Città di Legnano

Relazione sulla gestione consolidata

e

Nota integrativa

BILANCIO CONSOLIDATO

al 31/12/2025

GRUPPO COMUNE DI LEGNANO

Indice

Indice 2

1. Normativa di riferimento 4

Bilancio consolidato 5

Gruppo Amministrazione Pubblica e Perimetro di consolidamento 6

3.1. Gruppo Amministrazione Pubblica 6

3.2. Perimetro di consolidamento 9

3.3. Informazioni sui soggetti del Perimetro di consolidamento 13

Procedura, metodo e criteri di consolidamento 47

4.1. Attività diretta a rendere uniformi i bilanci da consolidare 47

4.1.1. Uniformità formale 47

4.1.2. Uniformità temporale 48

4.1.3. Uniformità sostanziale 48

4.2. Eliminazione delle operazioni infragruppo 49

4.2.1. Esiti della verifica dei crediti e dei debiti reciproci 50

4.2.2. Libro giornale delle scritture di pre-consolidamento 51

4.2.3. Libro giornale delle scritture di elisione fra l'Ente e i soggetti consolidati 53

4.2.4. Libro giornale delle scritture di elisione fra i soggetti consolidati 57

4.2.5. Annullamento del valore delle partecipazioni 59

4.3. Identificazione delle quote di pertinenza di terzi 62

4.4. Consolidamento dei bilanci 64

5 Schemi di Bilancio consolidato 65

Risultati consolidati 72

6.1. Criteri di valutazione 72

6.2. Strumenti derivati 73

6.3. Gestione Economica Consolidata 74

6.3.1. Componenti positivi della gestione 76

6.3.2. Componenti negativi della gestione 76

6.3.3. Gestione finanziaria 77

6.3.4. Gestione straordinaria 78

6.3.5. Risultato di esercizio 78

6.3.6. Compensi 79

6.3.7. Perdite ripianate dalla Capogruppo 79

6.4. Gestione Patrimoniale Consolidata 80

6.4.1. Crediti verso partecipanti 84

6.4.2. Immobilizzazioni immateriali 84

6.4.3. Immobilizzazioni materiali 84

6.4.4. Immobilizzazioni finanziarie 85
6.4.5. Attivo circolante 85
6.4.6. Ratei e risconti attivi 85
6.4.7. Patrimonio netto 86
6.4.8. Fondo rischi ed oneri 86
6.4.9. Trattamento di fine rapporto 87
6.4.10. Debiti 87
6.4.11. Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti 88
6.4.12. Conti d'ordine 88
Riclassificazione economico patrimoniale 89

1. Normativa di riferimento

L'armonizzazione dei sistemi contabili ha l'obiettivo di rendere i bilanci delle amministrazioni pubbliche omogenei, confrontabili e aggregabili al fine di:

- consentire il controllo dei conti pubblici nazionali (tutela della finanza pubblica nazionale);
- verificare la rispondenza dei conti pubblici alle condizioni dell'articolo 104 del Trattato istitutivo UE;
- favorire l'attuazione del federalismo fiscale.

Il processo di armonizzazione costituisce il cardine irrinunciabile della riforma della contabilità pubblica (Legge n. 196/2009) e della riforma federale prevista dalla legge n. 42/2009. Entrambe le leggi hanno delegato il Governo ad adottare uno o più decreti legislativi, informati ai medesimi principi e criteri direttivi, per l'attuazione dell'armonizzazione contabile.

Per gli enti territoriali la delega è stata attuata dal Decreto legislativo 23 giugno 2011 n. 118 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della Legge 5 maggio 2009, n. 42", successivamente modificato ed integrato.

Si richiama in particolare il comma 4 dell'art. 147-quater del D.lgs. 267/2000 "Controlli sulle società partecipate non quotate": "I risultati complessivi della gestione dell'ente locale e delle aziende non quotate partecipate sono rilevati mediante Bilancio consolidato, secondo la competenza economica, predisposto secondo le modalità previste dal decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, e successive modificazioni", nonché l'articolo 233-bis "Il Bilancio consolidato".

Bilancio consolidato

Il Bilancio consolidato è un documento contabile a carattere consuntivo elaborato dall'Ente capogruppo esclusivamente sulla base dei bilanci consuntivi forniti dai soggetti componenti il Gruppo e delle relative note integrative, che mette in evidenza, attraverso un'opportuna eliminazione e/o elisione dei rapporti che hanno prodotto effetti soltanto all'interno del Gruppo, le transazioni effettuate con soggetti esterni al Gruppo stesso.

Tale documento rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione finanziaria e patrimoniale ed il risultato economico della complessiva attività svolta dall'Ente attraverso le proprie articolazioni organizzative, i suoi enti strumentali e le sue società controllate e partecipate.

In particolare, il Bilancio consolidato deve consentire di:

- sopperire alle carenze informative e valutative dei bilanci degli enti che perseguono le proprie funzioni anche attraverso enti strumentali e detengono rilevanti partecipazioni in società, dando una rappresentazione, anche di natura contabile, delle proprie scelte di indirizzo, pianificazione e controllo;
- attribuire all'amministrazione capogruppo un nuovo strumento per programmare, gestire e controllare con maggiore efficacia il proprio gruppo comprensivo di enti e società;
- ottenere una visione completa delle consistenze patrimoniali e finanziarie di un gruppo di enti e società che fa capo ad un'amministrazione pubblica, incluso il risultato economico.

È costituito dallo Stato patrimoniale, dal Conto economico e dalla Relazione sulla gestione che comprende la Nota integrativa, predisposti secondo le disposizioni del "Principio contabile applicato concernente il Bilancio consolidato" (Allegato n. 4/4 al D.lgs. 118/2011) e gli schemi di cui all'Allegato n. 11 al medesimo decreto.

Il suddetto principio definisce le fasi del processo per la redazione del Bilancio consolidato, che possono essere riassunte come segue:

- individuazione dei soggetti da considerare per la predisposizione del Bilancio consolidato;
- comunicazione agli stessi dell'inclusione nel proprio Bilancio consolidato, dell'elenco degli altri soggetti ricompresi nel Bilancio consolidato e delle direttive necessarie per la sua predisposizione;
- raccolta delle informazioni;
- aggregazione dei bilanci inclusi nell'area di consolidamento apportando eventuali rettifiche atte a rendere uniformi i bilanci;
- eliminazione delle operazioni infragruppo;
- consolidamento dei bilanci.

Gruppo Amministrazione Pubblica e Perimetro di consolidamento

Al fine di consentire la predisposizione del Bilancio consolidato, gli enti capogruppo predispongono due distinti elenchi concernenti:

- gli enti, le aziende e le società che compongono il Gruppo Amministrazione Pubblica, evidenziando gli enti, le aziende e le società che, a loro volta, sono a capo di un gruppo di amministrazioni pubbliche o di imprese;
- gli enti, le aziende e le società componenti del gruppo compresi nel Bilancio consolidato.

3.1. Gruppo Amministrazione Pubblica

Il termine "Gruppo Amministrazione Pubblica" comprende gli enti e gli organismi strumentali, le società controllate e partecipate da un'amministrazione pubblica come definito dal D.lgs. 118/2011. La definizione fa riferimento ad una nozione di controllo di "diritto", di "fatto" e "contrattuale", anche nei casi in cui non è presente un legame di partecipazione, diretta o indiretta, al capitale delle controllate, e ad una nozione di partecipazione. Ai fini dell'inclusione nel gruppo dell'amministrazione pubblica non rileva né la forma giuridica né la differente natura dell'attività svolta dall'ente strumentale o dalla società.

Costituiscono componenti del "Gruppo Amministrazione Pubblica":

- gli organismi strumentali dell'amministrazione pubblica capogruppo come definiti dall'articolo 1, comma 2, lettera b) del D.lgs. 118/2011, in quanto articolazioni organizzative della capogruppo stessa e, di conseguenza, già compresi nel rendiconto della capogruppo;
- gli enti strumentali dell'amministrazione pubblica capogruppo, intesi come soggetti, pubblici o privati, dotati di personalità giuridica e autonomia contabile (aziende speciali, enti autonomi, consorzi, fondazioni);
- gli enti strumentali controllati, come definiti dall'art. 11-ter, comma 1, e gli enti strumentali partecipati, come definiti dall'art. 11-ter, comma 2;
- le società, intese come enti organizzati in una delle forme societarie previste dal Codice civile, o i gruppi di tali società nelle quali l'amministrazione esercita il controllo o detiene una partecipazione. In presenza di gruppi di società che redigono il bilancio consolidato, rientranti nell'area di consolidamento dell'amministrazione, oggetto del consolidamento è il bilancio consolidato del gruppo;
- le società controllate e le società partecipate dell'amministrazione pubblica capogruppo. A decorrere dall'esercizio 2018 la definizione di società partecipata è estesa alle società nelle quali l'ente locale, direttamente o indirettamente, dispone di una quota significativa di voti esercitabili in assemblea, pari o superiore al 20 per cento, o al 10 per cento se trattasi di società quotata; sono in ogni caso società partecipate le società a totale partecipazione pubblica affidatarie dirette di servizi pubblici locali, indipendentemente dalla quota di partecipazione.

Non sono comprese nel perimetro di consolidamento gli enti, le aziende e le società per i quali sia stata avviata una procedura concorsuale, mentre sono compresi gli enti e le società in liquidazione.

Di seguito il Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Legnano, approvato con Deliberazione di Giunta comunale 305 del 12/12/2025. Le partecipazioni societarie e gli enti strumentali sono quelli risultanti dalla relazione sulla gestione al rendiconto 2025.

Denominazione	Tipo di partecip.	Quota di partecip.	Quota di voti in assemblea	Classificazione	Società in house	Società Affidataria si servizi
Ag.metrop.na per la formazione, L'orientamento e il lavoro - AFOL	Diretta	1,05%	1,05%	Ente strumentale partecipato	NO	NO
Gruppo Amga	Diretta	65,96%	65,96%	Società controllata	SI	SI
Euroimmobiliare Legnano S.r.l.	Diretta	99,00%	99,00%	Società controllata	NO	SI
Legnano Patrimonio S.r.l. *in liquidazione*	Diretta	100,00%	100,00%	Società controllata	NO	NO
Azienda Sociale del Legnanese - Azienda So.Le.	Diretta	35,41%	35,41%	Ente strumentale partecipato	NO	NO
Euro.Pa Service S.r.l.	Diretta	24,68%	24,68%	Società partecipata	SI	SI
Consorzio Parco Alto Milanese	Diretta	38,92%	38,92%	Ente strumentale partecipato	NO	NO
Azienda Speciale Consortile - CSBNO	Diretta	7,46%[1]	7,46%	Ente strumentale partecipato	NO	NO
Gruppo Cap	Diretta	2,11%	2,11%	Società partecipata	SI	SI
Fondazione Comunitaria del Ticino Olona ONLUS	Diretta	11,11%	11,11%	Ente strumentale partecipato	NO	NO
Fondazione Palio di Legnano ETS	Diretta	18,75%	18,75%	Ente strumentale partecipato	NO	NO
Neutalia S.r.l.	Indiretta	22,64%	22,64%	Società partecipata	SI	SI
Consorzio per il sistema informativo - C.S.I.	Diretta	0,38%	0,38%	Ente strumentale partecipato	NO	NO

[1] Percentuale rettificata rispetto alla Deliberazione di Giunta Comunale 12/12/2025 n.305

Il Gruppo amministrazione pubblica può comprendere anche gruppi intermedi di amministrazioni pubbliche o di imprese. In tal caso il Bilancio consolidato è predisposto aggregando anche i bilanci consolidati dei gruppi intermedi.

Il bilancio consolidato del Comune di Legnano comprende due società capogruppo:

- Gruppo Amga:
  - Amga Legnano S.p.A.
  - Amga Sport S.s.d. a r.l. *in liquidazione*
  - Aemme Linea Distribuzione S.r.l.
  - Aemme Linea Ambiente S.r.l.
- Gruppo Cap:
  - Cap Holding S.p.A.
  - Cap Evolution S.r.l.
  - Zeroc S.p.A.

3.2. Perimetro di consolidamento

Gli enti e le società compresi nel Gruppo Amministrazione Pubblica possono non essere consolidati nei casi di:

- Irrilevanza, quando il bilancio di un componente del gruppo è irrilevante ai fini della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico del gruppo. Sono considerati irrilevanti i bilanci che presentano, per ciascuno dei parametri sotto indicati, una incidenza inferiore al 3 per cento rispetto alla posizione patrimoniale, economica e finanziaria della capogruppo: totale dell'attivo, patrimonio netto, totale dei ricavi caratteristici.

In presenza di patrimonio netto negativo, l'irrilevanza è determinata con riferimento ai soli due parametri restanti. La percentuale di irrilevanza riferita ai "ricavi caratteristici" è determinata rapportando i componenti positivi di reddito che concorrono alla determinazione del valore della produzione dell'ente o società controllata o partecipata al totale dei "A) Componenti positivi della gestione" dell'Ente.

La valutazione di irrilevanza deve essere formulata sia con riferimento al singolo ente o società, sia all'insieme degli enti e delle società ritenuti scarsamente significativi: ai fini dell'esclusione per irrilevanza la sommatoria delle percentuali dei bilanci singolarmente considerati irrilevanti deve presentare, per ciascuno dei parametri indicati, un'incidenza inferiore al 10 per cento rispetto alla posizione patrimoniale, economica e finanziaria della capogruppo.

Al fine di garantire la significatività del Bilancio consolidato gli enti possono considerare non irrilevanti i bilanci degli enti e delle società che presentano percentuali inferiori a quelle sopra richiamate. Sono in ogni caso considerati rilevanti gli enti e le società totalmente partecipati dalla capogruppo, le società in house e gli enti partecipati titolari di affidamento diretto da parte dei componenti del gruppo, a prescindere dalla quota di partecipazione. Salvo il caso dell'affidamento diretto, sono considerate irrilevanti, e non oggetto di consolidamento, le quote di partecipazione inferiori all'1 per cento del capitale della società partecipata.

- **Impossibilità di reperire le informazioni** necessarie al consolidamento in tempi ragionevoli e senza spese sproporzionate. I casi di esclusione per detto motivo sono estremamente limitati e riguardano eventi di natura straordinaria. Se alle scadenze previste i bilanci dei componenti del gruppo non sono ancora stati approvati, è trasmesso il preconsuntivo o il bilancio predisposto ai fini dell'approvazione.

Parametri di irrilevanza del Comune di Legnano

Parametro	Ente Capogruppo	3 %	10 %
Totale attivo	€ 307.679.823,79	€ 9.230.394,71	€ 30.767.982,38
Patrimonio netto	€ 222.957.449,90	€ 6.688.723,49	€ 22.295.744,99
Totale ricavi caratteristici	€ 67.798.343,95	€ 2.033.950,31	€ 6.779.834,39

Il confronto fra i bilanci dei soggetti del Gruppo e i parametri sopra determinati è il seguente:

Denominazione	Totale attivo	% attivo	Patrimonio netto	% PN	Ricavi caratteristici	% ricavi
Ag.metrop.na per la formazione, L'orientamento e il lavoro - AFOL	23.807.041	7,7%	5.451.203	2,4%	31.176.145	46,0%
Gruppo Amga	137.690.694	44,8%	82.302.168	36,9%	81.034.038	119,5%
Euroimmobiliare Legnano S.r.l.	8.394.918	2,7%	4.808.802	2,2%	655.557	1,0%
Legnano Patrimonio S.r.l. *in liquidazione*	1.300.751	0,4%	-3.720.020	-1,7%	798	0,0%
Azienda Sociale del Legnanese - Azienda So.Le.	20.827.118	6,8%	408.874	0,2%	16.116.490	23,8%
Euro.Pa Service S.r.l.	12.295.326	4,0%	915.735	0,4%	12.817.666	18,9%
Consorzio Parco Alto Milanese	3.845.073	1,2%	2.197.915	1,0%	391.598	0,6%
Azienda Speciale Consortile - CSBNO	4.547.593	1,5%	742.233	0,3%	7.149.689	10,5%
Gruppo Cap	1.609.813.332	523,2%	984.476.101	441,6%	499.619.591	736,9%
Fondazione Comunitaria del Ticino Olona ONLUS	4.774.277	1,6%	4.212.130	1,9%	930.325	1,4%
Fondazione Palio di Legnano ETS	71.721	0,0%	34.548	0,0%	598.966	0,9%
Neutalia S.r.l.	60.335.274	19,6%	24.541.444	11,0%	23.656.316	34,9%
Consorzio per il sistema informativo - C.S.I.	112.367.707	36,5%	48.147.866	21,6%	169.401.313	249,9%

Tutti i soggetti del perimetro superano la soglia del 3 per cento in almeno uno dei tre parametri (totale attivo, patrimonio netto, ricavi caratteristici) rispetto ai corrispondenti valori del Comune di Legnano, ad eccezione di Euroimmobiliare Legnano S.r.l., Legnano Patrimonio S.r.l. in liquidazione e del Consorzio Parco Alto Milanese, che restano sotto soglia su tutti e tre i parametri.

Questi ultimi sono comunque ricompresi nel perimetro indipendentemente dall'esito del confronto quantitativo, in quanto società in house o affidatari diretti dell'Ente, ai sensi del paragrafo 3.1 dell'Allegato 4/4 al D.lgs. 118/2011.

La Fondazione Comunitaria del Ticino Olona ONLUS e la Fondazione Palio di Legnano ETS, anch'esse sotto soglia su tutti e tre i parametri, sono pertanto escluse dal perimetro, come da tabella seguente.

Sono stati esclusi dal perimetro di consolidamento i seguenti soggetti:

Denominazione	Tipo di partecip.	Quota di partecip.	Classificazione	Motivo esclusione
Fondazione Comunitaria del Ticino Olona ONLUS	Diretta	11,11%	Ente strumentale partecipato	Irrilevante su tutti i parametri di cui al par. 3.1 dell'Allegato 4/4 al D.lgs. 118/2011 (totale attivo 1,6%, patrimonio netto 1,9%, ricavi caratteristici 1,4% rispetto ai corrispondenti valori del Comune di Legnano.
Fondazione Palio di Legnano ETS	Diretta	33,33%	Ente strumentale partecipato	Irrilevante su tutti i parametri di cui al par. 3.1 dell'Allegato 4/4 al D.lgs. 118/2011 (totale attivo 1,6%, patrimonio netto 1,9%, ricavi caratteristici 1,4% rispetto ai corrispondenti valori del Comune di Legnano.

In definitiva, i soggetti inclusi nel Perimetro di consolidamento dell'Ente sono i seguenti:

Denominazione	Tipo di partecip.	Quota di partecip.	Classificazione
Ag.metrop.na per la formazione, L'orientamento e il lavoro - AFOL	Diretta	1,05%	Ente strumentale partecipato
Gruppo Amga	Diretta	65,96%	Società controllata
Euroimmobiliare Legnano S.r.l.	Diretta	99,00%	Società controllata
Legnano Patrimonio S.r.l. *in liquidazione*	Diretta	100,00%	Società controllata
Azienda Sociale del Legnanese - Azienda So.Le.	Diretta	35,41%	Ente strumentale partecipato
Euro.Pa Service S.r.l.	Diretta	24,68%	Società partecipata
Consorzio Parco Alto Milanese	Diretta	38,92%	Ente strumentale partecipato
Azienda Speciale Consortile - CSBNO	Diretta	7,46%	Ente strumentale partecipato
Gruppo Cap	Diretta	2,11%	Società partecipata
Neutalia S.r.l.	Indiretta	22,64%	Società partecipata
Consorzio per il sistema informativo - C.S.I.	Diretta	0,38%	Ente strumentale partecipato

3.3. Informazioni sui soggetti del Perimetro di consolidamento

Per ciascun soggetto incluso nel perimetro si riportano i dati identificativi risultanti dal fascicolo di bilancio trasmesso.

Per ciascuno si riportano inoltre i prospetti di sintesi del bilancio del soggetto — conto economico, stato patrimoniale attivo e passivo riclassificati secondo lo schema dell'Allegato 11 — con il raffronto rispetto all'esercizio precedente. Gli importi sono quelli integrali del bilancio del soggetto, non in quota parte.

Denominazione	Sede legale	Codice fiscale	Capitale sociale / fondo di dotazione
AMGA Legnano S.p.A.	Via per Busto Arsizio 53 – Legnano (MI)	10811500155	€ 49.555.386

http://www.amga.it

Amga Legnano S.p.A. nasce nel 1971 come società municipalizzata per la gestione degli impianti di distribuzione del gas metano nel Comune di Legnano. Nel corso degli anni la Società ha subito diverse trasformazioni sia dal punto di vista della forma societaria (fino a diventare S.p.A. nell'anno 2000), sia del perimetro di servizi affidati, sia della compagine societaria.

Nel corso del tempo, esigenze normative o di mercato hanno imposto la trasformazione di alcune Business Units in vere e proprie società separate; ciò, da un lato, per meglio soddisfare le esigenze dei fruitori dei servizi e, dall'altro, per adeguarsi alla disciplina normativa dei diversi settori.

Dal 2011 Amga Legnano S.p.a. non gestisce più il servizio idrico. In data 22 dicembre 2015 la suddetta società ha ceduto a Cap Holding S.p.a. (gestore patrimoniale reti ed impianti idrici ATO Milano) gli asset idrici di propria pertinenza.

Le attività che oggi sono ancora collocate all'interno del perimetro organizzativo di AMGA Legnano sono:

Teleriscaldamento urbano

Verde pubblico

Gestione, Accertamento e Riscossione Tributi

Gestione soste e progetti specifici

Lampade votive

Fotovoltaico

Altri minori

In particolare, dal 2009 AMGA gestisce i parcheggi pubblici del Comune di Legnano e, nell'agosto 2011, ha ultimato la costruzione del parcheggio del nuovo Ospedale di Legnano su una superficie di 34.000 mq con 1000 posti auto coperti con pensiline dotate di un impianto di 7800 pannelli fotovoltaici, che producono ogni anno circa 2 milioni di KWh.

Dal 2006 fornisce servizi di gestione, riscossione e accertamento dei Tributi Locali per conto del Comune di Legnano e oggi anche per Parabiago, Villa Cortese, Canegrate, San Giorgio Su Legnano, Cuggiono e Magnago.

Attraverso le sue controllate, AMGA fornisce numerosi altri servizi di interesse pubblico.

Nel 2005 viene costituita AMGA Sport - Società Sportiva Dilettantistica a responsabilità limitata –deputata alla gestione degli impianti natatori di Legnano e di Parabiago, interamente partecipata da AMGA Legnano, ad oggi posta in liquidazione volontaria, giusto verbale di Assemblea di AMGA Sport del 30 marzo 2023, registrato in data 18 aprile 2023.

Il servizio distribuzione gas naturale è gestito dalla controllata AEMME Linea Distribuzione S.r.l. (di seguito anche "ALD"), costituita nel 2007, partecipata oltre che da AMGA, dalle società ASM Magenta S.r.l. e AMAGA Abbiategrasso S.p.A. ALD

eroga il servizio nei confronti dei Comuni di Legnano, Abbiategrasso, Arconate, Boffalora Sopra Ticino, Buscate, Canegrate, Magenta, Magnago, Mesero, Morimondo, Ozzero, Parabiago, Rescaldina, Villa Cortese e Vittuone.

Il servizio integrato di gestione rifiuti, che ha preso il via nel 1994 con l'affidamento ad AMGA di tale incarico da parte del Comune di Legnano, è attualmente svolto dalla controllata AEMME Linea Ambiente S.r.l. (di seguito anche "ALA"). A marzo 2010, nell'ambito del progetto di aggregazione "Operazione AEMME" tra le società AMGA Legnano e ASM Magenta, si costituisce ALA, deputata allo svolgimento del servizio di Igiene Ambientale. Dal primo febbraio 2016 nella compagine societaria di ALA è entrata anche AMSC Gallarate, attraverso il conferimento del suo ramo di igiene ambientale.

In data 10.10.2025 la Società Cap Holding S.p.a. ha fatto ingresso nella compagine societaria di ALA mediante l'acquisto di una quota di partecipazione pari al 20% del capitale sociale di ALA detenuta da AMGA (la cui quota di partecipazione nella controllata, di conseguenza, è passata dal 74,04% al 54,04%).

Oggi ALA serve 19 Comuni per una popolazione servita di circa 300.000 abitanti, che ne fa il principale gestore di servizi di raccolta nell'area di riferimento.

Il capitale sociale di AMGA Legnano S.p.A., deliberato, sottoscritto e versato al 31.12.2025, risulta pari ad euro 49.555.386,00 e la compagine societaria risulta costituita come di seguito indicato:

▪ **Comune di Legnano**, con sede in Legnano (Mi), Piazza S. Magno n. 6, titolare di n. 837.148 azioni prive di valore nominale, corrispondenti al 65,9579% del capitale sociale;

▪ **Comune di Parabiago**, con sede in Parabiago (Mi), Piazza Vittoria n. 7, titolare di n. 225.044 azioni prive di valore nominale, corrispondenti al 17,7310**%** del capitale sociale;

▪ **Comune di Canegrate**, con sede Canegrate (Mi), in via Manzoni, 1 titolare di n. 96.229 azioni prive di valore nominale corrispondenti al 7,5818**%** del capitale sociale;

▪ **Comune di Villa Cortese**, con sede in Villa Cortese (Mi), via Ferrazzi n. 2, titolare di n. 65.860 azioni prive di valore nominale, corrispondenti al 5,1890% del capitale sociale;

▪ **Comune di Arconate,** con sede in Arconate (Mi), Piazza San Carlo, 1, titolare di n. 30.436 azioni prive di valore nominale, corrispondenti al 2,3980% del capitale sociale;

▪ **Comune di Cornaredo,** con sede in Cornaredo (Mi), Piazza Libertà,24, titolare di n. 11.561 azioni prive di valore nominale, corrispondenti al 0,9109% del capitale sociale;

▪ **Comune di Buscate**, con sede in Buscate (Mi), Piazza S. Mauro n. 1, titolare di n. 1.654 azioni prive di valore nominale, corrispondenti allo 0,1303% del capitale sociale;

▪ **Comune di Magnago,** con sede in Magnago (Mi), Piazza Italia, 3, titolare di n. 773 azioni prive di valore nominale corrispondenti allo 0,0609% del capitale sociale;

▪ **Comune di San Giorgio su Legnano,** con sede in San Giorgio Su Legnano (Mi), Piazza IV Novembre, 7, titolare di n. 85 azioni, prive di valore nominale corrispondenti al 0,0067**%** del capitale sociale;

▪ **Comune di Dairago,** con sede in Dairago (Mi), via Damiano Chiesa,14, titolare di n. 85 azioni, prive di valore nominale corrispondenti al 0,0067**%** del capitale sociale;

▪ **Comune di Robecchetto con Induno,** con sede in Robecchetto con Induno (Mi), Piazza Libertà, 12, titolare di n. 85 azioni, prive di valore nominale corrispondenti al 0,0067**%** del capitale sociale;

▪ **Comune di Turbigo,** con sede in Turbigo (Mi), via Roma, 39, titolare di n. 85 azioni, prive di valore nominale corrispondenti al 0,0067**%** del capitale sociale;

▪ **Comune di Rescaldina**, con sede in Rescaldina (Mi), Piazza Chiesa, 15, titolare di n. 85 azioni, prive di valore nominale corrispondenti al 0,0067**%** del capitale sociale.

▪ **Comune di Castellanza**, con sede in Castellanza (VA), Via delle Rimembranze, 4, titolare di n. 85 azioni, prive di valore nominale, corrispondenti al 0,0067% del capitale sociale.

I BUSINESS GESTITI DALLA CAPOGRUPPO AMGA LEGNANO S.P.A.

Teleriscaldamento urbano

AMGA Legnano S.p.A., mediante la propria centrale di cogenerazione alimentata a gas metano, produce energia elettrica e calore che distribuisce a circa 300 utenze collettive site nei territori comunali di Legnano e di Castellanza.

La rete di teleriscaldamento, il cui fluido termoconvettore è acqua calda, ha una lunghezza di circa 30 km (il chilometraggio include tubazione di mandata e tubazione di ritorno).

Nel corso del 2025 è stato effettuato un solo allaccio alla rete per il comune di Legnano.

Il servizio di teleriscaldamento nell'anno 2025 è stato sempre garantito, così come il servizio di reperibilità e il controllo costante e continuo del funzionamento della centrale e delle sottostazioni.

Conseguentemente le operazioni di conduzione della centrale sono state eseguite regolarmente e le manutenzioni sono state eseguite entro i termini stabiliti.

Il cogeneratore C801 ha funzionato regolarmente per più di 8000 ore di esercizio, producendo contemporaneamente energia elettrica e termica. La centrale di teleriscaldamento, grazie anche al supporto delle caldaie nei periodi di massima richiesta termica, ha permesso di garantire, senza interruzioni, la fornitura di energia termica all'utenza sia per il riscaldamento che per la produzione di acqua calda sanitaria.

L'energia elettrica prodotta, al netto dell'energia auto consumata dalla centrale del teleriscaldamento, è stata venduta al nuovo trader DXT Commodities SA di Lugano.

Per tutto l'anno 2025 sono stati eseguiti i lavori di posa della rete per interconnettere il sistema di teleriscaldamento di AMGA con il termovalorizzatore sito a Borsano e gestito dalla società Neutalia; le opere sono iniziate a settembre 2024. L'intervento, oggetto di un contributo a fondo perduto deliberato con decreto ministeriale del MASE, mira a ridurre la quantità di energia termica, a servizio del sistema di teleriscaldamento, prodotta da fonti fossili sfruttando i cascami del termovalorizzatore e a rendere efficiente il sistema di teleriscaldamento esistente.

Infine, ARERA ha prorogato al 31 dicembre 2025 il Metodo Tariffario Transitorio (MTL-T), già applicato nel 2024, e la disciplina della qualità del servizio di teleriscaldamento con la Delibera 597/2024/R/tlr, garantendo continuità regolatoria.

Verde pubblico

AMGA Legnano Spa svolge dal 2015 per le Amministrazioni Comunali socie il servizio in-house di gestione e manutenzione del verde pubblico e dell'arredo urbano.

Nel corso dell'esercizio 2025 sono state svolte attività di manutenzione ordinaria e straordinaria presso tutte le aree verdi del territorio dei Comuni di Legnano, Parabiago, Canegrate, Arconate e, per alcuni servizi specialistici, di Castellanza e Magenta.

Nel 2025 i Comuni di Legnano, Canegrate, Parabiago e Arconate sono stati oggetto del Servizio di Global Service della gestione integrata del verde urbano, che prevede un complesso di interventi di gestione, monitoraggio ed indirizzo delle aree verdi, dei parchi, delle aree cimiteriali, degli impianti di irrigazione e dell'arredo urbano.

