b>	<b>50,80</b>	<b>100,00</b>	<b>45,13</b>	<b>100,00</b>

## Area Amministrativa e Uffici Scuola

ASSENZE PRO-CAPITE PER MACRO CLASSI IN GG.	GIORNI MEDI DI ASSENZA PRO CAPITE 2023	%	GIORNI MEDI DI ASSENZA PRO CAPITE 2024	%	GIORNI MEDI DI ASSENZA PRO CAPITE 2025	%
FERIE	21,33	71,91	30,67	79,31	34,00	84,82
MALATTIA, INFORTUNI	2,83	9,55	1,17	3,02	0,33	0,83
MATERNITA'	0	0,00	0	0	0,00	0,00
PERMESSI E CONGEDI L. 104	2,33	7,87	2,17	5,60	2,25	5,61
ASSENZE LEGATE ALL'EMERGENZA DA COVID-19	0	0,00	0	0	0,00	0,00
ALTRE ASSENZE RETRIBUITE	3,17	10,67	4,67	12,07	3,50	8,73
ALTRE ASSENZE NON RETRIBUITE	0	0,00	0	0	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>29,67</b>	<b>100,00</b>	<b>38,67</b>	<b>100,00</b>	<b>40,08</b>	<b>100,00</b>

Complessivamente, per l'intera Azienda, le ore lavorate dei dipendenti (tempi indeterminato e determinato) sono state n. 120.042,48 e le ore medie pro-capite lavorate n. 1.359,95.

## I dipendenti a tempo determinato e con lavoro somministrato

Al 31/12/2025 è presente una figura con incarico di Direttore Generale assunto a tempo determinato.

Oltre alla figura sopraccitata, nel corso del 2025 si è proceduto ad assumere le seguenti figure a tempo determinato e/o somministrato pari a complessive: 24,09 unità, suddivise nel modo sottoriportato, di cui nell'Area Educativa prevalentemente per supplenze:

- Area Socio-assistenziale: 15,45
- Area Educativa: 7,95
- Area Amministrativa: 0,69

Anche in questo caso il tasso di femminilizzazione è molto elevato: circa il 92% del totale delle assunzioni.

## Formazione

Le ore complessive di **formazione** svolte dai dipendenti a tempo indeterminato e determinato nell'anno 2025 sono state n. 3.423,45, pari a 39,10 ore pro-capite, considerando la presenza dei dipendenti in servizio nell'anno.

Nell'Area Socio-assistenziale le ore complessive di formazione per tutto il personale (dipendente a tempo indeterminato e determinato/somministrato) sono state circa 2184,45. I corsi principali hanno riguardato:

- Formazione sicurezza generale e specifica sui luoghi di lavoro
- Formazione e aggiornamento antincendio rischio alto
- Formazione e aggiornamento primo soccorso
- Formazione e aggiornamento per il personale alimentarista
- Formazione "Movimentazione manuale dei carichi"
- protezione dei dati personali in applicazione del GDPR e del Codice privacy
- Formazione "Prevenzione delle cadute della popolazione a rischio"
- Formazione "Il contrasto alla sepsi"
- Formazione "Vaccinazioni e operatori sanitari"
- Formazione "Gestione eventi epidemici e pandemici"
- Formazione "Il contrasto alla sepsi"
- Formazione "Capirsi fa bene alla salute: Health Literacy"
- Formazione "Attenzione sensoriale, rilassamento, integrazione dei canali sensoriali ed attivazione degli interessi"
- Progetto formativo "Dinamiche dell'Equipe, Ruoli e Mediazione dei Conflitti per Operatori Sanitari"
- Formazione "La gestione della complessità comportamentale nelle demenze"
- Formazione "La prevenzione delle infezioni correlate all'assistenza"
- Formazione "Preveniamo la contenzione - Buone Pratiche in ER"

- Formazione “La prevenzione delle lesioni da pressione”
- Formazione “La gestione dell'alvo”
- Formazione “Il rischio di violenza sugli operatori sanitari”
- Formazione Advenias sull'utilizzo delle funzionalità della cartella informatizzata e-personam
- Formazione tematiche in materia socio-sanitaria

Nell'Area Educativa le ore complessive di formazione per tutto il personale (dipendente a tempo indeterminato e determinato/somministrato) sono state circa n. 1453,30. I corsi principali hanno riguardato:

- Formazione sicurezza generale e specifica sui luoghi di lavoro
- Aggiornamento primo soccorso
- Aggiornamento per il personale alimentarista
- Formazione “Fotografia: formazione sul linguaggio fotografico come strategia di documentazione”
- Formazione “Creta: strategie di manipolazione creativa”
- Formazione “Stili educativi e fragilità educative”
- Formazione “Pensare con le mani: il linguaggio dei suoni nei contesti quotidiani/la voce come strumento/accolgersi e incontrarsi nelle differenze”
- Formazione Accreditamento “Outdoor - passeggiate in natura”
- Formazione “Benessere e salute: contesti di qualità, contesti di apprendimento”
- Formazione “Genitori senza tempo: cosa fare?”
- Formazione “Leggo con te: per esplorare il mondo dei libri illustrati e la lettura condivisa”
- Corso avanzato sull'autismo
- Formazione per l'insegnamento della religione cattolica
- Formazione con pediatri dell'Azienda USL: aggiornamento sui farmaci salvavita
- Webinar percorsi formativi 0-6 anni
- Aggiornamento strumenti digitali
- Formazione "Tra digitale e touch" strumenti digitali in relazione all'infanzia
- Formazione "La presentazione dei cibi nei servizi educativi"
- Formazione Coordinamento Pedagogico Territoriale
- Convegno Gruppo Nazionale Nidi e Regione ER "I dati aiutano a governare i processi"
- Biennale Architettura 2025 - Venezia "Intelligens. Natural, Artificial. Collective"

Nell'Area Amministrativa le ore complessive di formazione per tutto il personale (dipendente a tempo indeterminato e determinato/somministrato) sono state circa 291,45. I corsi principali hanno riguardato:

- Formazione sicurezza generale e specifica sui luoghi di lavoro
- Corso “prevenzione corruzione nella PA”
- Formazione “La disciplina in tema di protezione dei dati personali in applicazione

del GDPR e del Codice privacy”

- Formazione "Il codice di comportamento dei dipendenti pubblici"
- Formazione "Il nuovo Piano Integrato di attività e Organizzazione (PIAO)"
- Normativa e novità sugli appalti
- Corso aggiornamento in materia di personale
- Formazione "La corretta gestione della fattura elettronica attiva e passiva"
- Formazione “Contabilità Accrual”
- Formazione “Novità Anac: nuovi sistemi di pubblicazione”
- Formazione "Introdurre all'intelligenza artificiale"
- Formazione "Il funzionamento dell'IA e le opportunità e gli strumenti per la PA"
- Formazione “InterAgire: dalla relazione alla collaborazione tra persone, uffici, enti”
- Formazione "Relazioni di fiducia nella PA: la base della collaborazione"
- Formazione "Lavorare in team"
- Formazione "La cultura del rispetto"
- Formazione "Linee guida per la comunicazione di genere"
- Formazione "Organizzazione e gestione delle attività - Change Agility"
- Formazione "Il contrasto al fenomeno del riciclaggio nelle Pubbliche Amministrazioni"

### **La Sorveglianza sanitaria**

La prevenzione, attraverso la sorveglianza sanitaria, ha interessato n.69 lavoratori (sia a tempo indeterminato, sia a tempo determinato o somministrato) per un totale di n. 76 visite. Le visite sono state così suddivise:

- 72 visite mediche preventive/periodiche
- 4 visite effettuate per rientro al lavoro dopo assenza superiore a 60 giorni

A seguito delle visite sono stati espressi i seguenti giudizi:

- Idoneo: 58
- Idoneo con prescrizioni/limitazioni: 10
- Temporaneamente inidoneo: 0
- Permanentemente inidoneo: 1

### **Dati sull'attività del personale**

Per concludere alcuni dati sulla gestione complessiva del personale nell'ultimo triennio:

#### **Analisi caratteri qualitativi/quantitativi**

Indicatori	2023	2024	2025
Età media del personale al 31/12 (anni)	46,92	48,05	48,69
Età media dei dirigenti (anni)	51	52	53
% di dipendenti in possesso di laurea	13,95%	10,20%	16,28
% di dirigenti in possesso di laurea	100%	100%	100%
E-mail certificata	1	1	1
N. dipendenti dotati di firma digitale/N. totale aventi diritto	2 su 2	2 su 2	2 su 2

### Analisi Benessere organizzativo

Indicatori	2023	2024	2025
Tasso di assenze (incluse ferie)	24,29%	23,40%	23,87%
Numero richieste trasferimento	1	0	1
Tasso di infortuni	3,52%	4,66%	7,93%
Stipendio medio percepito dai dipendenti (inclusi eventuali arretrati rinnovo CCNL)	€ 26.159,06	€ 25.603,14	26.739,42
% assunzioni a tempo indeterminato	8,22%	8,16%	7,93%
N.ro assunzioni art.36, comma 2 D. Lgs. n.165/2001	21,45	24,50	24,09
N. di procedimenti disciplinari attivati	2	3	1
N. procedimenti disciplinari conclusi con provvedimento disciplinare	2	2	1
N. procedimenti disciplinari archiviati	0	0	1

### Analisi di genere

Indicatori	2023	2024	2025
% dirigenti donne	100%	100%	100%
% di donne rispetto al totale del personale al 31/12	87,21%	89,41%	90,70%
% di personale donna assunto a tempo indeterminato nell'anno di riferimento	100%	71,43%	100%
Età media del personale femminile al 31/12 (per personale non dirigente)	47,82	48,60	49,50
% di personale donna laureato rispetto al totale personale femminile al 31/12	14,67%	14,47%	16,67%

## Bilancio di genere

Di seguito alcune tabelle di ripartizione del personale per genere ed età.

