



Allegato sub a) alla proposta di deliberazione di Giunta Comunale n. 176 del 06/10/2026

RELAZIONE SULLA PERFORMANCE DEL COMUNE DI ALBIGNASEGO ANNO 2025



INDICE

Relazione sulla Performance anno 2025

1. PRESENTAZIONE DELLA RELAZIONE
2. SINTESI DELLE INFORMAZIONI DI INTERESSE PER I CITTADINI E GLI ALTRI STAKEHOLDER ESTERNI
3. L'AMMINISTRAZIONE
4. OBIETTIVI

1. PRESENTAZIONE DELLA RELAZIONE

1.1 PREMESSA

La presente Relazione, predisposta ai sensi e per gli effetti dell'art. 10 comma 1 lett.b) del Decreto Legislativo n. 150 del 2009, ha come contenuto sostanziale gli esiti dell'attività operativa svolta dall'Ente nell'esercizio precedente secondo le finalità strategiche e gli obiettivi fissati nei principali documenti di programmazione con la rilevazione degli eventuali scostamenti. Il documento è stato altresì redatto osservando le linee guida emanate dalla Commissione per la Valutazione, la Trasparenza e l'Integrità delle Amministrazioni Pubbliche (C.I.V.I.T.) con la delibera n. 5/2012.

La programmazione gestionale 2025 è basata sul Documento Unico di Programmazione (DUP) 2025-2027, approvato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 35 del 30/09/2024 e dalla nota di aggiornamento al Documento Unico di Programmazione 2025-2027, approvato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 60 del 30/12/2024 e ss.mm.ii.

Nella prima parte, la sezione strategica, questo documento contiene gli obiettivi strategici da perseguire entro la fine del mandato amministrativo. Nella seconda, la sezione operativa, contiene gli obiettivi operativi che declinano gli obiettivi strategici nel triennio 2024-2026. Il Piano degli Obiettivi (PDO), in questo quadro programmatico, si qualifica come l'insieme dei progetti strumentali da porre in essere per la realizzazione degli obiettivi della sezione operativa del DUP. Ogni obiettivo operativo del DUP è portato avanti annualmente mediante uno o più obiettivi gestionali.

Il Piano degli obiettivi, finalizzato alla realizzazione degli indirizzi e dei programmi dell'Ente, è contenuto nella sottosezione performance del Piano Integrato di Attività ed Organizzazione (PIAO) 2025

Il PIAO è un documento unico di programmazione e governance per le pubbliche amministrazioni, che ha permesso di superare la frammentazione degli strumenti in uso, un documento che accorpa tra gli altri i piani della performance, dei fabbisogni del personale, della parità di genere, del lavoro agile e dell'anticorruzione.

Il PIAO 2025 è stato approvato con Deliberazione di Giunta Comunale n. 13 del 31/01/2025 ed è stato successivamente variato con le seguenti deliberazioni:

- Deliberazione di Giunta Comunale n. 47 del 18/03/2025;
- Deliberazione di Giunta Comunale n. 86 del 17/06/2025;
- Deliberazione di Giunta Comune n. 207 del 16/12/2025.

1.2 QUADRO NORMATIVO

Il ciclo della Performance trova disciplina normativa nelle leggi sottoindicate e nei Regolamenti Comunali.

D.Lgs. 18/08/2000, n. 267

Testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali
(Artt. 147-147quinquies, 169, 170, 193, 198 e 231)

L. 07/08/1990, n. 241

Nuove norme in materia di procedimento amministrativo e di diritto di accesso ai documenti amministrativi (Art. 1)

D.Lgs. 27/10/2009, n. 150

Attuazione della legge 4 marzo 2009, n. 15, in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni (Artt. 4-10)

D.L. 10/10/2015, n. 174 convertito in L. 07/12/2012, n. 213

Disposizioni urgenti in materia di finanza e funzionamento degli enti territoriali, nonché ulteriori disposizioni in favore delle zone terremotate nel maggio 2012. (Art. 3)

Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento della Funzione Pubblica n. 3 – novembre 2018

Linee guida per la relazione annuale sulla performance

Circolare della Funzione Pubblica del 29/03/2018

In merito alla conclusione del ciclo della Performance delle Amministrazioni

D.L. n. 80 del 9 giugno 2021 convertito con modificazione dalle L. 6 agosto 2021, n. 113

Misure urgenti per il rafforzamento della capacità amministrativa delle pubbliche amministrazioni funzionale all'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e per l'efficienza della giustizia

Sistema di misurazione e valutazione della performance (deliberazione di Giunta Comunale n. 69 del 16/05/2019) e ss.mm.ii.

Regolamento sul sistema dei controlli interni (deliberazione Consiglio Comunale n. 50 del 23/10/2018) e ss.mm.ii.

Regolamento in materia di ordinamento degli uffici e dei servizi approvato con deliberazione di G.C. n. 39 del 24/04/2015 e ss.mm.ii.

1.3 COLLEGAMENTI CON GLI ALTRI STRUMENTI DI RENDICONTAZIONE

In tutte le aziende l'attività di gestione è preceduta da un'attività di programmazione ed è seguita da un'attività di controllo.

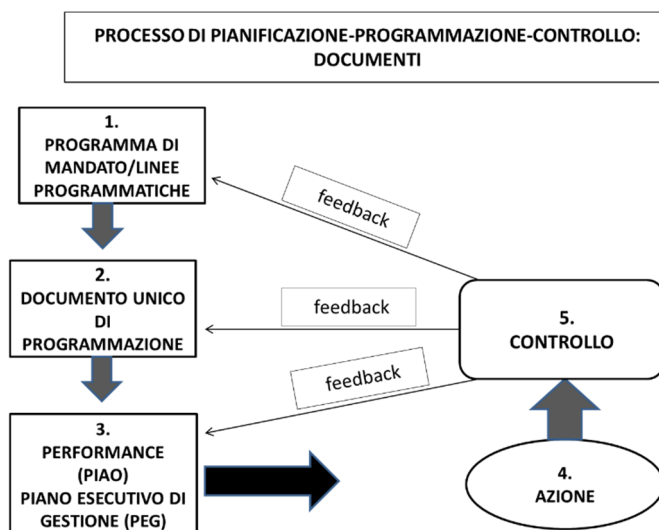
Anche nella Pubblica Amministrazione. Intesa come azienda complessa di produzione ed erogazione di beni e servizi nell'interesse della collettività, l'azione amministrativa è preceduta dalla programmazione di bilancio, finanziaria e gestionale, secondo il processo di pianificazione programmazione-controllo.

Le fasi principali del processo di pianificazione-programmazione-controllo sono le seguenti:

PIANIFICAZIONE STRATEGICA, attività attraverso la quale si definiscono le finalità dell'organizzazione e le principali linee strategiche;

PROGRAMMAZIONE STRATEGICA ED OPERATIVA, attività attraverso le quali si individuano rispettivamente le macro-azioni e le azioni di dettaglio finalizzate alla realizzazione delle linee strategiche;

CONTROLLO STRATEGICO E DI GESTIONE, attività finalizzate a verificare l'adeguatezza delle scelte compiute per la realizzazione delle linee strategiche, la congruità degli obiettivi fissati, la congruenza dei risultati raggiunti, l'efficacia-efficienza-economicità dell'azione amministrativa.



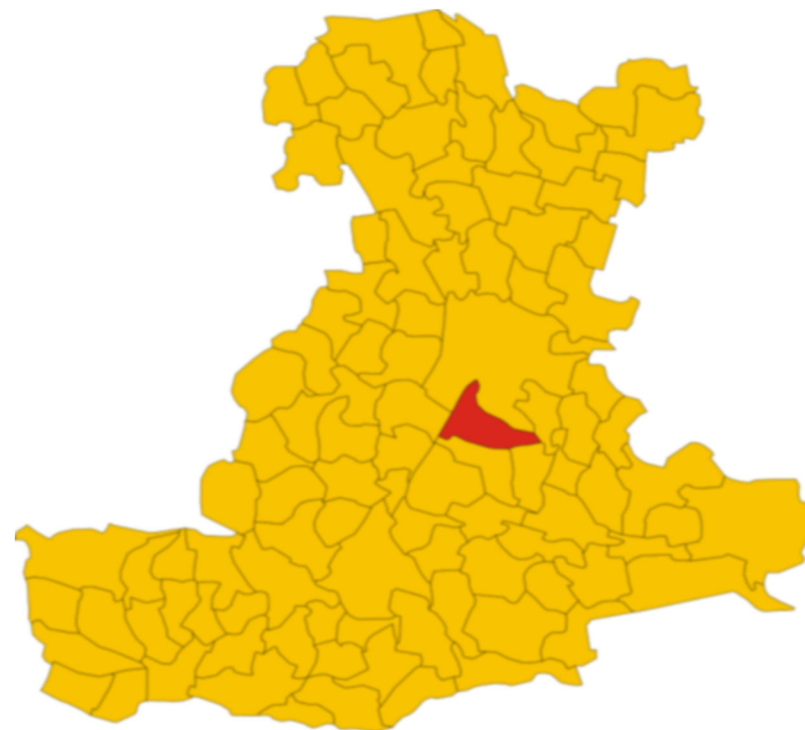
2. IL CONTESTO ESTERNO DI RIFERIMENTO

2.1 ANALISI DEL CONTESTO ESTERNO

La sezione riporta alcuni dati relativi al territorio del Comune utili per analizzare il contesto esterno e contestualizzare le scelte fatte dall'Amministrazione in termini di obiettivi strategici e di allocazione delle risorse.