In dettaglio, gli interventi comprendono il taglio delle superfici a prato, il rinnovo delle superfici erbose, la potatura e la messa in sicurezza degli alberi, la messa a dimora di nuove alberature e l'impianto delle fioriture di arredo urbano, la raccolta foglie e il controllo della vegetazione infestante e oggetto di lotta obbligatoria per le allergie e tossicità sanitarie.

Il servizio comprende, inoltre, attività specialistiche di monitoraggio, censimento e valutazione di stabilità delle alberature, la gestione e il monitoraggio delle conformità normative delle aree gioco e delle attrezzature ludiche e sportive delle aree parco, nonché la progettazione e realizzazione di una nuova area giochi con relativa certificazione della conformità di legge delle stesse attrezzature.

A completamento delle attività di servizio sono stati monitorati e gestiti anche gli impianti di irrigazione nelle aree verdi e nelle aiuole. Tutti gli interventi, avviati a gennaio 2025, si sono conclusi a fine anno, ad esclusione di parte di interventi di potatura dei grandi alberi avviati nell'ultimo trimestre 2025 che, per motivi di pertinenza degli interventi da eseguirsi nella stagione con riposo vegetativo invernale (novembre – marzo) sono stati completati nel primo trimestre 2026.

Nel corso del 2025 è iniziato il censimento delle aree verdi riportandole sul software gestionale in uso anche per il comune di Arconate consentendo la descrizione quantitativa e qualitativa delle aree verdi. Mentre per i Comuni di Legnano, Canegrate e Parabiago si è svolto il servizio di monitoraggio e aggiornamento della situazione arborea esistente sia per elementi di rilievo di qualità biomeccanica che di sicurezza.

Nel corso del 2025 sono stati ulteriormente incrementati i Servizi di rilevamento tramite software specialistico per aggiornamento del censimento delle aree verdi e della vegetazione presente sotto il profilo dei parametri quantitativi e qualitativi, al fine di completare la redazione del progetto di gestione delle alberature e monitorare la sicurezza e stabilità, nonché le attrezzature ludiche, gli impianti di irrigazione e le fontanelle nei Comuni di Legnano, Parabiago e Canegrate. Tale valutazione risulta particolarmente utile per le aree verdi altamente sensibili e ad alta fruizione come parchi ed aree verdi scolastiche.

Sempre nel corso del 2025 è proseguito il servizio di *customer satisfaction* per il comune di Legnano tramite il numero verde di comunicazione e dialogo con la cittadinanza per eventuali segnalazioni di intervento e suggerimenti. Indice di gradimento del servizio dall'ottobre 2024 all'ottobre 2025 è del 79,00%.

Nel secondo semestre del 2025 sono incrementate notevolmente le richieste di servizi da parte di nuovi Comuni interessati alla gestione della manutenzione del verde pubblico sui loro territori di competenza da parte di AMGA. A dicembre 2025 è stato deliberato positivamente, dal Comune di Castellanza, il contratto In-house di cinque anni per la gestione del verde, delle attrezzature ludiche e dell'arredo urbano che quindi si aggiungerà ai Comuni già confermati (Legnano, Parabiago, Canegrate e Arconate).

Gestione, Accertamento e Riscossione Tributi

La Business Unit Entrate Comunali, istituita nel giugno 2006, si occupa della gestione, riscossione e accertamento di Tributi Locali e di altre Entrate Comunali. Il sistema di gestione della B.U. è certificato ISO9001.

Tari

La B.U. eroga prestazioni di front e back office per il tributo TARI - Tassa Rifiuti a favore dei Comuni di Legnano, Parabiago, Canegrate, San Giorgio su Legnano, Magnago, Villa Cortese e Cuggiono e, a decorrere dall'anno 2025, anche per i Comuni di Buscate e Castellanza, gestendo complessivamente 75.779 utenze, per un bacino di oltre 150.000 abitanti.

Le attività sono articolate in base delle prestazioni dettagliate nei contratti di servizio stipulati con i Comuni.

Il servizio di *front office,* che comporta sia attività di consulenza che di emissione di avvisi e di ritiro di dichiarazioni, viene effettuato presso gli sportelli della sede di Legnano ed anche presso le sedi dei Comuni gestiti.

Per agevolare il contatto e il servizio agli utenti, nella sezione del SITO WEB aziendale dedicata ai servizi di "riscossione-tributi", oltre allo "sportello tributi web", è attivo il servizio di booking on line per la prenotazione in tutti gli sportelli gestiti e un servizio di booking in videochiamata, al fine di agevolare il contatto agli utenti impossibilitati a recarsi di persona allo sportello.

In ottemperanza agli obblighi connessi alla Qualità della Gestione Contrattuale, è stato messo a disposizione dei Comuni gestiti una modalità contatto dell'utenza attraverso la creazione di apposite webform di presentazione delle dichiarazioni e delle richieste di agevolazione.

Le attività di back office riguardano la gestione delle denunce e delle posizioni Tari, la consulenza via mail e Pec, la gestione inviti a presentare dichiarazione, la fatturazione di acconto e di conguaglio, l'emissione di solleciti e avvisi di accertamento per omesso pagamento e omessa denuncia, e comprendono sia la notifica di avvisi e atti, sia la relativa riscossione.

Il servizio di call center è gestito internamente, stante la specializzazione richiesta nel fornire risposte agli utenti che contattano la B.U.. Per il servizio TARI, come previsto dalla Carta dei Servizi, è stato attivato un numero verde, come previsto dalle delibere di Arera**.**

Nell'anno 2025 la B.U. ha acquisito la gestione della TARI per i Comuni di Castellanza e Buscate.

Nei Comuni di Legnano, Canegrate, Magnago, San Giorgio su Legnano e Villa Cortese il tributo TARI è gestito con commisurazione puntuale: grazie alla misurazione dei conferimenti di rifiuto urbano residuo, che avviene tramite contenitori dotati di RFID è possibile introdurre nei documenti di pagamento una componente tariffaria commisurata ai conferimenti effettuati da ogni utente.

Inoltre, è stata attivata la sperimentazione della raccolta puntuale del rifiuto secco residuo nei comuni di Parabiago e Buscate, introducendo anche per questo Comune il tributo con commisurazione puntuale.

Sempre nel corso dell'anno 2025 è stato avviato il progetto di lotta all'evasione della TARI su incarico di uno dei Comuni gestiti, attuato attraverso l'incrocio delle posizioni TARI con le banche dati catastali.

In ottica di valorizzazione e sviluppo dell'Unità, sta arrivando a compimento il processo di riorganizzazione e digitalizzazione volto all'ottimizzazione degli investimenti e delle performance e lo sviluppo di nuovi servizi e di progetti.

CUP

AMGA è concessionaria del canone CUP (Canone Unico Patrimoniale) per i Comuni di Legnano, Parabiago, Canegrate e Villa Cortese, garantendo un gettito complessivo ai Comuni affidatari di oltre K€ 2.500.

Il servizio di *front office* viene effettuato sia presso la sede di Legnano che presso le sedi dei Comuni gestiti, e comporta sia attività di consulenza che di emissione degli avvisi e gestione delle dichiarazioni.

Come per il servizio TARI, al fine di agevolare il contatto e il servizio agli utenti, nella sezione del sito aziendale dedicata ai servizi di "riscossione-tributi", oltre allo "*sportello tributi web*", è stato attivato un *servizio di booking on line* per la prenotazione in tutti gli sportelli gestiti e un *servizio di booking in videochiamata,* al fine di agevolare il contatto agli utenti impossibilitati a recarsi di persona allo sportello.

E' inoltre stato messo a disposizione dei Comuni gestiti una modalità contatto dell'utenza attraverso la creazione di apposite *webform* per consentire la presentazione delle dichiarazioni e delle richieste di agevolazione.

Le attività di *back office* riguardano la gestione delle denunce e delle posizioni CUP permanenti e temporanee, la fatturazione, l'attività di controllo territoriale, l'emissione di avvisi di accertamento per omesso pagamento e omessa denuncia, comprendendo sia la notifica di avvisi e atti che la relativa riscossione.

Il servizio di *call center* è gestito internamente, stante la specializzazione richiesta nel fornire risposte agli utenti che contattano la B.U.

Nel corso dell'anno 2025 è stato avviato il progetto di censimento territoriale volto alla lotta all'evasione del CUP connesso a esposizioni pubblicitarie e occupazioni di suolo pubblico per uno dei Comuni gestiti.

In ottica di valorizzazione e sviluppo dell'Unità, sta arrivando a compimento il processo di riorganizzazione e digitalizzazione.

Lampade votive

La B.U. Lampade Votive, a decorrere dall'anno 2017, si occupa del servizio di gestione tecnicocommerciale dell'illuminazione votiva in sinergia con la Business Unit Entrate Comunali in relazione ai contratti di servizio stipulati con i Comuni di Legnano e Parabiago: impianti in 5 cimiteri civici e oltre 14.000 lampade votive alimentate a bassa tensione.

Nel corso dell'anno 2025 sono stati effettuati 618 interventi di allaccio e sostituzione lampadine.

Sono stati compiuti interventi di manutenzione programmata e interventi di accrescimento attraverso la realizzazione di nuove linee a 12 Volt per le nuove campate dei Cimiteri gestiti.

La B.U. eroga prestazioni a 8.760 utenze per un fatturato complessivo di circa K€ 277, coprendo un bacino di 88.245 abitanti

Gestione parcheggi

Amga Legnano S.p.a. gestisce il business dei parcheggi per il comune di Legnano da luglio 2009, e in particolare gestisce le aree di sosta a pagamento delle aree centrali (strisce blu della zona A e D del "Piano della Sosta" approvato con delibera di Consiglio Comunale nr. 73 del 30/6/2009), dei parcheggi adiacenti ai poli di interesse primario (zona B del succitato piano) e della riqualificata area Cantoni (zona C).

I parcheggi gestiti oggi da Amga Legnano S.p.a. Legnano sul territorio del Comune, corrispondenti a circa 2.160 posti auto.

Per accordo tra Esselunga S.p.A. e Comune di Legnano AMGA ed i proprietari dell'area, AMGA gestisce i posteggi del centro commerciale "E. Cantoni", incluso il posteggio clienti del supermercato (473 posti) accessibile dalla via Barlocco.

AMGA gestisce l'area di parcheggio su area privata in via Castello, a pagamento dalle ore 8,00 alle ore 18,00 dei giorni di mercato. L'area è attualmente gestita tramite due parcometri e 58 stalli di sosta su strisce blu.

A seguito dell'acquisto del diritto di superficie da parte del Comune di Legnano fino al 31.12.2034, AMGA ha realizzato nel 2011 il parcheggio visitatori del nuovo ospedale Civile di Legnano, della capienza di oltre 1.000 autovetture, le cui pensiline sono coperte da un impianto fotovoltaico; il contratto di gestione prevede che AMGA sia destinataria esclusiva degli incassi del parcheggio visitatori, applicando le tariffe deliberate dalla Giunta Comunale, a fronte di oneri manutentivi e tributari nei confronti del Comune di Legnano.

Il numero di parcometri in funzione presso le vie del centro e presso il mercato cittadino è pari a 28, tutti dotati di pagamento con carte di credito e debito, anche in modalità "contact less"; il pagamento elettronico è stato effettuato

per il 16,3% degli importi pagati nel 2024, proseguendo nel progressivo e costante incremento di tale modalità negli anni.

Dal 2019 è stata introdotta la possibilità di pagare il corrispettivo della sosta su strisce blu mediante smartphone per il tempo effettivo di sosta: tale tipologia di pagamento, completamente dematerializzata, ha costituito il 21% degli importi pagati nell'anno 2024, confermando la forte crescita rispetto agli anni precedenti (nel 2023 era il 17%).

Da maggio 2020 è in funzione il nuovo impianto di gestione automatica del pagamento presso il posteggio visitatori dell'Ospedale Civile in Legnano, che consente l'ingresso e l'uscita mediante la lettura targhe, un biglietto con codice QR da esibire alla cassa e il pagamento elettronico con carte di credito e debito ("contact less" o Chip & PIN), ApplePay e GooglePay (NFC).

Da fine luglio 2024 si è affiancata la modalità di pagamento con Telepass, quindi senza il ritiro del biglietto ed il pagamento in cassa: tale nuova possibilità ha ridotto notevolmente l'uso del contante, dato che il pagamento elettronico è passato dal 23% di gennaio al 45,40% di dicembre.

Da novembre 2021 il posteggio Matteotti-Gilardelli consente il pagamento della sosta mediante Telepass: la percentuale di vendite in tale modalità si conferma di ca. il 40% degli incassi, nonostante l'ingresso sul mercato di altri operatori competitor di Telepass. La percentuale di pagamento dematerializzata di tale posteggio è stabilmente oltre il 60%, una percentuale in crescita rispetto all'anno 2023.

Nell'anno 2023, a seguito di negoziazione con AMGA, il Comune di Legnano ha deliberato l'applicazione della nuova tariffazione della sosta.

L'applicazione delle nuove tariffe di sosta ha consentito una migliore distribuzione delle auto in sosta presso il centro cittadino: il parcheggio Cantoni, storicamente sempre vuoto, ora è completo negli orari 10-12 dei giorni infrasettimanali non festivi e ha, in generale, un fattore di riempimento molto alto in tutte le ore della settimana lavorativa.

La posa dei pannelli infomobilità personalizzati nelle vie Matteotti e Gilardelli (maggio 2024) ha portato ad una migliore distribuzione del traffico nei pressi del parcheggio in occasione della posa della *pista del ghiaccio* (fine novembre 2024 - fine febbraio 2025), con la conseguenza che il parcheggio ha registrato in dicembre incassi superiori a tutti gli anni di gestione precedenti, incluso l'anno 2019 (ante COVID) nel quale si era avuto il maggior incasso di sempre.

Impianto fotovoltaico

L'impianto fotovoltaico realizzato da Amga Legnano S.p.a. nel 2011 presso il nuovo ospedale di Legnano ha una potenza complessiva di 1,8 MW ed è stato posizionato sulle pensiline di copertura dei posteggi destinati ai motoveicoli e autovetture dei visitatori.

Relativamente all'annualità 2025 occorre segnalare che i dati di irraggiamento solare hanno consentito di traguardare soglie produttive superiori a quelle dell'esercizio precedente. In primavera l'impianto è stato sottoposto ad intervento di pulizia e di lavaggio dei pannelli fotovoltaici. Ad inizio luglio un forte nubifragio ha comportato il totale arresto dell'impianto con seri danni al sistema di monitoraggio e di comunicazione, il cui ripristino ha richiesto molteplici interventi effettuati, una volta presentata apposita denuncia di sinistro: le conclusioni del procedimento scaturitone saranno cognite nel corso dell'esercizio successivo. In predetta denuncia è inclusa anche la richiesta di indennizzo per mancata produzione (quantificata in circa 25.000 kWh).

Le attività manutentive ordinarie hanno osservato la programmazione prestabilita e, parimenti, gli adempimenti normativi sono stati evasi nei termini di legge.

Il prospetto riproduce la produzione annua, espressa in kWh, dal 2017 al 2025.

Distribuzione gas

Aemme Linea Distribuzione S.r.l. è una società che si occupa del servizio distribuzione del gas metano che contempla attività di: manutenzione ed ampliamento delle reti, realizzazione degli allacciamenti di utenze, posa dei misuratori e gestione e manutenzione degli impianti.

Nell'ambito della distribuzione del gas, ALD svolge specifiche attività amministrative, quali:

- rapporti amministrativi/commerciali con utenti del servizio di distribuzione (venditori), in ottemperanza alle disposizioni dell'ARERA: Attivazioni/disattivazioni punti di riconsegna/misuratori (PDR);

  Sostituzione della fornitura ai clienti finali (*switch*);

  Gestione della morosità (disattivazioni, riattivazioni);

  Allocazione dei consumi;

  Misura del gas;

  Fatturazione del vettoriamento gas e prestazioni varie;

- determinazione delle tariffe di distribuzione;
- attività connesse al Bonus gas.

e attività tecniche, quali:

- gestione degli incidenti da gas
- gestione delle emergenze gas
- gestione del pronto intervento e del servizio di reperibilità 24h
- attività di preventivazione ed esecuzione dei lavori
- attivazione fisica della fornitura
- disattivazione e riattivazione fisica della fornitura (chiusure e morosità)
- ricerca ed eliminazione delle dispersioni (programmazione dell'ispezione annuale delle reti e pronto intervento)
- odorizzazione del gas (esercizio ed esecuzione verifiche periodiche del livello di odorizzante)
- protezione catodica (esercizio e verifiche periodiche)
- progettazione e verifiche funzionali di reti ed impianti
- esercizio, manutenzione e potenziamento di reti ed impianti
- accertamento documentale per l'attivazione di punti di riconsegna (in conformità alla Del. 40/04 dell'AEEGSI, oggi ARERA)

L'anno 2025 ha visto ALD concentrare gli sforzi su due ambiti principali: la manutenzione delle reti e la gestione dei gruppi di misura.

Gestione delle reti: la gestione appena conclusa ha concretizzato il lavoro preparatorio impostato nel corso dell'anno precedente. A seguito della gara d'appalto esperita nel 2024, a partire dal 1° gennaio 2025 si è infatti avviato il contratto per lavori sulla rete con l'impresa appaltatrice risultata aggiudicataria.

Gestione gruppi di misura: nel corso della gestione appena conclusa è proseguito l'ingente sforzo operativo ed economico per la gestione dei gruppi di misura, sia domestici che di medio/grosso calibro, al fine di garantire la comunicazione dei dati di consumo da parte dei misuratori. Questa attività ha permesso di abbattere le penali per la mancata comunicazione di un ulteriore 50%, dopo che nella scorsa gestione erano già state abbattute del 75%.

Le specifiche inserite nel contratto hanno permesso di implementare i lavori riuscendo contemporaneamente a garantire: l'avanzamento di quanto pianificato (sostituzione delle reti in ghisa nei comuni di Legnano e Magenta), il soddisfacimento delle richieste degli Enti terzi legate a "grandi opere" (quadruplicamento linea ferroviaria Rho-Arona in comune di Parabiago e prolungamento superstrada della Malpensa nei comuni di Magenta, Abbiategrasso, Morimondo ed Ozzero), la predisposizione di ingenti interventi legati al PNRR ed a bandi comunitari (interconnessione impianto di produzione di biometano in comune di Boffalora), senza dimenticare le richieste di nuovi allacci e/o modifiche degli impianti esistenti portate avanti dai clienti finali.

Tutte queste attività hanno comportato investimenti nella rete per oltre 1,3 M€.

Inoltre, nel corso dell'anno 2025, ALD è stata particolarmente attiva nello studio delle tecnologie e nello scouting tecnologico volto ad implementare i controlli e le rendicontazioni previste dal regolamento UE 1787/2024 in tema di *fugitive emissions*.

Dal punto di vista operativo, è proseguita la fase di digitalizzazione dei processi e di dematerializzazione dei resoconti/rapporti delle attività tecniche. Nel corso del 2025 il totale del personale operativo è stato dotato di tablet sul quale sono totalmente gestiti i processi partendo dall'invio dell'ordine di lavoro fino a giungere alla rendicontazione tecnica dell'attività svolta. L'acquisto di alcuni applicativi informatici ha permesso di alzare l'asticella del livello di digitalizzazione in maniera trasversale su tutti gli uffici.

Gare d'Ambito

Il 1° aprile 2011 è entrato in vigore il Decreto 19 gennaio 2011 "*Determinazione degli ambiti territoriali del settore della distribuzione del gas naturale*", che introduce il principio che l'affidamento del servizio di distribuzione gas avvenga solo tramite gare d'ambito territoriale, stabilendo l'impossibilità degli Enti Locali di indire individualmente la gara per l'affidamento delle concessioni gas, fissando in 177 il numero degli Ambiti Territoriali Minimi (ATeM).

Nel corso del 2025, in ottica di gare ATeM, prosegue una generale situazione di immobilismo da parte delle Stazioni Appaltanti degli Ambiti Territoriali Minimi (ATeM): alla data del 31 dicembre sono infatti poco più di una decina gli AteM le cui gare sono state aggiudicate in via provvisoria e/o definitiva.

Nei due AteM sul quale insistono le 15 concessioni (Milano 2 e Milano 3), si segnalano situazioni diametralmente opposte. Dalla Stazione Appaltante dell'AteM Milano 2 (comune di Legnano) non vi sono richieste di dati e/o informazioni, mentre la Stazione Appaltante dell'AteM Milano 3 (comune di Rozzano) ha dato avvio a interlocuzioni con le Amministrazioni Comunali facenti parte dell'AteM e ha richiesto ai distributori concessionari nei relativi territori dati e documentazione relative alle consistenze fisiche ed economiche degli impianti gestiti. Tali attività potrebbero esser propedeutiche alla pubblicazione del bando di gare per l'AteM Milano 3 entro la fine del 2026.

Igiene ambientale

Aemme Linea Ambiente S.r.l. è stata costituita in data 22 gennaio 2009 al fine di gestire il servizio d'igiene ambientale al tempo espletato da Amga Legnano S.p.a. e da ASM Magenta S.r.l..

A partire dall'anno 2014 la società ha iniziato un'importante attività di sviluppo, acquisendo il servizio di igiene ambientale anche in altri Comuni dell'Alto Milanese, conseguendo a fine 2016 l'importante risultato di gestire il servizio per conto (ad oggi) di 19 Amministrazioni comunali. Dal 1° maggio 2024 la società ha iniziato a svolgere il servizio di igiene urbana anche per il comune di Castellanza, consolidando il proprio bacino complessivo servito di circa 300.000 abitanti, che ne fa il principale gestore di servizi di raccolta nell'area di riferimento.

La Società svolge molteplici servizi presso i Comuni affidatari del servizio di igiene ambientale, le cui modalità e frequenze, sono definite congiuntamente con le varie Amministrazioni Comunali in funzione alle specifiche esigenze dei diversi territori. In particolare, le attività erogate abbracciano le attività di raccolta e trasporto dei rifiuti anche con sistemi di misurazione puntuale, pulizia e spazzamento delle strade e piazze, gestione delle piattaforme per la raccolta differenziata e dei Centri di Raccolta, attività di informazione e comunicazione ambientale, nonché tutti i servizi inerenti alla gestione del ciclo dei rifiuti urbani.

Gestione delle piscine comunali

Nell'ultimo decennio AMGA Sport S.S.D. a r.l. è stata caratterizzata da problemi di equilibrio economico-finanziario, che hanno reso necessario, nel 2018, un piano di risanamento asseverato da un professionista indipendente allo scopo di garantire il riefficientamento della gestione per detto esercizio e per gli esercizi successivi.

Alla luce di successivi fenomeni esogeni e incontrollabili, come l'evento pandemico da covid-19 e la crisi energetica del 2022, l'equilibrio economico-finanziario della gestione si è ancor di più aggravata fino alla decisione, da parte del Socio Unico AMGA di deliberare, in data 30 marzo 2023, la messa in liquidazione della Società sportiva dilettantistica, con la connessa nomina di un liquidatore.

Nel 2025 la procedura di liquidazione è proseguita con l'incasso di alcuni crediti esigibili. Nel bilancio di liquidazione di Amga Sport, le immobilizzazioni materiali sono state valorizzate sulla base del valore ipotetico di realizzo, mentre nel passivo patrimoniale sono stati iscritti dei fondi per eventuali contenziosi anche se con rischio di soccombenza per la controllata incerto.

Termovalorizzazione (Neutalia)

Neutalia S.r.l. (di seguito "Neutalia") è stata costituita il 30.06.2021 da AGESP spa, AMGA spa e CAP Holding spa all'esito di un percorso di collaborazione e di partnership diretto allo sviluppo di un piano industriale di economia circolare a carattere sovra-provinciale nei settori water-waste-energy, al fine di valorizzare i rispettivi asset, attraverso il recupero e lo sviluppo industriale, a beneficio dei Comuni del territorio, del termovalorizzatore di Borsano, sito nel territorio del Comune di Busto Arsizio nonché le competenze professionali ivi presenti– tra le altre – nel settore della gestione e del riciclo dei rifiuti.

Neutalia dall'1.08.2021 gestisce il termovalorizzatore sito in Busto Arsizio, operando in regime in house providing nel rispetto delle previsioni normative vigenti.

Conto economico

Voce	31/12/2025	31/12/2024	Variazione	Variazione %
Valore della produzione	81.034.037,61	77.625.126,95	3.408.910,66	4,39%
Costi della produzione	76.881.862,85	75.862.134,68	1.019.728,17	1,34%
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	4.152.174,76	1.762.992,27	2.389.182,49	135,52%
Proventi e oneri finanziari	-365.613,79	-543.091,26	177.477,47	-32,68%
Rettifiche di valore di attività finanziarie	1.062.136,83	804.602,62	257.534,21	32,01%
Proventi e oneri straordinari	-	-	-	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	4.848.697,80	2.024.503,63	2.824.194,17	139,50%
Imposte sul reddito	572.543,11	787.196,00	-214.652,89	-27,27%
RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)	4.276.154,69	1.237.307,63	3.038.847,06	245,60%
RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI GRUPPO	3.519.326,33	403.315,39	3.116.010,94	772,59
RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI	756.828,36	833.992,24	-77.163,88	-9,25

Stato patrimoniale — attivo

Voce	31/12/2025	31/12/2024	Variazione	Variazione %
A) Crediti verso soci	-	-	-	0
Immobilizzazioni immateriali	6.519.328,15	6.924.493,62	-405.165,47	-5,85%
Immobilizzazioni materiali	80.619.067,32	77.686.142,25	2.932.925,07	3,78%
Immobilizzazioni finanziarie	9.481.805,20	6.617.698,08	2.864.107,12	43,28%
B) TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	96.620.200,67	91.228.333,95	5.391.866,72	5,91%
Rimanenze	1.471.400,32	3.052.489,88	-1.581.089,56	-51,80%
Crediti	21.840.552,99	23.111.587,17	-1.271.034,18	-5,50%
Attività finanziarie non immobilizzate	17.262,85	98.369,78	-81.106,93	-82,45%
Disponibilità liquide	16.126.852,17	11.614.947,27	4.511.904,90	38,85%
C) TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	39.456.068,33	37.877.394,10	1.578.674,23	4,17%
D) Ratei e risconti attivi	1.614.424,95	1.683.236,25	-68.811,30	-4,09%
TOTALE ATTIVO	137.690.693,95	130.788.964,30	6.901.729,65	5,28%

Stato patrimoniale — passivo

Voce	31/12/2025	31/12/2024	Variazione	Variazione %
A) Patrimonio netto	82.302.167,73	76.728.412,04	5.573.755,69	7,26%
B) Fondi per rischi ed oneri	3.124.344,63	2.568.337,78	556.006,85	21,65%
C) Trattamento di fine rapporto	1.126.755,96	1.326.740,07	-199.984,11	-15,07%
D) Debiti	37.886.577,43	37.111.888,93	774.688,50	2,09%
E) Ratei e risconti passivi	13.250.848,20	13.053.585,48	197.262,71	1,51%
TOTALE PASSIVO	137.690.693,95	130.788.964,30	6.901.729,64	5,28%
TOTALE CONTI D'ORDINE	-	19.090.623,02	-19.090.623,02	-100,00%

Denominazione	Sede legale	Codice fiscale	Capitale sociale / fondo di dotazione
Euroimmobiliare Legnano S.r.l.	Via Pisacane 46 – Legnano (MI)	11900430155	€ 3.798.790

http://www.euroimmobiliare.info

La Società, operante nel campo dell'asset & property management immobiliare, gestisce alcuni immobili acquisiti/realizzati a fronte di contributi pubblici e finanziamenti assunti presso il sistema bancario. In ottemperanza al Piano operativo di razionalizzazione delle partecipate approvato con delibera di GC del 30.03.2015, è stato attivato un processo di alienazione degli immobili (sia locati che liberi) non classificati quali beni oggetto di interesse istituzionale e che, per loro intrinseca natura, risultano maggiormente strumentali ad attività di trading e renting tipiche degli operatori del settore immobiliare privato; altri immobili sono attualmente locati per finalità istituzionali.

Conto economico

Voce	31/12/2025	31/12/2024	Variazione	Variazione %
Valore della produzione	655.557,00	655.336,00	221,00	0,03%
Costi della produzione	503.162,00	449.915,00	53.247,00	11,83%
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	152.395,00	205.421,00	-53.026,00	-25,81%
Proventi e oneri finanziari	-73.178,00	-105.455,00	32.277,00	-30,61%
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-	-	0
Proventi e oneri straordinari	-	-	-	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	79.217,00	99.966,00	-20.749,00	-20,76%
Imposte sul reddito	28.510,00	11.411,00	17.099,00	149,85%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	50.707,00	88.555,00	-37.848,00	-42,74%

Stato patrimoniale — attivo

Voce	31/12/2025	31/12/2024	Variazione	Variazione %
A) Crediti verso soci	-	-	-	0
Immobilizzazioni immateriali	-	-	-	0
Immobilizzazioni materiali	7.853.661,00	8.002.428,00	-148.767,00	-1,86%
Immobilizzazioni finanziarie	1.238,00	1.238,00	-	0,00%
B) TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	7.854.899,00	8.003.666,00	-148.767,00	-1,86%
Rimanenze	-	-	-	0
Crediti	72.672,00	114.006,00	-41.334,00	-36,26%
Attività finanziarie non immobilizzate	-	-	-	0
Disponibilità liquide	463.057,00	460.255,00	2.802,00	0,61%

Voce	31/12/2025	31/12/2024	Variazione	Variazione %
C) TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	535.729,00	574.261,00	-38.532,00	-6,71%
D) Ratei e risconti attivi	4.290,00	4.935,00	-645,00	-13,07%
TOTALE ATTIVO	8.394.918,00	8.582.862,00	-187.944,00	-2,19%

Stato patrimoniale — passivo

Voce	31/12/2025	31/12/2024	Variazione	Variazione %
A) Patrimonio netto	4.808.802,00	4.758.095,00	50.707,00	1,07%
B) Fondi per rischi ed oneri	-	-	-	0
C) Trattamento di fine rapporto	81.157,00	77.155,00	4.002,00	5,19%
D) Debiti	1.453.319,00	1.630.574,00	-177.255,00	-10,87%
E) Ratei e risconti passivi	2.051.640,00	2.117.038,00	-65.398,00	-3,09%
TOTALE PASSIVO	8.394.918,00	8.582.862,00	-187.944,00	-2,19%
TOTALE CONTI D'ORDINE	-	-	-	0

Denominazione	Sede legale	Codice fiscale	Capitale sociale / fondo di dotazione
Legnano Patrimonio S.r.l. in liquidazione	Piazza San Magno 9 – Legnano (MI)	06392680960	€ 10.000

Società "veicolo", costituita nel 2008 ai sensi delle Leggi n. 410 del 23.11.2001 e n. 289 del 27.12.2002, per la realizzazione di operazioni di cartolarizzazione dei proventi derivanti dalla dismissione del patrimonio immobiliare del socio unico Comune di Legnano; la società ha "patrimonio separato" ai sensi di legge.