### Ripartizione del personale per genere ed età nei livelli di inquadramento

Classi età Inquadramento	UOMINI					DONNE				
	<30	da 31 a 40	da 41 a 50	da 51 a 60	> di 60	<30	da 31 a 40	da 41 a 50	da 51 a 60	> di 60
<b>Personale t.indeterminato</b>										
Area degli Operatori										
Area degli Operatori Esperti	1		3	1		1	9	6	16	5
Area degli Istruttori		1	1				3	16	10	3
Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione		1				1		5	2	
Coord. Resp. Servizi Socio-Assistenziali (coperto con incarico di Elevata Qualificazione)							1			
<b>TOTALE personale t.indeterminato</b>	1	2	4	1		2	13	27	28	8
<b>Personale t.determinato</b>										
Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione						4	2			
Direttore Generale (Dirigenza Area II)									1	
<b>TOTALE personale t.determinato</b>						4	2		1	
<b>Totale personale</b>	1	2	4	1		6	15	27	29	8
<b>% sul personale complessivo</b>	1,08	2,15	4,30	1,08	0	6,45	16,13	29,03	31,18	8,60

### Ripartizione del personale per genere, età e tipo di presenza

Classi età Tipo Presenza	UOMINI							DONNE						
	<30	da 31 a 40	da 41 a 50	da 51 a 60	> di 60	Tot	%	<30	da 31 a 40	da 41 a 50	da 51 a 60	> di 60	Tot	%
Tempo Pieno	1	2	4	1		8	9,30	2	13	24	23	7	69	80,23
Part Time >50%										3	5	1	9	10,47
Part Time <50%														
<b>Totale</b>	1	2	4	1		8	<b>9,30</b>	2	13	27	28	8	78	<b>90,70</b>
<b>Totale %</b>	1,16	2,33	4,65	1,16			9,30	2,33	15,12	31,40	32,55	9,30		90,70

### Anzianità nei profili e livelli non dirigenziali, ripartite per età e per genere

Classi età Permanenza nel profilo e livello	UOMINI							DONNE						
	<30	da 31 a 40	da 41 a 50	da 51 a 60	> di 60	Tot	%	<30	da 31 a 40	da 41 a 50	da 51 a 60	> di 60	Tot	%
Inferiore a 3 anni	1	1	2			4	4,64	2	7	14	17	5	45	52,33
Tra 3 e 5 anni			1	1		2	2,33		3	7	5	1	16	18,60
Tra 5 e 10 anni		1	1			2	2,33		3	6	4	2	15	17,44
Superiore a 10 anni											2		2	2,33
<b>Totale</b>	1	2	4	1		8	<b>9,30</b>	2	13	27	28	8	78	<b>90,70</b>
<b>Totale %</b>	1,16	2,33	4,65	1,16			9,30	2,33	15,12	31,40	32,55	9,30		90,70

### Personale non dirigenziale suddiviso per livello e titolo di studio

Titolo di studio	UOMINI		DONNE		TOTALE	
	Valori assoluti	%	Valori assoluti	%	Valori assoluti	%
Inferiore al Diploma superiore	2	2,33	18	20,93	20	<b>23,26</b>
Diploma di scuola superiore	5	5,81	47	54,65	52	<b>60,47</b>
Laurea	1	1,16	13	15,12	14	<b>16,27</b>
Totale personale	8	9,30	78	90,70	86	
% sul personale complessivo	<b>9,30</b>		<b>90,70</b>		<b>100%</b>	<b>100%</b>

### Fruizione dei congedi parentali e permessi Legge 104/1992 per genere

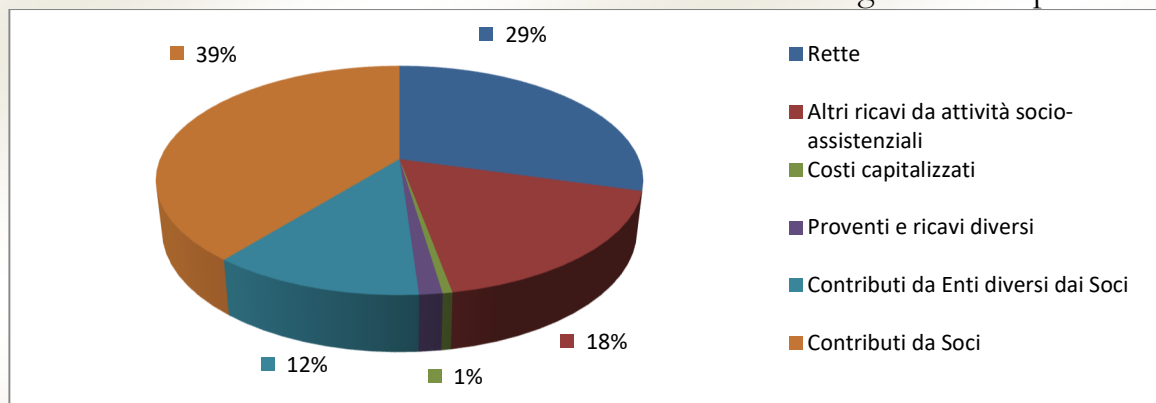
Tipologia permesso	UOMINI		DONNE		TOTALE	
	Valori assoluti	%	Valori assoluti	%	Valori assoluti	%
Numero permessi giornalieri L.104/1992 fruiti			109	34,94%	109	34,94%
Numero permessi orari L.104/1992 rapportati a giorni			23	7,37%	23	7,37%
Numero permessi giornalieri congedo straordinario L.104			4	1,28%	4	1,28%
Numero permessi giornalieri per congedi parentali fruiti	3	0,96%	173	55,45%	176	56,41%
Numero permessi orari per congedi parentali fruiti		0%		0%	0	0%
<b>Totale gg.</b>	<b>3</b>	<b>0,96%</b>	<b>309</b>	<b>99,04%</b>	<b>312</b>	<b>100%</b>

## 3.2 Risorse economico-finanziarie

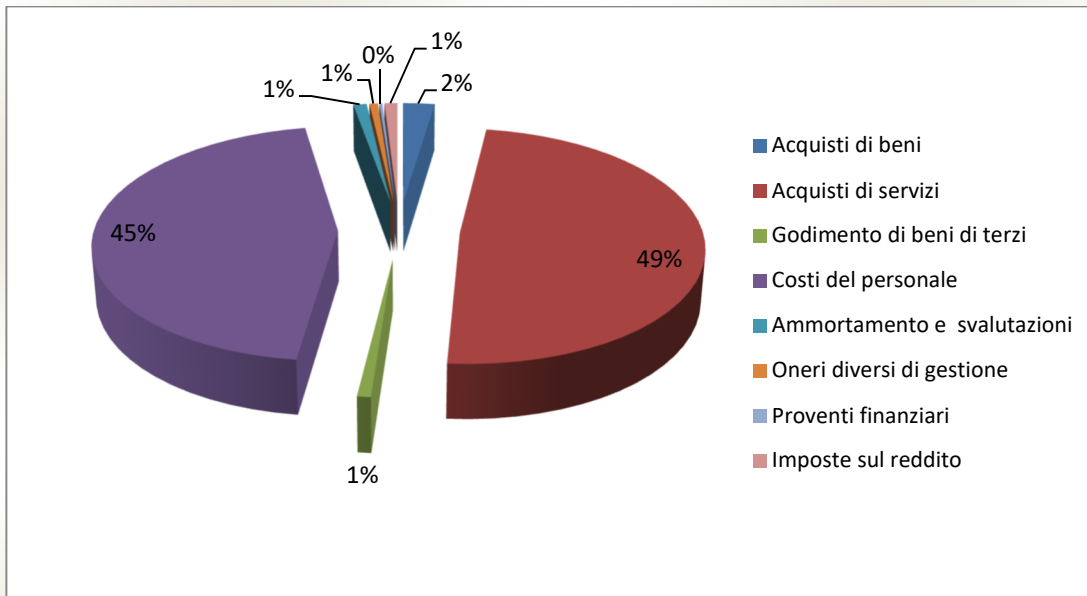
Il valore di produzione di ASP “Opus Civium” nel 2025 è stato di euro 8.721,112  
Di seguito vengono riportati i dati aggregati di ricavo e di costo per tipologia.

VOCE	2025	%
<b>RICAVI</b>		
Rette	€ 2.565.614	29,42
Altri ricavi da attività socio-assistenziali	€ 1.542.583	17,69
Costi capitalizzati	€ 47.165	0,54
Proventi e ricavi diversi	€ 112.883	1,29
Contributi da Enti diversi dai Soci	€ 1.032.867	11,84
Contributi da Soci	€ 3.420.000	39,22
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>€ 8.721.112</b>	<b>100,00</b>
<b>COSTI</b>		
Acquisti di beni	€ 207.623	2,38
Acquisti di servizi	€ 4.272.433	49,04
Godimento di beni di terzi	€ 69.459	0,80
Costi del personale	€ 3.955.515	45,40
Ammortamento e svalutazioni	€ 87.990	1,01
Oneri diversi di gestione	€ 55.550	0,64
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>€ 8.648.570</b>	<b>99,26</b>
Proventi finanziari	-€ 20.007	-0,23
Imposte sul reddito	€ 84.388	0,97
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>€ 8.712.951</b>	<b>100,00</b>

Questa è la suddivisione grafica della composizione complessiva dei ricavi aziendali, da dove si evince che contributi dei Comuni soci e rette sono gli elementi più consistenti.



Di seguito, la suddivisione grafica della composizione complessiva dei **costi aziendali**, da dove si evince che le maggiori componenti di costo sono date dagli acquisti di servizi (appalti, utenze, manutenzioni, ecc: 49 % dei costi totali) e del personale – comprensivo sia del personale dipendente, sia del lavoro somministrato (45% dei costi totali). Le due macrovoci rappresentano quasi il 95% dei costi aziendali.