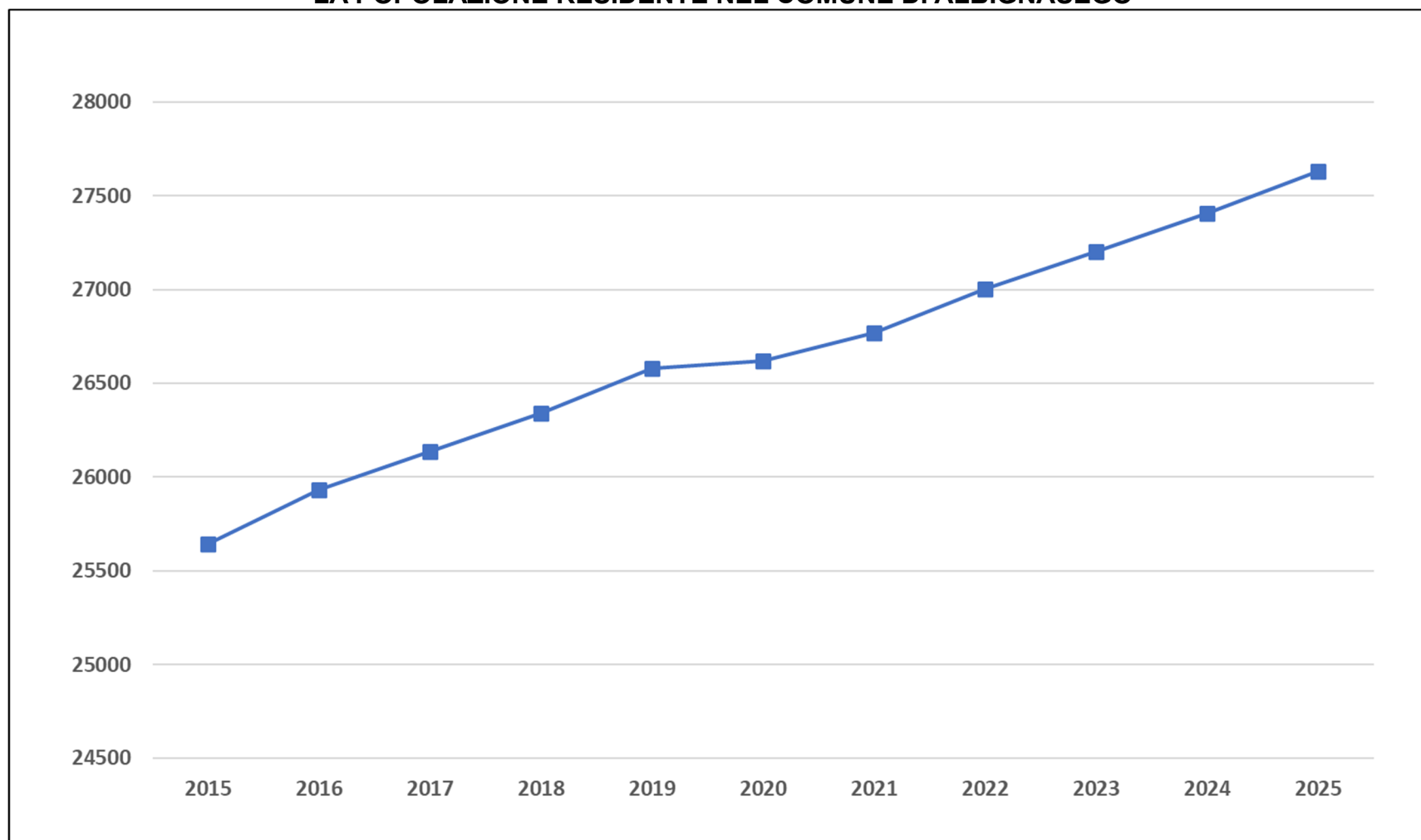
La sezione di dettaglio analizzando i seguenti ambiti:

- La Popolazione;
- La Sicurezza;
- La Scuola;
- L'Economia;