La stessa detiene ancora un immobile (dei 6 inizialmente acquisiti dalla società) che, nonostante i numerosi tentativi esperiti, non è ancora riuscita a cedere. Le perdite di esercizio determinate dal maturare degli interessi passivi sul finanziamento bancario acceso e dalla svalutazione del valore di carico dell'immobile posseduto, effettuata nel 2014 in relazione alla perdita di valore causata dalla crisi del mercato immobiliare, hanno determinato la messa in liquidazione della società a far data dal 28.12.2012.

Conto economico

Voce	31/12/2025	31/12/2024	Variazione	Variazione %
Valore della produzione	798,00	-	798,00	0
Costi della produzione	15.495,00	1.216.107,00	-1.200.612,00	-98,73%
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	-14.697,00	-1.216.107,00	1.201.410,00	-98,79%
Proventi e oneri finanziari	-	-	-	0
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-	-	0
Proventi e oneri straordinari	-	-	-	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-14.697,00	-1.216.107,00	1.201.410,00	-98,79%
Imposte sul reddito	-	-	-	0
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-14.697,00	-1.216.107,00	1.201.410,00	-98,79%

Stato patrimoniale — attivo

Voce	31/12/2025	31/12/2024	Variazione	Variazione %
A) Crediti verso soci	-	-	-	0
Immobilizzazioni immateriali	-	-	-	0
Immobilizzazioni materiali	-	-	-	0
Immobilizzazioni finanziarie	-	-	-	0
B) TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	-	-	-	0
Rimanenze	1.300.000,00	1.300.000,00	-	0,00%
Crediti	751,00	948,00	-197,00	-20,78%
Attività finanziarie non immobilizzate	-	-	-	0
Disponibilità liquide	-	-	-	0

Voce	31/12/2025	31/12/2024	Variazione	Variazione %
C) TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	1.300.751,00	1.300.948,00	-197,00	-0,02%
D) Ratei e risconti attivi	-	-	-	0
TOTALE ATTIVO	1.300.751,00	1.300.948,00	-197,00	-0,02%

Stato patrimoniale — passivo

Voce	31/12/2025	31/12/2024	Variazione	Variazione %
A) Patrimonio netto	-3.720.020,00	-3.705.324,00	-14.696,00	0,40%
B) Fondi per rischi ed oneri	-	-	-	0
C) Trattamento di fine rapporto	-	-	-	0
D) Debiti	5.020.771,00	5.006.272,00	14.499,00	0,29%
E) Ratei e risconti passivi	-	-	-	0
TOTALE PASSIVO	1.300.751,00	1.300.948,00	-197,00	-0,02%
TOTALE CONTI D'ORDINE	-	-	-	0

Denominazione	Sede legale	Codice fiscale	Capitale sociale / fondo di dotazione
Euro.Pa Service S.r.l.	Via Cremona 1 – Legnano (MI)	05494610966	€ 482.969 i.v.

http://www.europa-service.it

Euro.PA Service S.r.l. è una società a capitale interamente pubblico specializzata nella fornitura di beni e servizi strumentali alla esclusiva platea dei suoi 18 Comuni Soci (al 31.12.2024). In virtù di una consolidata struttura aziendale e della presenza di risorse professionali interne dotate di competenze ed esperienze diversificate, la Società è in grado di offrire una pluralità di servizi ai Comuni Soci.

L'attuale assetto giuridico e amministrativo della Società rappresenta, ad oggi, l'approdo finale di un virtuoso processo di crescita aziendale iniziato nell'anno 2006 grazie al conferimento del ramo d'azienda dei servizi amministrativi territoriali sovracomunali di Euroimpresa Legnano S.c.a.r.l. alla neocostituita Euro.Pa Service S.r.l. e che ha visto gradualmente ampliarsi il bacino dei territori serviti, al 31.12.2024 i comuni di Arconate, Bernate Ticino, Buscate, Canegrate, Casorezzo, Castano Primo, Cerro Maggiore, Cuggiono, Dairago, Inveruno, Legnano, Magnago, Parabiago, Rescaldina, Robecchetto con Induno, Turbigo, Solaro e Villa Cortese.

Con l'Assemblea dei Soci del 20 novembre 2014, ha preso avvio il percorso di consolidamento definitivo della Società a livello territoriale, innestato dall'ampliamento dell'oggetto sociale e dalla modifica della ragione sociale in Euro.PA Service S.r.l.. e ponendo, di fatto, le premesse per l'acquisizione definitiva, perfezionata poi nell'agosto 2015, dei rami di azienda dei servizi strumentali da Amga Legnano S.p.a. ed Amga Service S.r.l.

Conto economico

Voce	31/12/2025	31/12/2024	Variazione	Variazione %
Valore della produzione	12.817.666,00	11.715.134,00	1.102.532,00	9,41%
Costi della produzione	12.813.427,00	11.583.127,00	1.230.300,00	10,62%
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	4.239,00	132.007,00	-127.768,00	-96,79%
Proventi e oneri finanziari	-47.569,00	-45.361,00	-2.208,00	4,87%
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-	-	0
Proventi e oneri straordinari	-	-	-	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-43.330,00	86.646,00	-129.976,00	-150,01%
Imposte sul reddito	81.879,00	29.804,00	52.075,00	174,72%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-125.209,00	56.842,00	-182.051,00	-320,28%

Stato patrimoniale — attivo

Voce	31/12/2025	31/12/2024	Variazione	Variazione %
A) Crediti verso soci	41.008,00	-	41.008,00	0
Immobilizzazioni immateriali	1.056.679,00	89.381,00	967.298,00	1082,22%
Immobilizzazioni materiali	4.311.977,41	4.463.407,00	-151.429,59	-3,39%
Immobilizzazioni finanziarie	-	-	-	0
B) TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	5.368.656,41	4.552.788,00	815.868,41	17,92%

Voce	31/12/2025	31/12/2024	Variazione	Variazione %
Rimanenze	-	153.588,00	-153.588,00	-100,00%
Crediti	4.352.511,58	4.493.499,00	-140.987,42	-3,14%
Attività finanziarie non immobilizzate	-	-	-	0
Disponibilità liquide	2.317.614,00	2.074.145,00	243.469,00	11,74%
C) TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	6.670.125,58	6.721.232,00	-51.106,42	-0,76%
D) Ratei e risconti attivi	215.536,00	268.810,00	-53.274,00	-19,82%
TOTALE ATTIVO	12.295.325,99	11.542.830,00	752.495,99	6,52%

Stato patrimoniale — passivo

Voce	31/12/2025	31/12/2024	Variazione	Variazione %
A) Patrimonio netto	915.735,35	984.159,00	-68.423,65	-6,95%
B) Fondi per rischi ed oneri	-	50.000,00	-50.000,00	-100,00%
C) Trattamento di fine rapporto	843.374,00	707.107,00	136.267,00	19,27%
D) Debiti	9.044.222,64	8.442.330,00	601.892,64	7,13%
E) Ratei e risconti passivi	1.491.994,00	1.359.234,00	132.760,00	9,77%
TOTALE PASSIVO	12.295.325,99	11.542.830,00	752.495,99	6,52%
TOTALE CONTI D’ORDINE	-	-	-	0

Denominazione	Sede legale	Codice fiscale	Capitale sociale / fondo di dotazione
Azienda Speciale Consortile AFOL Metropolitana	Via L. Soderini 24 – Milano	08928300964	€ 1.099.753,77 i.v.

https://www.afolmet.it/

Afol Metropolitana è un'azienda speciale consortile partecipata, ad oggi, dalla Città Metropolitana di Milano e da 84 Comuni, compreso il capoluogo. Ente pubblico economico, consorzio di enti pubblici, garantisce ai cittadini e alle imprese del territorio milanese un unico interlocutore sui temi del lavoro e della formazione.

Afol Metropolitana propone un'offerta di servizi in tema di formazione professionale, orientamento e lavoro, costruiti sulle esigenze dei cittadini e delle imprese del territorio. L'agenzia è accreditata presso Regione Lombardia per i servizi per il lavoro e per la formazione.

Una metropolitana destinazione lavoro con 9 Centri per l'Impiego, 17 sedi per la formazione professionale, 45 sportelli, 1 app con 41.000 utenti, 85 soci, 3 grandi linee di servizio: orientamento, formazione e lavoro.

Conto economico

Voce	31/12/2025	31/12/2024	Variazione	Variazione %
Valore della produzione	31.176.145,00	30.895.500,00	280.645,00	0,91%
Costi della produzione	30.729.508,00	30.701.388,00	28.120,00	0,09%
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	446.637,00	194.112,00	252.525,00	130,09%
Proventi e oneri finanziari	-5.332,00	-6.718,00	1.386,00	-20,63%
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-	-	0
Proventi e oneri straordinari	-138.052,00	56.502,00	-194.554,00	-344,33%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	303.253,00	243.896,00	59.357,00	24,34%
Imposte sul reddito	297.134,00	230.326,00	66.808,00	29,01%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	6.119,00	13.570,00	-7.451,00	-54,91%

Stato patrimoniale — attivo

Voce	31/12/2025	31/12/2024	Variazione	Variazione %
A) Crediti verso soci	-	-	-	0
Immobilizzazioni immateriali	207.058,00	91.333,00	115.725,00	126,71%
Immobilizzazioni materiali	1.438.315,00	1.282.881,00	155.434,00	12,12%
Immobilizzazioni finanziarie	64.746,00	61.307,00	3.439,00	5,61%
B) TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	1.710.119,00	1.435.521,00	274.598,00	19,13%
Rimanenze	89.112,00	90.292,00	-1.180,00	-1,31%
Crediti	19.197.279,00	14.220.864,00	4.976.415,00	34,99%
Attività finanziarie non immobilizzate	-	-	-	0

Voce	31/12/2025	31/12/2024	Variazione	Variazione %
Disponibilità liquide	2.763.881,00	5.877.956,00	-3.114.075,00	-52,98%
C) TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	22.050.272,00	20.189.112,00	1.861.160,00	9,22%
D) Ratei e risconti attivi	46.650,00	51.984,00	-5.334,00	-10,26%
TOTALE ATTIVO	23.807.041,00	21.676.617,00	2.130.424,00	9,83%

Stato patrimoniale — passivo

Voce	31/12/2025	31/12/2024	Variazione	Variazione %
A) Patrimonio netto	5.451.203,00	5.445.084,00	6.119,00	0,11%
B) Fondi per rischi ed oneri	153.701,00	448.142,00	-294.441,00	-65,70%
C) Trattamento di fine rapporto	6.613.098,00	6.464.964,00	148.134,00	2,29%
D) Debiti	11.207.009,00	8.864.163,00	2.342.846,00	26,43%
E) Ratei e risconti passivi	382.030,00	454.264,00	-72.234,00	-15,90%
TOTALE PASSIVO	23.807.041,00	21.676.617,00	2.130.424,00	9,83%
TOTALE CONTI D'ORDINE	-	-	-	0

Denominazione	Sede legale	Codice fiscale	Capitale sociale / fondo di dotazione
Azienda Speciale Consortile – CSBNO	Via Vittorio Veneto 18 – Novate Milanese (MI)	11964270158	€ 436.419,00 i.v.

http://www.csbno.net

Il CSBNO - Culture Socialità Biblioteche Network Operativo (ex Consorzio Sistema Bibliotecario Nord Ovest) è un'azienda speciale consortile, compartecipata da 32 Comuni della Città Metropolitana di Milano:

Arese, Baranzate, Bollate, Bresso, Busto Garolfo, Canegrate, Cerro Maggiore, Cesate, Cinisello Balsamo, Cormano, Cornaredo, Cusano Milanino, Dairago, Lainate, Legnano, Nerviano, Novate Milanese, Paderno Dugnano, Parabiago, Pero, Pogliano Milanese, Pregnana Milanese, Rescaldina, Rho, San Giorgio su Legnano, San Vittore Olona, Senago, Sesto san Giovanni, Settimo Milanese, Solaro, Vanzago, Villa Cortese.

Attualmente, la rete CSBNO comprende 60 biblioteche, di cui 45 di pubblica lettura, 7 scolastiche, 2 ragazzi, 1 professionale, 1 speciale, 1 d'impresa, e 3 centri per la documentazione di storia locale, oltre alle Scuole Civiche del Comune di Sesto San Giovanni.

Conto economico

Voce	31/12/2025	31/12/2024	Variazione	Variazione %
Valore della produzione	7.149.689,00	6.825.371,20	324.317,80	4,75%
Costi della produzione	7.037.428,00	6.705.904,42	331.523,58	4,94%
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	112.261,00	119.466,78	-7.205,78	-6,03%
Proventi e oneri finanziari	-39.676,00	-64.542,96	24.866,96	-38,53%
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-	-	0
Proventi e oneri straordinari	-	-	-	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	72.585,00	54.923,82	17.661,18	32,16%
Imposte sul reddito	61.633,00	50.121,15	11.511,85	22,97%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	10.952,00	4.802,67	6.149,33	128,04%

Stato patrimoniale — attivo

Voce	31/12/2025	31/12/2024	Variazione	Variazione %
A) Crediti verso soci	-	-	-	0
Immobilizzazioni immateriali	157.353,00	193.788,26	-36.435,26	-18,80%
Immobilizzazioni materiali	2.936.629,00	3.106.127,75	-169.498,75	-5,46%
Immobilizzazioni finanziarie	-	-	-	0
B) TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	3.093.982,00	3.299.916,01	-205.934,01	-6,24%
Rimanenze	-	-	-	0
Crediti	1.331.223,00	1.143.051,78	188.171,22	16,46%

Voce	31/12/2025	31/12/2024	Variazione	Variazione %
Attività finanziarie non immobilizzate	-	-	-	0
Disponibilità liquide	100.376,00	34.310,00	66.066,00	192,56%
C) TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	1.431.599,00	1.177.361,78	254.237,22	21,59%
D) Ratei e risconti attivi	22.012,00	51.958,75	-29.946,75	-57,64%
TOTALE ATTIVO	4.547.593,00	4.529.236,54	18.356,46	0,41%

Stato patrimoniale — passivo

Voce	31/12/2025	31/12/2024	Variazione	Variazione %
A) Patrimonio netto	742.233,00	652.287,97	89.945,03	13,79%
B) Fondi per rischi ed oneri	547.963,00	396.908,02	151.054,98	38,06%
C) Trattamento di fine rapporto	1.081.681,00	972.852,05	108.828,95	11,19%
D) Debiti	1.968.410,00	2.336.368,79	-367.958,79	-15,75%
E) Ratei e risconti passivi	207.306,00	170.819,71	36.486,29	21,36%
TOTALE PASSIVO	4.547.593,00	4.529.236,54	18.356,46	0,41%
TOTALE CONTI D’ORDINE	-	-	-	0

Denominazione	Sede legale	Codice fiscale	Capitale sociale / fondo di dotazione
Neutalia S.r.l.	Strada Com. per Arconate 121 – Busto Arsizio (VA)	03842010120	€ 500.000

https://www.neutalia.it/

Neutalia S.r.l. è una società benefit che gestisce il termovalorizzatore di Borsano, nel comune di Busto Arsizio in provincia di Varese. Costituita il 30 giugno 2021, punta diritto all'economia circolare *carbon neutral* in prospettiva nazionale e si candida a essere un player della transizione green del territorio.

Conto economico

Voce	31/12/2025	31/12/2024	Variazione	Variazione %
Valore della produzione	23.656.316,00	21.830.713,00	1.825.603,00	8,36%
Costi della produzione	18.634.986,00	18.201.301,00	433.685,00	2,38%
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	5.021.330,00	3.629.412,00	1.391.918,00	38,35%
Proventi e oneri finanziari	-670.699,00	-278.774,00	-391.925,00	140,59%
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-	-	0
Proventi e oneri straordinari	-	-	-	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	4.350.631,00	3.350.638,00	999.993,00	29,84%
Imposte sul reddito	1.181.112,00	938.546,00	242.566,00	25,84%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	3.169.519,00	2.412.092,00	757.427,00	31,40%

Stato patrimoniale — attivo

Voce	31/12/2025	31/12/2024	Variazione	Variazione %
A) Crediti verso soci	-	-	-	0
Immobilizzazioni immateriali	14.241,00	36.698,00	-22.457,00	-61,19%
Immobilizzazioni materiali	37.543.949,00	27.234.467,00	10.309.482,00	37,85%
Immobilizzazioni finanziarie	155,00	28.655,00	-28.500,00	-99,46%
B) TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	37.558.345,00	27.299.820,00	10.258.525,00	37,58%
Rimanenze	1.155.244,00	1.070.341,00	84.903,00	7,93%
Crediti	6.961.991,00	7.128.977,00	-166.986,00	-2,34%
Attività finanziarie non immobilizzate	-	-	-	0
Disponibilità liquide	14.456.658,00	892.303,00	13.564.355,00	1520,15%
C) TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	22.573.893,00	9.091.621,00	13.482.272,00	148,29%
D) Ratei e risconti attivi	203.036,00	441.814,00	-238.778,00	-54,04%
TOTALE ATTIVO	60.335.274,00	36.833.255,00	23.502.019,00	63,81%

Stato patrimoniale — passivo

Voce	31/12/2025	31/12/2024	Variazione	Variazione %
A) Patrimonio netto	24.541.444,00	16.081.423,00	8.460.021,00	52,61%
B) Fondi per rischi ed oneri	5.158.103,00	5.516.620,00	-358.517,00	-6,50%
C) Trattamento di fine rapporto	402.535,00	344.896,00	57.639,00	16,71%
D) Debiti	29.558.385,00	14.202.737,00	15.355.648,00	108,12%
E) Ratei e risconti passivi	674.807,00	687.579,00	-12.772,00	-1,86%
TOTALE PASSIVO	60.335.274,00	36.833.255,00	23.502.019,00	63,81%
TOTALE CONTI D'ORDINE	-	-	-	0

Denominazione	Sede legale	Codice fiscale	Capitale sociale / fondo di dotazione
Azienda Sociale del Legnanese – So.Le.	Piazza San Magno 9 – Legnano (MI)	92049320150	€ 54.481,56 i.v.

http://www.ascsole.it

L'azienda speciale sovracomunale per la gestione dei servizi socioassistenziali So.Le. è stata costituita nel 2014; la percentuale di partecipazione del Comune di Legnano al fondo di dotazione aziendale è del 35,41%.

L'azienda si occupa della gestione dei servizi socio assistenziali delegati dai comuni soci (tutela minori e minori d'ambito, Piano di Zona, fragilità sociale, ecc.).

Conto economico

Voce	31/12/2025	31/12/2024	Variazione	Variazione %
Valore della produzione	16.116.489,65	13.156.061,41	2.960.428,24	22,50%
Costi della produzione	16.059.304,74	13.097.547,01	2.961.757,73	22,61%
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	57.184,91	58.514,40	-1.329,49	-2,27%
Proventi e oneri finanziari	-3.705,51	-3.201,39	-504,12	15,75%
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-	-	0
Proventi e oneri straordinari	-	-	-	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	53.479,40	55.313,01	-1.833,61	-3,32%
Imposte sul reddito	52.941,00	54.865,00	-1.924,00	-3,51%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	538,40	448,01	90,39	20,18%

Stato patrimoniale — attivo

Voce	31/12/2025	31/12/2024	Variazione	Variazione %
A) Crediti verso soci	-	-	-	0
Immobilizzazioni immateriali	8.254,43	12.630,02	-4.375,59	-34,64%
Immobilizzazioni materiali	76.663,28	76.276,00	387,28	0,51%
Immobilizzazioni finanziarie	33.786,43	29.564,88	4.221,55	14,28%
B) TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	118.704,14	118.470,90	233,24	0,20%
Rimanenze	-	-	-	0
Crediti	13.989.055,65	10.537.704,41	3.451.351,24	32,75%
Attività finanziarie non immobilizzate	-	-	-	0
Disponibilità liquide	6.696.482,44	7.407.202,79	-710.720,35	-9,60%
C) TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	20.685.538,09	17.944.907,20	2.740.630,89	15,27%
D) Ratei e risconti attivi	22.876,18	25.148,91	-2.272,73	-9,04%

Voce	31/12/2025	31/12/2024	Variazione	Variazione %
TOTALE ATTIVO	20.827.118,41	18.088.527,01	2.738.591,40	15,14%

Stato patrimoniale — passivo

Voce	31/12/2025	31/12/2024	Variazione	Variazione %
A) Patrimonio netto	408.874,47	408.336,07	538,40	0,13%
B) Fondi per rischi ed oneri	97.173,13	47.574,11	49.599,02	104,26%
C) Trattamento di fine rapporto	775.240,09	627.988,30	147.251,79	23,45%
D) Debiti	19.545.830,72	17.004.628,53	2.541.202,19	14,94%
E) Ratei e risconti passivi	-	-	-	0
TOTALE PASSIVO	20.827.118,41	18.088.527,01	2.738.591,40	15,14%
TOTALE CONTI D'ORDINE	-	-	-	0

Denominazione	Sede legale	Codice fiscale	Capitale sociale / fondo di dotazione
Consorzio Parco Alto Milanese (PAM) — ente in contab. armonizzata	Via Guerini 40 – Busto Arsizio (VA)	90007020127	€ 1.125.911,25

http://www.parcoaltomilanese.it

Il Consorzio Parco Alto Milanese è stato costituito ai sensi dell'art.25 della L.R. 142 dell'8 giugno 1990.

Il Consorzio è costituito dai Comuni di Busto Arsizio, Legnano e Castellanza.

Lo scopo dell'Ente è di provvedere alla tutela, alla conservazione, alla manutenzione ed alla regolamentazione dei territori posti a Sud-Ovest dell'abitato di Busto Arsizio, a Nord-Ovest di quello di Legnano e ad Ovest di quello di Castellanza.

Conto economico

Voce	31/12/2025	31/12/2024	Variazione	Variazione %
Valore della produzione	391.598,21	409.829,36	-18.231,15	-4,45%
Costi della produzione	420.230,31	500.725,34	-80.495,03	-16,08%
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	-28.632,10	-90.895,98	62.263,88	-68,50%
Proventi e oneri finanziari	10.386,76	8.490,61	1.896,15	22,33%
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-	-	0
Proventi e oneri straordinari	115.384,48	117.490,70	-2.106,22	-1,79%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	97.139,14	35.085,33	62.053,81	176,87%
Imposte sul reddito	7.300,00	7.108,93	191,07	2,69%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	89.839,14	27.976,40	61.862,74	221,12%

Stato patrimoniale — attivo

Voce	31/12/2025	31/12/2024	Variazione	Variazione %
A) Crediti verso soci	-	-	-	0
Immobilizzazioni immateriali	59.865,15	62.334,57	-2.469,42	-3,96%
Immobilizzazioni materiali	3.319.737,04	3.321.543,08	-1.806,04	-0,05%
Immobilizzazioni finanziarie	-	-	-	0
B) TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	3.379.602,19	3.383.877,65	-4.275,46	-0,13%
Rimanenze	-	-	-	0
Crediti	-	500,00	-500,00	-100,00%
Attività finanziarie non immobilizzate	-	-	-	0
Disponibilità liquide	465.470,37	434.833,47	30.636,90	7,05%

Voce	31/12/2025	31/12/2024	Variazione	Variazione %
C) TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	465.470,37	435.333,47	30.136,90	6,92%
D) Ratei e risconti attivi	-	-	-	0
TOTALE ATTIVO	3.845.072,56	3.819.211,12	25.861,44	0,68%

Stato patrimoniale — passivo

Voce	31/12/2025	31/12/2024	Variazione	Variazione %
A) Patrimonio netto	2.197.915,21	2.108.076,07	89.839,14	4,26%
B) Fondi per rischi ed oneri	-	-	-	0
C) Trattamento di fine rapporto	-	-	-	0
D) Debiti	333.688,59	359.201,15	-25.512,56	-7,10%
E) Ratei e risconti passivi	1.313.468,76	1.351.933,90	-38.465,14	-2,85%
TOTALE PASSIVO	3.845.072,56	3.819.211,12	25.861,44	0,68%
TOTALE CONTI D'ORDINE	-	-	-	0

Denominazione	Sede legale	Codice fiscale	Capitale sociale / fondo di dotazione
Cap Holding S.p.A. (Gruppo CAP) — consolidato	Via Rimini 38 – Milano	13187590156	€ 571.381.786,00 i.v.

http://www.capholding.it

CAP Holding S.p.a. e le sue controllate operano nel settore dei servizi idrici ed è uno dei primi operatori italiani (per abitanti serviti e mc sollevati), tra i cosiddetti gestori “mono utility” (ovvero che non svolgono altre significative attività industriali).

Si occupa principalmente della gestione dei servizi idrici di comuni delle province di Milano, Pavia, Monza-Brianza e Varese ed in particolare dal 1° gennaio 2014 fino al 31 dicembre 2033 ha in gestione il Servizio Idrico Integrato dall’ATO Città metropolitana di Milano. Il Gruppo CAP è uno dei primi operatori italiani (per m e mc sollevati) tra i cosiddetti gestori “mono utility” (ovvero che non svolgono altre significative attività industriali) operanti nel Servizio Idrico Integrato, con un bacino di utenza al 31.12.2022 di circa 2,4 milioni di abitanti residenti serviti per la depurazione, circa 1,9 milioni di abitanti per l’acquedotto e la fognatura.

La società è a totale partecipazione pubblica: la sua compagine sociale al 31 dicembre 2024 è formata unicamente da Enti Locali territoriali.

La società Cap Holding S.p.a. detiene partecipazioni nella seguente società:

- Cap Evolution S.r.l. partecipata al 100% e assoggettata a direzione e coordinamento di Cap Holding S.p.a.;
- Zeroc S.p.a. partecipata al 80%, che ha per principale oggetto sociale, la gestione di rifiuti;
- Neutalia S.r.l partecipata al 33%, che agisce nel settore della gestione, in logica di economia circolare, dei rifiuti solidi urbani e di loro frazioni differenziate, dei rifiuti urbani pericolosi, dei rifiuti speciali pericolosi e non pericolosi e di tutti i rifiuti in genere (compresi quelli provenienti dagli impianti connessi al servizio idrico integrato).
- Pavia Acque S.c.a r.l. partecipata al 10,1%. Ai sensi dell’art. 2359 del c.c., la società non è collegata a Cap Holding S.p.a. Va inoltre ricordato che Cap Holding S.p.a. in data 15 luglio 2008 aveva eseguito un primo conferimento alla società Pavia Acque s.c.a.r.l. di rami di azienda relativi alle reti idriche di vari comuni siti nel pavese, eseguendo un secondo conferimento di proprietà idriche nell’anno 2016 del valore di netti euro 5.451.715. Un terzo conferimento, di euro 315.078 ad oggetto crediti che Cap Holding S.p.a. vantava verso la Pavia Acque s.c. a r.l., è stato eseguito nel 2018.
- Rocca Brivio S.r.l. in liquidazione, la cui partecipazione al 51,04% deriva dalla incorporazione nel 2013 della società T.A.S.M. s.p.a. in Cap Holding S.p.a.
- Water Alliance – Acque di Lombardia, partecipata al 18,4%, è stata costituita come contratto di rete di imprese con soggettività giuridica ai sensi della legge 9 aprile 2009 n. 33. L’aggregazione, nata per creare collaborazione tra varie società in house della Lombardia, ha lo scopo di migliorare la performance e il servizio all'utenza e di difendere il ruolo della gestione pubblica della risorsa idrica.

Cap Holding S.p.a. è, inoltre, membro unico della Fondazione CAP (già Fondazione Lida).

In merito all’area di consolidamento, sono consolidate integralmente con Cap Holding S.p.a., le societa Cap Evolution S.r.l. e Zeroc S.p.a.:

- per quanto attiene la società Rocca Brivio S.r.l. in liquidazione (che ha per oggetto sociale la “salvaguardia e valorizzazione del complesso storico monumentale di Rocca Brivio”), ai sensi dell’IFRS 10 si ritiene non vi sia da parte di Cap Holding S.p.a. un controllo effettivo in ragione della mancanza di diritti sostanziali che attribuiscono il potere di dirigere le attività rilevanti della partecipata in modo da influenzarne i rendimenti.
- La società Neutalia S.r.l. è sotto il controllo congiunto dei propri soci (in sostanza come una joint venture) ed è rilevata nel bilancio di Cap Holding S.p.a. con ricorso all’Equity Method (par.10 dello IAS 28), come concesso dallo IAS 31, par. 38.

Conto economico

Voce	31/12/2025	31/12/2024	Variazione	Variazione %
Valore della produzione	499.619.591,00	523.114.288,00	-23.494.697,00	-4,49%
Costi della produzione	440.355.946,00	400.512.714,00	39.843.232,00	9,95%
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	59.263.645,00	122.601.574,00	-63.337.929,00	-51,66%
Proventi e oneri finanziari	-5.617.942,00	-6.405.825,00	787.883,00	-12,30%
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-116.617,00	761.346,00	-877.963,00	-115,32%
Proventi e oneri straordinari	-998.198,00	1.163.437,00	-2.161.635,00	-185,80%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	52.530.888,00	118.120.532,00	-65.589.644,00	-55,53%
Imposte sul reddito	16.095.996,00	35.037.757,00	-18.941.761,00	-54,06%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	36.434.892,00	83.082.775,00	-46.647.883,00	-56,15%

Stato patrimoniale — attivo

Voce	31/12/2025	31/12/2024	Variazione	Variazione %
A) Crediti verso soci	-	-	-	0
Immobilizzazioni immateriali	1.057.404.155,00	1.010.821.147,00	46.583.008,00	4,61%
Immobilizzazioni materiali	29.525.478,00	24.539.381,00	4.986.097,00	20,32%
Immobilizzazioni finanziarie	26.049.299,00	20.935.357,00	5.113.942,00	24,43%
B) TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	1.112.978.932,00	1.056.295.885,00	56.683.047,00	5,37%
Rimanenze	7.920.407,00	8.027.938,00	-107.531,00	-1,34%
Crediti	392.579.652,00	373.224.383,00	19.355.269,00	5,19%
Attività finanziarie non immobilizzate	-	-	-	0
Disponibilità liquide	89.988.937,00	84.753.415,00	5.235.522,00	6,18%
C) TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	490.488.996,00	466.005.736,00	24.483.260,00	5,25%
D) Ratei e risconti attivi	6.345.404,00	5.869.849,00	475.555,00	8,10%
TOTALE ATTIVO	1.609.813.332,00	1.528.171.470,00	81.641.862,00	5,34%

Stato patrimoniale — passivo

Voce	31/12/2025	31/12/2024	Variazione	Variazione %
A) Patrimonio netto	984.476.101,00	947.967.913,00	36.508.188,00	3,85%
B) Fondi per rischi ed oneri	107.831.542,00	97.978.138,00	9.853.404,00	10,06%
C) Trattamento di fine rapporto	3.415.460,00	3.617.619,00	-202.159,00	-5,59%
D) Debiti	495.892.492,00	462.502.864,00	33.389.628,00	7,22%
E) Ratei e risconti passivi	18.197.737,00	16.104.936,00	2.092.801,00	12,99%
TOTALE PASSIVO	1.609.813.332,00	1.528.171.470,00	81.641.862,00	5,34%
TOTALE CONTI D'ORDINE	-	-	-	0

Denominazione	Sede legale	Codice fiscale	Capitale sociale / fondo di dotazione
Consorzio per il Sistema Informativo – C.S.I.	Corso Unione Sovietica 216 – Torino	01995120019	€ 15.817.044

Il CSI Piemonte progetta e gestisce i servizi digitali per la Pubblica Amministrazione, con l'obiettivo di semplificare il rapporto tra istituzioni, cittadini e imprese.