## COMPOSIZIONE COSTI E RICAVI

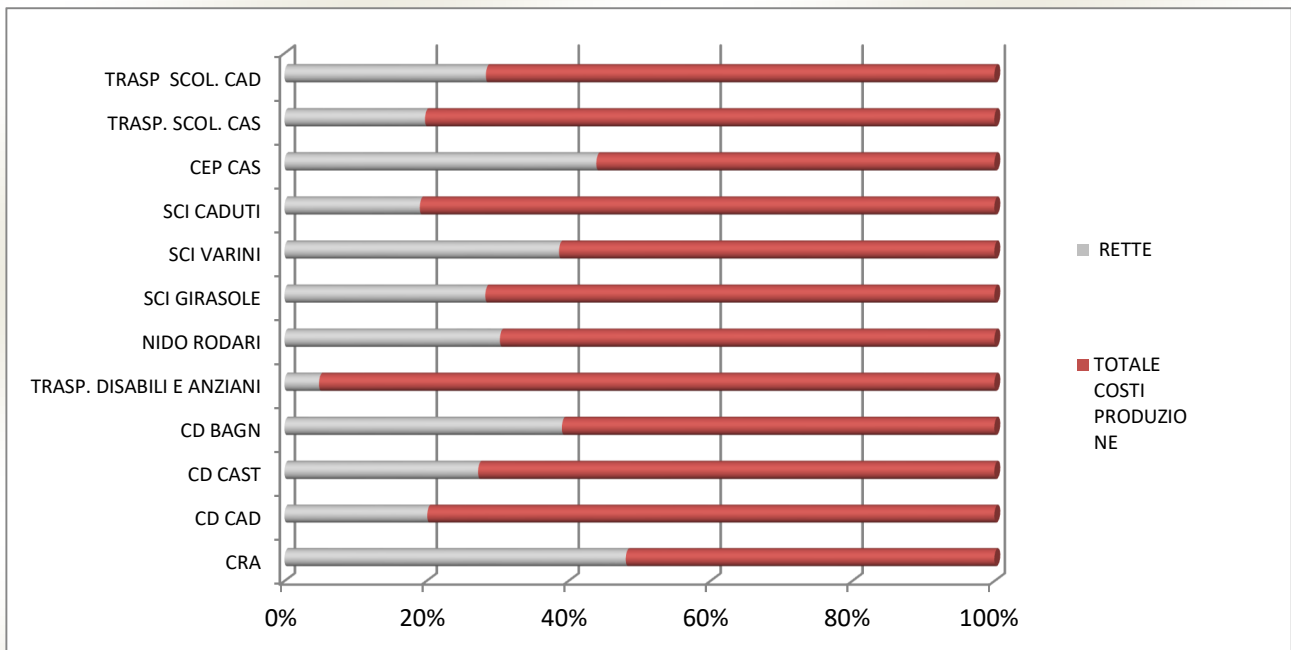
Nel 2025 le rette fatturate agli utenti dei servizi ammontano a circa il 29,42% del valore della produzione e a circa € 2.565.614,00, in valore assoluto, in riduzione rispetto al 2024 (€ 2.652.848,00), sia per il diverso assetto del Nido Carpi (concessione), sia per il calo di utenti nei Centri Diurni di Cadelbosco e in misura più ridotto di Castelnovo.

Questa la situazione delle rette di utenti e/o integrazione rette per conto di utenti da Comuni/Asl e Enti terzi per i servizi principali gestiti dall'Azienda, con sottoriportati i costi di produzione di ciascun servizio:

AREA SOCIO-ASSISTENZIALE	CRA	CD CAD	CD CAST	CD BAGN	TRASP. DISABILI E ANZIANI
RETTE	€ 1.121.193,32	€ 50.759,52	€ 64.060,32	98.054,85	€ 15.475,69
TOTALE COSTI PRODUZIONE	€ 2.330.783,80	€ 252.177,19	234.716,61	250.769,12	€ 317.365,11

AREA EDUCATIVA	NIDO RODARI	NIDO CARPI	SCI GIRASOLE	SCI VARINI	SCI CADUTI	CEP CAS	TRASP. SCOL. CAS	TRASP SCOL. CAD
RETTE	€ 111.685,81	€ 19.380,00	€ 327.848,50	€ 313.925,67	€ 44.779,25	€ 49.378,69	€ 20.778,62	€ 42.428,35
TOTALE COSTI PRODUZIONE	€ 367.812,91	€ 303.935,27	€ 1.157.956,30	€ 811.275,41	€ 234.684,57	€ 112.343,31	€ 104.876,08	€ 149.445,00

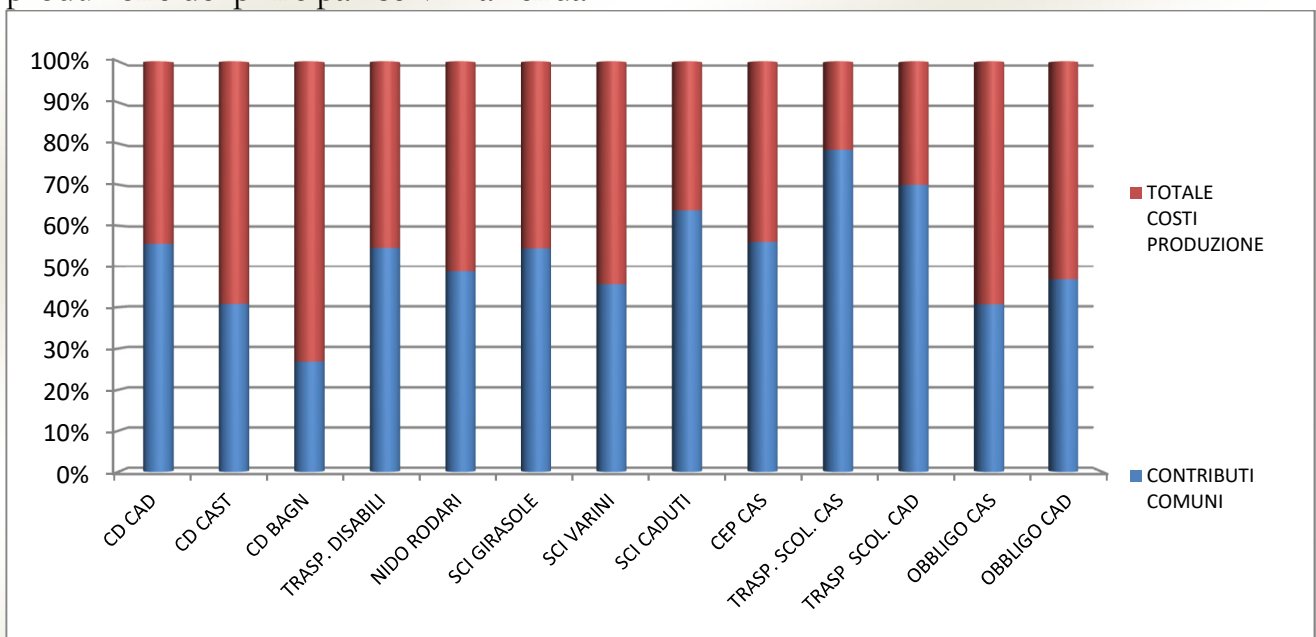
Nel grafico viene visualizzato il concorso percentuale delle rette sul totale dei costi di produzione (diretti) di ogni servizio:



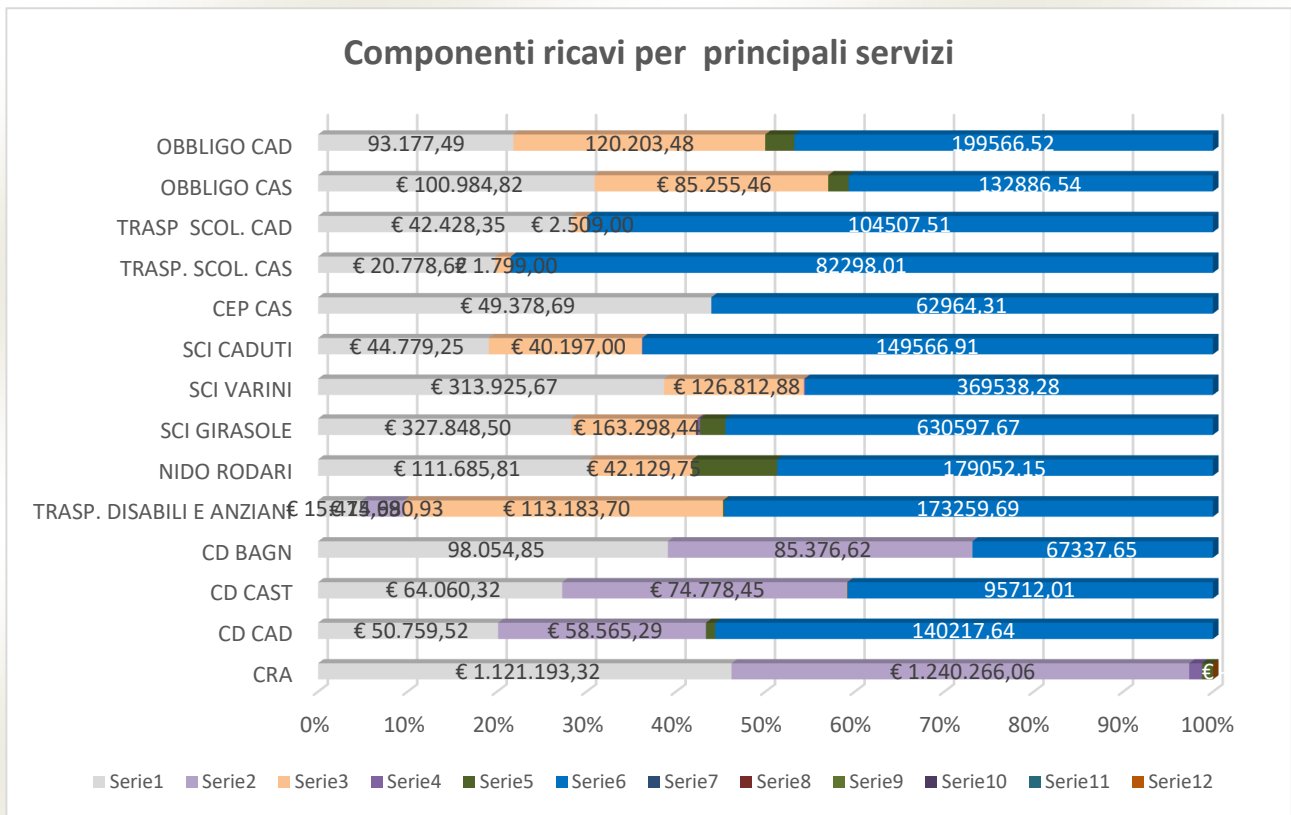
Per l'Azienda la maggior fonte di ricavo è costituita dalla compartecipazione dei Comuni a copertura dei costi dei vari servizi.