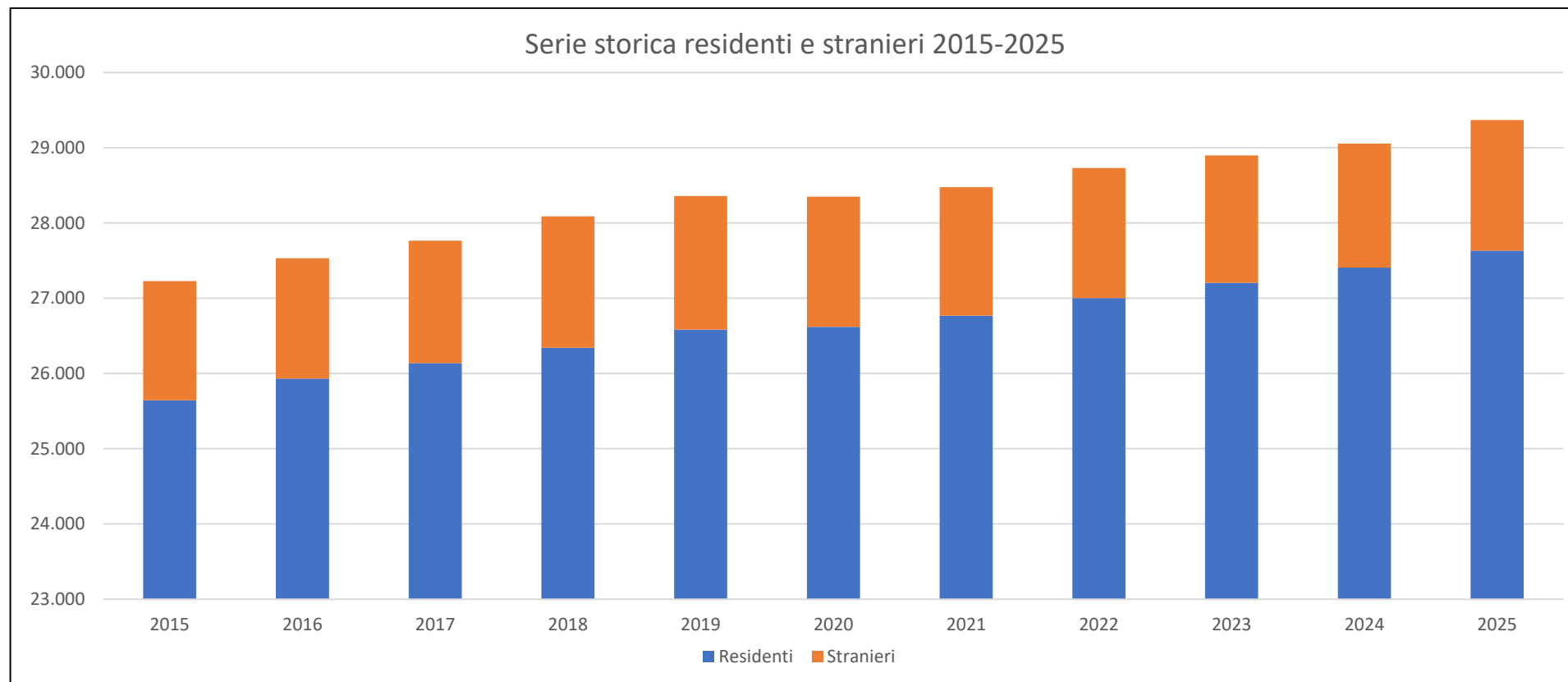
ANALISI DEL CONTESTO ESTERNO

LA POPOLAZIONE RESIDENTE NEL COMUNE DI ALBIGNASEGO



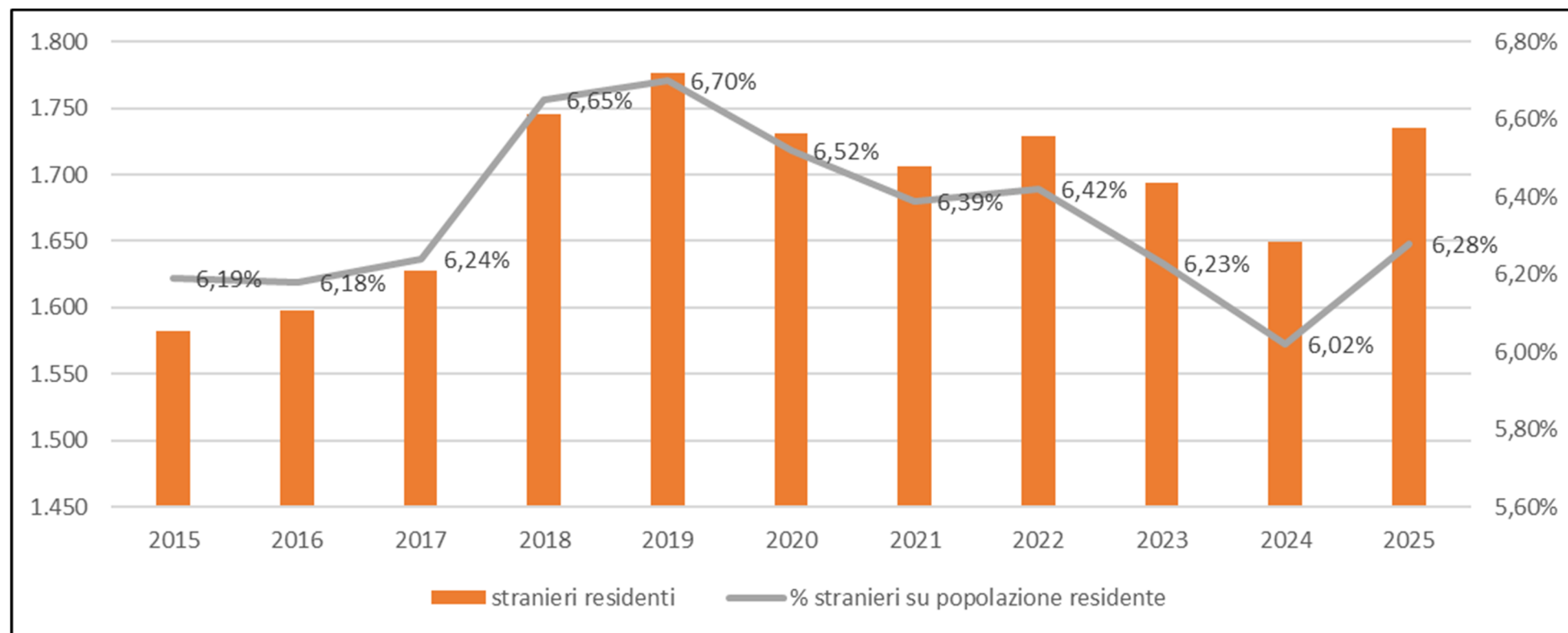
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Residenti	25.644	25.932	26.137	26.342	26.582	26.619	26.768	27.001	27.204	27.406	27.632

ANALISI DEL CONTESTO ESTERNO - LA POPOLAZIONE RESIDENTE NEL COMUNE DI ALBIGNASEGO

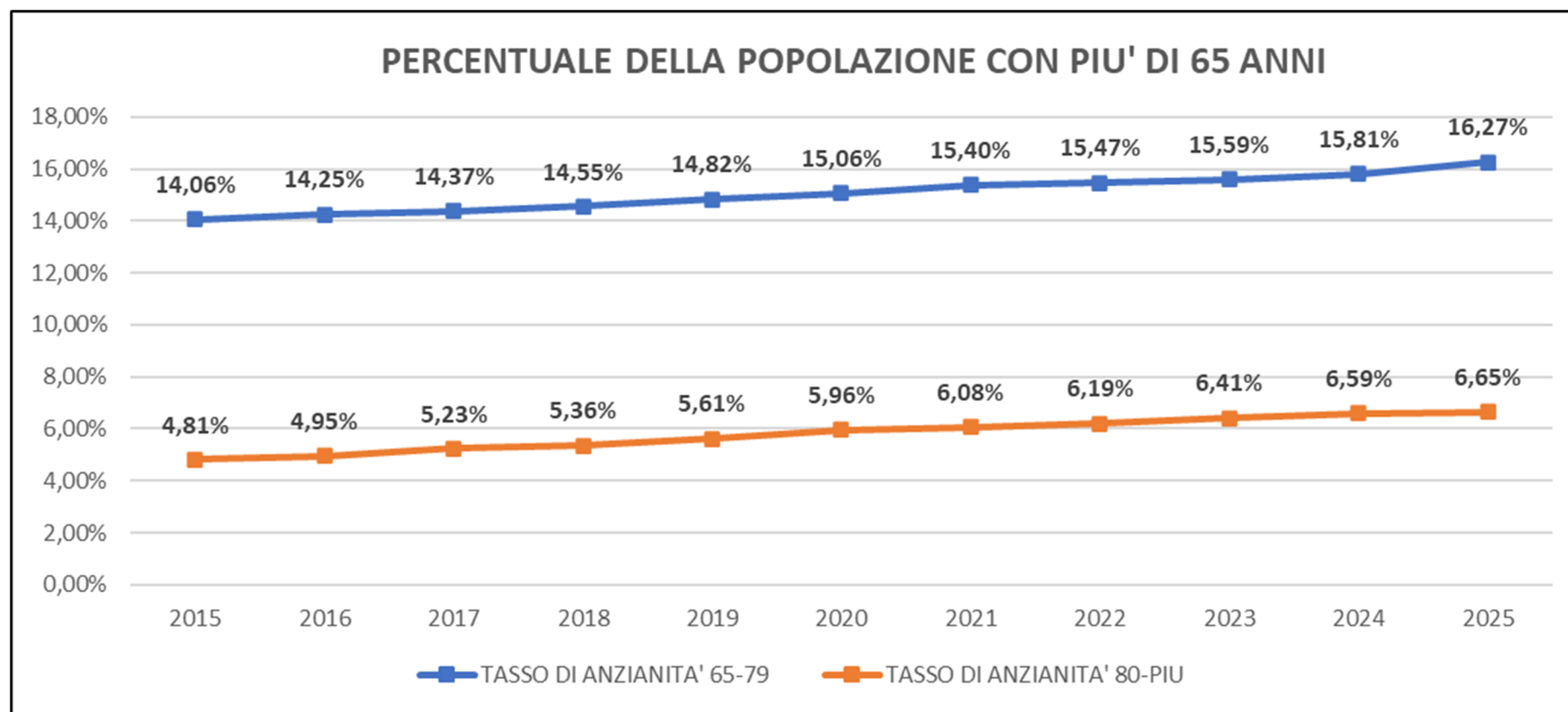


	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Residenti	25.644	25.932	26.137	26.342	26.582	26.619	26.768	27.001	27.204	27.406	27.632
Stranieri	1.582	1.598	1.628	1.745	1.776	1.731	1.706	1.729	1.694	1.649	1.735