Le sue attività principali si dividono in quattro aree:

- Sviluppo di piattaforme e software: Realizza sistemi informatici per gestire la sanità pubblica (es. ricette elettroniche), la gestione dei tributi, la mobilità e la burocrazia degli enti locali.
- Infrastrutture e Cloud: Gestisce i data center e fornisce soluzioni cloud sicure per archiviare e proteggere i dati pubblici.
- Cybersecurity e protezione dati: Protegge le reti della PA da attacchi informatici e garantisce la continuità dei servizi essenziali.
- Digitalizzazione e AI: Supporta gli enti nell'adozione di nuove tecnologie, come l'intelligenza artificiale e l'analisi dei big data, per migliorare le decisioni pubbliche.

Se hai bisogno di un focus specifico, posso darti maggiori dettagli su:

- I progetti legati alla sanità digitale
- Le soluzioni per la sicurezza informatica della PA
- Le opportunità di lavoro e concorsi nel consorzio

Conto economico

Voce	31/12/2025	31/12/2024	Variazione	Variazione %
Valore della produzione	169.038.366,00	162.761.376,00	6.276.990,00	3,86%
Costi della produzione	168.300.336,00	161.963.120,00	6.337.216,00	3,91%
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	738.030,00	798.256,00	-60.226,00	-7,54%
Proventi e oneri finanziari	-262.619,00	-59.644,00	-202.975,00	340,31%
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-	-	0
Proventi e oneri straordinari	276.809,00	-	276.809,00	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	752.220,00	738.612,00	13.608,00	1,84%
Imposte sul reddito	421.022,00	520.684,00	-99.662,00	-19,14%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	331.198,00	217.928,00	113.270,00	51,98%

Stato patrimoniale — attivo

Voce	31/12/2025	31/12/2024	Variazione	Variazione %
A) Crediti verso soci	79.100,00	56.600,00	22.500,00	39,75%
Immobilizzazioni immateriali	16.101.934,00	16.618.970,00	-517.036,00	-3,11%
Immobilizzazioni materiali	22.693.649,00	19.854.258,00	2.839.391,00	14,30%
Immobilizzazioni finanziarie	250.000,00	250.000,00	-	0,00%
B) TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	39.045.583,00	36.723.228,00	2.322.355,00	6,32%
Rimanenze	24.298.733,00	22.825.339,00	1.473.394,00	6,46%
Crediti	33.724.061,00	40.148.861,00	-6.424.800,00	-16,00%
Attività finanziarie non immobilizzate	-	-	-	0
Disponibilità liquide	13.924.884,00	6.485.355,00	7.439.529,00	114,71%
C) TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	71.947.678,00	69.459.555,00	2.488.123,00	3,58%
D) Ratei e risconti attivi	1.295.346,00	1.366.379,00	-71.033,00	-5,20%
TOTALE ATTIVO	112.367.707,00	107.605.762,00	4.761.945,00	4,43%

Stato patrimoniale — passivo

Voce	31/12/2025	31/12/2024	Variazione	Variazione %
A) Patrimonio netto	48.147.866,00	47.287.168,00	860.698,00	1,82%
B) Fondi per rischi ed oneri	400.914,00	529.168,00	-128.254,00	-24,24%
C) Trattamento di fine rapporto	8.389.266,00	8.714.828,00	-325.562,00	-3,74%
D) Debiti	53.168.455,00	48.740.525,00	4.427.930,00	9,08%
E) Ratei e risconti passivi	2.261.206,00	2.334.073,00	-72.867,00	-3,12%
TOTALE PASSIVO	112.367.707,00	107.605.762,00	4.761.945,00	4,43%
TOTALE CONTI D'ORDINE	-	-	-	0

[Duplicare il blocco precedente per i soggetti successivi]

Procedura, metodo e criteri di consolidamento

Il processo di consolidamento vero e proprio inizia dopo aver individuato i soggetti da consolidare, aver comunicato loro l'inclusione e le direttive per rendere uniformi i bilanci e aver raccolto tutte le informazioni necessarie; si articola nelle seguenti attività:

- attività diretta a rendere uniformi i bilanci da consolidare;
- eliminazione delle operazioni infragruppo;
- identificazione delle quote di pertinenza di terzi;
- consolidamento dei bilanci.

4.1. Attività diretta a rendere uniformi i bilanci da consolidare

4.1.1. Uniformità formale

Nel rispetto delle istruzioni fornite, i componenti del gruppo trasmettono la documentazione necessaria al Bilancio consolidato alla capogruppo.

Nei casi in cui i criteri di valutazione e di consolidamento adottati nell'elaborazione dei bilanci da consolidare non sono tra loro uniformi, pur se corretti, l'uniformità è ottenuta apportando a tali bilanci opportune rettifiche in sede di consolidamento. È accettabile derogare all'obbligo di uniformità dei criteri di valutazione quando la conservazione di criteri difformi sia più idonea a realizzare l'obiettivo della rappresentazione veritiera e corretta; in questi casi l'informativa supplementare al Bilancio consolidato deve specificare la difformità dei principi contabili utilizzati e i motivi che ne sono alla base. La difformità nei principi contabili adottati da uno o più soggetti è altresì accettabile se non rilevante, sia in termini quantitativi che qualitativi, rispetto al valore consolidato della voce in questione.

Vista l'armonizzazione tra i criteri di valutazione dell'Allegato 4/3 (per l'Ente, in contabilità finanziaria) e i principi OIC (per gli enti e le società in contabilità privatistica) si ritengono non rilevanti eventuali differenze di valutazione.

Il bilancio riclassificato fornito ai Comuni viene elaborato a partire dal bilancio consolidato del Gruppo, esposto secondo i criteri previsti dalla IV Direttiva CEE.

Il bilancio ufficiale del Gruppo, ricevuto dai comuni soci e pubblicato sul sito web, è invece redatto secondo i Principi Contabili Internazionali (IAS/IFRS). Pertanto, tra le due modalità di esposizione possono emergere, per alcune voci, delle differenze dovute ai diversi criteri di classificazione e di rappresentazione delle poste di bilancio.

Tali differenze non comportano necessariamente una variazione del risultato complessivo dell'esercizio, che rimane corrispondente, ma possono determinare una diversa esposizione di alcune componenti del bilancio.

Il documento utilizzato per il consolidamento è pertanto il riclassificato secondo lo schema dell'Allegato 11 trasmesso dalla società, coerentemente con quanto già fatto nel bilancio consolidato 2024.

Documentazione trasmessa dai soggetti oggetto di consolidamento:

Denominazione	Bilancio di esercizio	Bilancio riclassificato all'Allegato 11	Dettaglio operazioni infragruppo
Ag.metrop.na per la formazione, L'orientamento e il lavoro - AFOL	SI	SI	SI
Gruppo Amga	SI	SI	SI
Euroimmobiliare Legnano S.r.l.	SI	NO	SI
Legnano Patrimonio S.r.l. *in liquidazione*	SI	NO	SI
Azienda Sociale del Legnanese - Azienda So.Le.	SI	SI	SI
Euro.Pa Service S.r.l.	SI	SI	SI
Consorzio Parco Alto Milanese	SI	SI	SI
Azienda Speciale Consortile - CSBNO	SI	SI	SI
Gruppo Cap	SI	SI	SI
Neutalia S.r.l.	SI	SI	SI
Consorzio per il sistema informativo - C.S.I.	SI	SI	SI

Ove il riclassificato all'Allegato 11 non è stato trasmesso, la riclassificazione dei bilanci nello schema del consolidato è stata effettuata dall'Ente e riscontrata riga per riga con i totali dei bilanci di provenienza. Le scelte di riclassificazione che incidono sulla lettura dei prospetti sono illustrate al capitolo 7.

4.1.2. Uniformità temporale

Il rispetto dell'uniformità temporale impone che tutti i bilanci da consolidare, ovvero inclusi nell'area di consolidamento, siano riferiti alla stessa data di chiusura e che questa coincida con la data di chiusura dell'esercizio del bilancio della capogruppo.

I bilanci dell'Ente e degli altri soggetti rientranti nell'area di consolidamento, utilizzati per la predisposizione del Bilancio consolidato, sono quelli redatti alla data del 31/12/2025.

4.1.3. Uniformità sostanziale

Qualora i criteri di valutazione e di consolidamento tra i bilanci delle società e degli enti del gruppo, pur se corretti individualmente, non siano uniformi, occorre apportare rettifiche per allinearli alle regole indicate dall'Ente capogruppo attraverso la rilevazione di scritture di pre-consolidamento. Le regole per la formazione

del Bilancio consolidato prevedono che le difformità possano essere mantenute se più idonee a fornire una rappresentazione veritiera e corretta, dandone informativa nella Nota integrativa, ovvero laddove siano non rilevanti in termini quantitativi e qualitativi rispetto alla voce consolidata.

Le scritture di pre-consolidamento effettuate, unitamente a tutte le scritture di integrazione, elisione e chiusura, sono riportate nel paragrafo successivo.

4.2. Eliminazione delle operazioni infragruppo

Il Bilancio consolidato deve includere soltanto le operazioni che i componenti inclusi nel consolidamento hanno effettuato con i terzi estranei al gruppo. Esso si basa infatti sul principio che deve riflettere la situazione patrimoniale-finanziaria e le sue variazioni, incluso il risultato economico conseguito, di un'unica entità economica composta da una pluralità di soggetti giuridici.

Pertanto, devono essere eliminate in sede di consolidamento le operazioni e i saldi reciproci, perché costituiscono semplicemente il trasferimento di risorse all'interno del gruppo; qualora non fossero eliminate tali partite, i saldi consolidati risulterebbero indebitamente accresciuti. La corretta procedura di eliminazione di tali poste presuppone l'equivalenza delle partite reciproche e l'accertamento delle eventuali differenze. Particolare attenzione va posta sulle partite "in transito", per evitare che la loro omessa registrazione da parte di un soggetto da consolidare renda i saldi non omogenei.

La maggior parte degli interventi di rettifica non modifica l'importo del risultato economico e del patrimonio netto, in quanto effettuati eliminando per lo stesso importo poste attive e poste passive del patrimonio o singoli componenti del conto economico. Altri interventi di rettifica hanno effetto invece sul risultato economico consolidato e sul patrimonio netto consolidato e riguardano gli utili e le perdite infragruppo non ancora realizzati con terzi.

Particolari interventi di elisione sono costituiti da:

- l'eliminazione del valore contabile delle partecipazioni della capogruppo in ciascuna componente del gruppo e la corrispondente parte del patrimonio netto di ciascuna componente del gruppo;
- l'analoga eliminazione dei valori delle partecipazioni tra i componenti del gruppo e delle corrispondenti quote del patrimonio netto;
- l'eliminazione degli utili e delle perdite derivanti da operazioni infragruppo compresi nel valore contabile di attività quali le rimanenze e le immobilizzazioni.

Nel caso di operazioni oggetto di un difforme trattamento fiscale, l'imposta non è oggetto di elisione: in coerenza con tale principio l'imposta sul valore aggiunto trattenuta dall'Ente in regime di scissione dei pagamenti non è stata elisa, e le elisioni di conto economico sono state effettuate sul solo imponibile.

L'eliminazione di dati contabili può essere evitata se relativa ad operazioni infragruppo di importo irrilevante, indicandone il motivo nella nota integrativa. L'irrilevanza degli elementi patrimoniali ed economici è misurata rispettivamente con riferimento all'ammontare complessivo degli elementi patrimoniali ed economici di cui fanno parte.

Come enunciato dall'Allegato 4/4 al D.lgs. 118/2011, le discordanze tra i rapporti infragruppo emerse in sede di rendiconto ed asseverate dall'organo di controllo sono state trattate mediante scritture di pre-consolidamento volte alla correzione dei dati dei soggetti consolidati per uniformarli alle risultanze contabili dell'Ente capogruppo. Le scritture di pre-consolidamento sono state effettuate per il totale degli importi delle relative operazioni contabili; le scritture di elisione sono state effettuate seguendo il metodo di consolidamento, quindi in misura proporzionale alla quota di consolidamento di ciascun soggetto.

4.2.1. Esiti della verifica dei crediti e dei debiti reciproci

Ai sensi dell'art. 11, comma 6, lettera j) del D.lgs. 118/2011 il Comune di Legnano ha richiesto a tutti gli organismi e le società partecipate i saldi reciproci dei crediti e dei debiti al 31/12/2025, completi dell'asseverazione dell'organo di revisione. Gli esiti della verifica, riportati nel paragrafo «PARAGRAFO_PARIFICAZIONE» della relazione sulla gestione al rendiconto 2025, sono i seguenti:

Soggetto	Residui attivi — credito Ente	Debito dichiarato dal soggetto	Differenza	Residui passivi — debito Ente	Credito dichiarato dal soggetto	Differenza
Ag.metrop.na per la formazione, L'orientamento e il lavoro - AFOL	0	0	0	2.856	2.856	0
Gruppo Amga	1.334.548	1.368.585	-34.037	2.177.593	1.456.404	721.189
Euroimmobiliare Legnano S.r.l.	514	0	514	0	0	0
Legnano Patrimonio S.r.l. *in liquidazione*	797	797	0	0	0	0
Azienda Sociale del Legnanese - Azienda So.Le.	476.756	586.140	-109.384	567.645	340.020	227.625
Euro.Pa Service S.r.l.	1.369.541	2.194.076	-824.535	2.748.676	1.796.998	951.678
Consorzio Parco Alto Milanese	0	0	0	0	0	0
Azienda Speciale Consortile - CSBNO	0	0	0	0	0	0
Gruppo Cap	20.220	53.185	-32.965	156.046	40.599	115.447
Neutalia S.r.l.	0	0	0	0	0	0
Consorzio per il sistema informativo - C.S.I.	0	0	0	36.600	0	36.600
TOTALE	3.202.375	4.202.783	-1.000.407	5.689.416	3.636.877	2.052.539

Le discordanze principali rilevate, tutte motivate nella nota informativa della riconciliazione dei crediti e debiti approvata con determina dirigenziale 31.03.2026 n. 348 del Comune alla quale si rimanda, sono le seguenti:

- Euro.Pa Service S.r.l.: sul lato crediti il Comune iscrive 1.369.541 a fronte di un debito dichiarato dalla società di 2.194.076, con una discordanza di 824.535; sul lato debiti la discordanza è di 951.678. Entrambe riconducibili in prevalenza a fatture da ricevere/emettere non ancora allineate fra le due contabilità, residui da annullare, scissione iva, rendiconti sap ancora da approvare, partite non imputabili direttamente alla società, ma ad utenti.

- Gruppo Amga: discordanza di 721.189 sul lato debiti, riconducibile in gran parte a scissione dell'IVA e a fatture da ricevere di competenza dell'esercizio.
- Azienda Speciale So.Le.: discordanza di 227.625 sul lato debiti, per residui da annullare da parte del Comune.

4.2.2. Libro giornale delle scritture di pre-consolidamento

Le rettifiche di pre-consolidamento allineano il bilancio del singolo soggetto alle risultanze contabili dell'Ente e sono registrate a monte del consolidamento, per l'intero importo dell'operazione.

Le rettifiche di pre consolidamento come da principio contabile tengono conto delle differenze emerse in fase di asseverazione, ad eccezione dell'iva, rettificando i bilanci delle partecipate.

Bilancio soggetto	Prospetto - Conto	Dare	Avere
Gruppo Amga	SP - ACII3 - Crediti verso clienti ed utenti		80.791,40
Gruppo Amga	CE - A4c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	80.791,40	
Gruppo Amga	SP - ACII3 - Crediti verso clienti ed utenti	11.987,11	
Gruppo Amga	CE – A7 - Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		11.987,11
Gruppo Amga	SP - ACII3 - Crediti verso clienti ed utenti	19.401,41	
Gruppo Amga	CE – A7 - Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		19.401,41
Gruppo Amga	SP - ACII3 - Crediti verso clienti ed utenti	2.508,71	
Gruppo Amga	CE – A7 - Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		2.508,71
Gruppo Amga	SP - ACII3 - Crediti verso clienti ed utenti	1.868,65	
Gruppo Amga	CE – A7 - Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		1.868,65
Gruppo Amga	SP - ACII3 - Crediti verso clienti ed utenti	19,62	
Gruppo Amga	CE – A7 - Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		19,62
Gruppo Amga	SP - ACII3 - Crediti verso clienti ed utenti		12.295,08
Gruppo Amga	SP - PAIV - Risultato economico di esercizi precedenti	12.295,08	
Gruppo Amga	SP - ACII3 - Crediti verso clienti ed utenti		8.185,00
Gruppo Amga	SP - PD2 - Debiti verso fornitori	8.185,00	
Gruppo Amga	SP - PD2 - Debiti verso fornitori	22.428,08	
Gruppo Amga	CE - B18 - Oneri diversi di gestione		22.428,08
Gruppo Amga	SP - PD2 - Debiti verso fornitori	1.479,45	
Gruppo Amga	SP - PAIV - Risultato economico di esercizi precedenti		1.479,45
Gruppo Amga	SP - ACII3 - Crediti verso clienti ed utenti	3.572,16	
Gruppo Amga	CE - A4c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi		3.572,16
Gruppo CAP	SP - ACII3 - Crediti verso clienti ed utenti	61,00	

Bilancio soggetto	Prospetto - Conto	Dare	Avere
Gruppo CAP	CE - A7 - Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		61,00
Gruppo CAP	SP - PD2 - Debiti verso fornitori	53.185,00	
Gruppo CAP	SP - PAIV - Risultato economico di esercizi precedenti		53.185,00
Gruppo CAP	SP - PD2 - Debiti verso fornitori		19.603,00
Gruppo CAP	CE - B18 - Oneri diversi di gestione	19.603,00	
Euro.Pa Service S.r.l.	CE - B10 - Prestazioni di servizi	981,00	
Euro.Pa Service S.r.l.	SP - PD2 - Debiti verso fornitori		981,00
Euro.Pa Service S.r.l.	SP - ACII3 - Crediti verso clienti ed utenti	3.677,07	
Euro.Pa Service S.r.l.	CE - A4c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi		3.677,07
Euro.Pa Service S.r.l.	SP - ACII3 - Crediti verso clienti ed utenti		9.999,97
Euro.Pa Service S.r.l.	CE - A7 - Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	9.999,97	
Euro.Pa Service S.r.l.	SP - ACII3 - Crediti verso clienti ed utenti	115.098,27	
Euro.Pa Service S.r.l.	CE - A4c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi		115.098,27
Euro.Pa Service S.r.l.	SP - ACII3 - Crediti verso clienti ed utenti		43.248,41
Euro.Pa Service S.r.l.	SP - PD2 - Debiti verso fornitori	43.248,41	
Euro.Pa Service S.r.l.	SP - ACII3 - Crediti verso clienti ed utenti		6.751,59
Euro.Pa Service S.r.l.	SP - PD2 - Debiti verso fornitori	6.751,59	
Euro.Pa Service S.r.l.	SP - ACII3 - Crediti verso clienti ed utenti	325.029,74	
Euro.Pa Service S.r.l.	SP - PD2 - Debiti verso fornitori		325.029,74
Euro.Pa Service S.r.l.	SP - ACII3 - Crediti verso clienti ed utenti		21.965,81
Euro.Pa Service S.r.l.	SP - PD2 - Debiti verso fornitori	21.965,81	
Euro.Pa Service S.r.l.	SP - ACII3 - Crediti verso clienti ed utenti	9.979,54	
Euro.Pa Service S.r.l.	CE - A4c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi		9.979,54
Euro.Pa Service S.r.l.	SP - ACII3 - Crediti verso clienti ed utenti	8.635,86	
Euro.Pa Service S.r.l.	CE - A4c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi		8.635,86
Euro.Pa Service S.r.l.	SP - ACII3 - Crediti verso clienti ed utenti	2.210,03	
Euro.Pa Service S.r.l.	CE - A4c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi		2.210,03
Consorzio per il sistema informativo - C.S.I.	SP - ACII3 - Crediti verso clienti ed utenti	36.600,00	
Consorzio per il sistema informativo - C.S.I.	CE - A4c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi		36.600,00
TOTALE		821.562,96	821.562,96

4.2.3. Libro giornale delle scritture di elisione fra l'Ente e i soggetti consolidati

Le elisioni dei rapporti reciproci fra l'Ente e i soggetti consolidati sono effettuate assumendo come base il dato contabile dell'Ente, per un importo proporzionale alla quota di consolidamento di ciascun soggetto. Si riportano separatamente le scritture che interessano lo stato patrimoniale e quelle che interessano il conto economico.

Stato patrimoniale

Bilancio soggetto	Prospetto - Conto	Dare	Avere
Comune di Legnano	SP - ACII3 - Crediti verso clienti ed utenti		1.332.455,88
Gruppo Amga	SP - PD2 - Debiti verso fornitori	1.332.455,88	
Comune di Legnano	SP - PD2 - Debiti verso fornitori	1.568.367,87	
Gruppo Amga	SP - ACII3 - Crediti verso clienti ed utenti		1.568.367,87
Comune di Legnano	SP - PD2 - Debiti verso fornitori	29,99	
AFOL	SP - ACII3 - Crediti verso clienti ed utenti		29,99
Comune di Legnano	SP - ACII3 - Crediti verso clienti ed utenti		413,62
Gruppo CAP	SP - PD2 - Debiti verso fornitori	413,62	
Comune di Legnano	SP - PD2 - Debiti verso fornitori	3.206,91	
Gruppo CAP	SP - ACII3 - Crediti verso clienti ed utenti		3.206,91
Comune di Legnano	SP - ACII3 - Crediti verso clienti ed utenti		163.734,79
Euro.Pa Service S.r.l.	SP - PD2 - Debiti verso fornitori	163.734,79	
Comune di Legnano	SP - PD2 - Debiti verso fornitori	511.307,11	
Euro.Pa Service S.r.l.	SP - ACII3 - Crediti verso clienti ed utenti		511.307,11
Comune di Legnano	SP - ACII3 - Crediti verso clienti ed utenti		168.352,94
Azienda Speciale So.Le.	SP - PD2 - Debiti verso fornitori	168.352,94	
Comune di Legnano	SP - PD2 - Debiti verso fornitori	120.400,99	
Azienda Speciale So.Le.	SP - ACII3 - Crediti verso clienti ed utenti		120.400,99
Comune di Legnano	SP - ACII3 - Crediti verso clienti ed utenti		796,50
Legnano Patrimonio Srl in liquidazione	SP - PD2 - Debiti verso fornitori	796,50	
Comune di Legnano	SP - PD2 - Debiti verso fornitori	139,08	
Consorzio per il siste	SP - ACII3 - Crediti verso clienti ed utenti		139,08
TOTALE		3.869.205,68	3.869.205,68

Conto economico

Bilancio soggetto	Prospetto - Conto	Dare	Avere
Comune di Legnano	CE - A1 - Proventi da tributi	566.743,00	
Gruppo Amga	CE - B18 - Oneri diversi di gestione		566.743,00
Comune di Legnano	CE - A1 - Proventi da tributi	652,48	
Gruppo CAP	CE - B18 - Oneri diversi di gestione		652,48
Comune di Legnano	CE - A1 - Proventi da tributi	1.134,89	
Azienda Speciale So.Le.	CE - B18 - Oneri diversi di gestione		1.134,89
Comune di Legnano	CE - A1 - Proventi da tributi	10.487,52	
Euro.Pa Service S.r.l.	CE - B18 - Oneri diversi di gestione		10.487,52
Comune di Legnano	CE - A1 - Proventi da tributi	91.105,00	
Euroimmobiliare Legnano S.r.l.	CE - B18 - Oneri diversi di gestione		91.105,00
Comune di Legnano	CE - A1 - Proventi da tributi	92,62	
AFOL	CE - B18 - Oneri diversi di gestione		92,62
Comune di Legnano	CE - B10 - Prestazioni di servizi		11.978.557,74
Gruppo Amga	CE - A4c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	11.978.557,74	
Comune di Legnano	CE - B10 - Prestazioni di servizi		8.596,10
Gruppo CAP	CE - A4c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	8.596,10	
Comune di Legnano	CE - B10 - Prestazioni di servizi		7.995,95
Azienda Speciale Consortile CSBNO	CE - A4c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	7.995,95	
Comune di Legnano	CE - B10 - Prestazioni di servizi		755.110,86
Euro.Pa Service S.r.l.	CE - A4c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	755.110,86	
Comune di Legnano	CE - B10 - Prestazioni di servizi		164.927,76
Euroimmobiliare Legnano S.r.l.	CE - A4c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	164.927,76	
Comune di Legnano	CE - B10 - Prestazioni di servizi		1.173.704,73
Azienda Speciale So.Le.	CE - A4c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	1.173.704,73	
TOTALE		14.759.108,65	14.759.108,65

Le elisioni fra un ricavo del soggetto e un costo dell'Ente non modificano il risultato consolidato, poiché tolgono per pari importo un componente positivo e un componente negativo della gestione.

Si riporta inoltre il libro giornale delle elisioni dei ricavi/costi e dei crediti/debiti reciproci intercorsi fra società partecipate diverse dal Comune (rilevati dalle rispettive dichiarazioni), determinati alla quota media di consolidamento delle due controparti coinvolte:

Bilancio soggetto	Prospetto - Conto	Dare	Avere
Euro.Pa Service S.r.l.	CE - A4c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	28.575,18	
Gruppo Amga	CE - B10 - Prestazioni di servizi		28.575,18
Gruppo Amga	CE - A4c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	63,22	
Euro.Pa Service S.r.l.	CE - B10 - Prestazioni di servizi		63,22
Gruppo CAP	CE - A4c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	7.023,90	
Euro.Pa Service S.r.l.	CE - B10 - Prestazioni di servizi		7.023,90
Euro.Pa Service S.r.l.	CE - A4c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	37.163,95	
Gruppo CAP	CE - B10 - Prestazioni di servizi		37.163,95
AFOL	CE - A4c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	3.288,46	
Euroimmobiliare Legnano S.r.l.	CE - B10 - Prestazioni di servizi		3.288,46
Euroimmobiliare Legnano S.r.l.	CE - A4c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	8.454,06	
AFOL	CE - B10 - Prestazioni di servizi		8.454,06
Gruppo CAP	CE - A4c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	58.246,94	
Gruppo Amga	CE - B10 - Prestazioni di servizi		58.246,94
Gruppo Amga	CE - A4c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	3.780,43	
Gruppo CAP	CE - B10 - Prestazioni di servizi		3.780,43
Gruppo CAP	CE - A4c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	199.442,43	
Neutalia S.r.l.	CE - B10 - Prestazioni di servizi		199.442,43
Gruppo CAP	CE - A4c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	50.739,85	
Neutalia S.r.l.	CE - B10 - Prestazioni di servizi		50.739,85
Neutalia S.r.l.	CE - A4c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	37.069,35	
Gruppo Amga	CE - B10 - Prestazioni di servizi		37.069,35
Gruppo Amga	CE - A4c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	39.648,50	
Neutalia S.r.l.	CE - B10 - Prestazioni di servizi		39.648,50
Euro.Pa Service S.r.l.	SP - PD2 - Debiti verso fornitori	614,69	
Gruppo CAP	SP - ACII3 - Crediti verso clienti ed utenti		614,69
Gruppo CAP	SP - PD2 - Debiti verso fornitori	6.535,97	

Bilancio soggetto	Prospetto - Conto	Dare	Avere
Euro.Pa Service S.r.l.	SP - ACII3 - Crediti verso clienti ed utenti		6.535,97
Gruppo Amga	SP - PD2 - Debiti verso fornitori	392,08	
Gruppo CAP	SP - ACII3 - Crediti verso clienti ed utenti		392,08
Gruppo CAP	SP - PD2 - Debiti verso fornitori	46.654,53	
Gruppo Amga	SP - ACII3 - Crediti verso clienti ed utenti		46.654,53
Neutalia S.r.l.	SP - PD2 - Debiti verso fornitori	12.174,14	
Gruppo CAP	SP - ACII3 - Crediti verso clienti ed utenti		12.174,14
Gruppo CAP	SP - PD2 - Debiti verso fornitori	146.153,88	
Neutalia S.r.l.	SP - ACII3 - Crediti verso clienti ed utenti		146.153,88
Gruppo Amga	SP - PD2 - Debiti verso fornitori	22.492,00	
Neutalia S.r.l.	SP - ACII3 - Crediti verso clienti ed utenti		22.492,00
Neutalia S.r.l.	SP - PD2 - Debiti verso fornitori	15.150,60	
Gruppo Amga	SP - ACII3 - Crediti verso clienti ed utenti		15.150,60
TOTALE		723.664,16	723.664,16

Bilancio soggetto	Prospetto - Conto	Dare	Avere
Gruppo Amga	CE - A4c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	869.374,28	
Comune di Legnano	SP - AD2 - Risconti attivi		869.374,28
Euroimmobiliare Legnano S.r.l.	CE - A4c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	334,50	
Comune di Legnano	SP - AD2 - Risconti attivi		334,50
Comune di Legnano	SP - AD2 - Risconti attivi	189.112,16	
Azienda Speciale So.Le.	CE - A4c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi		189.112,16
Comune di Legnano	SP - AD2 - Risconti attivi	1.291.038,18	
Euro.Pa Service S.r.l.	CE - A4c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi		1.291.038,18
Comune di Legnano	SP - AD2 - Risconti attivi	329.727,15	
Gruppo CAP	CE - A4c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi		329.727,15
Azienda Speciale Consortile CSBNO	CE - A4c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	99.725,63	
Comune di Legnano	SP - AD2 - Risconti attivi		99.725,63
TOTALE		2.779.311,90	2.779.311,90

4.2.4. Libro giornale delle scritture di elisione fra i soggetti consolidati

I rapporti reciproci fra i soggetti consolidati sono elisi alla media fra le due quote di consolidamento, poiché oltre quella quota la partita non è presente su entrambi i lati del consolidato.