Il corrispettivo al costo dei servizi dei Comuni nel 2025 è sostanzialmente simile al l'anno 2025, sia in valore assoluto (€ 3.420.000 nel 2025 € 3.400.000 nel 2024), sia in termini di valore di produzione (contributo scende rispetto al 2023 sia in valore assoluto che in valore percentuale (38,98% per entrambi gli anni)

Questo il grafico che rappresenta la contribuzione dei Comuni sui costi diretti di produzione dei principali servizi aziendali:

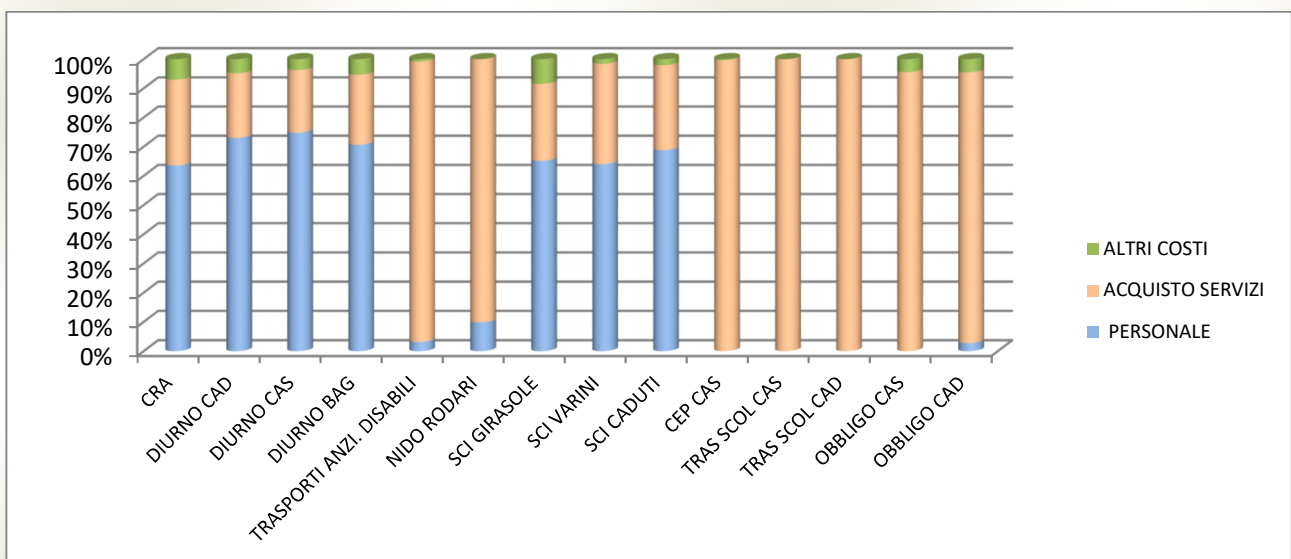


Nel grafico sottostante viene visualizzato il concorso di tutti i ricavi sul totale dei costi di produzione (diretti di ogni servizio)



I costi principali sono dati dal costo di acquisto di servizi (appalti, servizi alberghieri, utenze, manutenzioni, assicurazioni ecc) e costi del personale (sia dipendente, sia tramite lavoro somministrato).

Nel grafico sono riportate le incidenze dei costi di acquisti di servizi, di personale e altri costi sul totale dei costi di produzione (diretti) dei principali servizi aziendali:



Di seguito si procede a una disamina dei costi e dei ricavi aziendali suddivisi per le Aree Socio-Assistenziale ed Educativa e i costi amministrativi e generali, che comprendono al loro interno anche i costi degli Uffici Scuola.

### AREA SOCIO-ASSISTENZIALE

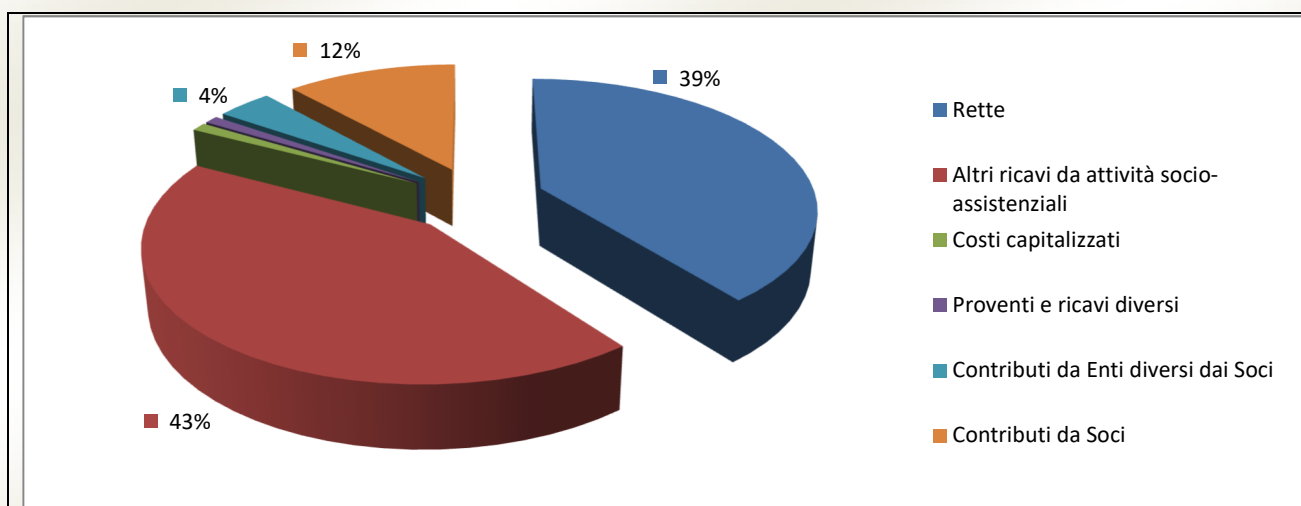
Il valore di produzione dell'Area Socio-Assistenziale nel 2025 è stato di € 3.418.628 pari al 39,19% del valore di produzione (era nel 2024 € 3.487.972 pari al 39,98% del valore di produzione aziendale).

Di seguito vengono riportati i dati aggregati di ricavo e di costo per tipologia.

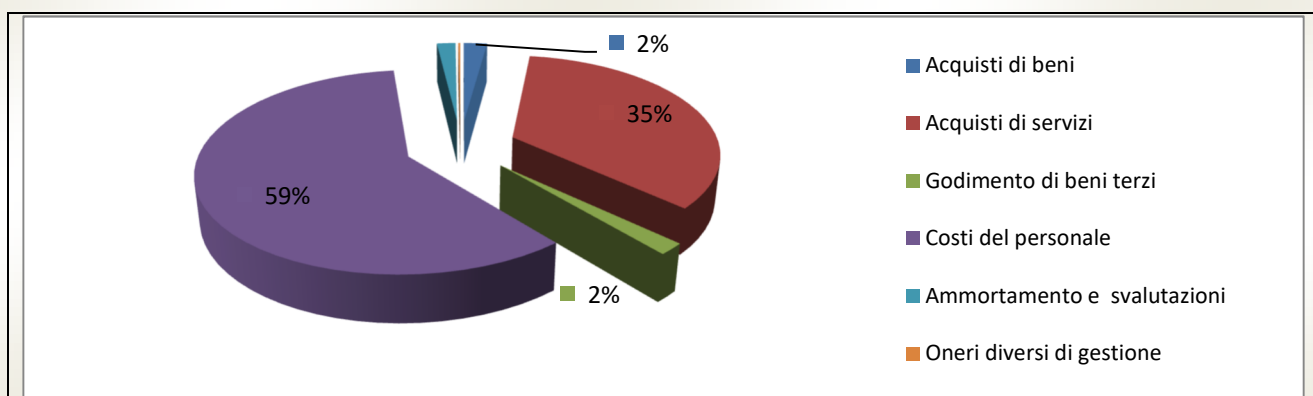
VOCE	CONS. 2025	%
<b>RICAVI</b>		
Rette	€ 1.349.544	39,48
Altri ricavi da attività socio-assistenziali	€ 1.474.758	43,14
Costi capitalizzati	€ 35.036	1,02
Proventi e ricavi diversi	€ 32.545	0,95
Contributi da Enti diversi dai Soci	€ 129.001	3,77
Contributi da Soci	€ 397.744	11,63
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>€ 3.418.628</b>	<b>100,00</b>
<b>COSTI</b>		
Acquisti di beni	€ 73.661	2,15
Acquisti di servizi	€ 1.188.651	34,77
Godimento di beni terzi	€ 63.339	1,85
Costi del personale	€ 2.028.114	59,33
Ammortamento e svalutazioni	€ 58.686	1,72
Oneri diversi di gestione	€ 6.177	0,18
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>€ 3.418.628</b>	<b>100,00</b>

I ricavi sono costituiti principalmente da altri ricavi di attività socio-assistenziale (oneri socio-sanitari e oneri sanitari) e rette utenti, che complessivamente incidono per quasi l'82% del valore di produzione dell'Area.

L'incidenza dei corrispettivi dei Comuni Soci è del 11,63% del valore di produzione dell'Area come si evince anche dal grafico sottostante.