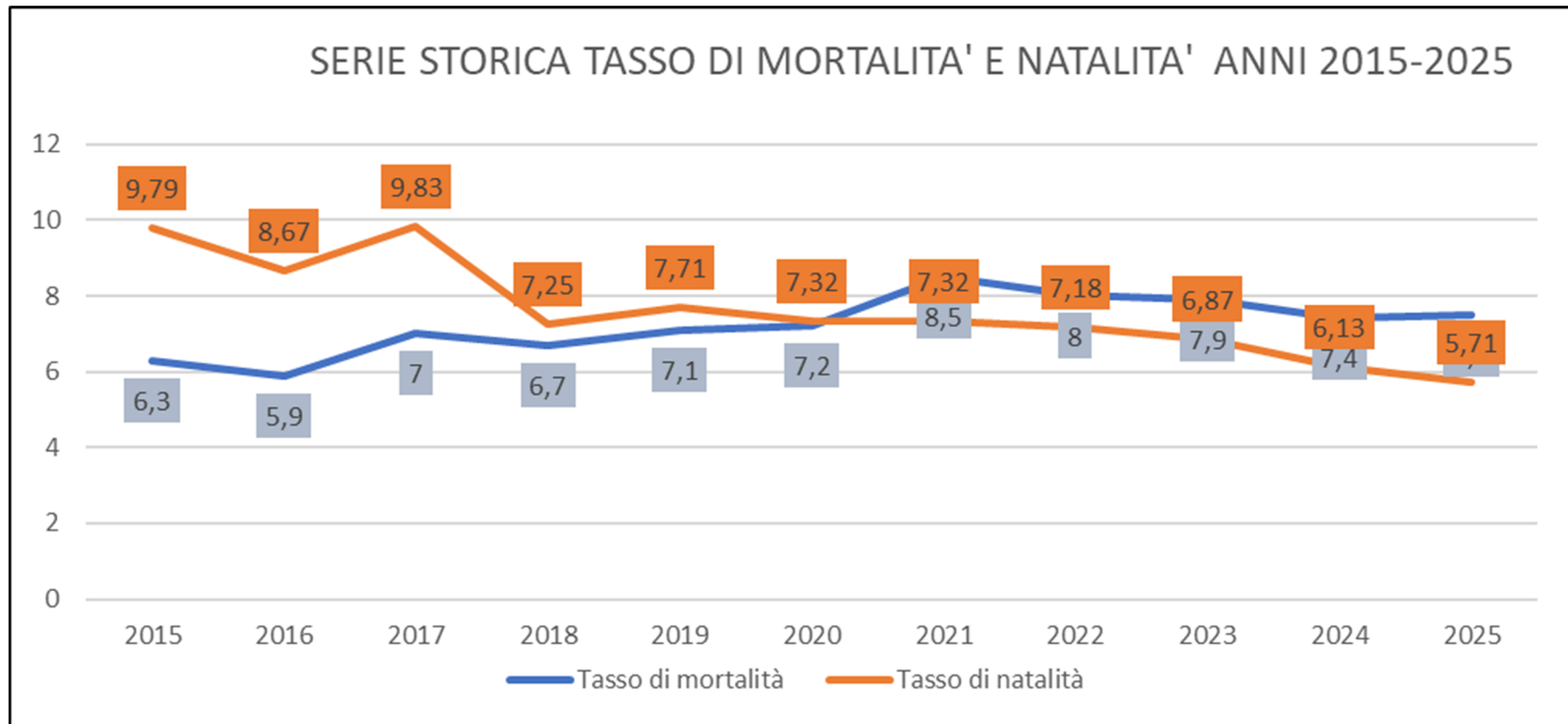
ANALISI DEL CONTESTO ESTERNO – LA POPOLAZIONE RESIDENTE NEL COMUNE DI ALBIGNASEGO