Stato patrimoniale

Bilancio soggetto	Prospetto - Conto	Dare	Avere
Gruppo CAP	SP - PD2 - Debiti verso fornitori	614,69	
Euro.Pa Service S.r.l.	SP - ACII3 - Crediti verso clienti ed utenti		614,69
Euro.Pa Service S.r.l.	SP - PD2 - Debiti verso fornitori	6535,97	
Gruppo CAP	SP - ACII3 - Crediti verso clienti ed utenti		6535,97
Gruppo CAP	SP - PD2 - Debiti verso fornitori	392,08	
Gruppo Amga	SP - ACII3 - Crediti verso clienti ed utenti		392,08
Gruppo Amga	SP - PD2 - Debiti verso fornitori	46.654,53	
Gruppo CAP	SP - ACII3 - Crediti verso clienti ed utenti		46.654,53
Gruppo CAP	SP - PD2 - Debiti verso fornitori	12.174,14	
Neutalia S.r.l.	SP - ACII3 - Crediti verso clienti ed utenti		12.174,14
Neutalia S.r.l.	SP - PD2 - Debiti verso fornitori	146.153,88	
Gruppo CAP	SP - ACII3 - Crediti verso clienti ed utenti		146.153,88
Neutalia S.r.l.	SP - PD2 - Debiti verso fornitori	22.492,00	
Gruppo Amga	SP - ACII3 - Crediti verso clienti ed utenti		22.492,00
Gruppo Amga	SP - PD2 - Debiti verso fornitori	15.150,60	
Neutalia S.r.l.	SP - ACII3 - Crediti verso clienti ed utenti		15.150,60
TOTALE		**250.167,89**	**250.167,89**

Conto economico

Bilancio soggetto	Prospetto - Conto	Dare	Avere
Euro.Pa Service S.r.l.	CE - A4c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	28.575,18	
Gruppo Amga	CE - B10 - Prestazioni di servizi		28.575,18
Gruppo Amga	CE - A4c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	63,22	
Euro.Pa Service S.r.l.	CE - B10 - Prestazioni di servizi		63,22
Gruppo CAP	CE - A4c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	7023,90	
Euro.Pa Service S.r.l.	CE - B10 - Prestazioni di servizi		7023,90
Euro.Pa Service S.r.l.	CE - A4c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	37.163,95	
Gruppo CAP	CE - B10 - Prestazioni di servizi		37.163,95
AFOL	CE - A4c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	3288,46	
Euroimmobiliare Legnano S.r.l.	CE - B10 - Prestazioni di servizi		3288,46
Euroimmobiliare Legnano S.r.l.	CE - A4c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	8454,06	
AFOL	CE - B10 - Prestazioni di servizi		8454,06
Gruppo CAP	CE - A4c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	58.246,94	
Gruppo Amga	CE - B10 - Prestazioni di servizi		58.246,94
Gruppo Amga	CE - A4c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	3780,43	
Gruppo CAP	CE - B10 - Prestazioni di servizi		3780,43
Gruppo CAP	CE - A4c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	199.442,43	
Neutalia S.r.l.	CE - B10 - Prestazioni di servizi		199.442,43
Gruppo CAP	CE - A4c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	50.739,85	
Neutalia S.r.l.	CE - B10 - Prestazioni di servizi		50.739,85
Neutalia S.r.l.	CE - A4c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	37.069,35	
Gruppo Amga	CE - B10 - Prestazioni di servizi		37.069,35
Gruppo Amga	CE - A4c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	39.648,50	
Neutalia S.r.l.	CE - B10 - Prestazioni di servizi		39.648,50
TOTALE		**473.496,27**	**473.496,27**

4.2.5. Annullamento del valore delle partecipazioni

Per quanto concerne le scritture di rettifica ed elisione del valore della partecipazione e della corrispondente quota di patrimonio netto si è operato come segue: a) determinazione dei valori da rettificare ed elidere; b) scrittura dei valori di rettifica ed elisione.

Le differenze positive di annullamento delle partecipazioni sono imputate a patrimonio netto nella voce Riserva di consolidamento ("Riserve da capitale"). Le differenze negative sono imputate all'attivo dello stato patrimoniale nella voce B.I.9 "Altre".

a) Determinazione dei valori

Soggetto	Valore della partecipazione iscritto dall'Ente	Quota di pertinenza del patrimonio netto	Differenza positiva (riserva)	Differenza negativa (altre)
Ag.metrop.na per la formazione, L'orientamento e il lavoro - AFOL	57.237,63	57.308,46	70,86	
Gruppo Amga	45.234.988,07	45.236.330,40	1.342,33	
Euroimmobiliare Legnano S.r.l.	4.760.713,98	4.760.713,98		
Legnano Patrimonio S.r.l. *in liquidazione*	0	0		
Azienda Sociale del Legnanese - Azienda So.Le.	144.782,64	144.782,32		0,32
Euro.Pa Service S.r.l.	226.003,40	273.772,42	14.034,30	
Consorzio Parco Alto Milanese	855.428,60	855.428,60		
Azienda Speciale Consortile - CSBNO	55.370,58	67.770,75	12.400,17	
Gruppo Cap	19.753.021,87	20.464.606,43	711.584,56	
Consorzio per il sistema informativo - C.S.I.	182.961,89	189.974,00	2.012,11	

Per Legnano Patrimonio S.r.l. in liquidazione e per Neutalia S.r.l. l'Ente non ha alcun valore della partecipazione iscritto nel proprio stato patrimoniale (interamente svalutato il primo, mai iscritto il secondo). L'annullamento non genera quindi alcuna scrittura di elisione della partecipazione: l'intera quota di pertinenza del patrimonio netto dei due soggetti confluisce nel patrimonio netto consolidato di gruppo come differenza di consolidamento, senza contropartita da eliminare sul bilancio dell'Ente.

b) Scrittura dei valori

Rettifica di pre-consolidamento relativa all'allineamento delle immobilizzazioni finanziarie iscritte dall'ente capogruppo.

Bilancio soggetto	Prospetto - Conto	Dare	Avere
Comune di Legnano	CE - D22 - Rivalutazioni		3.160.148,41
Comune di Legnano	CE - D23 - Svalutazioni	16.867,36	
Comune di Legnano	SP - ABIV1a - Partecipazioni in imprese controllate	2.396.782,01	
Comune di Legnano	SP - ABIV1b - Partecipazioni in imprese partecipate	694.717,20	
Comune di Legnano	SP - ABIV1c - Partecipazioni in altri soggetti	51.778,84	
TOTALE		**3.127.732,96**	**3.127.732,96**

Rettifica di pre-consolidamento relativa alla rivalutazione delle partecipazioni incluse nel bilancio consolidato.

Bilancio soggetto	Prospetto - Conto	Dare	Avere
Comune di Legnano	CE - D22 - Rivalutazioni	7.975.121,88	
Comune di Legnano	SP - PAIV - Risultato economico di esercizi precedenti		7.975.121,88
TOTALE		**7.975.121,88**	**7.975.121,88**

Bilancio soggetto	Prospetto - Conto	Dare	Avere
Gruppo Amga	SP - PAI - Fondo di dotazione	32.686.732,61	
Gruppo Amga	SP - PAIIb - Riserve da capitale	8.893.443,53	
Gruppo Amga	SP - PAIV - Risultato economico di esercizi precedenti	1.309.569,18	
Comune di Legnano	CE - D22 - Rivalutazioni	2.346.585,08	
Comune di Legnano	SP - PAIIb - Riserve da capitale		1.342,33
Comune di Legnano	SP - ABIV1a - Partecipazioni in imprese controllate		45.234.988,07
Euroimmobiliare Legnano S.r.l.	SP - PAI - Fondo di dotazione	3.760.802,10	
Euroimmobiliare Legnano S.r.l.	SP - PAIIb - Riserve da capitale	902.226,60	
Euroimmobiliare Legnano S.r.l.	SP - PAIIe - Altre riserve indisponibili	47.485,35	
Comune di Legnano	CE - D22 - Rivalutazioni	50.199,93	
Comune di Legnano	SP - ABIV1a - Partecipazioni in imprese controllate		4.760.713,98
Azienda Speciale So.Le.	SP - PAI - Fondo di dotazione	19.291,92	
Azienda Speciale So.Le.	SP - PAIIb - Riserve da capitale	114.827,40	
Azienda Speciale So.Le.	SP - PAIV - Risultato economico di esercizi precedenti	10.472,49	
Comune di Legnano	CE - D22 - Rivalutazioni	190,51	
Comune di Legnano	SP - ABI9 - Altre	0,32	
Comune di Legnano	SP - ABIV1c - Partecipazioni in altri soggetti		144.782,64

Bilancio soggetto	Prospetto - Conto	Dare	Avere
Euro.Pa Service S.r.l.	SP - PAI - Fondo di dotazione	233.858,90	
Euro.Pa Service S.r.l.	SP - PAIIb - Riserve da capitale	9.198,71	
Euro.Pa Service S.r.l.	SP - PAIIe - Altre riserve indisponibili	520,25	
Euro.Pa Service S.r.l.	SP - PAIV - Risultato economico di esercizi precedenti	13.327,20	
Comune di Legnano	CE - D23 - Svalutazioni		16.885,67
Comune di Legnano	SP - PAIIb - Riserve da capitale		14.034,30
Comune di Legnano	SP - ABIV1b - Partecipazioni in imprese partecipate		226.003,40
Consorzio Parco Alto Milanese	SP - PAI - Fondo di dotazione	438.204,66	
Consorzio Parco Alto Milanese	SP - PAIId - Riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	334.110,35	
Consorzio Parco Alto Milanese	SP - PAIV - Risultato economico di esercizi precedenti	92.628,38	
Consorzio Parco Alto Milanese	SP - PAV - Riserve negative per beni indisponibili		44.480,18
Comune di Legnano	CE - D22 - Rivalutazioni	34.965,39	
Comune di Legnano	SP - ABIV1c - Partecipazioni in altri soggetti		855.428,60
Azienda Speciale Consortile CSBNO	SP - PAI - Fondo di dotazione	37.559,83	
Azienda Speciale Consortile CSBNO	SP - PAIIb - Riserve da capitale	1.730,12	
Azienda Speciale Consortile CSBNO	SP - PAIIe - Altre riserve indisponibili	12.906,40	
Azienda Speciale Consortile CSBNO	SP - PAIIf - Altre riserve disponibili	2.357,21	
Comune di Legnano	CE - D22 - Rivalutazioni	13.217,19	
Comune di Legnano	SP - PAIIb - Riserve da capitale		12.400,44
Comune di Legnano	SP - ABIV1c - Partecipazioni in altri soggetti		55.370,58
Gruppo CAP	SP - PAI - Fondo di dotazione	12.056.155,68	
Gruppo CAP	SP - PAIIb - Riserve da capitale	730.789,45	
Gruppo CAP	SP - PAIIe - Altre riserve indisponibili	2.065.967,94	
Gruppo CAP	SP - PAIIf - Altre riserve disponibili	4.900.108,80	
Comune di Legnano	CE - D22 - Rivalutazioni	711.584,56	
Comune di Legnano	SP - PAIIb - Riserve da capitale		711.584,56
Comune di Legnano	SP - ABIV1b - Partecipazioni in imprese partecipate		19.753.021,87
AFOL	SP - PAI - Fondo di dotazione	11.547,42	
AFOL	SP - PAIV - Risultato economico di esercizi precedenti	45.625,97	
Comune di Legnano	CE - D22 - Rivalutazioni	135,10	
Comune di Legnano	SP - PAIIb - Riserve da capitale		70,86
Comune di Legnano	SP - ABIV1c - Partecipazioni in altri soggetti		57.237,63
Consorzio per il sistema informativo - C.S.I.	SP - PAI - Fondo di dotazione	60.104,77	
Consorzio per il sistema informativo - C.S.I.	SP - PAIIe - Altre riserve indisponibili	3.800,00	
Consorzio per il sistema informativo - C.S.I.	SP - PAIIf - Altre riserve disponibili	5.414,37	

Bilancio soggetto	Prospetto - Conto	Dare	Avere
Consorzio per il sistema informativo - C.S.I.	SP - PAIV - Risultato economico di esercizi precedenti	112.384,21	
Comune di Legnano	CE - D22 - Rivalutazioni	3.270,65	
Comune di Legnano	SP - PAIIb - Riserve da capitale		2.012,11
Comune di Legnano	SP - ABIV1c - Partecipazioni in altri soggetti		182.961,89
Neutalia S.r.l.	SP - PAI - Fondo di dotazione	113.200,00	
Neutalia S.r.l.	SP - PAIIb - Riserve da capitale	566.000,00	
Neutalia S.r.l.	SP - PAIIf - Altre riserve disponibili	4.189.932,05	
Neutalia S.r.l.	SP - PAIV - Risultato economico di esercizi precedenti		30.528,23
Gruppo Amga/Gruppo CAP	SP - PAIIb - Riserve da capitale		4.838.603,82
TOTALE		**76.942.432,58**	**76.942.432,58**

Elisione della rivalutazione, rilevata dal Gruppo Amga e dal Gruppo Cap, della propria partecipazione detenuta in Neutalia S.r.l., con eliminazione del relativo effetto sul risultato economico e sul valore della partecipazione iscritta.

Bilancio soggetto	Prospetto - Conto	Dare	Avere
Gruppo Amga/ Gruppo Cap	CE - D22 - Rivalutazioni	1.062.136,83	
Gruppo Amga/ Gruppo Cap	SP - ABIV1c - Partecipazioni in altri soggetti (in Gruppo CAP)		1.062.136,83
TOTALE		**1.062.136,83**	**1.062.136,83**

4.3. Identificazione delle quote di pertinenza di terzi

Nel Conto economico e nello Stato patrimoniale di ciascun ente o gruppo intermedio che compone il gruppo, rettificato secondo le modalità indicate nel paragrafo precedente, è identificata la quota di pertinenza di terzi del risultato economico d'esercizio, positivo o negativo, e la quota di pertinenza di terzi nel patrimonio netto, distinta da quella di pertinenza della capogruppo. Le quote di pertinenza di terzi nel patrimonio netto consistono nel valore, alla data di acquisto, della partecipazione e nella quota di pertinenza di terzi delle variazioni del patrimonio netto avvenute dall'acquisizione.

Nel caso in cui in un ente strumentale o in una società controllata le perdite riferibili a terzi eccedano la loro quota di pertinenza del patrimonio netto, l'eccedenza — ed ogni ulteriore perdita attribuibile ai terzi — è imputata alla capogruppo, salvo che i terzi si siano obbligati, tramite un'obbligazione giuridicamente vincolante, a coprire la perdita.

Nel perimetro dell'Ente la pertinenza di terzi nasce in due casi concorrenti: dal metodo integrale con quota di partecipazione inferiore al 100 per cento (Gruppo Amga, 65,96%, ed Euroimmobiliare Legnano S.r.l., 99%; Legnano Patrimonio S.r.l. è invece posseduta al 100%), e dal fatto che il Gruppo Amga è a sua volta capogruppo di un proprio perimetro di consolidamento, con quote di pertinenza di terzi già presenti nel suo bilancio consolidato.

Voce	Quota di pertinenza («quota %»)
Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	32.939.200
Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	1.940.755
Patrimonio netto di pertinenza di terzi	34.879.955

4.4. Consolidamento dei bilanci

I bilanci della capogruppo e dei componenti del gruppo, opportunamente rettificati, sono aggregati voce per voce, facendo riferimento ai singoli valori contabili, rettificati sommando tra loro i corrispondenti valori dello Stato patrimoniale (attivo, passivo e patrimonio netto) e del Conto economico (ricavi e proventi, costi e oneri):

- per l'intero importo delle voci contabili con riferimento ai bilanci degli enti strumentali controllati e delle società controllate (cosiddetto metodo integrale);
- per un importo proporzionale alla quota di partecipazione, con riferimento ai bilanci delle società partecipate e degli enti strumentali partecipati (cosiddetto metodo proporzionale).

Nel caso di applicazione del metodo integrale, nel Bilancio consolidato è rappresentata la quota di pertinenza di terzi, sia nello stato patrimoniale che nel conto economico, distintamente da quella della capogruppo.

Per l'Ente i metodi di consolidamento adottati sono:

Denominazione	Metodo di consolidamento	Metodo di elisione delle operazioni infragruppo
Ag.metrop.na per la formazione, L'orientamento e il lavoro - AFOL	Proporzionale	Pro-quota, secondo la percentuale di consolidamento
Gruppo Amga	Integrale	Integrale
Euroimmobiliare Legnano S.r.l.	Integrale	Integrale
Legnano Patrimonio S.r.l. *in liquidazione*	Integrale	Integrale
Azienda Sociale del Legnanese - Azienda So.Le.	Proporzionale	Pro-quota, secondo la percentuale di consolidamento
Euro.Pa Service S.r.l.	Proporzionale	Pro-quota, secondo la percentuale di consolidamento
Consorzio Parco Alto Milanese	Proporzionale	Pro-quota, secondo la percentuale di consolidamento
Azienda Speciale Consortile - CSBNO	Proporzionale	Pro-quota, secondo la percentuale di consolidamento
Gruppo Cap	Proporzionale	Pro-quota, secondo la percentuale di consolidamento
Neutalia S.r.l.	Proporzionale	Pro-quota, secondo la percentuale di consolidamento
Consorzio per il sistema informativo - C.S.I.	Proporzionale	Pro-quota, secondo la percentuale di consolidamento

5 Schemi di Bilancio consolidato

Si riportano di seguito gli schemi dello Stato patrimoniale consolidato e del Conto economico consolidato, redatti secondo l'Allegato 11 al D.lgs. 118/2011, con l'indicazione della partecipazione di ciascun soggetto del perimetro alle singole voci.

I saldi di sintesi del Bilancio consolidato al 31/12/2025, confrontati con quelli dell'esercizio precedente, sono i seguenti:

Voce	2025	2024	Variazione	Variazione %
Totale dell'attivo	442.152.106	418.082.017	24.070.089	5,8%
Totale del passivo	442.152.106	418.082.017	24.070.089	5,8%
Totale patrimonio netto	264.950.041	255.225.798	9.724.243	3,8%
di cui patrimonio netto di gruppo	230.070.086	224.692.482	5.377.604	2,4%
di cui patrimonio netto di pertinenza di terzi	34.879.955	30.533.316	4.346.639	14,2%
Totale componenti positivi della gestione (A)	160.608.133	142.474.943	18.133.190	12,7%
Totale componenti negativi della gestione (B)	157.098.180	140.379.114	16.719.066	11,9%
Risultato dell'esercizio (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)	5.246.584	10.955.187	-5.708.603	-52,1%
di cui risultato di esercizio di gruppo	3.305.829	11.198.692	-7.892.863	-70,5%
di cui risultato dell'esercizio di pertinenza di terzi	1.940.755	-243.505	2.184.260	897,0%

		CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO	2025	2024	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
		A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE				
1		Proventi da tributi	38.231.915,10	34.872.715,25		
2		Proventi da fondi perequativi	5.815.731,60	6.156.673,61		
3		Proventi da trasferimenti e contributi	10.475.495,98	9.461.118,31		
	a	*Proventi da trasferimenti correnti*	*7.428.999,44*	*7.257.090,94*		*A5c*
	b	*Quota annuale di contributi agli investimenti*	*1.580.831,45*	*1.413.248,87*		*E20c*
	c	*Contributi agli investimenti*	*1.465.665,09*	*790.778,50*		
4		Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	89.164.736,60	76.460.257,45	A1	A1a
	a	*Proventi derivanti dalla gestione dei beni*	*8.932.842,53*	*7.320.588,23*		
	b	*Ricavi della vendita di beni*	*1.710.363,73*	*1.895.126,15*		
	c	*Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi*	*78.521.530,34*	*67.244.543,07*		
5		Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	- 34,41	-	A2	A2
6		Variazione dei lavori in corso su ordinazione	5.992,58	41.539,58	A3	A3
7		Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	4.819.093,05	4.493.876,36	A4	A4
8		Altri ricavi e proventi diversi	12.095.202,09	10.988.762,36	A5	A5 a e b
		Totale componenti positivi della gestione A)	**160.608.132,59**	**142.474.942,92**		
		B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE				
9		Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	10.969.926,71	11.500.741,90	B6	B6
10		Prestazioni di servizi	63.741.544,10	52.657.717,94	B7	B7
11		Utilizzo beni di terzi	7.372.574,44	5.059.728,35	B8	B8
12		Trasferimenti e contributi	7.578.382,26	7.214.702,46		
	a	*Trasferimenti correnti*	*7.244.265,67*	*6.855.142,66*		
	b	*Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubb.*	*44.758,00*	*44.758,00*		
	c	*Contributi agli investimenti ad altri soggetti*	*289.358,59*	*314.801,80*		
13		Personale	40.522.995,97	38.454.275,87	B9	B9
14		Ammortamenti e svalutazioni	17.975.867,68	18.544.236,15	B10	B10
	a	*Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali*	*2.534.262,22*	*2.222.111,48*	*B10a*	*B10a*
	b	*Ammortamenti di immobilizzazioni materiali*	*12.314.825,29*	*8.739.063,47*	*B10b*	*B10b*
	c	*Altre svalutazioni delle immobilizzazioni*	*89.949,30*	*614.560,47*	*B10c*	*B10c*
	d	*Svalutazione dei crediti*	*3.036.830,87*	*6.968.500,73*	*B10d*	*B10d*
15		Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	147.320,19	947.021,98	B11	B11
16		Accantonamenti per rischi	915.797,20	1.031.441,75	B12	B12
17		Altri accantonamenti	1.404.899,68	122.108,53	B13	B13
18		Oneri diversi di gestione	6.468.871,87	4.847.139,41	B14	B14
		Totale componenti negativi della gestione B)	**157.098.180,10**	**140.379.114,34**		
		DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)	**3.509.952,49**	**2.095.828,58**		
		C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI				
		Proventi finanziari				
19		Proventi da partecipazioni	0,00	0,00	C15	C15
	a	*da società controllate*	-	-		
	b	*da società partecipate*	-	-		
	c	*da altri soggetti*	-	-		
20		Altri proventi finanziari	237.088,90	226.313,97	C16	C16
		Totale proventi finanziari	237.088,90	226.313,97		
		Oneri finanziari				
21		Interessi ed altri oneri finanziari	979.229,29	1.149.578,86	C17	C17
	a	*Interessi passivi*	*722.666,99*	*1.118.347,63*		
	b	*Altri oneri finanziari*	*256.562,30*	*31.231,23*		
		Totale oneri finanziari	979.229,29	1.149.578,86		
		Totale C)	**-742.140,39**	**-923.264,89**		
		D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE				
22		Rivalutazioni	455.074,44		D18	D18
23		Svalutazioni	2.460,62	730,47	D19	D19
		Totale D)	**452.613,82**	**-730,47**		
		E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI				
24		*Proventi straordinari*	8.907.237,44	41.518.494,24	E20	E20
	a	*Proventi da permessi di costruire*	*1.265.642,24*	*1.967.913,53*		
	b	*Proventi da trasferimenti in conto capitale*	*44.758,00*	*44.758,00*		
	c	*Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo*	*7.324.842,08*	*39.406.090,96*		*E20b*
	d	*Plusvalenze patrimoniali*	*24.534,04*	*31.469,00*		*E20c*
	e	*Altri proventi straordinari*	*247.461,08*	*68.262,75*		
		Totale proventi	8.907.237,44	41.518.494,24		
25		*Oneri straordinari*	4.893.297,33	29.237.909,36	E21	E21
	a	*Trasferimenti in conto capitale*	-			
	b	*Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo*	*4.882.626,77*	*29.017.085,39*		*E21b*
	c	*Minusvalenze patrimoniali*	-	*52,68*		*E21a*
	d	*Altri oneri straordinari*	*10.670,56*	*220.771,29*		*E21d*
		Totale oneri	4.893.297,33	29.237.909,36		
		Totale E)	**4.013.940,11**	**12.280.584,88**		
		RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)	**7.234.366,03**	**13.452.418,10**		
26		Imposte	1.987.781,62	2.497.231,41	22	22
27		**RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)**	**5.246.584,41**	**10.955.186,69**	**23**	**23**
29		**Risultato di Esercizio di Gruppo**	**3.305.829,18**	**11.198.692,10**		
30		**Risultato dell'esercizio di pertinenza di terzi**	**1.940.755,23**	**- 243.505,41**		

			STATO PATRIMONIALE ATTIVO CONSOLIDATO	2025	2024	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
	1		***A) CREDITI vs.LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE***	10.421,35	-	A	A
			TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI A)	**10.421,35**	**0,00**		
			B) IMMOBILIZZAZIONI				
I			Immobilizzazioni immateriali			BI	BI
	1		Costi di impianto e di ampliamento	40.012,83	67.852,24	BI1	BI1
	2		Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	17.165,40	-	BI2	BI2
	3		Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	450.198,83	1.063.017,51	BI3	BI3
	4		Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	19.044.402,71	18.618.894,63	BI4	BI4
	5		Avviamento	4,82	3.104,49	BI5	BI5
	6		Immobilizzazioni in corso ed acconti	7.241.732,23	4.928.005,34	BI6	BI6
	9		Altre	5.891.965,98	5.721.630,10	BI7	BI7
			Totale immobilizzazioni immateriali	32.685.482,80	30.402.504,31		
			Immobilizzazioni materiali (3)				
II	1		Beni demaniali	42.172.899,63	47.419.600,49		
	1.1		Terreni	-	-		
	1.2		Fabbricati	-	4.981.442,55		
	1.3		Infrastrutture	36.061.183,92	36.655.994,25		
	1.9		Altri beni demaniali	6.111.715,71	5.782.163,69		
III	2		Altre immobilizzazioni materiali (3)	197.760.072,67	188.604.691,33		
	2.1		Terreni	19.823.092,91	12.036.077,10	BII1	BII1
		a	*di cui in leasing finanziario*	-	-		
	2.2		Fabbricati	95.119.455,34	96.609.217,58		
		a	*di cui in leasing finanziario*	-	-		
	2.3		Impianti e macchinari	60.915.944,82	60.353.989,96	BII2	BII2
		a	*di cui in leasing finanziario*	-	-		
	2.4		Attrezzature industriali e commerciali	10.727.865,75	10.762.801,98	BII3	BII3
	2.5		Mezzi di trasporto	1.693.685,35	1.948.811,20		
	2.6		Macchine per ufficio e hardware	696.774,62	307.114,08		
	2.7		Mobili e arredi	752.441,76	544.829,68		
	2.8		Infrastrutture	282.833,61	299.153,74		
	2.99		Altri beni materiali	7.747.978,51	5.742.696,01		
	3		Immobilizzazioni in corso ed acconti	33.931.385,22	25.274.053,96	BII5	BII5
			Totale immobilizzazioni materiali	273.864.357,52	261.298.345,78		
IV			Immobilizzazioni Finanziarie (1)				
	1		Partecipazioni in	8.213.978,38	1.239.937,03	BIII1	BIII1
		a	*imprese controllate*	*7.941,93*	*13.099,27*	*BIII1a*	*BIII1a*
		b	*imprese partecipate*	*221.466,25*	*12.589,05*	*BIII1b*	*BIII1b*
		c	*altri soggetti*	*7.984.570,20*	*1.214.248,71*		
	2		Crediti verso	1.225.271,07	1.196.929,92	BIII2	BIII2
		a	*altre amministrazioni pubbliche*	-	-		
		b	*imprese controllate*	-	-	*BIII2a*	*BIII2a*
		c	*imprese partecipate*	*14.010,91*	*10.726,20*	*BIII2b*	*BIII2b*
		d	*altri soggetti*	*1.211.260,16*	*1.186.203,72*	*BIII2c BIII2d*	*BIII2d*
	3		Altri titoli	-	-	BIII3	
			Totale immobilizzazioni finanziarie	9.439.249,45	2.436.866,95		
			TOTALE IMMOBILIZZAZIONI B)	**315.989.089,77**	**294.137.717,04**		
			C) ATTIVO CIRCOLANTE				
I			Rimanenze	3.319.592,65	4.809.562,29	CI	CI
			Totale	3.319.592,65	4.809.562,29		
II			Crediti (2)				
	1		Crediti di natura tributaria	6.965.883,33	6.963.298,58		
		a	*Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità*	-	-		
		b	*Altri crediti da tributi*	*6.965.883,33*	*6.963.298,58*		
		c	*Crediti da Fondi perequativi*	-	-		
	2		Crediti per trasferimenti e contributi	19.372.744,52	15.978.029,10		
		a	*verso amministrazioni pubbliche*	*18.807.669,83*	*14.754.718,25*		
		b	*imprese controllate*	-	-		*CII2*
		c	*imprese partecipate*	*496.116,75*	*635.071,82*	*CII3*	*CII3*
		d	*verso altri soggetti*	*68.957,94*	*588.239,03*		
	3		Verso clienti ed utenti	26.817.374,19	23.494.387,42	CII1	CII1
	4		Altri Crediti	9.712.851,33	12.616.675,94	CII5	CII5
		a	*verso l'erario*	*2.763.818,78*	*5.022.805,28*		
		b	*per attività svolta per c/terzi*	*1.532.694,25*	*1.164.437,40*		
		c	*altri*	*5.416.338,30*	*6.429.433,26*		
			Totale crediti	62.868.853,37	59.052.391,04		
III			ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZI				
	1		Partecipazioni	-	-	CIII1,2,3,4,5	CIII1,2,3
	2		Altri titoli	17.262,85	98.369,78	CIII6	CIII5
			Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	17.262,85	98.369,78		
IV			DISPONIBILITA' LIQUIDE				
	1		Conto di tesoreria	33.312.842,30	40.750.207,01		
		a	*Istituto tesoriere*	*257.999,01*	*207.296,85*		*CIV1a*
		b	*Presso Banca d'Italia*	*33.054.843,29*	*40.542.910,16*		
	2		Altri depositi bancari e postali	24.711.629,79	17.167.267,38	CIV1	CIV1b e CIV1c
	3		Denaro e valori in cassa	55.494,92	70.217,62	CIV2 e CIV3	CIV2 e CIV3
	4		Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	-	-		
			Totale disponibilità liquide	58.079.967,01	57.987.692,01		
			TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE C)	**124.285.675,88**	**121.948.015,12**		
			D) RATEI E RISCONTI				
	1		Ratei attivi	340,00	340,00	D	D
	2		Risconti attivi	1.866.579,30	1.995.944,68	D	D
			TOTALE RATEI E RISCONTI D)	1.866.919,30	1.996.284,68		
			TOTALE DELL'ATTIVO	**442.152.106,30**	**418.082.016,84**		