I costi sono costituiti principalmente da costi del personale per quasi il 60%. Graficamente la loro composizione è riportata nel grafico sottostante:



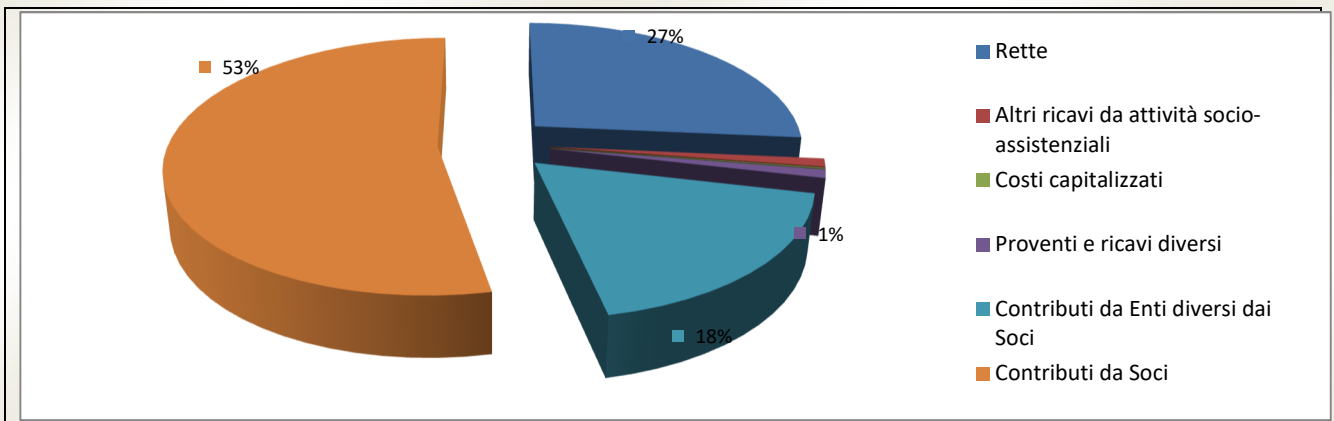
## AREA EDUCATIVA

Il valore di produzione dell'Area Educativa nel 2025 è stato di € 4.597.350 pari al 52,72% del valore di produzione aziendale (nel 2024 è stato di € 4.567.834 pari al 52,37% del valore di produzione aziendale)

Di seguito vengono riportati i dati aggregati di costo e di ricavo per tipologia:

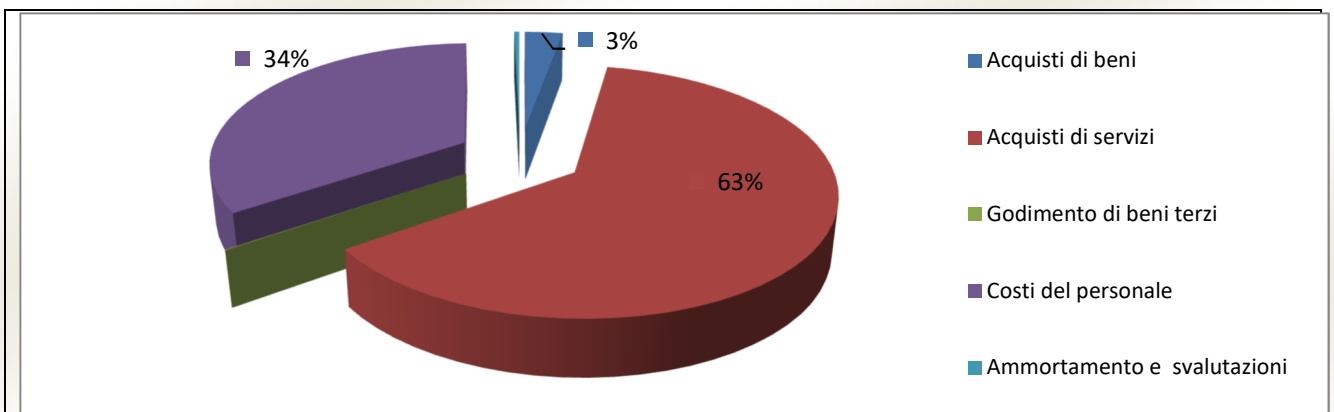
VOCE	CONS. 2025	%
<b>RICAVI</b>		
Rette	€ 1.216.070	26,45
Altri ricavi da attività socio-assistenziali	€ 46.987	1,02
Costi capitalizzati	€ 4.436	0,10
Proventi e ricavi diversi	€ 47.907	1,04
Contributi da Enti diversi dai Soci	€ 833.900	18,14
Contributi da Soci	€ 2.448.050	53,25
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>€ 4.597.350</b>	<b>100,00</b>
<b>COSTI</b>		
Acquisti di beni	€ 130.696	2,84
Acquisti di servizi	€ 2.875.633	62,55
Godimento di beni terzi	€ 3.084	0,07
Costi del personale	€ 1.570.435	34,16
Ammortamento e svalutazioni	€ 16.799	0,37
Oneri diversi di gestione	€ 702	0,02
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>€ 4.597.350</b>	<b>100,00</b>

I ricavi sono costituiti principalmente da corrispettivi dei Soci per circa il 53,25% e rette per circa il 26,45% del valore di produzione, come si evince dal grafico sottostante.



I costi sono, prevalentemente per servizi (62,55%) e personale 34,16%. Nei costi dei servizi vi sono i servizi esternalizzati (ristorazione, pulizie, sostegni educativi, altri servizi educativi ecc)

Graficamente la loro composizione è riportata nel grafico sottostante:

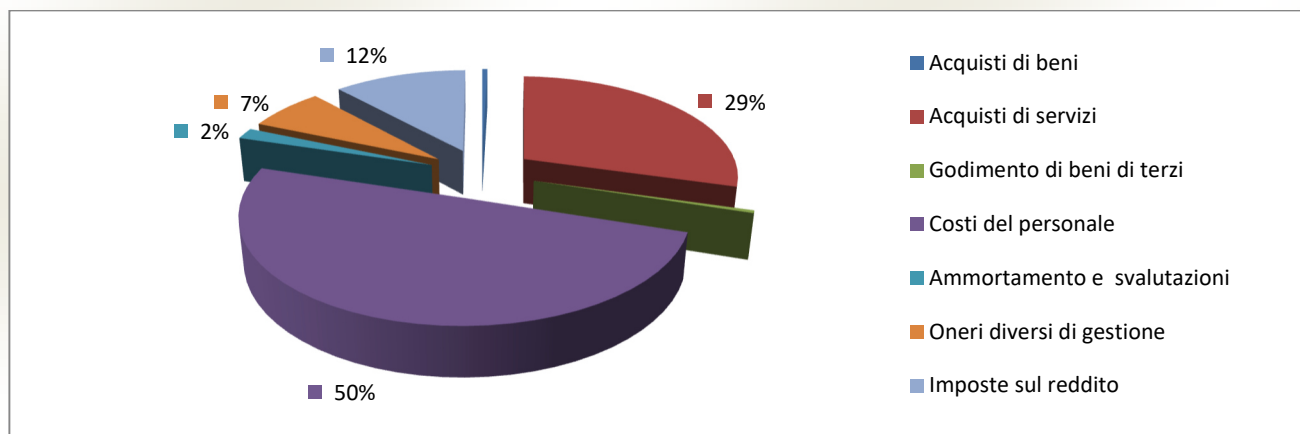


## SPESE GENERALI AMMINISTRATIVE E UFFICI SCUOLA

I costi generali e amministrativi comprendono le spese del personale della sede amministrativa, del personale amministrativo degli Uffici Scuola, le indennità e i gettoni dei componenti del Consiglio di Amministrazione e dell'organo di revisione, le consulenze realizzate per tutti i servizi dell'Ente (consulenza fiscale, RSPP, medico del lavoro, nucleo di valutazione ecc.), nonché spese postali, programmi informatici (contabilità, presenze, fatturazione, iscrizioni on line servizi educativi ecc), oltre alle imposte sul reddito per tutta l'Azienda e altre spese non direttamente imputabili ai singoli centri di attività.

VOCE	CONS. 2025	%
<b>RICAVI</b>		
Altri ricavi da attività socio-assistenziali	€ 20.838	2,96
Costi capitalizzati	€ 7.693	1,09
Proventi e ricavi diversi	€ 32.430	4,60
Contributi da Enti diversi dai Soci	€ 69.966	9,92
Contributi da Soci	€ 574.206	81,43
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>€ 705.133</b>	<b>100,00</b>
<b>COSTI</b>		
Acquisti di beni	€ 3.265	0,47
Acquisti di servizi	€ 208.149	29,86
Godimento di beni di terzi	€ 3.036	0,44
Costi del personale	€ 356.966	51,22
Ammortamento e svalutazioni	€ 12.505	1,79
Oneri diversi di gestione	€ 48.671	6,98
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>€ 632.592</b>	<b>90,76</b>
Oneri finanziari	-€ 20.007	-€ 2,87
Imposte sul reddito	€ 84.388	€ 12,11
<b>COSTI TOTALI</b>	<b>€ 696.973</b>	<b>€ 100,0</b>

I costi totali sono costituiti prevalentemente da costi del personale 51,22% e da acquisto di servizi (29,86%), come si evince dal grafico sottostante.



Le spese generali amministrative al netto delle spese generali dei servizi educativi sono suddivise dapprima tra l'Area Socio-Assistenziale e l'Area Educativa, in base al valore di produzione delle stesse: all'Area Socio-Assistenziale sono attribuite al 42,65% e all'Area Educativa al 57,35%.

La quota di spese generali in carico all'Area Educativa è sommata con le spese relative agli Uffici Scuola e poi ripartita tra i Comuni in base al valore di produzione dei servizi conferiti da ogni Comune, ovvero: 52,82% Comune di Castelnovo, 46,96% Comune di Cadelbosco e 0,22% Comune di Bagnolo.

### **ATTIVITA' DI RECUPERO CREDITI**

E' continuata anche nel corso del 2025 l'attività per il recupero dei crediti aziendali, con i controlli iniziali e in itinere e l'attività di sospensione o non ammissioni ai servizi in caso di debiti non saldati, confrontandosi con i Servizi Sociali dell'Unione Terra di Mezzo.

In particolare nel 2025 sono state effettuate 1206 telefonate di sollecito, inviate 96 mail; sono state inviate n. 40 raccomandate di sollecito, di queste n. 36 posizioni stono state completamente saldate.

Le posizioni aperte presso la società di riscossione al 31/12/2025 sono n. 103 per € 169.641,96; sono attivi n. 8 piani di rientro delle famiglie con la società di riscossione per € 17.011,66.

Nel corso del 2025 non si è proceduto ad alcuna svalutazione dei crediti.

## **SERVIZI DI CASA RESIDENZA PER ANZIANI, SCUOLE D'INFANZIA: APPROFONDIMENTO COSTI E RICAVI**

### **PREMESSA**

Per il servizio di Casa Residenza per Anziani si è approntata la definizione di un costo/die ospite del servizio.