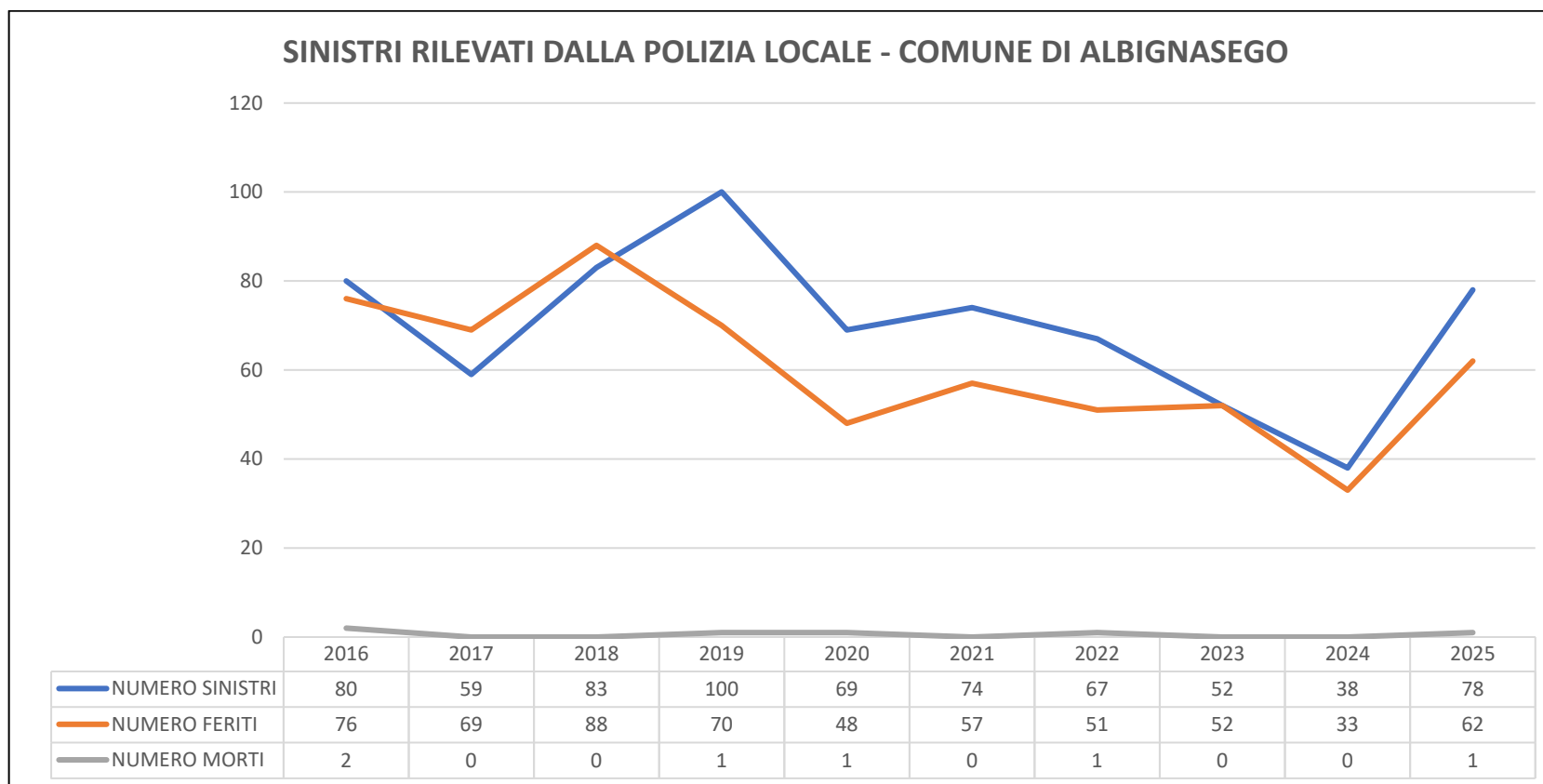
ANALISI DEL CONTESTO ESTERNO - LA POPOLAZIONE



ANALISI DEL CONTESTO ESTERNO - LA POPOLAZIONE

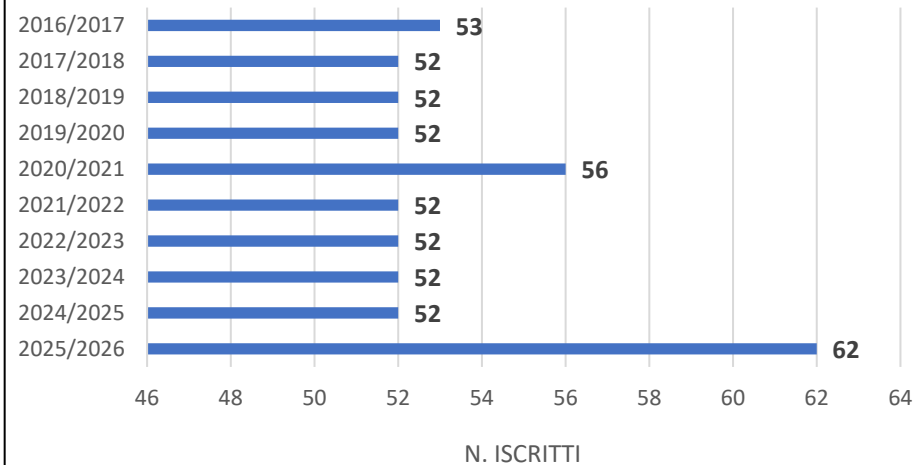


ANALISI DEL CONTESTO ESTERNO - LA SICUREZZA

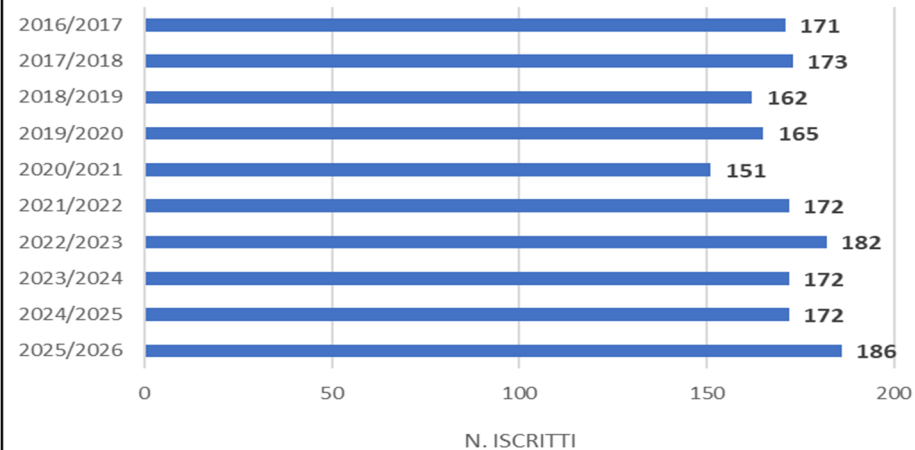


ANALISI DEL CONTESTO ESTERNO - LA SCUOLA

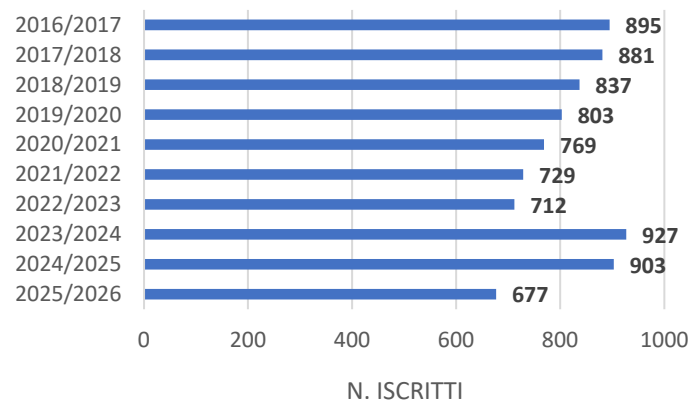
ASILO NIDO COMUNALE "M. DA CLES"



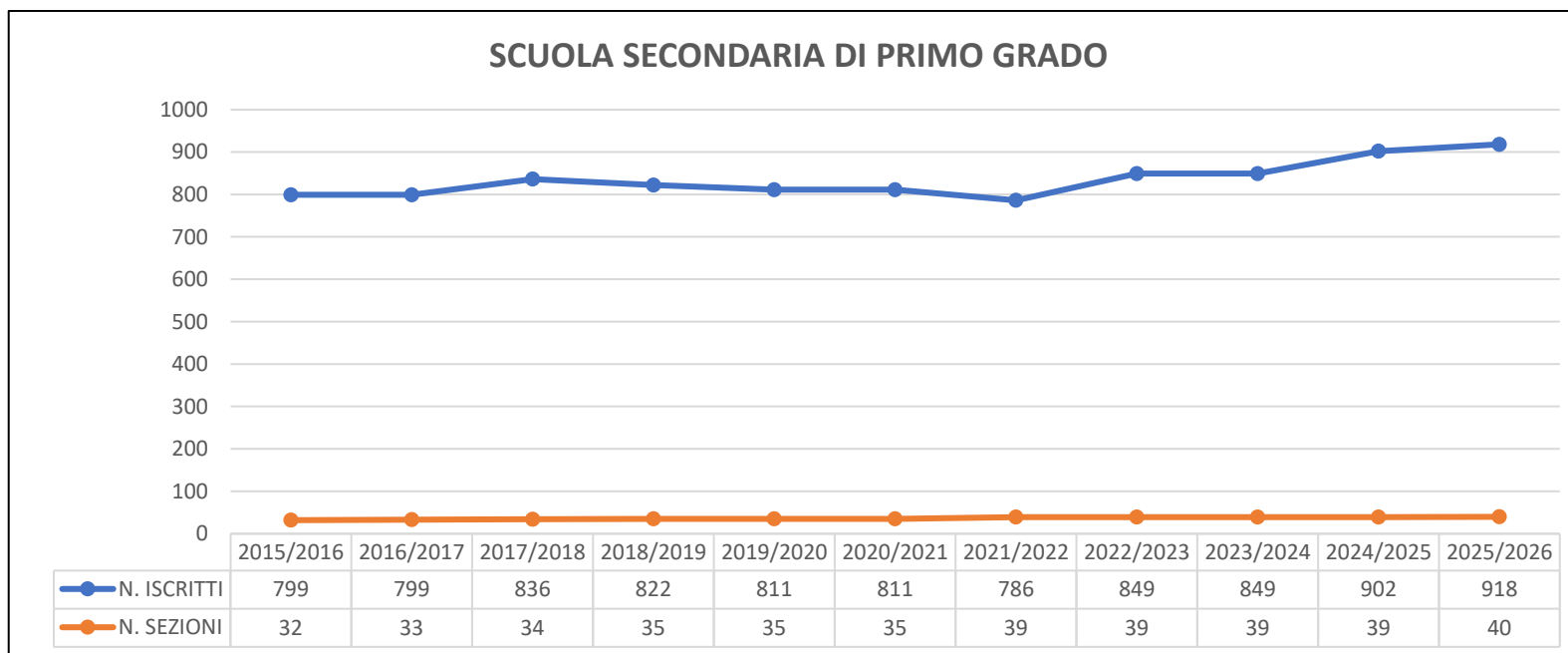
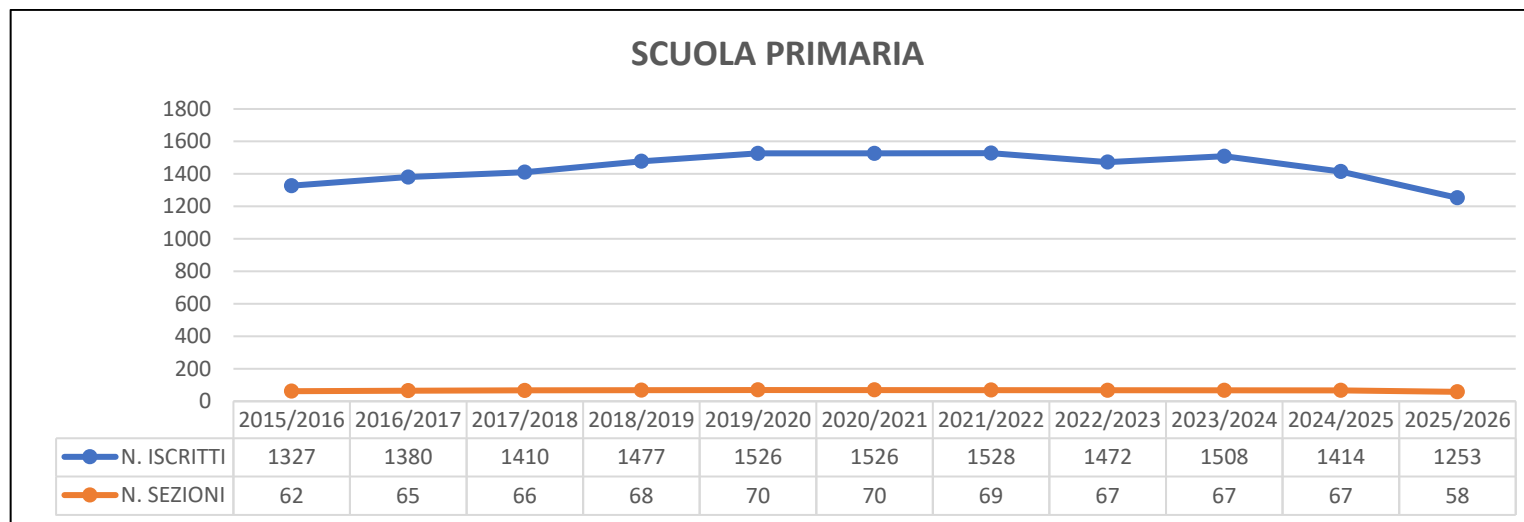
ASILI NIDO INTEGRATI