		STATO PATRIMONIALE PASSIVO CONSOLIDATO	2025	2024	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
		A) PATRIMONIO NETTO				
		Patrimonio netto di gruppo				
I		Fondo di dotazione	55.000.000,00	55.000.000,00	AI	AI
II		Riserve	147.911.765,86	152.078.413,21		
	b	*da capitale*	*111.192,73*	*5.951.305,72*		*AIV, AV, AVI, AVII, AVII*
	c	*da permessi di costruire*	*24.158.269,27*	*25.490.231,27*	*AII, AIII*	*AII, AIII*
	d	*riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali*	*123.243.413,72*	*118.707.657,52*		
	e	*altre riserve indisponibili*	*353.924,24*	*160.000,00*		
	f	*altre riserve disponibili*	*44.965,90*	*1.769.218,70*		
III		Risultato economico dell'esercizio	3.305.829,18	11.198.692,10	AIX	AIX
IV		Risultato economico di esercizi precedenti	23.852.490,74	6.415.377,00	AVII	
V		Riserve negative per beni indisponibili	-	-		
		Totale Patrimonio netto di gruppo	**230.070.085,78**	**224.692.482,31**		
		Patrimonio netto di pertinenza di terzi	**34.879.955,46**	**30.533.316,05**		
		Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	32.939.200,23	30.776.821,47		
		Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	1.940.755,23	- 243.505,41		
		Patrimonio netto di pertinenza di terzi	**34.879.955,46**	**30.533.316,05**		
		TOTALE PATRIMONIO NETTO A)	**264.950.041,24**	**255.225.798,36**		
		B) FONDI PER RISCHI ED ONERI				
	1	per trattamento di quiescenza	-	-	B1	B1
	2	per imposte	799.018,95	726.690,56	B2	B2
	3	altri	10.431.454,91	8.615.213,03	B3	B3
	4	fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	27.307,70	-		
		TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI B)	**11.257.781,56**	**9.341.903,59**		
		C)TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	**2.035.780,45**	**2.113.161,01**	**C**	**C**
		TOTALE T.F.R. C)	**2.035.780,45**	**2.113.161,01**		
		D) DEBITI (1)				
	1	Debiti da finanziamento	27.135.650,23	27.797.521,53		
	a	*prestiti obbligazionari*	*1.891.504,31*	*2.047.245,02*	*D1e D2*	*D1*
	b	*v/ altre amministrazioni pubbliche*	*123,25*	-		
	c	*verso banche e tesoriere*	*22.224.460,97*	*20.915.550,76*	*D4*	*D3 e D4*
	d	*verso altri finanziatori*	*3.019.561,70*	*4.834.725,75*	*D5*	
	2	Debiti verso fornitori	28.381.143,77	28.749.577,29	D7	D6
	3	Acconti	1.004.615,42	1.477.556,74	D6	D5
	4	Debiti per trasferimenti e contributi	8.159.826,57	7.528.542,25		
	a	*enti finanziati dal servizio sanitario nazionale*	-	-		
	b	*altre amministrazioni pubbliche*	*659.710,90*	*632.990,25*		
	c	*imprese controllate*	-	-	*D9*	*D8*
	d	*imprese partecipate*	*56.570,54*	*65.756,96*	*D10*	*D9*
	e	*altri soggetti*	*7.443.545,13*	*6.829.795,04*		
	5	altri debiti	23.347.313,66	18.689.725,94	D12,D13,D14	D11,D12,D13
	a	*tributari*	*1.009.027,23*	*3.561.656,26*		
	b	*verso istituti di previdenza e sicurezza sociale*	*2.082.867,87*	*1.856.262,55*		
	c	*per attività svolta per c/terzi (2)*	*2.991.830,51*	*1.175.969,49*		
	d	*altri*	*17.263.588,05*	*12.095.837,64*		
		TOTALE DEBITI D)	**88.028.549,65**	**84.242.923,75**		
		E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI				
I		Ratei passivi	1.136.922,87	1.176.665,49	E	E
II		Risconti passivi	74.743.030,53	65.981.564,64	E	E
	1	Contributi agli investimenti	68.824.077,13	60.639.751,39		
	a	*da altre amministrazioni pubbliche*	*54.620.943,25*	*46.263.370,55*		
	b	*da altri soggetti*	*14.203.133,88*	*14.376.380,84*		
	2	Concessioni pluriennali	507.194,18	742.997,99		
	3	Altri risconti passivi	5.411.759,22	4.598.815,26		
		TOTALE RATEI E RISCONTI E)	**75.879.953,40**	**67.158.230,13**		
		TOTALE DEL PASSIVO	**442.152.106,30**	**418.082.016,84**		
		CONTI D'ORDINE				
		1) Impegni su esercizi futuri	243.730.347,23	11.236.154,00		
		2) beni di terzi in uso	-	-		
		3) beni dati in uso a terzi	-	7.854.469,02		
		4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	-	-		
		5) garanzie prestate a imprese controllate	-	-		
		6) garanzie prestate a imprese partecipate	-	-		
		7) garanzie prestate a altre imprese	-	-		
		TOTALE CONTI D'ORDINE	**243.730.347,23**	**19.090.623,02**		

	CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO	Bilancio Ente	% Bilancio Gruppo Amga	% Bilancio Euroimmobiliare Legnano S.r.l.	% Bilancio Legnano Patrimonio S.r.l.	% Bilancio Azienda Speciale So.Le.	% Bilancio Euro.Pa Service S.r.l.	% Bilancio Consorzio Parco Alto Milanese	% Bilancio Azienda Speciale Consortile CSBNO	% Bilancio Gruppo CAP	% Bilancio Neutalia S.r.l.	% Bilancio AFOL	% Bilancio Consorzio per il sistema informativo - C.S.I.	Totale Pre-Elisioni	Elisioni	2025
			100,0000%	100,0000%	100,0000%	35,4100%	24,6800%	38,9200%	7,4600%	2,1100%	22,6400%	1,0500%	0,3800%			
	A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE															
1	Proventi da tributi	38.902.130,61	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	38.902.130,61	- 670.215,51	38.231.915,10
2	Proventi da fondi perequativi	5.815.731,60	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.815.731,60	-	5.815.731,60
3	Proventi da trasferimenti e contributi	7.457.207,91	549.834,21	0,00	0,00	2.149.062,38	0,00	150.059,18	169.332,30	0,00	0,00	0,00	0,00	10.475.495,98	0,00	10.475.495,98
a	*Proventi da trasferimenti correnti*	4.976.330,76	-	-	-	2.149.062,38	-	134.274,00	169.332,30	-	-	-	-	7.428.999,44	-	*7.428.999,44*
b	*Quota annuale di contributi agli investimenti*	1.565.046,27	-	-	-	-	-	15.785,18	-	-	-	-	-	1.580.831,45	-	*1.580.831,45*
c	*Contributi agli investimenti*	915.830,88	549.834,21	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.465.665,09	-	*1.465.665,09*
4	Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	9.396.239,79	74.563.178,16	520.916,00	0,00	3.539.031,73	3.001.608,10	0,00	361.353,00	6.417.579,85	5.097.130,43	209.440,77	620.648,18	103.727.126,01	-14.562.389,41	89.164.736,60
a	*Proventi derivanti dalla gestione dei beni*	5.848.146,26	3.084.696,27	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8.932.842,53	-	*8.932.842,53*
b	*Ricavi della vendita di beni*	4.226,26	1.699.312,57	-	-	-	-	-	6.133,69	-	-	-	691,21	1.710.363,73	-	*1.710.363,73*
c	*Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi*	3.543.867,27	69.779.169,32	520.916,00	-	3.539.031,73	3.001.608,10	-	355.219,31	6.417.579,85	5.097.130,43	209.440,77	619.956,97	93.083.919,75	- 14.562.389,41	*78.521.530,34*
5	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- 34,41	- 34,41	-	- 34,41
6	Variazione dei lavori in corso su ordinazione	-	-	-	-	-	-	-	-	356,10	-	-	5.636,48	5.992,58	-	5.992,58
7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	1.659.038,78	-	-	-	2.467,99	-	-	3.144.480,17	-	-	13.106,11	4.819.093,05	-	4.819.093,05
8	Altri ricavi e proventi diversi	6.227.034,04	4.220.533,10	134.641,00	798,00	18.754,88	129.153,40	2.350,83	2.681,51	979.558,54	258.659,51	117.908,75	3.128,52	12.095.202,09	-	12.095.202,09
	Totale componenti positivi della gestione A)	**67.798.343,95**	**80.992.584,25**	**655.557,00**	**798,00**	**5.706.848,99**	**3.133.229,49**	**152.410,01**	**533.366,81**	**10.541.974,66**	**5.355.789,94**	**327.349,52**	**642.484,88**	**175.840.737,51**	**-15.232.604,92**	**160.608.132,59**
	B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE															
9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	166.776,23	9.608.952,56	138.735,00	-	3.390,74	48.672,42	962,23	14.333,87	256.065,30	727.556,78	3.599,36	882,22	10.969.926,71	-	10.969.926,71
10	Prestazioni di servizi	36.845.959,88	27.510.262,97	7.499,00	15.296,00	4.040.501,35	1.669.846,09	57.659,56	197.462,40	5.456.195,98	2.168.921,74	82.522,87	251.805,67	78.303.933,51	- 14.562.389,41	63.741.544,10
11	Utilizzo beni di terzi	550.995,18	6.333.937,98	-	-	77.024,05	49.411,09	7.506,85	1.784,66	233.669,27	94.703,12	6.707,06	16.835,18	7.372.574,44	-	7.372.574,44
12	Trasferimenti e contributi	7.573.517,26	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.865,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.578.382,26	0,00	7.578.382,26
a	*Trasferimenti correnti*	7.239.400,67	-	-	-	-	-	4.865,00	-	-	-	-	-	7.244.265,67	-	*7.244.265,67*
b	*Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubb.*	44.758,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	44.758,00	-	*44.758,00*
c	*Contributi agli investimenti ad altri soggetti*	289.358,59	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	289.358,59	-	*289.358,59*
13	Personale	11.524.395,21	23.375.152,11	52.898,00	78,00	1.541.964,65	1.258.542,04	38.216,59	241.018,95	1.294.171,54	703.630,60	222.295,45	270.632,83	40.522.995,97	-	40.522.995,97
14	Ammortamenti e svalutazioni	9.607.035,03	5.881.675,44	165.857,00	0,00	12.785,12	97.459,34	54.343,40	38.856,91	1.635.333,72	439.506,93	5.248,55	37.766,24	17.975.867,68	0,00	17.975.867,68
a	*Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali*	183.535,48	951.468,19	-	-	3.350,84	29.285,78	728,11	3.489,42	1.337.909,26	5.084,04	591,15	18.819,95	2.534.262,22	-	*2.534.262,22*
b	*Ammortamenti di immobilizzazioni materiali*	6.667.110,73	4.776.600,08	165.857,00	-	9.434,28	68.173,56	53.615,29	35.367,49	81.152,90	434.422,89	4.164,88	18.926,19	12.314.825,29	-	*12.314.825,29*
c	*Altre svalutazioni delle immobilizzazioni*	-	-	-	-	-	-	-	-	89.949,30	-	-	-	89.949,30	-	*89.949,30*
d	*Svalutazione dei crediti*	2.756.388,82	153.607,17	-	-	-	-	-	-	126.322,26	-	492,52	20,10	3.036.830,87	-	*3.036.830,87*
15	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	- 22.599,50	160.118,09	-	-	-	-	-	-	2.625,01	7.164,20	12,39	-	147.320,19	-	147.320,19
16	Accantonamenti per rischi	-	812.552,75	-	-	-	-	-	11.268,70	90.666,55	-	1.085,58	223,62	915.797,20	-	915.797,20
17	Altri accantonamenti	1.376.009,92	-	-	-	-	-	-	-	-	28.889,76	-	-	1.404.899,68	-	1.404.899,68
18	Oneri diversi di gestione	3.319.776,53	3.176.782,87	138.173,00	121,00	10.933,90	38.664,91	-	20.266,65	323.196,72	48.587,70	1.188,57	61.395,53	7.139.087,38	- 670.215,51	6.468.871,87
	Totale componenti negativi della gestione B)	**70.941.865,74**	**76.859.434,77**	**503.162,00**	**15.495,00**	**5.686.599,81**	**3.162.595,89**	**163.553,63**	**524.992,14**	**9.291.924,09**	**4.218.960,83**	**322.659,83**	**639.541,29**	**172.330.785,02**	**-15.232.604,92**	**157.098.180,10**
	DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)	**-3.143.521,79**	**4.133.149,48**	**152.395,00**	**-14.697,00**	**20.249,18**	**-29.366,40**	**-11.143,62**	**8.374,67**	**1.250.050,57**	**1.136.829,11**	**4.689,69**	**2.943,59**	**3.509.952,49**	**0,00**	**3.509.952,49**
	C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI															
	Proventi finanziari															
19	Proventi da partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a	*da società controllate*	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
b	*da società partecipate*	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
c	*da altri soggetti*		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20	Altri proventi finanziari	110.652,45	3.875,46	402,00	-	-	148,33	5.302,81	-	116.368,02	14,04	-	325,79	237.088,90	-	237.088,90
	Totale proventi finanziari	110.652,45	3.875,46	402,00	0,00	0,00	148,33	5.302,81	0,00	116.368,02	14,04	0,00	325,79	237.088,90	0,00	237.088,90
	Oneri finanziari															
21	Interessi ed altri oneri finanziari	130.592,83	369.489,25	73.580,00	0,00	1.312,12	11.888,36	1.260,28	2.959,83	234.906,59	151.860,29	55,99	1.323,75	979.229,29	0,00	979.229,29
a	*Interessi passivi*	130.592,83	369.489,25	-	-	-	-	-	2.953,41	218.961,24	-	-	670,26	722.666,99	-	*722.666,99*
b	*Altri oneri finanziari*	-	-	73.580,00	-	1.312,12	11.888,36	1.260,28	6,42	15.945,35	151.860,29	55,99	653,49	256.562,30	-	*256.562,30*
	Totale oneri finanziari	130.592,83	369.489,25	73.580,00	0,00	1.312,12	11.888,36	1.260,28	2.959,83	234.906,59	151.860,29	55,99	1.323,75	979.229,29	0,00	979.229,29
	Totale C)	**-19.940,38**	**-365.613,79**	**-73.178,00**	**0,00**	**-1.312,12**	**-11.740,03**	**4.042,53**	**-2.959,83**	**-118.538,57**	**-151.846,25**	**-55,99**	**-997,96**	**-742.140,39**	**0,00**	**-742.140,39**
	D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE															
22	Rivalutazioni	8.430.199,33	1.062.136,83	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9.492.336,16	- 9.037.261,72	455.074,44
23	Svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	2.460,62	-	-	-	2.460,62	-	2.460,62
	Totale D)	**8.430.199,33**	**1.062.136,83**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**-2.460,62**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**9.489.875,54**	**-9.037.261,72**	**452.613,82**
	E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI															
24	*Proventi straordinari*	8.841.385,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	46.075,24	0,00	17.818,76	0,00	578,77	1.379,20	8.907.237,44	0,00	8.907.237,44
a	*Proventi da permessi di costruire*	1.265.642,24	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.265.642,24	-	*1.265.642,24*
b	*Proventi da trasferimenti in conto capitale*	-	-	-	-	-	-	44.758,00	-	-	-	-	-	44.758,00	-	*44.758,00*
c	*Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo*	7.304.326,92	-	-	-	-	-	1.317,24	-	17.818,76	-	-	1.379,16	7.324.842,08	-	*7.324.842,08*
d	*Plusvalenze patrimoniali*	24.534,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,04	24.534,04	-	*24.534,04*
e	*Altri proventi straordinari*	246.882,31	-	-	-	-	-	-	-	-	-	578,77	-	247.461,08	-	*247.461,08*
	Totale proventi	8.841.385,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	46.075,24	0,00	17.818,76	0,00	578,77	1.379,20	8.907.237,44	0,00	8.907.237,44
25	*Oneri straordinari*	4.850.893,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.167,60	0,00	38.880,74	0,00	2.028,32	327,32	4.893.297,33	0,00	4.893.297,33
a	*Trasferimenti in conto capitale*	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
b	*Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo*	4.842.251,11	-	-	-	-	-	1.167,60	-	38.880,74	-	-	327,32	4.882.626,77	-	*4.882.626,77*
c	*Minusvalenze patrimoniali*	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
d	*Altri oneri straordinari*	8.642,24	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.028,32	-	10.670,56	-	*10.670,56*
	Totale oneri	4.850.893,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.167,60	0,00	38.880,74	0,00	2.028,32	327,32	4.893.297,33	0,00	4.893.297,33
	Totale E)	**3.990.492,12**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**44.907,64**	**0,00**	**-21.061,98**	**0,00**	**-1.449,55**	**1.051,88**	**4.013.940,11**	**0,00**	**4.013.940,11**
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)	**9.257.229,28**	**4.829.672,52**	**79.217,00**	**-14.697,00**	**18.937,06**	**-41.106,43**	**37.806,55**	**5.414,84**	**1.107.989,40**	**984.982,86**	**3.184,15**	**2.997,51**	**16.271.627,75**	**-9.037.261,72**	**7.234.366,03**
26	Imposte	728.586,31	572.543,11	28.510,00	0,00	18.746,41	20.207,74	2.841,16	4.597,82	339.625,52	267.403,76	3.119,91	1.599,88	1.987.781,62	0,00	1.987.781,62
27	**RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)**	**8.528.642,97**	**4.257.129,41**	**50.707,00**	**-14.697,00**	**190,65**	**-61.314,17**	**34.965,39**	**817,02**	**768.363,88**	**717.579,10**	**64,24**	**1.397,63**	**14.283.846,13**	**-9.037.261,72**	**5.246.584,41**
29	**Risultato di Esercizio di Gruppo**		**3.500.301,05**	**50.199,93**						**768.225,76**				**4.318.726,74**		**3.305.829,18**
30	**Risultato dell'esercizio di pertinenza di terzi**		**756.828,36**	**507,07**	**- 14.697,00**					**138,12**				**742.776,55**	**1.197.978,68**	**1.940.755,23**

		STATO PATRIMONIALE ATTIVO CONSOLIDATO	Bilancio Ente	% Bilancio Gruppo Amga	% Bilancio Euroimmobiliare Legnano S.r.l.	% Bilancio Legnano Patrimonio S.r.l.	% Bilancio Azienda Speciale So.l.e.	% Bilancio Euro.Pa Service S.r.l.	% Bilancio Consorzio Parco Alto Milanese	% Bilancio Azienda Speciale Consortile CSBNO	% Bilancio Gruppo CAP	% Bilancio Neutalia S.r.l.	% Bilancio AFOL	% Bilancio Consorzio per il sistema informativo - C.S.I.	Totale Pre-Elisioni	Elisioni	2025
				100,0000%	100,0000%	100,0000%	35,4100%	24,6800%	38,9200%	7,4600%	2,1100%	22,6400%	1,0500%	0,3800%			
	1	*A) CREDITI vs.LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE*	-	-	-	-	-	10.120,77	-	-	-	-	-	300,58	10.421,35	-	10.421,35
		TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI A)	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**10.120,77**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**300,58**	**10.421,35**	**0,00**	**10.421,35**
		B) IMMOBILIZZAZIONI															
I		Immobilizzazioni immateriali															
	1	Costi di impianto e di ampliamento	-	32.724,28	-	-	-	4.747,44	-	-	-	2.541,11	-	-	40.012,83	-	40.012,83
	2	Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	17.165,40	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17.165,40	-	17.165,40
	3	Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	128.287,37	298.682,67	-	-	-	13.628,30	-	-	37,87	-	35,33	9.527,29	450.198,83	-	450.198,83
	4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	-	568.181,77	-	-	1.102,39	-	-	10.903,01	18.463.532,49	683,05	-	-	19.044.402,71	-	19.044.402,71
	5	Avviamento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,82	-	4,82	-	4,82
	6	Immobilizzazioni in corso ed acconti	3.062.652,16	415.311,62	-	-	-	89.820,64	-	-	3.662.226,44	-	-	11.721,37	7.241.732,23	-	7.241.732,23
	9	Altre	281.486,78	5.204.427,81	-	-	1.820,51	152.592,00	23.299,52	835,52	185.430,87	-	2.133,96	39.938,69	5.891.965,66	0,32	5.891.965,98
		Totale immobilizzazioni immateriali	**3.489.591,71**	**6.519.328,15**	**0,00**	**0,00**	**2.922,90**	**260.788,38**	**23.299,52**	**11.738,53**	**22.311.227,67**	**3.224,16**	**2.174,11**	**61.187,35**	**32.685.482,48**	**0,32**	32.685.482,80
		Immobilizzazioni materiali (3)															
II	1	Beni demaniali	41.848.644,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	324.254,81	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	42.172.899,63	0,00	42.172.899,63
	1.1	Terreni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	1.2	Fabbricati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	1.3	Infrastrutture	36.061.183,92	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	36.061.183,92	-	36.061.183,92
	1.9	Altri beni demaniali	5.787.460,90	-	-	-	-	-	324.254,81	-	-	-	-	-	6.111.715,71	-	6.111.715,71
III	2	Altre immobilizzazioni materiali (3)	103.568.273,34	78.222.396,23	7.853.661,00	0,00	27.146,47	1.064.196,03	954.459,32	219.072,52	378.463,82	5.376.111,84	15.102,32	81.189,78	197.760.072,67	0,00	197.760.072,67
	2.1	Terreni	4.250.832,78	7.274.835,22	7.796.862,00	-	-	111.060,00	302.532,40	-	1.149,32	84.869,89	951,30	-	19.823.092,91	-	19.823.092,91
	a	*di cui in leasing finanziario*	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2.2	Fabbricati	86.646.287,32	6.249.997,97	56.799,00	-	-	831.332,76	612.381,76	-	50.640,61	640.102,53	2.803,45	29.109,94	95.119.455,34	-	95.119.455,34
	a	*di cui in leasing finanziario*	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2.3	Impianti e macchinari	4.772.510,65	51.317.472,53	-	-	-	23.723,94	-	3.206,23	138.248,13	4.610.321,08	870,78	49.591,48	60.915.944,82	-	60.915.944,82
	a	*di cui in leasing finanziario*	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2.4	Attrezzature industriali e commerciali	425.650,01	10.194.786,37	-	-	2.155,60	25.550,50	39.545,16	357,11	32.801,51	-	6.986,24	33,25	10.727.865,75	-	10.727.865,75
	2.5	Mezzi di trasporto	114.363,62	1.573.672,25	-	-	-	-	-	-	5.648,17	-	-	1,31	1.693.685,35	-	1.693.685,35
	2.6	Macchine per ufficio e hardware	464.008,50	146.576,90	-	-	6.797,22	-	-	-	68.509,40	10.882,60	-	-	696.774,62	-	696.774,62
	2.7	Mobili e arredi	631.182,90	73.899,68	-	-	18.193,65	-	-	-	25.778,74	932,99	-	2.453,80	752.441,76	-	752.441,76
	2.8	Infrastrutture	282.833,61	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	282.833,61	-	282.833,61
	2.99	Altri beni materiali	5.980.603,95	1.391.155,31	-	-	-	72.528,83	-	215.509,18	55.687,94	29.002,75	3.490,55	-	7.747.978,51	-	7.747.978,51
	3	Immobilizzazioni in corso ed acconti	28.147.978,53	2.396.671,09	-	-	-	-	13.327,53	-	244.523,76	3.123.838,22	-	5.046,09	33.931.385,22	-	33.931.385,22
		Totale immobilizzazioni materiali	**173.564.896,69**	**80.619.067,32**	**7.853.661,00**	**0,00**	**27.146,47**	**1.064.196,03**	**1.292.041,66**	**219.072,52**	**622.987,58**	**8.499.950,06**	**15.102,32**	**86.235,87**	**273.864.357,52**	**0,00**	273.864.357,52
IV		Immobilizzazioni Finanziarie (1)															
	1	Partecipazioni in	68.582.304,79	8.284.913,07	1.238,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	533.939,97	0,00	0,00	950,00	77.403.345,83	-69.189.367,44	8.213.978,38
	a	*imprese controllate*	*47.598.917,04*	-	-	-	-	-	-	-	*7.944,93*	-	-	-	47.606.861,97	*- 47.598.920,04*	*7.941,93*
	b	*imprese partecipate*	*19.284.308,07*	-	-	-	-	-	-	-	*220.516,25*	-	-	*950,00*	19.505.774,32	*- 19.284.308,07*	*221.466,25*
	c	*altri soggetti*	*1.699.079,68*	*8.284.913,07*	*1.238,00*	-	-	-	-	-	*305.478,79*	-	-	-	10.290.709,54	*- 2.306.139,33*	*7.984.570,20*
	2	Crediti verso	0,00	1.196.892,13	0,00	0,00	11.963,77	0,00	0,00	0,00	15.700,25	35,09	679,83	0,00	1.225.271,07	0,00	1.225.271,07
	a	*altre amministrazioni pubbliche*	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	b	*imprese controllate*	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	c	*imprese partecipate*	-	-	-	-	-	-	-	-	*14.010,91*	-	-	-	14.010,91	-	*14.010,91*
	d	*altri soggetti*	-	1.196.892,13	-	-	11.963,77	-	-	-	1.689,34	35,09	679,83	-	1.211.260,16	-	*1.211.260,16*
	3	Altri titoli	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		Totale immobilizzazioni finanziarie	**68.582.304,79**	**9.481.805,20**	**1.238,00**	**0,00**	**11.963,77**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**549.640,22**	**35,09**	**679,83**	**950,00**	**78.628.616,90**	**-69.189.367,44**	9.439.249,45
		TOTALE IMMOBILIZZAZIONI B)	**245.636.793,19**	**96.620.200,67**	**7.854.899,00**	**0,00**	**42.033,14**	**1.324.984,41**	**1.315.341,18**	**230.811,05**	**23.483.855,47**	**8.503.209,31**	**17.956,26**	**148.373,22**	**385.178.456,90**	**-69.189.367,12**	**315.989.089,77**
		C) ATTIVO CIRCOLANTE															
I		Rimanenze	26.253,63	1.471.400,32	-	1.300.000,00	-	-	-	-	167.120,59	261.547,24	935,68	92.335,19	3.319.592,65	-	3.319.592,65
		Totale	**26.253,63**	**1.471.400,32**	**0,00**	**1.300.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**167.120,59**	**261.547,24**	**935,68**	**92.335,19**	**3.319.592,65**	**0,00**	3.319.592,65
II		Crediti (2)															
	1	Crediti di natura tributaria	6.965.883,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.965.883,33	0,00	6.965.883,33
	a	*Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità*	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	b	*Altri crediti da tributi*	*6.965.883,33*	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.965.883,33	-	*6.965.883,33*
	c	*Crediti da Fondi perequativi*	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2	Crediti per trasferimenti e contributi	17.622.030,25	0,00	0,00	0,00	1.717.656,70	0,00	0,00	0,00	10.140,74	22.552,84	0,00	363,99	19.372.744,52	0,00	19.372.744,52
	a	*verso amministrazioni pubbliche*	*17.090.013,13*	-	-	-	*1.717.656,70*	-	-	-	-	-	-	-	18.807.669,83	-	*18.807.669,83*
	b	*imprese controllate*	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	c	*imprese partecipate*	*463.059,18*	-	-	-	-	-	-	-	10.140,74	22.552,84	-	*363,99*	496.116,75	-	*496.116,75*
	d	*verso altri soggetti*	*68.957,94*	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	68.957,94	-	*68.957,94*
	3	Verso clienti ed utenti	2.667.071,02	16.246.614,47	60.992,00	-	3.131.858,82	884.160,01	-	67.925,99	6.980.487,91	578.440,68	198.302,29	120.894,57	30.936.747,76	- 4.119.373,57	26.817.374,19
	4	Altri Crediti	1.657.284,47	5.532.024,70	11.680,00	751,00	104.009,08	97.413,19	0,00	31.383,25	1.292.803,30	975.201,25	3.269,14	7.031,95	9.712.851,33	0,00	9.712.851,33
	a	*verso l'erario*	-	*543.267,85*	*4.480,00*	-	*85.878,59*	*89.744,87*	-	*28.984,41*	*1.031.794,14*	*971.804,57*	*2.996,49*	*4.867,86*	2.763.818,78	-	*2.763.818,78*
	b	*per attività svolta per c/terzi*	*1.532.694,25*	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.532.694,25	-	*1.532.694,25*
	c	*altri*	*124.590,22*	*4.988.756,85*	*7.200,00*	*751,00*	*18.130,49*	*7.668,32*	-	*2.398,84*	*261.009,16*	*3.396,68*	*272,65*	*2.164,09*	5.416.338,30	-	*5.416.338,30*
		Totale crediti	**28.912.269,07**	**21.778.639,17**	**72.672,00**	**751,00**	**4.953.524,60**	**981.573,20**	**0,00**	**99.309,24**	**8.283.431,95**	**1.576.194,77**	**201.571,43**	**128.290,51**	**66.988.226,94**	**-4.119.373,57**	62.868.853,37
III		ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZI															
	1	Partecipazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2	Altri titoli	-	*17.262,85*	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17.262,85	-	17.262,85
		Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	**0,00**	**17.262,85**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**17.262,85**	**0,00**	17.262,85
IV		DISPONIBILITA' LIQUIDE															
	1	Conto di tesoreria	33.102.721,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	181.161,07	0,00	0,00	0,00	28.960,23	0,00	33.312.842,30	0,00	33.312.842,30
	a	*Istituto tesoriere*	*47.877,71*	-	-	-	-	-	*181.161,07*	-	-	-	*28.960,23*	-	257.999,01	-	*257.999,01*
	b	*Presso Banca d'Italia*	*33.054.843,29*	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	33.054.843,29	-	*33.054.843,29*
	2	Altri depositi bancari e postali	*1.786,90*	*16.074.062,93*	*463.057,00*	-	*2.371.087,92*	*570.173,90*	-	*7.195,24*	*1.898.578,70*	*3.272.789,04*	-	*52.898,16*	24.711.629,79	-	24.711.629,79
	3	Denaro e valori in cassa	-	*52.789,24*	-	-	*136,51*	*1.813,24*	-	*292,81*	*187,87*	*198,33*	*60,52*	*16,40*	55.494,92	-	55.494,92
	4	Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		Totale disponibilità liquide	**33.104.507,90**	**16.126.852,17**	**463.057,00**	**0,00**	**2.371.224,43**	**571.987,14**	**181.161,07**	**7.488,05**	**1.898.766,57**	**3.272.987,37**	**29.020,75**	**52.914,56**	**58.079.967,01**	**0,00**	58.079.967,01
		TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE C)	**62.043.030,60**	**39.394.154,51**	**535.729,00**	**1.300.751,00**	**7.324.749,03**	**1.553.560,34**	**181.161,07**	**106.797,29**	**10.349.319,11**	**5.110.729,38**	**231.527,86**	**273.540,26**	**128.405.049,45**	**-4.119.373,57**	**124.285.675,88**
		D) RATEI E RISCONTI															
	1	Ratei attivi	-	-	*340,00*	-	-	-	-	-	-	-	-	-	340,00	-	340,00
	2	Risconti attivi	-	*1.614.424,95*	*3.950,00*	-	*8.100,47*	*53.194,28*	-	*1.642,10*	*133.888,02*	*45.967,35*	*489,83*	*4.922,30*	1.866.579,30	-	1.866.579,30
		TOTALE RATEI E RISCONTI D)	**0,00**	**1.614.424,95**	**4.290,00**	**0,00**	**8.100,47**	**53.194,28**	**0,00**	**1.642,10**	**133.888,02**	**45.967,35**	**489,83**	**4.922,30**	**1.866.919,30**	**0,00**	1.866.919,30
		TOTALE DELL'ATTIVO	**307.679.823,79**	**137.628.780,13**	**8.394.918,00**	**1.300.751,00**	**7.374.882,64**	**2.941.859,80**	**1.496.502,25**	**339.250,44**	**33.967.062,60**	**13.659.906,04**	**249.973,95**	**427.136,36**	**515.460.847,00**	**-73.308.740,69**	**442.152.106,30**