Per le Scuole d'Infanzia, di un costo medio annuo a bambino.

Si è tenuto conto dapprima dei soli costi diretti del servizio, e successivamente, attribuendo ai principali servizi una quota dei costi generali e amministrativi aziendali.

### **CASA RESIDENZA PER ANZIANI**

Il costo/die è stato calcolato su 57 posti.

Considerato che i costi generali, senza gli Uffici Scuola sono il 6,97% del totale dei costi di produzione, nel calcolo del costo sono stati attribuiti costi amministrativi secondo tale percentuale.

<b>TIPOLOGIA SPESA</b>	<b>COSTO/DIE OSPITE</b>
COSTI ALBERGHIERI E UTENZE	€ 26,50
BENI DI CONSUMO SOCIO-ASSISTENZIALI	€ 3,20
COSTI PER IL PERSONALE (escluso personale socio-sanitario)	€ 59,50
COSTI EDILIZI	€ 7,55
SPESE GENERALI (compresi i costi amministrativi)	€ 9,59
<b>COSTO CRA escluso personale sanitario</b>	€ 106,33
COSTO PERSONALE SANITARIO	€ 12,80
<b>TOTALE COSTO CRA</b>	€ <b>119,13</b>

## SCUOLE D'INFANZIA

Sui servizi di Scuola Infanzia sono considerati nel costo tutti i servizi che vengono erogati: dal tempo anticipato (se attivo nella scuola), al sostegno educativo per bambini certificati. Non è riportato il solo costo del servizio di Centro Estivo 3-6 anni attivato nel mese di luglio.

Si sottolinea che nella scuola Infanzia Girasole Palomar vi sono alcuni costi non presenti nelle scuole Infanzia Varini e Ai Caduti, quali i costi delle utenze (a carico del Comune di Cadlebosco nelle Scuole Varini e Ai Caduti) e il costo del servizio di tempo prolungato, che viene svolto in altra sede per le scuole di Cadelbosco.

Considerato che i costi generali, con gli Uffici Scuola incidono per il 7,99% del totale dei costi di produzione, nel calcolo del costo sono stati attribuiti costi amministrativi secondo tale percentuale:

<b>Costo diretto</b>	<b>COSTO DIRETTO</b>	<b>N. BAMBINI</b>	<b>COSTO MEDIO BAMBINO</b>
SCI GIRASOLE PALOMAR	€ 1.157.956	161	€ 7.192
SCI VARINI	€ 811.275	137,8	€ 5.887
SCI CADUTI	€ 234.685	26,2	€ 8.957

<b>Costo complessivo con spese generali</b>	<b>COSTO COMPLESSIVO</b>	<b>N. BAMBINI</b>	<b>COSTO MEDIO BAMBINO</b>
SCI GIRASOLE PALOMAR	€ 1.250.477	161	€ 7.767
SCI VARINI	€ 876.096	137,8	€ 6.358
SCI CADUTI	€ 253.436	26,2	€ 9.673

<b>Retta</b>	<b>RETTA</b>	<b>N. BAMBINI</b>	<b>RETTA MEDIA PER BAMBINO</b>
SCI GIRASOLE PALOMAR	€ 327.849	161	€ 2.036
SCI VARINI	313.926,00	137,8	€ 2.278
SCI CADUTI	44.779,00	26,2	€ 1.709

## 1. ANALISI DI BILANCIO

*A) Conto economico riclassificato secondo lo schema a Prodotto Interno Lordo (PIL) e Risultato Operativo Caratteristico (ROC) con valori assoluti e percentuali.*

### CONTO ECONOMICO A "PIL E ROC"

DESCRIZIONE	PARZIALI	TOTALI	VALORI %
+ Ricavi da attività di servizi alla persona	2.565.614		29,76%
+ proventi della gestione immobiliare	10.845		0,13%
+ proventi della gestione caratteristica	1.590.899		18,46%
+ contributi in conto esercizio	4.452.867		51,66%
+/- variazione delle rimanenze delle attività in corso	0		0,00%
	0		
<b>Prodotto interno lordo caratteristico (PIL)</b>		<b>8.620.225</b>	<b>100%</b>
- Costo per acquisizione di beni sanitari e tecnico economici	207.622		2,41%
+/- variazione delle rimanenze di beni sanitari e tecnico economici	0		0,00%
- Costo per acquisizione di lavori e servizi	4.341.892		50,37%
- <i>Ammortamenti</i> :	40.825		0,47%
- delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	87.990		
- rettifica per quota utilizzo contributi in conto capitale	-47.165		
- <i>Accantonamenti, perdite e svalutazione crediti</i> :	0		0,00%
- <b>Retribuzioni e relativi oneri (incluso lavoro interinale per euro 705.</b>	4.002.460		46,43%
<b>Risultato operativo Caratteristico (ROC)</b>		<b>27.426</b>	<b>99,68%</b>
+ <i>Proventi della gestione accessoria</i> :	73.728		0,86%
+ proventi finanziari	20.006		
+ altri proventi accessori ordinari (incluse sopravvenienze)	53.722		
- <i>Oneri della gestione accessoria</i> :	55.550		0,64%
- oneri finanziari	0		
- altri costi accessori ordinari (incluse sopravvenienze)	55.550		
<b>Risultato ordinario (RO)</b>		<b>45.604</b>	<b>-0,21%</b>
+/- <i>Proventi ed oneri straordinari</i>	0		
<b>Risultato prima delle imposte</b>		<b>45.604</b>	<b>-0,21%</b>
- <i>Imposte sul reddito</i> :	37.443		0,43%
lres	37.443		
<b>Risultato netto</b>		<b>8.161</b>	<b>0,09%</b>

**B) Stato patrimoniale riclassificato secondo lo schema destinativo-finanziario con valori assoluti e percentuali.**

ATTIVITA' - INVESTIMENTI	PARZIALI	TOTALI	VALORI %
<b>CAPITALE CIRCOLANTE</b>		<b>2.411.277</b>	<b>71,50%</b>
<b>Liquidità Immeditate</b>	<b>955.194</b>		<b>28,33%</b>
- Cassa	4.897	0,15%	
- c/c Bancari	947.240	28,09%	
- c/c Postali	3.057	0,09%	
<b>Liquidità differite</b>	<b>1.456.083</b>		<b>43,18%</b>
- Crediti a breve termine verso la Regione	0	0,00%	
- Crediti a breve termine verso la Provincia	0	0,00%	
- Crediti a breve termine verso i Comuni dell'ambito distrettuale	515.130	15,28%	
- Crediti a breve termine verso l'Azienda Sanitaria	92.930	2,76%	
- Crediti a breve termine verso lo Sato ed altri Enti pubblici	130.130	3,86%	
- Crediti a breve termine verso l'Erario	26.398	0,78%	
- Crediti a breve termine verso Soggetti partecipati	0	0,00%	
- Crediti a breve termine verso gli Utenti	964.650	28,61%	
- Crediti a breve termine verso altri soggetti privati	21.879	0,65%	
- Altri crediti con scadenza a breve termine	0	0,00%	
( - ) Fondo svalutazione crediti	-315.721	-9,36%	
- Ratei e risconti Attivi	14.064	0,42%	
- Titoli disponibili	6.623	0,20%	
<b>Rimanenze</b>	<b>0</b>		<b>0,00%</b>
- beni socio-sanitari	0	0,00%	
- beni tecnico economali	0	0,00%	
- attività in corso	0	0,00%	
- Acconti.	0	0,00%	
<b>CAPITALE FISSO</b>		<b>960.946</b>	<b>28,47%</b>
<b>Immobilizzazioni tecniche materiali</b>	<b>425.265</b>		<b>12,61%</b>
- Terreni e fabbricati del patrimonio indisponibile	286.071	8,48%	
- Terreni e fabbricati del patrimonio disponibile	32.567	0,97%	
- Impianti e macchinari	60.726	1,80%	
- Attrezzature socio-ass. sanitarie e assistenziali	203.796	6,04%	
- Mobili e arredi macchine per ufficio pc	573.888	17,02%	
- Mobili e arredi di pregio artistico	0	0,00%	
- Automezzi	103.465	3,07%	
- Altre immobilizzazioni tecniche materiali	64.873	1,92%	
( - ) Fondi ammortamento	-900.121	-26,69%	
( - ) Fondi svalutazione immobilizzazioni	0	0,00%	
- immobilizzazioni in corso e acconti	0	0,00%	
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>	<b>534.681</b>		<b>15,86%</b>
- Costi di impianto e di ampliamento	0	0,00%	
- Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità ad utilità pluriennale	0	0,00%	
- Software e altri diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	0,00%	
- Concessioni, licenze marchi e diritti simili	56.414	1,67%	
- Migliorie su beni di terzi	624.796	18,53%	
( - ) Fondi ammortamento	-146.529	-4,35%	
- immobilizzazioni in corso e acconti	0	0,00%	
<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>1.000</b>		
- Crediti a medio - lungo termine verso soggetti pubblici	0	0,00%	<b>0,00%</b>
- Crediti a medio - lungo termine verso soggetti privati	0	0,00%	
- Partecipazioni strumentali	0	0,00%	
- Altri titoti	1.000	0,03%	
<b>TOTALE CAPITALE INVESTITO</b>		<b>3.372.223</b>	<b>100%</b>

## PASSIVITA' - FINANZIAMENTI

PARZIALI

TOTALI

VALORI %

**CAPITALE DI TERZI****2.105.548****62,44%****Finanziamenti a breve termine**

2.105.548

**62,44%**

- Debiti vs Istituto Tesoriere	0	0,00%
- Debiti vs fornitori	596.894	17,70%
- Debiti a breve termine verso la Regione	0	0,00%
- Debiti a breve termine verso la Provincia	0	0,00%
- Debiti a breve termine verso i Comuni dell'ambito distrettuale	117.764	3,49%
- Debiti a breve termine verso l'Azienda Sanitaria	0	0,00%
- Debiti a breve termine verso lo Stato ed altri Enti Pubblici	26.623	0,79%
- Debiti a breve termine verso l'Erario	3.164	0,09%
- Debiti a breve termine verso soggetti partecipati	0	0,00%
- Debiti a breve termine verso soci per finanziamenti	0	0,00%
- Debiti a breve termine verso istituti di previdenza sociale	37.487	1,11%
- Debiti a breve termine verso personale dipendente	279.385	8,28%
- Altri Debiti a breve termine verso soggetti privati	65.027	1,93%
- Quota corrente dei mutui passivi	0	0,00%
- Quota corrente di altri debiti a breve termine	0	0,00%
(-) Fondo imposte	0	0,00%
- Fondo per oneri futuri di breve termine	0	0,00%
- Fondo rischi di breve termine	331.697	9,84%
- Ratei e risconti passivi	647.507	19,20%