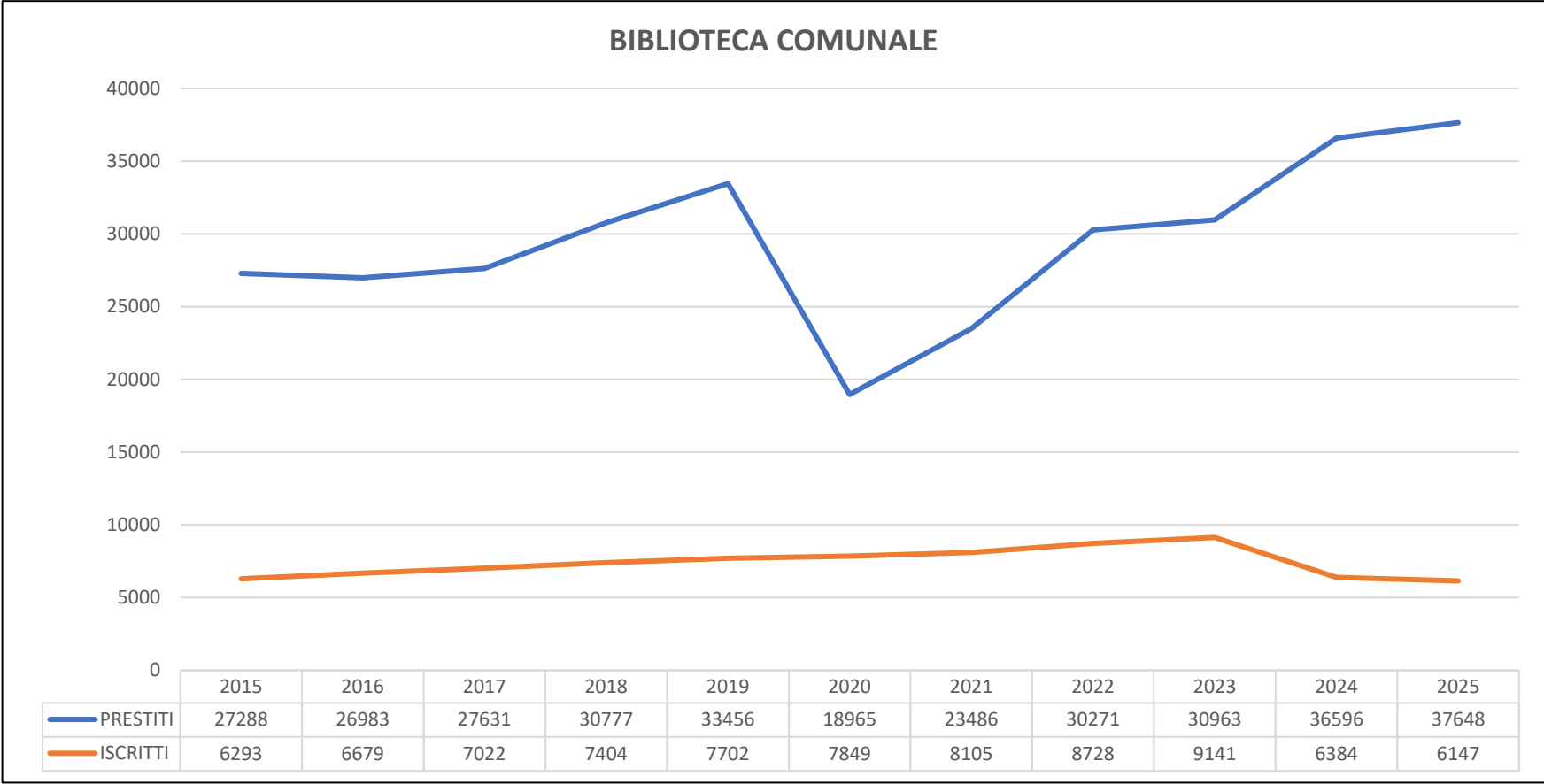
SCUOLE DELL'INFANZIA CONVENZIONATE



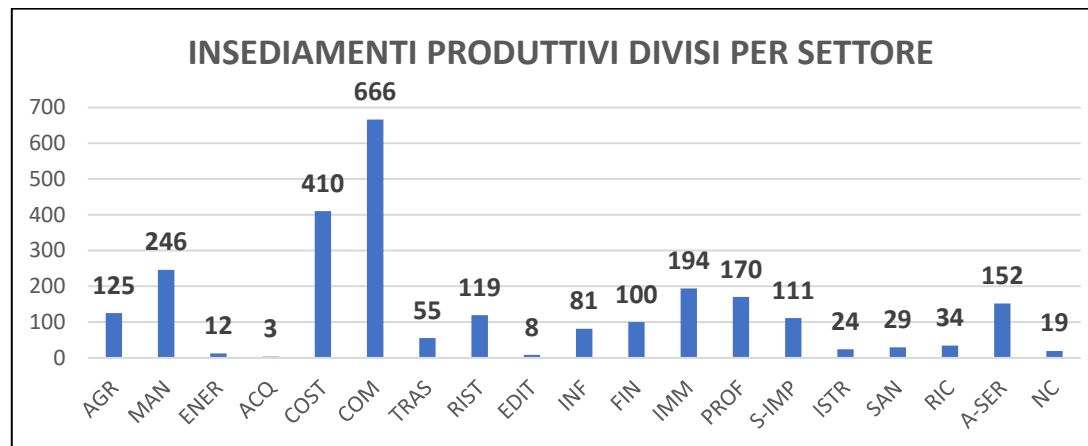
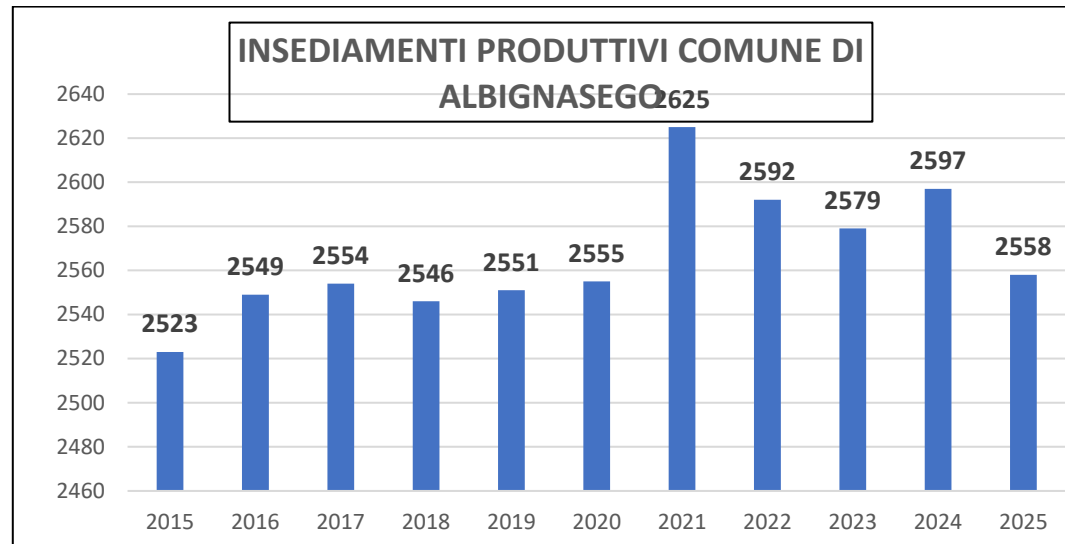
ANALISI DEL CONTESTO ESTERNO - LA SCUOLA