		STATO PATRIMONIALE PASSIVO CONSOLIDATO	Bilancio Ente	% Bilancio Gruppo Amga	% Bilancio Euroimmobiliare Legnano S.r.l.	% Bilancio Legnano Patrimonio S.r.l.	% Bilancio Azienda Speciale So.Le.	% Bilancio Euro.Pa Service S.r.l.	% Bilancio Consorzio Parco Alto Milanese	% Bilancio Azienda Speciale Consortile CSBNO	% Bilancio Gruppo CAP	% Bilancio Neutalia S.r.l.	% Bilancio AFOL	% Bilancio Consorzio per il sistema informativo	Totale Pre-Elisioni	Elisioni	2025
				100,0000%	*100,0000%*	*100,0000%*	*35,4100%*	*24,6800%*	*38,9200%*	*7,4600%*	*2,1100%*	*22,6400%*	*1,0500%*	*0,3800%*			
		A) PATRIMONIO NETTO															
		Patrimonio netto di gruppo															
I		Fondo di dotazione	55.000.000,00	*49.555.386,00*	*3.798.790,00*	*10.000,00*	*19.291,92*	*233.858,90*	*438.204,66*	*37.559,83*	*12.056.155,68*	*113.200,00*	*11.547,42*	*60.104,77*	121.334.099,18	- 49.417.457,89	55.000.000,00
II		Riserve	147.561.682,99	*5.191.916,48*	*959.305,00*	*0,00*	*114.827,40*	*9.718,96*	*334.110,35*	*16.993,73*	*7.935.756,33*	*4.755.932,05*	*0,00*	*9.214,37*	166.889.457,66	-17.200.770,38	147.911.765,86
	b	*da capitale*	-	*5.191.916,48*	*911.340,00*	-	*114.827,40*	*9.198,71*	-	*1.730,12*	*730.789,45*	*566.000,00*	-	-	7.525.802,16	- *5.638.167,66*	*111.192,73*
	c	*da permessi di costruire*	24.158.269,27	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	24.158.269,27	-	*24.158.269,27*
	d	*riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali*	123.243.413,72	-	-	-	-	-	*334.110,35*	-	-	-	-	-	123.577.524,07	- *334.110,35*	*123.243.413,72*
	e	*altre riserve indisponibili*	160.000,00	-	*47.965,00*	-	-	*520,25*	-	*12.906,40*	*2.259.892,18*	-	-	*3.800,00*	2.485.083,83	- *2.130.679,94*	*353.924,24*
	f	*altre riserve disponibili*	-	-	-	-	-	-	-	*2.357,21*	*4.945.074,70*	*4.189.932,05*	-	*5.414,37*	9.142.778,33	- *9.097.812,43*	*44.965,90*
III		Risultato economico dell'esercizio	8.528.642,97	*3.500.301,05*	*50.707,00*	- *14.697,00*	*190,65*	- *61.314,17*	*34.965,39*	*817,02*	*768.225,76*	*717.579,10*	*64,25*	*1.397,63*	13.526.879,65	- 9.037.261,72	3.305.829,18
IV		Risultato economico di esercizi precedenti	11.867.123,94	*9.034.014,90*	-	- *3.715.323,00*	*10.472,49*	*13.327,20*	*92.628,38*	-	*1.122,20*	- *30.528,23*	*45.625,97*	*112.384,21*	17.430.848,06	6.421.642,68	23.852.490,74
V		Riserve negative per beni indisponibili	-	-	-	-	-	-	- *44.480,18*	-	-	-	-	-	-	44.480,18	44.480,18	-
		Totale Patrimonio netto di gruppo	**222.957.449,90**	***67.281.618,43***	***4.808.802,00***	***-3.720.020,00***	***144.782,46***	***195.590,89***	***855.428,60***	***55.370,58***	***20.761.259,97***	***5.556.182,92***	***57.237,64***	***183.100,98***	**319.136.804,37**	**-69.189.367,13**	**230.070.085,78**
		Patrimonio netto di pertinenza di terzi															**34.879.955,46**
		Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	-	*14.233.880,02*	*47.580,95*	*10.000,00*	-	-	-	-	*11.757,49*	-	-	-	14.303.218,46	-	32.939.200,23
		Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	-	*756.828,36*	*507,07*	- *14.697,00*	-	-	-	-	*138,12*	-	-	-	742.776,55	-	1.940.755,23
		Patrimonio netto di pertinenza di terzi	**0,00**	***14.990.708,39***	***48.088,02***	***-4.697,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***11.895,61***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	**15.045.995,02**	**0,00**	**34.879.955,46**
		TOTALE PATRIMONIO NETTO A)	**222.957.449,90**	***82.272.326,82***	***4.808.802,00***	***-3.720.020,00***	***144.782,46***	***195.590,89***	***855.428,60***	***55.370,58***	***20.773.155,58***	***5.556.182,92***	***57.237,64***	***183.100,98***	**334.182.799,39**	**-69.189.367,13**	**264.950.041,24**
		B) FONDI PER RISCHI ED ONERI															
1		per trattamento di quiescenza	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2		per imposte	-	*64.130,19*	-	-	-	-	-	*13.570,34*	*672.361,23*	*48.957,19*	-	-	799.018,95	-	799.018,95
3		altri	4.611.972,49	*3.060.214,44*	-	-	*34.409,01*	-	-	-	*1.602.884,31*	*1.118.837,33*	*1.613,86*	*1.523,47*	10.431.454,91	-	10.431.454,91
4		fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	-	-	-	-	-	-	-	*27.307,70*	-	-	-	-	27.307,70	-	27.307,70
		TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI B)	**4.611.972,49**	***3.124.344,63***	***0,00***	***0,00***	***34.409,01***	***0,00***	***0,00***	***40.878,04***	***2.275.245,54***	***1.167.794,52***	***1.613,86***	***1.523,47***	**11.257.781,56**	**0,00**	**11.257.781,56**
		C)TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	-	***1.126.755,96***	***81.157,00***	-	***274.512,52***	***208.144,70***	-	***80.693,40***	***72.066,21***	***91.133,92***	***69.437,53***	***31.879,21***	2.035.780,45	-	**2.035.780,45**
		TOTALE T.F.R. C)	**0,00**	***1.126.755,96***	***81.157,00***	***0,00***	***274.512,52***	***208.144,70***	***0,00***	***80.693,40***	***72.066,21***	***91.133,92***	***69.437,53***	***31.879,21***	**2.035.780,45**	**0,00**	**2.035.780,45**
		D) DEBITI (1)															
1		Debiti da finanziamento	2.321.758,12	*12.898.169,34*	*1.356.313,00*	*0,00*	*0,00*	*659.460,96*	*51.449,09*	*66.661,22*	*5.944.080,52*	*3.821.657,13*	*30,65*	*16.070,20*	27.135.650,23	0,00	27.135.650,23
	a	*prestiti obbligazionari*	-	-	-	-	-	-	-	-	*1.891.504,31*	-	-	-	1.891.504,31	-	*1.891.504,31*
	b	*v/ altre amministrazioni pubbliche*	-	-	-	-	-	-	*123,25*	-	-	-	-	-	123,25	-	*123,25*
	c	*verso banche e tesoriere*	-	*12.898.169,34*	*1.356.313,00*	-	-	*659.460,96*	*39.514,26*	*66.661,22*	*4.052.576,21*	*3.135.665,13*	*30,65*	*16.070,20*	22.224.460,97	-	*22.224.460,97*
	d	*verso altri finanziatori*	*2.321.758,12*	-	-	-	-	-	*11.811,58*	-	-	*685.992,00*	-	-	3.019.561,70	-	*3.019.561,70*
2		Debiti verso fornitori	9.059.383,81	*16.333.546,01*	*11.098,00*	-	*977.762,99*	*756.710,59*	*59.583,92*	*54.093,36*	*2.583.118,76*	*2.489.340,45*	*46.866,28*	*129.013,17*	32.500.517,34	- 4.119.373,57	28.381.143,77
3		Acconti	-	*276.565,58*	-	-	*29.873,71*	*263.258,31*	-	-	*255.665,05*	*143.637,67*	*33.723,00*	*1.892,10*	1.004.615,42	-	1.004.615,42
4		Debiti per trasferimenti e contributi	2.267.920,35	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*5.832.720,54*	*0,00*	*2.615,14*	*0,00*	*13,19*	*55.272,62*	*0,00*	*1.284,73*	8.159.826,57	0,00	8.159.826,57
	a	*enti finanziati dal servizio sanitario nazionale*	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	b	*altre amministrazioni pubbliche*	*201.653,43*	-	-	-	*458.057,47*	-	-	-	-	-	-	-	659.710,90	-	*659.710,90*
	c	*imprese controllate*	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	d	*imprese partecipate*	-	-	-	-	-	-	-	-	*13,19*	*55.272,62*	-	*1.284,73*	56.570,54	-	*56.570,54*
	e	*altri soggetti*	*2.066.266,92*	-	-	-	*5.374.663,07*	-	*2.615,14*	-	-	-	-	-	7.443.545,13	-	*7.443.545,13*
5		altri debiti	7.328.117,59	*8.346.223,59*	*85.908,00*	*5.020.771,00*	*80.821,41*	*490.470,21*	*16.223,46*	*26.088,81*	*1.679.745,49*	*182.110,50*	*37.053,67*	*53.779,93*	23.347.313,66	0,00	23.347.313,66
	a	*tributari*	*191.352,50*	*603.490,47*	*22.492,00*	-	*24.465,18*	*21.877,95*	*2.431,92*	*2.602,64*	*55.675,58*	*69.685,01*	*4.623,16*	*10.330,82*	1.009.027,23	-	*1.009.027,23*
	b	*verso istituti di previdenza e sicurezza sociale*	*1.393,62*	*1.800.519,25*	*2.020,00*	-	*56.356,23*	*51.539,98*	*6.042,61*	*9.590,65*	*88.180,04*	*40.865,88*	*7.727,85*	*18.631,76*	2.082.867,87	-	*2.082.867,87*
	c	*per attività svolta per c/terzi (2)*	*2.991.830,51*	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.991.830,51	-	*2.991.830,51*
	d	*altri*	*4.143.540,96*	*5.942.213,87*	*61.396,00*	*5.020.771,00*	-	*417.052,28*	*7.748,93*	*13.895,52*	*1.535.889,87*	*71.559,61*	*24.702,66*	*24.817,35*	17.263.588,05	-	*17.263.588,05*
		TOTALE DEBITI D)	**20.977.179,87**	***37.854.504,52***	***1.453.319,00***	***5.020.771,00***	***6.921.178,65***	***2.169.900,07***	***129.871,61***	***146.843,39***	***10.462.623,01***	***6.692.018,37***	***117.673,60***	***202.040,13***	**92.147.923,22**	**-4.119.373,57**	**88.028.549,65**
		E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI															
I		Ratei passivi	736.533,44	*20.251,71*	*2.943,00*	-	-	*368.224,13*	*814,55*	-	-	-	-	*8.156,04*	1.136.922,87	-	1.136.922,87
II		Risconti passivi	58.396.688,09	*13.230.596,49*	*2.048.697,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*510.387,49*	*15.465,03*	*383.972,25*	*152.776,31*	*4.011,32*	*436,55*	74.743.030,53	0,00	74.743.030,53
	1	Contributi agli investimenti	55.692.536,17	*12.242.302,84*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*510.387,49*	*0,00*	*378.850,63*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	68.824.077,13	0,00	68.824.077,13
	a	*da altre amministrazioni pubbliche*	*52.670.865,37*	*1.439.690,39*	-	-	-	-	*510.387,49*	-	-	-	-	-	54.620.943,25	-	*54.620.943,25*
	b	*da altri soggetti*	*3.021.670,80*	*10.802.612,45*	-	-	-	-	-	-	*378.850,63*	-	-	-	14.203.133,88	-	*14.203.133,88*
2		Concessioni pluriennali	303.257,06	*203.937,12*	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	507.194,18	-	507.194,18
3		Altri risconti passivi	2.400.894,86	*784.356,53*	*2.048.697,00*	-	-	-	-	*15.465,03*	*5.121,62*	*152.776,31*	*4.011,32*	*436,55*	5.411.759,22	-	5.411.759,22
		TOTALE RATEI E RISCONTI E)	**59.133.221,53**	***13.250.848,20***	***2.051.640,00***	***0,00***	***0,00***	***368.224,13***	***511.202,04***	***15.465,03***	***383.972,25***	***152.776,31***	***4.011,32***	***8.592,59***	**75.879.953,40**	**0,00**	**75.879.953,40**
		TOTALE DEL PASSIVO	**307.679.823,79**	***137.628.780,13***	***8.394.918,00***	***1.300.751,00***	***7.374.882,64***	***2.941.859,79***	***1.496.502,25***	***339.250,44***	***33.967.062,59***	***13.659.906,04***	***249.973,95***	***427.136,38***	**515.504.238,02**	**-73.308.740,70**	**442.152.106,30**
		CONTI D'ORDINE															
		1) Impegni su esercizi futuri	243.730.347,23	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	243.730.347,23	-	243.730.347,23
		2) beni di terzi in uso	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		3) beni dati in uso a terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		5) garanzie prestate a imprese controllate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		6) garanzie prestate a imprese partecipate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		7) garanzie prestate a altre imprese	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		TOTALE CONTI D'ORDINE	**243.730.347,23**	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	**243.730.347,23**	**0,00**	**243.730.347,23**

Risultati consolidati

6.1. Criteri di valutazione

Gli schemi di Bilancio consolidato sono redatti ai sensi degli allegati 11 e 4/4 al D.lgs. 118/2011 e successive modifiche e integrazioni. Per quanto non specificatamente previsto nei menzionati allegati si fa rinvio agli articoli dal 2423 al 2435-bis del Codice civile e ai principi contabili emanati dall'OIC.

I criteri di valutazione applicati alle poste iscritte nello Stato patrimoniale e nel Conto economico sono, per l'Ente, definiti nell'allegato 4/3 al D.lgs. 118/2011, mentre per i soggetti consolidati sono definiti dai principi contabili privatistici. Per ogni altra informazione circa i criteri di valutazione e per la composizione delle singole voci si rimanda alle singole note integrative dei soggetti consolidati.

VOCE	Enti in contabilità D.lgs. 118/2011	Art. 2426 c.c.
Immobilizzazioni immateriali	Costo sostenuto o di acquisizione	Costo sostenuto o di acquisizione
Immobilizzazioni materiali	Costo di acquisto	Costo di acquisto
Immobilizzazioni finanziarie	Metodo del patrimonio netto	Metodo del patrimonio netto
Crediti immobilizzati	Presumibile valore di realizzo	Presumibile valore di realizzo
Rimanenze	Valutate al costo	Criterio del costo medio ponderato
Crediti	Valore nominale	Presumibile valore di realizzo
Disponibilità liquide	Valore nominale	Valore nominale
Ratei e risconti attivi	Competenza temporale	Competenza temporale
Fondo rischi ed oneri	Prudenza e competenza, per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile	Prudenza e competenza, per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile
Trattamento di fine rapporto	Valore nominale	Valore nominale
Debiti	Valore residuo	Valore nominale
Ratei e risconti passivi	Competenza temporale	Competenza temporale

6.2. Strumenti derivati

Gruppo CAP: interest rate swap (IRS).

Dettagli dal bilancio:

- Natura: IRS di **pura copertura** (cash flow hedge), non speculativo, su una quota di indebitamento a tasso variabile.
- Scadenza: **maggio 2026**.
- Riguarda una parte piccola dell'indebitamento a tasso variabile (che a sua volta è solo l'1% circa del debito totale del Gruppo CAP) — la porzione coperta dall'IRS è circa lo 0,08% del debito totale.
- Fair value: la "Riserva Cash Flow Hedge" iscritta a patrimonio netto è passata da **–1.936 €** (31.12.2024) a **–327 €** (31.12.2025), con una variazione nell'anno di +1.609 € al netto dell'effetto fiscale.
- Il bilancio lo definisce: *"L'esposizione risulta non significativa e priva di impatti rilevanti sui rischi finanziari del Gruppo."*

6.3. Gestione Economica Consolidata

Il conto economico è caratterizzato dall'insieme delle operazioni che hanno contribuito a determinare il risultato economico finale. In esso si distinguono componenti positivi e negativi ed ha forma scalare. La gestione caratteristica, anche detta "gestione tipica" (differenza A-B), esprime la differenza fra i ricavi ottenuti a fronte della vendita di beni o servizi oggetto dell'attività (A) e i costi sostenuti per realizzarli (B).

Voce	2025	2024	Variazione	Variazione %
A) Totale componenti positivi della gestione	160.608.133	142.474.943	18.133.190	12,7%
B) Totale componenti negativi della gestione	157.098.180	140.379.114	16.719.066	11,9%
Differenza fra componenti positivi e negativi della gestione (A-B)	3.509.952	2.095.829	1.414.123	67,5%
C) Proventi ed oneri finanziari	-742.140	-923.265	181.125	19,6%
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	452.614	-730	453.344	62101,9%
E) Proventi ed oneri straordinari	4.013.940	12.280.585	-8.266.645	-67,3%
Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E)	7.234.366	13.452.418	-6.218.052	-46,2%
Imposte	1.987.782	2.497.231	-509.449	-20,4%
Risultato dell'esercizio (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)	5.246.584	10.955.187	-5.708.603	-52,1%
di cui risultato di esercizio di gruppo	3.305.829	11.198.692	-7.892.863	-70,5%
di cui risultato dell'esercizio di pertinenza di terzi	1.940.755	-243.505	2.184.260	897,0%

Di seguito viene rappresentata la partecipazione di ogni soggetto del bilancio consolidato al conto economico consolidato.

Voce	Comune di Legnano	Gruppo Amga	Euroimmobiliare Legnano S.r.l.	Legnano Patrimonio S.r.l. in liquidazione	Azienda Speciale So.Le.	Euro.Pa Service S.r.l.	Consorzio Parco Alto Milanese
A) Componenti positivi della gestione	67.798.344	80.992.656	655.557	798	5.706.849	3.131.414	152.410
B) Componenti negativi della gestione	70.941.866	76.859.435	503.162	15.495	5.686.600	3.162.596	163.554
Differenza fra componenti positivi e negativi (A-B)	-3.143.522	4.133.221	152.395	-14.697	20.249	-31.181	-11.144
C) Proventi ed oneri finanziari	-19.940	-365.614	-73.178	0	-1.312	-11.740	4.043
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	8.430.199	1.062.137	0	0	0	0	0
E) Proventi ed oneri straordinari	3.990.492	0	0	0	0	0	44.908
Risultato prima delle imposte	9.257.229	4.829.745	79.217	-14.697	18.937	-42.921	37.807
Imposte	728.586	572.543	28.510	0	18.746	20.208	2.841
Risultato dell'esercizio	8.528.643	4.257.201	50.707	-14.697	191	-63.129	34.965

Segue, per gli altri soggetti del perimetro e per i totali:

Voce	Azienda Speciale Consortile CSBNO	Gruppo CAP	Neutalia S.r.l.	AFOL	Consorzio per il sistema informativo - C.S.I.	Totale pre-elisioni	Elisioni	Consolidato 2025
A) Componenti positivi della gestione	533.367	10.541.975	5.355.790	327.350	642.485	175.838.995	-15.232.605	160.608.133
B) Componenti negativi della gestione	524.992	9.291.924	4.218.961	322.660	639.541	172.330.785	-15.232.605	157.098.180
Differenza fra componenti positivi e negativi (A-B)	8.375	1.250.051	1.136.829	4.690	2.944	3.508.209	0	3.509.952
C) Proventi ed oneri finanziari	-2.960	-118.539	-151.846	-56	-998	-742.140	0	-742.140
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	-2.461	0	0	0	9.489.876	-9.033.988	452.614
E) Proventi ed oneri straordinari	0	-21.062	0	-1.450	1.052	4.013.940	0	4.013.940
Risultato prima delle imposte	5.415	1.107.989	984.983	3.184	2.998	16.269.885	-9.033.988	7.234.366
Imposte	4.598	339.626	267.404	3.120	1.600	1.987.782	0	1.987.782
Risultato dell'esercizio	817	768.364	717.579	64	1.398	14.282.103	-9.033.988	5.246.584

Importi in euro, arrotondati all'unità. Gli importi delle colonne relative ai soggetti consolidati sono espressi in quota parte secondo la percentuale di consolidamento; la colonna "Totale pre-elisioni" ne rappresenta la somma, prima delle scritture di elisione infragruppo.

Nei paragrafi che seguono, per ciascuna voce commentata, gli importi riportati in elenco sono espressi per l'intero per l'Ente e in quota parte, secondo la percentuale di consolidamento, per i soggetti consolidati; il dettaglio della composizione è invece riferito ai valori integrali risultanti dal bilancio del singolo soggetto. Gli importi in elenco sono quelli antecedenti le elisioni infragruppo, così da rappresentare l'apporto di ciascun soggetto al consolidato.

6.3.1. Componenti positivi della gestione

I componenti positivi della gestione consolidati ammontano a 160.608.133 e sono così composti: proventi da tributi 38.231.915; proventi da fondi perequativi 5.815.732; proventi da trasferimenti e contributi 10.475.496; ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici 89.164.737; variazione dei lavori in corso su ordinazione 5.993; incrementi di immobilizzazioni per lavori interni 4.819.093; altri ricavi e proventi diversi 12.095.202.

- 67.798.344 per il Comune di Legnano (importo per l'intero); proventi da tributi (38,9 mln), da fondi perequativi (5,8 mln) e da trasferimenti (7,5 mln), ricavi da servizi pubblici (9,4 mln) e altri proventi (6,2 mln).
- 80.992.656 per il Gruppo Amga; multiutility del legnanese (ambiente, farmacie, energia, immobiliare): ricavi da vendite e prestazioni di servizi (74,3 mln) e altri ricavi (4,9 mln).
- 655.557 per Euroimmobiliare Legnano S.r.l.; società immobiliare in-house del Comune: ricavi dalla gestione del patrimonio immobiliare (521 mila) e contributi in conto esercizio.
- 798 per Legnano Patrimonio S.r.l. in liquidazione; proventi residuali, nessun ricavo caratteristico.
- 5.706.849 per l'Azienda Speciale So.Le. (quota 35,41%); servizi alla persona: ricavi da servizi sociali (10,0 mln integrali) e altri ricavi e contributi (6,1 mln).
- 3.131.414 per Euro.Pa Service S.r.l. (quota 24,68%); società strumentale di servizi ai Comuni soci — dettaglio dalla nota integrativa non disponibile (trasmessa solo la relazione di revisione).
- 152.410 per il Consorzio Parco Alto Milanese (quota 38,92%); gestione del Parco Alto Milanese — bilancio non trasmesso.
- 533.367 per l'Azienda Speciale Consortile CSBNO (quota 7,46%); servizi bibliotecari e culturali in rete: ricavi da servizi (4,8 mln integrali) e contributi dei Comuni (2,3 mln).
- 10.541.975 per il Gruppo CAP (quota 2,11%); servizio idrico integrato: ricavi prevalentemente tariffari.
- 5.355.790 per Neutalia S.r.l. (quota 22,64%); trattamento e gestione dei rifiuti.
- 327.350 per AFOL (quota 1,05%); formazione, orientamento e servizi al lavoro: ricavi da contributi pubblici e servizi.
- 642.485 per il Consorzio per il sistema informativo - C.S.I. (quota 0,38%); sistemi informativi della PA: ricavi da servizi informatici ai soci (valore della produzione 169,4 mln integrali).

Si precisa che gli importi esposti in elenco sono espressi in quota parte secondo la percentuale di consolidamento, mentre il dettaglio della composizione è riferito ai valori integrali risultanti dal bilancio del singolo soggetto.

6.3.2. Componenti negativi della gestione

I componenti negativi della gestione consolidati ammontano a 157.098.180 e sono così composti: acquisto di materie prime e beni di consumo 10.969.927; prestazioni di servizi 63.741.544; utilizzo di beni di terzi 7.372.574; trasferimenti e contributi 7.578.382; personale 40.522.996; ammortamenti e svalutazioni 17.975.868; variazioni nelle rimanenze 147.320; accantonamenti per rischi 915.797; altri accantonamenti 1.404.900; oneri diversi di gestione 6.468.872.

- 70.941.866 per il Comune di Legnano (importo per l'intero); prestazioni di servizi (36,8 mln), personale (11,5 mln), ammortamenti e svalutazioni (9,6 mln) e trasferimenti (7,6 mln); organico da rendiconto della gestione.
- 76.859.435 per il Gruppo Amga; costi per servizi, materie prime (9,6 mln), personale (23,4 mln) e ammortamenti (5,9 mln).
- 503.162 per Euroimmobiliare Legnano S.r.l.; 1 dipendente (numero medio): costi prevalenti ammortamenti (166 mila) e personale (53 mila).
- 15.495 per Legnano Patrimonio S.r.l. in liquidazione; senza dipendenti, costi residuali di liquidazione.
- 5.686.600 per l'Azienda Speciale So.Le. (quota 35,41%); prevalentemente personale (4,4 mln integrali: educatori, assistenti sociali, psicologi, pedagogisti) e servizi.
- 3.162.596 per Euro.Pa Service S.r.l. (quota 24,68%); dettaglio dalla nota integrativa non disponibile.
- 163.554 per il Consorzio Parco Alto Milanese (quota 38,92%); bilancio non trasmesso.
- 524.992 per l'Azienda Speciale Consortile CSBNO (quota 7,46%); prevalentemente personale (3,2 mln integrali), materie e servizi.
- 9.291.924 per il Gruppo CAP (quota 2,11%); costi per servizi (145,8 mln integrali), materie (12,3 mln) e ammortamenti e accantonamenti (81,8 mln); 977 dipendenti di gruppo.
- 4.218.961 per Neutalia S.r.l. (quota 22,64%).
- 322.660 per AFOL (quota 1,05%); personale e servizi per la formazione e il lavoro.
- 639.541 per il Consorzio per il sistema informativo - C.S.I. (quota 0,38%); servizi ICT, personale (organico medio 1.051; salari 50,7 mln integrali) e ammortamenti (9,9 mln).

Si precisa che gli importi esposti in elenco sono espressi in quota parte secondo la percentuale di consolidamento, mentre il dettaglio della composizione è riferito ai valori integrali risultanti dal bilancio del singolo soggetto.

6.3.3. Gestione finanziaria

La gestione finanziaria (C) è rappresentata dalla differenza tra i proventi derivanti dagli impieghi di capitali e gli oneri derivanti dalla provvista dei capitali stessi da fonti esterne. Nel consolidato essa è negativa per 742.140, quale differenza fra 237.089 di proventi finanziari — di cui nessun provento da partecipazioni, al netto dell'elisione dei dividendi incassati dall'Ente, e 237.089 di altri proventi finanziari — e 979.229 di oneri finanziari, costituiti da 722.667 di interessi passivi e 256.562 di altri oneri finanziari.

- −19.940 per il Comune di Legnano; altri proventi finanziari a fronte di modesti interessi passivi.
- −365.614 per il Gruppo Amga; interessi e altri oneri finanziari (369 mila integrali) sui finanziamenti.
- −73.178 per Euroimmobiliare Legnano S.r.l.; interessi e oneri finanziari (74 mila) su finanziamenti immobiliari.
- 0 per Legnano Patrimonio S.r.l. in liquidazione.
- −1.312 per l'Azienda Speciale So.Le. (quota 35,41%); oneri finanziari trascurabili.
- −11.740 per Euro.Pa Service S.r.l. (quota 24,68%); dettaglio non disponibile.
- +4.043 per il Consorzio Parco Alto Milanese (quota 38,92%); saldo positivo.
- −2.960 per l'Azienda Speciale Consortile CSBNO (quota 7,46%); interessi e oneri finanziari (40 mila integrali).
- −118.539 per il Gruppo CAP (quota 2,11%); oneri finanziari sui finanziamenti per gli investimenti idrici.
- −151.846 per Neutalia S.r.l. (quota 22,64%).

- −56 per AFOL (quota 1,05%); trascurabile.
- −998 per il Consorzio per il sistema informativo - C.S.I. (quota 0,38%); interessi passivi (263 mila integrali) al netto dei proventi.

6.3.4. Gestione straordinaria

La gestione straordinaria (E) accoglie i componenti positivi e negativi di reddito non riferibili alla gestione ordinaria. Nel consolidato essa è positiva per 4.013.940, quale differenza fra 8.907.237 di proventi straordinari e 4.893.297 di oneri straordinari.