**Finanziamenti di medio lungo termine**

0

**0,00%**

- Debiti a medio lungo termine vs fornitori	0	0,00%
- Debiti a medio lungo termine vs la Regione	0	0,00%
- Debiti a medio lungo termine vs la Provincia	0	0,00%
- Debiti a medio lungo termine verso i Comuni dell'ambito distrettuale	0	0,00%
- Debiti a medio lungo termine verso l'Azienda Sanitaria	0	0,00%
- Debiti a medio lungo termine verso lo Stato ed altri Enti Pubblici	0	0,00%
- Debiti a medio lungo termine verso soggetti partecipati	0	0,00%
- Debiti a medio lungo termine verso soci per finanziamenti	0	0,00%
- Mutui passivi	0	0,00%
- Altri debiti a medio lungo termine	0	0,00%
(-) Fondo imposte	0	0,00%
- Fondo per oneri futuri a medio lungo termine	0	0,00%
- Fondo rischi a medio lungo termine	0	0,00%

**CAPITALE PROPRIO**

1.266.675

**37,56%****Finanziamenti permanenti**

1.266.675

**37,56%**

- Fondo di dotazione	26.605	0,79%
(-) Crediti per fondo di dotazione	0	0,00%
- Contributi in c/capitale	420.282	12,46%
(-) Crediti per contributi in c/capitale	0	0,00%
- Donazioni vincolate ad investimenti	524.921	15,57%
- Donazioni di immobilizzazioni	90.711	2,69%
- Riserve statutarie	19.125	0,57%
- Riserve arrotondamento euro	0	0,00%
- Utili di esercizi precedenti	176.870	5,24%
(-) Perdite di esercizi precedenti	0	0,00%
- Utile di esercizio	8.161	0,24%
(-) Perdita dell'esercizio	0	0,00%

**TOTALE CAPITALE ACQUISITO****3.372.223****100%**

**B) Rendiconto di liquidità.**

<b>RENDICONTO FINANZIARIO DI LIQUIDITA'</b>	
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>8.161</b>
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>	
+ Ammortamenti delle immobilizzazioni	87.990
+ Minusvalenze	0
- Plusvalenze	0
+ Accantonamenti rischi ed oneri	-15.507
- Costi capitalizzati (sterilizzazioni e costruzioni in economia)	0
<b>Flusso cassa potenziale</b>	<b>80.644</b>
Incremento delle rimanenze ( - ) Decremento rimanenze ( + )	0
Incremento dei crediti vs clienti ( - ) Decremento crediti vs clienti ( + )	-14.540
Variazione fondo (accantonamento fondo)	0
Incremento dei crediti tributari ( - ) Decremento crediti tributari ( + )	8.364
Incremento dei crediti vs altri ( - ) Decremento crediti vs altri ( + )	-32.728
Incremento dei debiti per acconti ( + ) Decremento debiti per acconti ( - )	0
Incremento dei debiti vs fornitori ( + ) Decremento debiti vs fornitori ( - )	-44.975
Incremento dei debiti tributari ( + ) Decremento debiti tributari ( - )	-8.085
Incremento dei debiti previdenziali ( + ) Decremento debiti previdenziali ( - )	21.567
Incremento dei debiti altri ( + ) Decremento debiti altri ( - )	100.269
Incremento risconti ratei attivi ( - ) Decremento risconti ratei attivi ( + )	124.466
Incremento risconti ratei passivi ( + ) Decremento risconti ratei passivi ( - )	95.280
<b>Flusso di cassa netto dell'esercizio (cash Flow operativo)</b>	<b>330.262</b>
- Decrementi / + incrementi Mutui	0
+ Decrementi / - incrementi Immobilizzazioni immateriali (al netto della quota di ammortamento dell'esercizio)	-97.668
+ Decrementi / - incrementi Immobilizzazioni materiali (al netto della quota di ammortamento dell'esercizio)	-81.334
+ Decrementi / - incrementi Immobilizzazioni finanziarie	10.329
<b>Fabbisogno finanziario</b>	<b>161.589</b>
+ Incrementi / - decrementi contributi in c/capitale	153.444
<b>Saldo di cassa generatosi nell'esercizio</b>	<b>315.033</b>
<b>disponibilità liquide al 01/01/2025</b>	<b>640.161</b>
<b>disponibilità liquide al 31/12/2025</b>	<b>955.194</b>
	<i>differenza</i>
	<b>315.033</b>

### 3.2 Commento ed analisi degli indicatori di risultato

#### 3.2.1 Commento ed analisi degli indicatori di risultato

##### 3.2.1.1 Stato patrimoniale e conto economico riclassificati

Di seguito si riporta lo schema di stato patrimoniale e di conto economico riclassificati.

##### Stato Patrimoniale - Riclassificazione finanziaria

	2025	2024
	<b>2.079.580</b>	<b>1.844.931</b>
<b>1) Attivo circolante</b>		
1.1) Liquidità immediate	955.194	640.161
1.2) Liquidità differite	1.124.386	1.204.770
1.3) Rimanenze	0	0
<b>2) Attivo immobilizzato</b>	<b>960.947</b>	<b>869.935</b>
2.1) Immobilizzazioni immateriali	534.681	473.317
2.2) Immobilizzazioni materiali	425.266	395.618
2.3) Immobilizzazioni finanziarie	1.000	1.000
<b>CAPITALE INVESTITO</b>	<b>3.040.527</b>	<b>2.714.866</b>
<b>1) Passività correnti</b>	1.773.852	1.609.796
<b>2) Passività consolidate</b>	0	0
<b>3) Patrimonio netto</b>	1.266.675	1.105.070
<b>CAPITALE ACQUISITO</b>	<b>3.040.527</b>	<b>2.714.866</b>

##### Conto economico – Riclassificazione a valore aggiunto.

	2025	2024
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	8.721.112	8.722.196
+ Variazione rimanenze prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti	0	0
+ Variazione lavori in corso su ordinazione	0	0
+ Incrementi immobilizzazioni per lavori interni	0	0
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>8.721.112</b>	<b>8.722.196</b>

- Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-207.623	-184.273
+ Variazione rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0
- Costi per servizi e per godimento beni di terzi	-4.341.892	-4.377.826
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>4.171.597</b>	<b>4.160.097</b>
- Costo per il personale (include costo lavoro interinale)	-3.955.515	-3.945.068
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>216.082</b>	<b>215.029</b>
- Ammortamenti e svalutazioni	-87.990	-80.181
- Accantonamenti per rischi e altri accantonamenti	0	-20.000
<b>REDDITO OPERATIVO</b>	<b>128.092</b>	<b>114.848</b>
+ Altri ricavi e proventi		0
- Oneri diversi di gestione	-55.550	-32.058
+ Proventi finanziari	20.025	31.889
+ Saldo tra oneri finanziari e utile/perdita su cambi	-18	0
<b>REDDITO CORRENTE</b>	<b>92.549</b>	<b>114.679</b>
+ Proventi straordinari	0	0
- Oneri straordinari	0	0
<b>REDDITO ANTE IMPOSTE</b>	<b>92.549</b>	<b>114.679</b>
- Imposte sul reddito	(84.388)	(100.704)
<b>REDDITO NETTO</b>	<b>8.161</b>	<b>13.975</b>

### Analisi della situazione reddituale

Qui di seguito viene effettuata un'analisi degli indicatori finanziari di risultato, pur rimarcando che appare alquanto difficile l'applicabilità di tali indici nei confronti di Enti che lavorano prevalentemente con finalità pubblico assistenziale.

Passando all'analisi dei risultati, nell'esercizio 2025, il **Margine Operativo Lordo è stato pari a Euro 216.082** e mostra un incremento rispetto al dato dello scorso anno dovuto principalmente alla riduzione dei costi per servizi.

L'organo amministrativo, ai sensi del principio contabile OIC 12, ha provveduto a classificare tra i costi per servizi, il solo costo sostenuto per il servizio fornito dall' Agenzia

di Lavoro Interinale pari ad €. 24.278, mentre ha provveduto a rilevare tra i costi del personale, il costo retributivo e contributivo dei lavoratori utilizzati pari a complessivi €. 705.381.

Il **Margine Operativo Lordo** è dato dalla differenza tra tutti i componenti positivi di reddito di natura operativa (vengono esclusi i proventi finanziari e i proventi straordinari) ed i costi operativi al lordo degli ammortamenti e degli accantonamenti a fondo rischi. Tale margine evidenzia la redditività operativa al netto dei costi di struttura (ammortamenti).

Il **valore aggiunto è di Euro 4.171.597**, in aumento rispetto a quello dello scorso esercizio come conseguenza della riduzione dei costi per servizi.

Il **risultato operativo nell'esercizio** in corso è stato invece **pari a Euro 128.092** e corrisponde al Margine Operativo Lordo al netto degli ammortamenti e degli accantonamenti a fondo rischi. Tale risultato esprime la parte del reddito di bilancio attribuibile alla "gestione caratteristica" o "tipica" dell'impresa.

### 3.2.1.2 Analisi degli indicatori di risultato finanziari

#### INDICATORI ECONOMICI

##### R.O.E. (Return On Equity)

##### *Descrizione*

È il rapporto tra il reddito netto ed il patrimonio netto (comprensivo dell'utile o della perdita dell'esercizio) dell'azienda.

Rappresenta in misura sintetica la redditività e la remunerazione del capitale proprio aziendale.

Numeratore		Denominatore	
Grandezza	Provenienza	Grandezza	Provenienza
Utile (perdita) dell'esercizio	E.21 (CE)	Patrimonio netto	A (SP-pass)

## Risultato

Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
0,81%	1,26%	0,64%

## R.O.I. (Return On Investment)

### Descrizione

È il rapporto tra il reddito operativo e il totale dell'attivo.