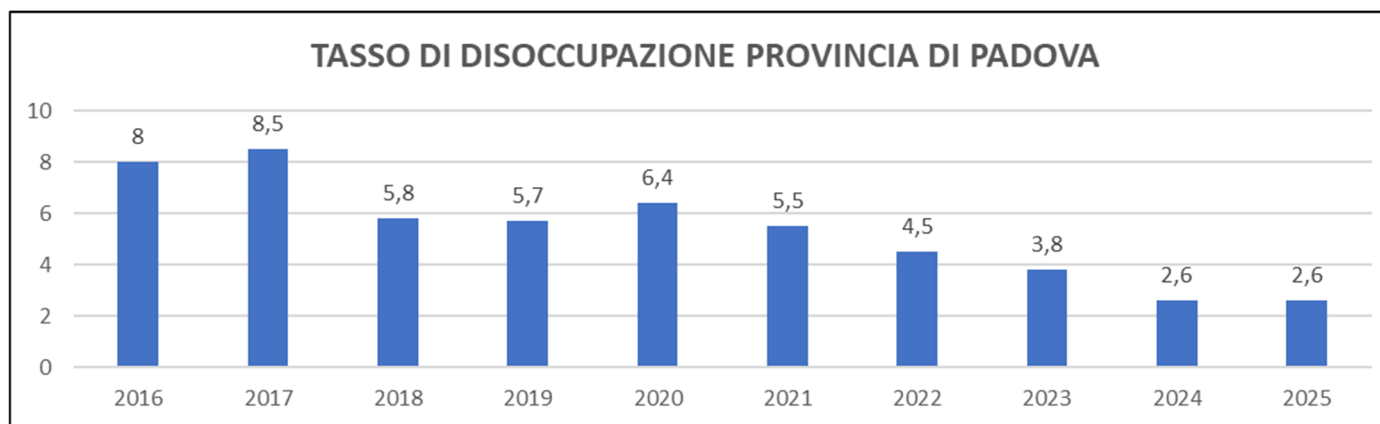
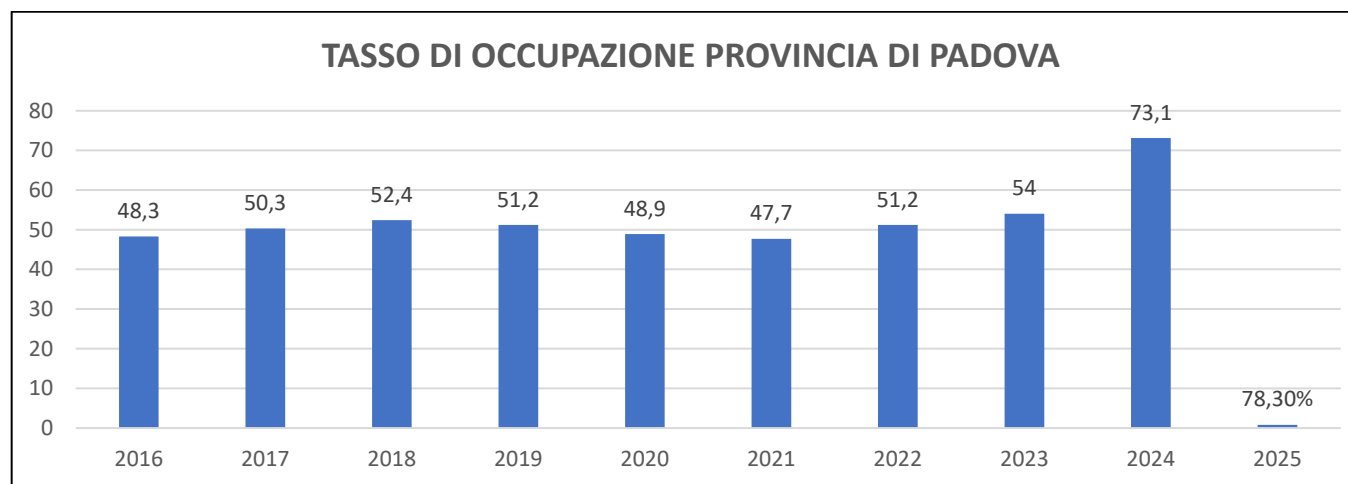
ANALISI DEL CONTESTO ESTERNO - LA CULTURA



ANALISI DEL CONTESTO ESTERNO – L'ECONOMIA



ANALISI DEL CONTESTO ESTERNO – IL LAVORO



3. L'AMMINISTRAZIONE

3.1 ANALISI DEL CONTESTO INTERNO

La sezione riporta alcuni dati relativi al Comune di Albignasego, utili per analizzare il contesto interno in cui si muove l'Amministrazione.

La sezione di dettaglio analizzando i seguenti ambiti:

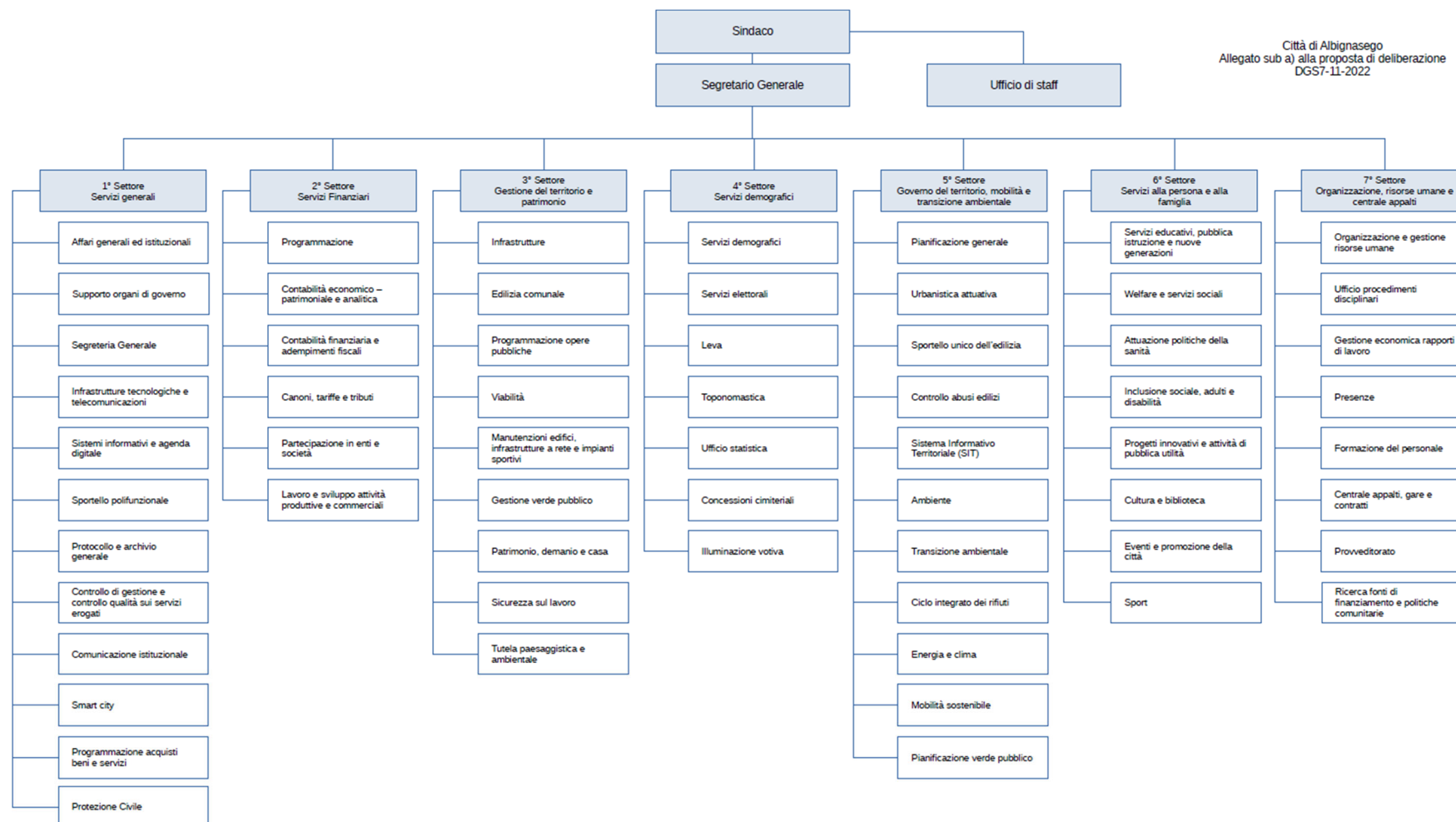
- L'organizzazione;

- Le risorse umane;

- Le risorse finanziarie;

ORGANIZZAZIONE INTERNA ORGANIGRAMMA

Città di Albignasego
Allegato sub a) alla proposta di deliberazione
DGS7-11-2022



I SETTORE "SERVIZI GENERALI"	•U.O. "Affari generali, controlli interni, comunicazione, Sportello del Cittadino" •U.O. "Protocollo, archivio e sistemi operativi"
II SETTORE "SERVIZI FINANZIARI"	•U.O. "Contabilità, bilancio ed economato" •U.O. "Tributi"
III SETTORE "GESTIONE DEL TERRITORIO E PATRIMONIO"	•U.O. "Infrastrutture e progetti speciali" •U.O. "Patrimonio" •U.O. "Arredo urbano e viabilità"
IV SETTORE "SERVIZI DEMOGRAFICI"	•U.O. "Servizi demografici"
V SETTORE "GESTIONE DEL TERRITORIO, MOBILITA' E TRANSIZIONE AMBIENTALE"	•U.O. "Edilizia privata" •U.O. "Gestione del territorio" •U.O. "Ambiente"
VI SETTORE "SERVIZI ALLA PERSONA E ALLA FAMIGLIA"	•U.O. "Servizi sociali professionali" •U.O. "Servizi amministrativi sociali, educativi e culturali"
VII SETTORE "ORGANIZZAZIONE, RISORSE UMANE E CENTRALE APPALTI"	•U.O. "Risorse umane" •Uff. Gare d'appalto, contratti e provveditorato

Analisi del contesto interno
Le risorse umane

PERSONALE DIPENDENTE A TEMPO INDETERMINATO E PERSONALE DIRIGENTE IN SERVIZIO AL 31.12.

