ALLEGATO 05

MATRICE DEI RISCHI

Si riporta di seguito una analisi in forma matriciale dei rischi connessi alla gestione del servizio di ristorazione, specificando che sono presi in considerazione i rischi ordinari dell'attività e del settore di riferimento, rimanendo esclusi dall'analisi gli eventi straordinari, e quindi per definizione imprevedibili, aventi impatto non specifico sulla concessione in argomento, quali il rischio di eventi sismici, uragani, catastrofi naturali, eventi nucleari, epidemie, rivoluzioni e guerra.

TIPO DI RISCHIO	DESCRIZIONE	PROBABILITA' DEL VERIFICARSI DEL RISCHIO	MAGGIORI COSTI E/O RITARDI ASSOCIATI AL VERIFICARSI DEL RISCHIO	STRUMENTI PER LA MITIGAZIONE DEL RISCHIO	RISCHIO A CARICO DEL CONCEDENTE (Si/ No)	RISCHIO A CARICO DEL CONCESSIONARIO (Si/ No)
Rischio di necessità di manutenzione straordinaria	rischio di incorretta stima prospettica dei costi di manutenzione	Bassa	Aumento dei costi	Manutenzioni programmate, flessibilità organizzativa	SI	NO
Rischio di variazione delle condizioni del servizio (temporanea sospensione per esigenze del concedente, per guasti e malfunzionamenti)	rischio connesso alla possibilità del verificarsi di eventi con riflessi sull'attività del concessionario quali, a titolo meramente esemplificativo: esecuzione di lavori e di attività manutentive negli spazi in cui viene erogato il servizio; interruzioni di forniture elettriche e/o idriche; rischio di guasti o malfunzionamenti eventualmente anche derivanti da scasso o vandalismo.	Bassa	Diminuzione di ricavi; aumento di costi	flessibilità organizzativa	NO	SI
Rischio di aumento del costo dei fattori produttivi	Rischio connesso all'incremento sul mercato dei costi per l'approvvigionamento delle materie prime e/o del personale	Non valutabile	Aumento dei costi	flessibilità organizzativa	NO	SI
Rischio di inadempimenti contrattuali di fornitori e/o subappaltatori	Rischio connesso a inadempimenti contrattuali da parte di fornitori e/o subappaltatori che possono incidere sulla qualità o quantità del servizio erogato	Non valutabile	Aumento dei costi	Risoluzione del contratto con fornitori e/o subappaltatori	NO	SI

ALTRI RISCHI - Rischi generali della Concessione						
Rischio operativo	Rischio connesso alla gestione dei servizi sul lato della domanda, dell'offerta o di entrambi	Non valutabile	Mancato recupero degli investimenti effettuati e/o dei costi sostenuti per la gestione dei servizi oggetto di concessione	Flessibilità organizzativa, iniziative di marketing	NO	SI
Rischio amministrativo	Rischio connesso al diniego nel rilascio di autorizzazioni o di qualsiasi altro atto di assenso richiesto dalla normativa vigente per o svolgimento dei servizi oggetto di concessione	bassa	Diminuzione dei ricavi	Flessibilità organizzativa	NO	SI
Rischio normativo, politico, regolamentare	Rischio che modifiche normativo-politiche regolamentari (anche di natura fiscale) comportino maggiori costi per l'erogazione del servizio	Bassa	Aumento dei costi	Flessibilità organizzativa	NO	SI
Rischio finanziario	Rischio di mancato reperimento delle risorse di finanziamento a copertura dei costi o di aumento dei tassi d'interesse	Non valutabile	Aumento dei costi	Flessibilità organizzativa	NO	SI