Rappresenta la redditività caratteristica del capitale investito, senza considerare la gestione finanziaria, le poste straordinarie e la pressione fiscale.

Numeratore		Denominatore	
Grandezza	Provenienza	Grandezza	Provenienza
Reddito operativo	Reddito operativo (CE-ricl)	Totale attivo	Totale attivo (SP-att)

## Risultato

Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
2,29%	4,23%	4,21%

## R.O.S. (Return On Sale)

### Descrizione

È il rapporto tra la differenza tra valore e costi della produzione e i ricavi delle vendite.

Esprime la capacità reddituale dell'azienda di produrre profitto dalle vendite.

Numeratore		Denominatore	
Grandezza	Provenienza	Grandezza	Provenienza
Differenza tra valore e costi della produzione	A-B (CE)	Ricavi e contributi	Valore della Produzione (Voce A del CE)

## Risultato

Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
<b>0,34%</b>	<b>0,95%</b>	<b>0,83%</b>

L'attività dell'Ente è statutariamente di carattere socio-assistenziale e i ricavi derivanti dalle rette fatturate, in una logica di economicità, sono sistematicamente "integrati" dai contributi provenienti dagli altri enti territoriali (Comuni, Province e Regioni). Nel conteggio dell'indice in esame, pertanto, si è utilizzato al denominatore l'intero valore della produzione composto principalmente dai ricavi per rette, da altri proventi e ricavi e dai contributi in conto esercizio ricevuti.

Diversamente, considerando solo i ricavi per rette di cui alla voce A1 del CE, il calcolo dell'indice in esame sarebbe stato poco significativo.

## INDICI DI LIQUIDITÀ

### Indice di liquidità generale o "Current ratio"

#### *Descrizione*

Indica il rapporto tra le attività correnti e i finanziamenti di terzi a breve termine

Misura in valore assoluto la capacità che ha l'azienda di coprire le uscite a breve termine generate dalle passività correnti con le entrate a breve generate dalle attività correnti

Numeratore	Denominatore
Attività correnti	Finanziamenti di terzi a breve termine

## Risultato

Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
<b>1,09</b>	<b>1,12</b>	<b>1,15</b>

### Indice di liquidità primaria o "Quick ratio"

#### *Descrizione*

Indica il rapporto tra le liquidità immediate + liquidità differite / finanziamenti di terzi a breve termine.

Questo indicatore esprime la capacità di coprire le uscite a breve termine, generate dalle passività correnti, con le entrate generate dalle poste maggiormente liquide delle attività correnti.

Numeratore	Denominatore
Liquidità Immediate + liquidità differite	Finanziamenti di terzi a breve termine

*Risultato*

Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
<b>1,09</b>	<b>1,12</b>	<b>1,15</b>

Tempi medi di incasso dei crediti per ricavi relativi ai servizi istituzionali resi

*Descrizione*

Indica il rapporto tra (crediti medi da attività istituzionale / ricavi per attività istituzionale) x 360

Tale indice esprime il tempo medio di incasso delle prestazioni erogate dall'azienda

Numeratore	Denominatore
Crediti da attività istituzionale	Ricavi per attività istituzionale

*Risultato*

Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
<b>52,96</b>	<b>56,61</b>	<b>58,00</b>

## **INDICATORI PATRIMONIALI**

Margine di Struttura Primario (Margine di Copertura delle Immobilizzazioni)

*Descrizione*

Misura in valore assoluto la capacità che ha l'azienda di finanziare le attività immobilizzate con il capitale proprio, ovvero con le fonti apportate dalla proprietà per supportare l'attività dell'impresa.

Numeratore	Denominatore
Grandezza	Provenienza
Patrimonio netto – Immobilizzazioni	A (SP-pass) – B (SP-att)

### Risultato

Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
<b>122,29%</b>	<b>127,03%</b>	<b>131,82%</b>

Tale margine misura in valore assoluto la capacità dell'azienda di auto-finanziare gli investimenti nell'attivo immobilizzato e di ricorre, per contro, al capitale di terzi per finanziare l'attività operativa;

Il margine positivo conseguito anche nel 2025, rappresenta un buon equilibrio finanziario grazie anche alle Donazioni ricevute.

### Mezzi propri / Capitale investito

#### Descrizione

Indica il rapporto tra il patrimonio netto ed il totale dell'attivo.

Questo indicatore evidenzia il peso del capitale apportato dai soci nei confronti delle fonti impiegate per finanziare le voci dell'attivo dello stato patrimoniale.

Numeratore		Denominatore	
Grandezza	Provenienza	Grandezza	Provenienza
Patrimonio netto	A (SP-pass)	Totale attivo	Totale attivo (SP-att)

### Risultato

Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
<b>36,15%</b>	<b>40,70%</b>	<b>41,66%</b>

L'indice in esame viene considerato di "autonomia finanziaria" in quanto una maggiore dotazione di mezzi propri (patrimonio netto), consente di ricorrere al capitale di debito in misura minore.

Il margine conseguito per l'anno 2025, in aumento rispetto a quello conseguito nel precedente esercizio (2024), continua ad evidenziare una scarsa capitalizzazione e un continuo ricorso al capitale di terzi (passività correnti).

## INDICI DI SOLIDITÀ PATRIMONIALE

### Indice di autocopertura delle immobilizzazioni.

#### *Descrizione*

Indica il rapporto tra il capitale proprio / capitale fisso (immobilizzazioni)

Indica il grado di copertura degli impieghi in attività immobilizzate mediante finanziamenti a titolo di capitale proprio.

Numeratore	Denominatore
Capitale proprio	Capitale fisso (immobilizzazioni)

#### *Risultato*

Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
<b>2,58</b>	<b>2,79</b>	<b>2,98</b>

### Rapporto di Indebitamento

#### *Descrizione*

Misura il rapporto tra il capitale raccolto da terzi, in qualunque modo procurato, ed il totale dell'attivo.

Tale indicatore esprime la percentuale di debiti che a diverso titolo l'azienda ha contratto per reperire le fonti necessarie a soddisfare le voci indicate nel totale dell'attivo di stato patrimoniale.

Numeratore		Denominatore	
Grandezza	Provenienza	Grandezza	Provenienza
Totale passivo – Patrimonio netto	Totale passivo – A (SP-pass)	Totale attivo	Totale attivo (SP-att)

#### *Risultato*

Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
<b>63,85%</b>	<b>59,30%</b>	<b>58,34%</b>

Rappresenta indirettamente la proporzione esistente tra risorse proprie e risorse di terzi utilizzate per finanziare gli impieghi, proporzione che esprime la partecipazione del capitale proprio ai rischi d'impresa

Anche per l'esercizio 2025, l'indice esprime un elevato grado di dipendenza nei confronti di terzi finanziatori.

### 3.2.1.3 Analisi degli indicatori di risultato non finanziari

#### INDICATORI DI PRODUTTIVITA'

##### Costo del Lavoro su Ricavi

###### *Descrizione*

Questo indice rappresenta l'incidenza del costo del lavoro sui ricavi delle vendite.

Numeratore		Denominatore	
Grandezza	Provenienza	Grandezza	Provenienza
Costo per il personale	B.9 (CE)	Ricavi e contributi	Valore della Produzione (Voce A del CE)

###### *Risultato*

Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
<b>0,47</b>	<b>0,45</b>	<b>0,46</b>

L'indice in questione rappresenta la capacità dell'azienda di coprire i costi delle risorse umane con i ricavi e i contributi in conto esercizio. Il valore dell'indice è posizionato al di sotto dell'unità; valori prossimi o superiori all'unità mostrerebbero una patologia per cui i componenti positivi derivanti dall'attività caratteristica, non sarebbero in grado di coprire le altre componenti di costo.

Nel conteggio dell'indice in esame, si è utilizzato al denominatore l'intero valore della produzione composto dai ricavi per rette, da altri proventi e ricavi e dai contributi in conto esercizio ricevuti al netto della quota di utilizzo dei contributi in conto capitale (sterilizzazioni).

Diversamente, considerando solo i ricavi per rette di cui alla voce A1 del CE, il calcolo dell'indice in esame sarebbe stato poco significativo.

Il valore prossimo allo 0,5 rispecchia la finalità socio assistenziale svolta dall'ente.

##### Indice di incidenza della gestione extra caratteristica

Indica il rapporto tra il risultato netto / risultato operativo caratteristico (ROC)

Tale indice esprime l'incidenza della gestione extra caratteristica sul risultato finale della gestione e quindi il grado di dipendenza dell'equilibrio economico dalle componenti non tipiche della gestione; comprende quindi le gestioni: finanziaria, straordinaria e fiscale.

Numeratore	Denominatore
Risultato netto	Risultato operativo caratteristico (ROC)

*Risultato*

Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
<b>-1,45</b>	<b>0,43</b>	<b>0,30</b>

### Indice di incidenza del costo dei fattori produttivi sul PIL

Indica l'incidenza delle tipologie di fattori produttivi impiegati (beni e servizi) e del costo del lavoro sul P.I.L. (prodotto interno lordo) della gestione caratteristica aziendale.

Numeratore	Denominatore
Fattori produttivi impiegati (beni e servizi) e costo del lavoro	P.i.l. (prodotto interno lordo)

*Risultato*

Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
<b>1,00</b>	<b>0,99</b>	<b>0,99</b>

## TEMPI DI PAGAMENTO

Ai sensi dell'art. 33 del D.Lgs. 33/2013 e del D.P.C.M. 22/09/2014, è stato calcolato l'Indicatore dei tempi medi di pagamento relativi agli acquisti di beni, servizi e forniture che esprime la media ponderata in ragione dell'importo dei giorni intercorrenti tra il termine per il pagamento e la trasmissione del mandato di pagamento al tesoriere. Il medesimo indicatore è calcolato e pubblicato, sul sito aziendale ogni trimestre.

Il dato medio annuale di pagamento del 2025 è stato di 9,79 giorni di anticipo rispetto alle scadenze (nel 2024 erano 6,38 giorni di anticipo) e quindi totalmente in linea con gli obiettivi di rispetto dei tempi di pagamento.