CATEGORIA	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Categoria A	2	2	1	0	0	0
Categoria B	4	5	4	0	0	0
Categoria C	36	42	41	0	0	0
Categoria D	21	20	20	0	0	0
Segretario Generale	1	1	1	1	1	1
Operatori	0	0	0	1	3	2
Operatori esperti	0	0	0	7	4	3
Istruttori	0	0	0	41	34	34
Funzionari ed elevata qualificazione	0	0	0	20	28	24
TOTALE	64	70	67	70	70	64

PERSONALE DIPENDENTE A TEMPO DETERMINATO AL 31/12/2025

Funzionari ed E.Q. Tempo	1
Istruttori	1
Totale	2

Analisi del contesto interno

Le risorse finanziarie

Il decreto legislativo 23 giugno 2011 n.118 coordinato con il decreto legislativo 10 agosto 2014, n.126, ha introdotto un nuovo sistema contabile, cosiddetto armonizzato, avente la finalità di rendere i bilanci degli enti territoriali omogenei fra loro e con quelli della restante Pubblica Amministrazione anche ai fini del consolidamento dei conti pubblici. Con tale impianto normativo sono stati introdotti nuovi principi e strutture contabili e nuovi schemi di rappresentazione dei bilanci, in particolare:

- la tenuta della contabilità finanziaria pubblica sulla base del principio della competenza finanziaria cosiddetta “potenziata”, che ha comportato, nel corso del 2015, la riclassificazione dei residui di bilancio attraverso l’operazione di riaccertamento straordinario;
- l’introduzione della posta contabile “fondo pluriennale vincolato”, costituito da risorse accertate destinate al finanziamento di obbligazioni passive giuridicamente perfezionate ma esigibili in esercizi successivi;
- l’introduzione della posta contabile “fondo crediti di dubbia e difficile esazione” a tutela delle entrate stanziare (in fase di programmazione) e accertate (in fase di gestione) per l’intero importo del credito e non più nel rispetto del principio della prudenza;
- l’introduzione della previsione di cassa sia in entrata che in spesa che costituisce limite ai pagamenti sia per la competenza che per i residui.

Con deliberazione di Consiglio Comunale n. 61 del 30/12/2024 è stato approvato il bilancio di Previsione 2025-2027 ai sensi del decreto legislativo 267/2000 così come novellato dal decreto legislativo n. 118/2011.

Analisi del contesto interno

Le risorse finanziarie

La programmazione finanziaria dell'esercizio – anno 2025

Il bilancio di previsione per l'esercizio 2025, approvato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 61 del 30/12/2024, dichiarata immediatamente eseguibile, è stato redatto in conformità alle disposizioni normative in materia, con particolare riguardo al rispetto dell'art. 162 del Testo Unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali (Decreto Legislativo 18/8/2000, n. 267).

Gli stanziamenti di entrata e di spesa sono stati previsti tenendo conto degli indirizzi della Amministrazione Comunale definiti nel Documento Unico di Programmazione (DUP) 2025-2027, approvato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 35 del 30/09/2024 e nella nota di aggiornamento al Documento Unico di Programmazione 2025-2027, approvato con delibera di Consiglio n. 60 del 30/12/2024 e nelle conseguenti proposte finanziarie presentate dai responsabili dei servizi e delle verifiche del Settore Finanziario in merito alla veridicità delle previsioni di entrata e alla compatibilità e congruità delle previsioni di spesa.

Con atto di Consiglio Comunale n. 16 del 30/4/2025 è stato approvato il Rendiconto dell'esercizio finanziario 2024, nonché determinato l'avanzo di amministrazione per l'esercizio 2024.

Riaccertamento ordinario dei residui al 31/12/2025 e s.m.i., è stato approvato con deliberazione della Giunta Comunale n. 50 del 13/03/2026 il riaccertamento ordinario dei residui 2025 ai sensi dell'art.3 comma 4 del D.Lgs 23/06/2011 n. 118 e s.m.i e nel rispetto del principio contabile della contabilità finanziaria potenziata (Allegato 4/2 punto 9.1 del D.Lgs 118/2011). L'attività ha comportato la verifica dei residui attivi e passivi, con conseguente cancellazione, mantenimento e reimputazione delle somme non esigibili nell'esercizio di riferimento.

A seguito delle operazioni effettuate, sono state reimputate le relative entrate e le relative spese all'esercizio 2026. Sono state inoltre apportate le necessarie variazioni al bilancio 2025-2027 e al bilancio di previsione 2026-2028, finalizzate alla corretta costituzione e gestione del Fondo Pluriennale Vincolato (FPV) e alla reimputazione degli accertamenti e degli impegni non esigibili al 31 dicembre 2025. L'attività si è conclusa con la quantificazione definitiva del FPV di spesa al termine dell'esercizio 2025, il reimpegno delle obbligazioni reimputate e l'adeguamento delle previsioni di cassa per l'esercizio 2026, garantendo la corretta rappresentazione contabile delle obbligazioni e il rispetto dei principi di competenza finanziaria potenziata.

Analisi del contesto interno
Le risorse finanziarie

Nonostante la situazione di costante riduzione delle risorse, la gestione delle spese è stata improntata al mantenimento e allo sviluppo degli standard qualitativi e quantitativi dei servizi erogati a favore della collettività garantiti attraverso l'efficientamento della gestione e dell'organizzazione dei servizi. In particolare, per quanto concerne la parte corrente, è stata garantita la copertura delle spese di funzionamento obbligatorie ai sensi di legge (retribuzioni, contributi, rimborso prestiti, ecc.) nonché a quelle connesse all'erogazione dei servizi a favore della collettività, con particolare riguardo ai servizi alla persona: sociale e educativo e tutela e promozione del territorio. Nella tabella che segue si confrontano le previsioni iniziali, quelle definitive e le risultanze finali di entrata e spesa della gestione 2025 articolate per titoli ai sensi di legge:

TITOLI	PREVISIONE INIZIALE	PREVISIONE DEFINITIVA	CONSUNTIVO 2025
ENTRATA			
TITOLO 1 – Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	€. 13.462.106,83	13.747.353,28	€. 13.769.654,52
TITOLO 2 – Trasferimenti correnti	€. 1.723.334,24	€ 2.094.263,99	€. 1.940.623,50
TITOLO 3 – Entrate extratributarie	€. 4.697.446,90	€. 5.289.853,64	€ 4.912.403,89
TITOLO 4 – Entrate in conto capitale	€. 4.022.214,44	€. 6.889.370,78	€. 3.868.304,53
TITOLO 5 – Entrate da riduzione di attività finanziarie	€ 0,00	€. 250.000,00	€. 250.000,00
TITOLO 6 – Accensione di prestiti	€. 2.800.000,00	€. 10.931.814,11	€. 315.814,11
TITOLO 7 – Anticipazione da istituto tesoriere/cassiere	€ 3.500.000,00	€ 3.500.000,00	€ 0,00
TITOLO 9 – Entrate per conto terzi e partite di giro	€. 6.215.660,80	€. 6.245.000,00	€. 2.925.354,09

Analisi del contesto interno
Le risorse finanziarie

TITOLI	PREVISIONE INIZIALE	PREVISIONE DEFINITIVA	CONSUNTIVO 2025
SPESE			
TITOLO 1 – Spese correnti	€. 18.430.526,17	€. 20.229.254,71	€. 17.548.188,93
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente	€ 0,00	€ 0,00	€. 277.640,34
TITOLO 2 – Spese in conto capitale	€. 12.150.288,96	€. 27.094.899,04	€. 9.759.838,95
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale	€ 0,00	€ 0,00	€. 3.028.684,40
TITOLO 3 – Spese per incremento di attività finanziarie	€. 0,00	€. 0,00	€. 0
TITOLO 4 – Rimborso di prestiti	€. 451.861,80	€. 418.748,26	€. 418.748,26
TITOLO 5 – Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	€ 3.500.000,00	€ 3.500.000,00	€ 0,00
TITOLO 7 – Spese per conto terzi e partite giro	€. 6.215.660,80	€. 6.245.000,00	€. 2.925.354,09

**Analisi del contesto interno
Le risorse finanziarie**

**Piano degli indicatori di bilancio – Rendiconto esercizio 2025 –
Indicatori analitici concernenti la composizione delle entrate e l'effettiva capacità di riscossione
Indicatori analitici concernenti la composizione delle spese per missioni e programmi**