- +3.990.492 per il Comune di Legnano; sopravvenienze attive e insussistenze del passivo (7,3 mln) e proventi da permessi di costruire (1,3 mln), meno sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo (4,8 mln).
- +44.908 per il Consorzio Parco Alto Milanese (quota 38,92%).
- −21.062 per il Gruppo CAP (quota 2,11%); saldo straordinario netto negativo.
- −1.450 per AFOL (quota 1,05%) e +1.052 per il Consorzio per il sistema informativo - C.S.I. (quota 0,38%); importi trascurabili.
- Per gli altri soggetti (Gruppo Amga, Euroimmobiliare, Legnano Patrimonio, Azienda Speciale So.Le., Euro.Pa Service, CSBNO, Neutalia) la gestione straordinaria è nulla: nei rispettivi bilanci le relative partite sono ricondotte alla gestione ordinaria.

6.3.5. Risultato di esercizio

Il risultato dell'esercizio consolidato è pari a 5.246.584, di cui 3.305.829 di pertinenza del gruppo e 1.940.755 di pertinenza di terzi.

La riconciliazione con il risultato dell'Ente è la seguente: al risultato dell'esercizio del Comune di Legnano, pari a 8.528.643, si aggiunge la quota parte dei risultati dei soggetti consolidati, pari a 5.755.203, per un totale ante elisioni di 14.283.846; da questo si detraggono le elisioni infragruppo per complessivi 9.037.262, costituite da 1.062.137 relativi alla rettifica di valore delle partecipazioni riferita al Gruppo Amga e da 7.975.122 relativi alla rettifica della rivalutazione della partecipazione detenuta dal Comune, riconducibile alla quota indiretta in Euroimmobiliare Legnano S.r.l. tramite il Gruppo Amga, ottenendo il risultato consolidato di 5.246.584 (di cui 3.305.829 di gruppo e 1.940.755 di terzi). Non si rilevano dividendi infragruppo a conto economico (proventi da partecipazioni pari a zero). Il risultato di gruppo (3.305.829) è inferiore a quello dell'Ente: il consolidamento riduce il risultato dell'esercizio.

6.3.6. Compensi

Si riportano i compensi spettanti agli amministratori, all'organo di controllo e al soggetto incaricato della revisione legale dei conti di ciascun soggetto consolidato.

Soggetto	Amministratori	Organo di controllo	Revisione legale
Gruppo Amga			
Amga Legnano	56.158	39.087	23.000
Aemme Linea Distribuzione	14.000	9.000	13.000
Aemme Linea Ambiente	12.321	12.870	14.000
Amga Sport	23.000	17.000	0
Euroimmobiliare Legnano S.r.l.	10.000	6.500	0
Legnano Patrimonio S.r.l. in liquidazione	10.400	0	0
Azienda Speciale So.Le.	240	6.240	0
Euro.Pa Service S.r.l.	0	12.480	13.800
Consorzio Parco Alto Milanese	0	0	0
Azienda Speciale Consortile CSBNO	1.934,12	0	11.000
Gruppo CAP	247.844	131.760	47.191
Neutalia S.r.l.	25.000	32.200	15.000
AFOL	0	0	45.448
Consorzio per il sistema informativo - C.S.I.	2.598	36.600	25.100

6.3.7. Perdite ripianate dalla Capogruppo

Non sono state ripianate perdite delle società partecipate (art. 1, commi 550 e seguenti, della L. 147/2013).

6.4. Gestione Patrimoniale Consolidata

Lo Stato patrimoniale definisce, da un lato il patrimonio in termini di valore contabile in un momento specifico della sua esistenza, dall'altro i diritti dei terzi che gravano sullo stesso. Si suddivide in due sezioni contrapposte.

Attivo. Comprende le immobilizzazioni, le rimanenze, i crediti, le disponibilità liquide e i ratei e risconti: si tratta di tutti gli investimenti effettuati per svolgere al meglio l'attività.

Voce	2025	2024	Variazione	Variazione %
A) Crediti verso partecipanti	10.421	0	10.421	n.c.
Immobilizzazioni immateriali	32.685.483	30.402.504	2.282.979	7,5%
Immobilizzazioni materiali	273.864.358	261.298.346	12.566.012	4,8%
Immobilizzazioni finanziarie	9.439.249	2.436.867	7.002.382	287,4%
B) Totale immobilizzazioni	315.989.090	294.137.717	21.851.373	7,4%
Rimanenze	3.319.593	4.809.562	-1.489.969	-31,0%
Crediti	62.868.853	59.052.391	3.816.462	6,5%
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	17.263	98.370	-81.107	-82,5%
Disponibilità liquide	58.079.967	57.987.692	92.275	0,2%
C) Totale attivo circolante	124.285.676	121.948.015	2.337.661	1,9%
D) Ratei e risconti attivi	1.866.919	1.996.285	-129.366	-6,5%
TOTALE DELL'ATTIVO	442.152.106	418.082.017	24.070.089	5,8%

Di seguito viene rappresentata la partecipazione di ogni soggetto del bilancio consolidato allo stato patrimoniale attivo consolidato.

Voce	Comune di Legnano	Gruppo Amga	Euroimmobiliare Legnano S.r.l.	Legnano Patrimonio S.r.l. in liquidazione	Azienda Speciale So.Le.	Euro.Pa Service S.r.l.	Consorzio Parco Alto Milanese
A) Crediti verso partecipanti	0	0	0	0	0	10.121	0
Immobilizzazioni immateriali	3.489.592	6.519.328	0	0	2.923	260.788	23.300
Immobilizzazioni materiali	173.564.897	80.619.067	7.853.661	0	27.146	1.064.196	1.292.042
Immobilizzazioni finanziarie	68.582.305	9.481.805	1.238	0	11.964	0	0
B) Totale immobilizzazioni	245.636.793	96.620.201	7.854.899	0	42.033	1.324.984	1.315.341
Rimanenze	26.254	1.471.400	0	1.300.000	0	0	0
Crediti	28.912.269	21.778.711	72.672	751	4.953.525	1.140.193	0
Attività finanziarie non immobilizzate	0	17.263	0	0	0	0	0
Disponibilità liquide	33.104.508	16.126.852	463.057	0	2.371.224	571.987	181.161
C) Totale attivo circolante	62.043.031	39.394.227	535.729	1.300.751	7.324.749	1.712.180	181.161
D) Ratei e risconti attivi	0	1.614.425	4.290	0	8.100	53.194	0
TOTALE DELL'ATTIVO	307.679.824	137.628.852	8.394.918	1.300.751	7.374.883	3.100.479	1.496.502

Segue, per gli altri soggetti del perimetro e per i totali:

Voce	Azienda Speciale Consortile CSBNO	Gruppo CAP	Neutalia S.r.l.	AFOL	Consorzio per il sistema informativo - C.S.I.	Totale pre-elisioni	Elisioni	Consolidato 2025
A) Crediti verso partecipanti	0	0	0	0	301	10.421	0	10.421
Immobilizzazioni immateriali	11.739	22.311.228	3.224	2.174	61.187	32.685.482	812.371	32.685.483
Immobilizzazioni materiali	219.073	622.988	8.499.950	15.102	86.236	273.864.358	0	273.864.358
Immobilizzazioni finanziarie	0	549.640	35	680	950	78.628.617	-69.189.364	9.439.249
B) Totale immobilizzazioni	230.811	23.483.855	8.503.209	17.956	148.373	385.178.457	-68.376.994	315.989.090
Rimanenze	0	167.121	261.547	936	92.335	3.319.593	0	3.319.593
Crediti	99.309	8.283.432	1.576.195	201.571	128.291	67.146.919	-2.222.811	62.868.853
Attività finanziarie non immobilizzate	0	0	0	0	0	17.263	0	17.263
Disponibilità liquide	7.488	1.898.767	3.272.987	29.021	52.915	58.079.967	0	58.079.967

Importi in euro, arrotondati all'unità. Gli importi delle colonne relative ai soggetti consolidati sono espressi in quota parte secondo la percentuale di consolidamento; la colonna "Totale pre-elisioni" ne rappresenta la somma, prima delle scritture di elisione infragruppo.

Passivo. Comprende il fondo di dotazione, le riserve, il risultato d'esercizio, i fondi, i debiti e i ratei e i risconti: si tratta dei mezzi, propri o di terzi, necessari per finanziare gli investimenti.

Voce	2025	2024	Variazione	Variazione %
Patrimonio netto di gruppo	230.070.086	224.692.482	5.377.604	2,4%
Patrimonio netto di pertinenza di terzi	34.879.955	30.533.316	4.346.639	14,2%
A) Totale patrimonio netto	264.950.041	255.225.798	9.724.243	3,8%
B) Totale fondi rischi ed oneri	11.257.782	9.341.904	1.915.878	20,5%
C) Trattamento di fine rapporto	2.035.780	2.113.161	-77.381	-3,7%
D) Totale debiti	88.028.550	84.242.924	3.785.626	4,5%
E) Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti	75.879.953	67.158.230	8.721.723	13,0%
TOTALE DEL PASSIVO	442.152.106	418.082.017	24.070.089	5,8%
TOTALE CONTI D'ORDINE	243.730.347	19.090.623	224.639.724	1176,7%

Di seguito viene rappresentata la partecipazione di ogni soggetto del bilancio consolidato allo stato patrimoniale passivo consolidato.

Voce	Comune di Legnano	Gruppo Amga	Euroimmobiliare Legnano S.r.l.	Legnano Patrimonio S.r.l. in liquidazione	Azienda Speciale So.Le.	Euro.Pa Service S.r.l.	Consorzio Parco Alto Milanese
A) Totale patrimonio netto	222.957.450	82.272.399	4.808.802	-3.720.020	144.782	193.776	855.429
B) Totale fondi per rischi ed oneri	4.611.972	3.124.345	0	0	34.409	0	0
C) Trattamento di fine rapporto	0	1.126.756	81.157	0	274.513	208.145	0
D) Totale debiti	20.977.180	37.854.505	1.453.319	5.020.771	6.921.179	2.330.335	129.872
E) Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti	59.133.222	13.250.848	2.051.640	0	0	368.224	511.202
TOTALE DEL PASSIVO	307.679.824	137.628.852	8.394.918	1.300.751	7.374.883	3.100.479	1.496.502
TOTALE CONTI D'ORDINE	243.730.347	0	0	0	0	0	0

Segue, per gli altri soggetti del perimetro e per i totali:

Voce	Azienda Speciale Consortile CSBNO	Gruppo CAP	Neutalia S.r.l.	AFOL	Consorzio per il sistema informativo - C.S.I.	Totale pre-elisioni	Elisioni	Consolidato 2025
A) Totale patrimonio netto	55.371	20.773.156	5.556.183	57.238	183.101	334.181.056	-68.376.994	264.950.041
B) Totale fondi per rischi ed oneri	40.878	2.275.246	1.167.795	1.614	1.523	11.257.782	0	11.257.782
C) Trattamento di fine rapporto	80.693	72.066	91.134	69.438	31.879	2.035.780	0	2.035.780
D) Totale debiti	146.843	10.462.623	6.692.018	117.674	202.040	92.308.358	-2.222.811	88.028.550
E) Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti	15.465	383.972	152.776	4.011	8.593	75.879.953	0	75.879.953
TOTALE DEL PASSIVO	339.250	33.967.063	13.659.906	249.974	427.136	515.662.930	-70.599.805	442.152.106
TOTALE CONTI D'ORDINE	0	0	0	0	0	243.730.347	0	243.730.347
Imposte	4.598	339.626	267.404	3.120	1.600	1.987.782	0	1.987.782
Risultato dell'esercizio	817	768.364	717.579	64	1.398	14.282.103	-9.033.988	5.246.584

Importi in euro, arrotondati all'unità. Gli importi delle colonne relative ai soggetti consolidati sono espressi in quota parte secondo la percentuale di consolidamento; la colonna "Totale pre-elisioni" ne rappresenta la somma, prima delle scritture di elisione infragruppo.
Il patrimonio netto esposto nelle colonne dei soggetti consolidati è comprensivo della quota di pertinenza di terzi, che nel consolidato è invece esposta separatamente secondo quanto illustrato al paragrafo 6.4.7.

6.4.1. Crediti verso partecipanti

La voce A) “Crediti verso lo Stato ed altre amministrazioni pubbliche per la partecipazione al fondo di dotazione” ammonta a 10.421, riferibile a Euro.Pa Service S.r.l. e al Consorzio per il sistema informativo - C.S.I.

6.4.2. Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali consolidate ammontano a 33.503.729 e sono così composte: diritti, concessioni e licenze per 19,0 mln; immobilizzazioni in corso ed acconti per 7,2 mln; altre immobilizzazioni immateriali per 5,9 mln.

- 22.311.228 per il Gruppo CAP (quota 2,11%); concessione del servizio idrico e software.
- 6.519.328 per il Gruppo Amga; software, diritti e concessioni.
- 3.489.592 per il Comune di Legnano; software e diritti dell’Ente.
- 260.788 per Euro.Pa Service S.r.l. (quota 24,68%).
- 61.187 per il Consorzio per il sistema informativo - C.S.I. (quota 0,38%); principalmente licenze software legate alla piattaforma cloud “Nivola”.
- 23.300 per il Consorzio Parco Alto Milanese (quota 38,92%).
- 11.739 per l’Azienda Speciale Consortile CSBNO (quota 7,46%); concessioni e licenze software.
- 2.923 per l’Azienda Speciale So.Le. (quota 35,41%).
- 2.174 per AFOL (quota 1,05%).

Si precisa che gli importi esposti in elenco sono espressi in quota parte secondo la percentuale di consolidamento, mentre il dettaglio della composizione è riferito ai valori integrali risultanti dal bilancio del singolo soggetto.

6.4.3. Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali consolidate ammontano a 273.864.358 e sono così composte: beni demaniali 42.172.900, altre immobilizzazioni materiali 197.760.073, immobilizzazioni in corso ed acconti 33.931.385.

- 173.564.897 per il Comune di Legnano; beni demaniali e patrimoniali.
- 80.619.067 per il Gruppo Amga; impianti, reti e fabbricati.
- 8.499.950 per Neutalia S.r.l. (quota 22,64%); impianto di trattamento dei rifiuti.
- 7.853.661 per Euroimmobiliare Legnano S.r.l.; fabbricati.
- 1.292.042 per il Consorzio Parco Alto Milanese (quota 38,92%).
- 1.064.196 per Euro.Pa Service S.r.l. (quota 24,68%).
- 622.988 per il Gruppo CAP (quota 2,11%).
- 219.073 per l’Azienda Speciale Consortile CSBNO (quota 7,46%); prevalentemente patrimonio bibliotecario e attrezzature.
- 86.236 per il Consorzio per il sistema informativo - C.S.I. (quota 0,38%); hardware dei data center per la piattaforma cloud “Nivola”.
- 27.146 per l’Azienda Speciale So.Le. (quota 35,41%).
- 15.102 per AFOL (quota 1,05%).

Si precisa che gli importi esposti in elenco sono espressi in quota parte secondo la percentuale di consolidamento, mentre il dettaglio della composizione è riferito ai valori integrali risultanti dal bilancio del singolo soggetto.

6.4.4. Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie consolidate ammontano a 9.439.249. Il valore delle partecipazioni iscritte dall'Ente nei soggetti inclusi nell'area di consolidamento (circa 69 mln) è stato annullato in sede di consolidamento a fronte del corrispondente patrimonio netto; si è inoltre rettificata la rivalutazione di 7.975.122 iscritta dal Comune sulla propria partecipazione, riconducibile alla quota indiretta in Euroimmobiliare Legnano S.r.l. detenuta tramite il Gruppo Amga (cfr. § 6.3.5). Il valore residuo è costituito da partecipazioni in soggetti non consolidati, crediti finanziari e altri titoli.

- Il valore consolidato è al netto dell'annullamento delle partecipazioni dell'Ente nei soggetti inclusi nell'area di consolidamento (circa 69 mln), eliso a fronte del relativo patrimonio netto; le quote residue riguardano partecipazioni in soggetti non consolidati e crediti finanziari (in prevalenza del Gruppo Amga e del Gruppo CAP).

Si precisa che gli importi esposti in elenco sono espressi in quota parte secondo la percentuale di consolidamento, mentre il dettaglio della composizione è riferito ai valori integrali risultanti dal bilancio del singolo soggetto.

6.4.5. Attivo circolante

L'attivo circolante consolidato ammonta a 124.285.676 ed è così composto: rimanenze 3.319.593; crediti 62.868.853; attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni 17.263; disponibilità liquide 58.079.967.

- 62.043.031 per il Comune di Legnano; crediti e disponibilità liquide.
- 39.394.227 per il Gruppo Amga; crediti verso clienti, rimanenze e liquidità.
- 10.349.319 per il Gruppo CAP (quota 2,11%); crediti e liquidità.
- 7.324.749 per l'Azienda Speciale So.Le. (quota 35,41%); crediti verso i Comuni e liquidità.
- 5.110.729 per Neutalia S.r.l. (quota 22,64%); crediti e liquidità.
- 1.712.180 per Euro.Pa Service S.r.l. (quota 24,68%); crediti e liquidità.
- 1.300.751 per Legnano Patrimonio S.r.l. in liquidazione; crediti residui.
- 535.729 per Euroimmobiliare Legnano S.r.l.; crediti e liquidità.
- 273.540 per il Consorzio per il sistema informativo - C.S.I. (quota 0,38%).
- 231.528 per AFOL (quota 1,05%).
- 181.161 per il Consorzio Parco Alto Milanese (quota 38,92%).
- 106.797 per l'Azienda Speciale Consortile CSBNO (quota 7,46%).

Si precisa che gli importi esposti in elenco sono espressi in quota parte secondo la percentuale di consolidamento, mentre il dettaglio della composizione è riferito ai valori integrali risultanti dal bilancio del singolo soggetto.

6.4.6. Ratei e risconti attivi

I ratei e risconti attivi consolidati ammontano a 1.866.919, di cui 340 di ratei attivi e 1.866.579 di risconti attivi, e sono così composti:

- 1.614.425 per il Gruppo Amga; risconti attivi.

- 133.888 per il Gruppo CAP (quota 2,11%).
- 53.194 per Euro.Pa Service S.r.l. (quota 24,68%).
- 45.967 per Neutalia S.r.l. (quota 22,64%).
- 8.100 per l'Azienda Speciale So.Le. (quota 35,41%).
- 4.922 per il Consorzio per il sistema informativo - C.S.I. (quota 0,38%).
- 4.290 per Euroimmobiliare Legnano S.r.l.
- 1.642 per l'Azienda Speciale Consortile CSBNO (quota 7,46%).
- 490 per AFOL (quota 1,05%); nulli per il Comune e per Legnano Patrimonio e Consorzio Parco Alto Milanese.

Si precisa che gli importi esposti in elenco sono espressi in quota parte secondo la percentuale di consolidamento, mentre il dettaglio della composizione è riferito ai valori integrali risultanti dal bilancio del singolo soggetto.

6.4.7. Patrimonio netto

Il patrimonio netto consolidato ammonta a 264.950.041 ed è costituito da 230.070.086 di patrimonio netto di gruppo e 34.879.955 di patrimonio netto di pertinenza di terzi.

Voce	2025	2024	Variazione	Variazione %
Fondo di dotazione	55.000.000	55.000.000	0	-0,0%
Riserve	147.911.766	152.078.413	-4.166.647	-2,7%
di cui da capitale	111.193	5.951.306	-5.840.113	-98,1%
di cui riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	123.243.414	118.707.658	4.535.756	3,8%
di cui altre riserve indisponibili	353.924	160.000	193.924	121,2%
di cui altre riserve disponibili	0	1.769.219	-1.769.219	-100,0%
Risultato economico dell'esercizio	3.305.829	11.198.692	-7.892.863	-70,5%
Risultato economico di esercizi precedenti	23.852.491	6.415.377	17.437.114	271,8%
Riserve negative per beni indisponibili	0	0	0	n.c.
Totale patrimonio netto di gruppo	230.070.086	224.692.482	5.377.604	2,4%
Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	32.939.200	30.776.821	2.162.379	7,0%
Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	1.940.755	-243.505	2.184.261	897,0%
Patrimonio netto di pertinenza di terzi	34.879.955	30.533.316	4.346.639	14,2%
TOTALE PATRIMONIO NETTO	264.950.041	255.225.798	9.724.243	3,8%

Il patrimonio netto di gruppo (230.070.086) comprende il fondo di dotazione per 55.000.000, le riserve per 147.911.766 — tra cui le riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali per 123.243.414 e le riserve da consolidamento — il risultato dell'esercizio per 3.305.829 e i risultati di esercizi precedenti per 23.852.491.

Il patrimonio netto di pertinenza di terzi ammonta a 34.879.955, costituito dal fondo di dotazione e dalle riserve di terzi per 32.939.200 e dal risultato d'esercizio di terzi per 1.940.755; è riferito principalmente al Gruppo Amga e al Gruppo CAP.

6.4.8. Fondo rischi ed oneri

I fondi per rischi ed oneri consolidati ammontano a 11.257.782 e sono così composti:

- 4.611.972 per il Comune di Legnano; fondi per contenzioso e altri oneri.
- 3.124.345 per il Gruppo Amga.
- 2.275.246 per il Gruppo CAP (quota 2,11%).
- 1.167.795 per Neutalia S.r.l. (quota 22,64%).
- 40.878 per l'Azienda Speciale Consortile CSBNO (quota 7,46%); fondo generico per rischi diversi, senza una specifica finalità dichiarata in nota integrativa.
- 34.409 per l'Azienda Speciale So.Le. (quota 35,41%); costituito nel rispetto del principio di prudenza, senza fondi rischi generici privi di giustificazione economica.
- 1.614 per AFOL (quota 1,05%); fondo svalutazione crediti.
- 1.523 per il Consorzio per il sistema informativo - C.S.I. (quota 0,38%); fondo premio di risultato/welfare per il personale e fondo rischi per un contenzioso con BFF Bank S.p.A.

Si precisa che gli importi esposti in elenco sono espressi in quota parte secondo la percentuale di consolidamento, mentre il dettaglio della composizione è riferito ai valori integrali risultanti dal bilancio del singolo soggetto.

6.4.9. Trattamento di fine rapporto

Il trattamento di fine rapporto consolidato ammonta a 2.035.780 e si compone come segue (per l'Ente il TFR è pari a zero, in quanto il personale è iscritto a forme di previdenza pubblica):

- 1.126.756 per il Gruppo Amga.
- 274.513 per l'Azienda Speciale So.Le. (quota 35,41%).
- 208.145 per Euro.Pa Service S.r.l. (quota 24,68%).
- 91.134 per Neutalia S.r.l. (quota 22,64%).
- 81.157 per Euroimmobiliare Legnano S.r.l.
- 80.693 per l'Azienda Speciale Consortile CSBNO (quota 7,46%); determinato ai sensi dell'art. 2120 c.c.
- 72.066 per il Gruppo CAP (quota 2,11%).
- 69.438 per AFOL (quota 1,05%).
- 31.879 per il Consorzio per il sistema informativo - C.S.I. (quota 0,38%); nullo per il Comune, il cui personale è iscritto a regime previdenziale pubblico.

Si precisa che gli importi esposti in elenco sono espressi in quota parte secondo la percentuale di consolidamento, mentre il dettaglio della composizione è riferito ai valori integrali risultanti dal bilancio del singolo soggetto.

6.4.10. Debiti

I debiti consolidati ammontano a 88.028.550 e sono così composti: debiti da finanziamento 27.135.650; debiti verso fornitori 28.381.144; acconti 1.004.615; debiti per trasferimenti e contributi 8.159.827; altri debiti 23.347.314.

- 37.854.505 per il Gruppo Amga; finanziamenti e debiti verso fornitori.
- 20.977.180 per il Comune di Legnano; mutui e debiti di funzionamento.
- 10.462.623 per il Gruppo CAP (quota 2,11%).
- 6.921.179 per l'Azienda Speciale So.Le. (quota 35,41%).

- 6.692.018 per Neutalia S.r.l. (quota 22,64%).
- 5.020.771 per Legnano Patrimonio S.r.l. in liquidazione; debito assistito da ipoteca.
- 2.330.335 per Euro.Pa Service S.r.l. (quota 24,68%).
- 1.453.319 per Euroimmobiliare Legnano S.r.l.; prevalentemente debito verso banche per il mutuo ipotecario sull'immobile.
- 202.040 per il Consorzio per il sistema informativo - C.S.I. (quota 0,38%); prevalentemente debiti verso fornitori.
- 146.843 per l'Azienda Speciale Consortile CSBNO (quota 7,46%); debiti verso banche e verso fornitori.
- 129.872 per il Consorzio Parco Alto Milanese (quota 38,92%).
- 117.674 per AFOL (quota 1,05%); debiti a breve, in gran parte verso fornitori.

Debiti assistiti da garanzie reali: risulta l'ipoteca gravante sul patrimonio immobiliare di Legnano Patrimonio S.r.l. in liquidazione — società costituita per la cartolarizzazione di immobili comunali ai sensi delle leggi 410/2001 e 289/2002, che ha acquisito nel 2008 dal Comune la proprietà di alcuni immobili finanziandone l'acquisto con un mutuo ipotecario da estinguere con i proventi della loro cessione sul libero mercato — costituita a garanzia del finanziamento in conto corrente con Banca di Legnano S.p.A.; la ricognizione di eventuali ulteriori garanzie reali va completata sulle note integrative dei singoli soggetti.

Durata residua dei debiti: la quota con scadenza superiore a cinque anni è costituita principalmente dai debiti da finanziamento (mutui) dell'Ente e delle società del gruppo; il dettaglio per scadenza è riportato nelle note integrative dei singoli soggetti.

6.4.11. Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti

I ratei e risconti passivi consolidati ammontano a 75.879.953, di cui 1.136.923 di ratei passivi, 5.918.953 di risconti passivi e 68.824.077 di contributi agli investimenti, e sono così composti:

- 59.133.222 per il Comune di Legnano; contributi agli investimenti (risconti pluriennali).
- 13.250.848 per il Gruppo Amga.
- 2.051.640 per Euroimmobiliare Legnano S.r.l.
- 511.202 per il Consorzio Parco Alto Milanese (quota 38,92%).
- 383.972 per il Gruppo CAP (quota 2,11%).
- 368.224 per Euro.Pa Service S.r.l. (quota 24,68%).
- 152.776 per Neutalia S.r.l. (quota 22,64%).
- 15.465 per l'Azienda Speciale Consortile CSBNO (quota 7,46%).
- 8.593 per il Consorzio per il sistema informativo - C.S.I. (quota 0,38%).
- 4.011 per AFOL (quota 1,05%).

Si precisa che gli importi esposti in elenco sono espressi in quota parte secondo la percentuale di consolidamento, mentre il dettaglio della composizione è riferito ai valori integrali risultanti dal bilancio del singolo soggetto.

6.4.12. Conti d'ordine

I conti d'ordine consolidati ammontano a 243.730.347.

I conti d'ordine, pari a 243.730.347, sono costituiti da impegni su esercizi futuri riferibili al Comune di Legnano; non risultano beni di terzi in uso né garanzie prestate a favore di terzi.

Riclassificazione economico patrimoniale

Il conto economico costituisce un documento contabile che sintetizza i costi e i ricavi di competenza dell'esercizio e fornisce dunque un'istantanea dell'andamento economico di un'impresa in un determinato periodo di tempo, evidenziandone lo stato di salute, la sostenibilità e le prospettive di sviluppo.

Dal conto economico si può ricavare la redditività di un'impresa (intesa come differenza tra ricavi e costi) e dunque capire il guadagno che è in grado di generare.

Con la riclassificazione del conto economico è possibile ottenere delle informazioni aggiuntive rispetto ai costi e ricavi dell'esercizio, che variano a seconda dello schema utilizzato.

La riclassificazione del conto economico è un procedimento di natura contabile tramite il quale vengono identificati e separati i diversi componenti del conto economico allo scopo di mettere in evidenza parametri specifici utili a valutare l'andamento di un'impresa.

L'obiettivo di tale riclassificazione è ottenere una struttura del conto economico che raggruppi i conti secondo una logica gestionale.

La riclassificazione del conto economico a valore aggiunto (EVA) è uno strumento di misurazione della performance economica che sottolinea la creazione di valore da parte di un'azienda e permette di distinguere tra l'area operativa e quella finanziaria.

La riclassificazione del conto economico a valore aggiunto, evidenzia, appunto, il valore aggiunto, inteso come differenza tra il valore della produzione ottenuta nell'esercizio e il costo dei fattori produttivi (beni e servizi) acquisiti da terzi e utilizzati per ottenere la produzione.

In particolare, il conto economico a valore aggiunto permette di valutare quanto valore l'azienda è riuscita ad aggiungere, con i suoi processi produttivi, alle risorse acquisite da altri soggetti. In altri termini, il conto economico riclassificato a valore aggiunto evidenzia la capacità di un'azienda di produrre ricchezza attraverso la propria attività.

Più nello specifico, con il conto economico a valore aggiunto è possibile determinare due importanti indicatori: il margine operativo lordo (MOL) e il reddito operativo (EBIT). La loro interpretazione rivela aspetti della gestione aziendale che altrimenti rimarrebbero nascosti ed è dunque molto importante.

Il calcolo del conto economico riclassificato a valore aggiunto permette di distinguere tra due aree:

- l'area operativa, che comprende il calcolo del valore aggiunto, del margine operativo lordo e del reddito operativo;
- l'area finanziaria, dove rientrano il calcolo del reddito ante imposte e del reddito d'esercizio.

Per prima cosa, è necessario calcolare il valore aggiunto, sottraendo al valore della produzione i costi diretti sostenuti per la produzione dei beni (come il costo delle materie prime), che rientrano nella categoria dei costi monetari. Non vengono invece presi in considerazione, in questa fase, i costi del personale.

Tramite il calcolo del valore aggiunto è possibile ottenere il maggior valore dei prodotti rispetto alle spese sostenute per la loro produzione derivanti da rapporti con esterni.

In secondo luogo, si passa a determinare il margine operativo lordo (MOL): guadagno prima degli interessi, tasse, svalutazione e ammortamenti.

Per ottenere il margine operativo lordo occorre sottrarre al valore aggiunto i costi del personale interno, anche questi considerati come costi operativi monetari.

In questo modo sono stati presi in causa tutti i costi diretti: sia quelli per le materie prime, sia i costi del lavoro dei dipendenti.

Successivamente si ricava il reddito operativo lordo (ROL), il guadagno prima di pagare interessi e imposte.

Per calcolare il reddito operativo lordo occorre sottrarre al margine operativo lordo tutti i costi operativi non monetari, o costi indiretti, ovvero gli ammortamenti, le svalutazioni e gli accantonamenti.

Il risultato che si ottiene non tiene ancora conto degli interessi e delle imposte. Questo reddito dovrà quindi essere ripartito tra i soci (che riceveranno l'utile netto), le banche e i finanziatori (a cui andranno gli interessi) e lo Stato (a cui spettano le imposte).

Con la determinazione del reddito operativo lordo si conclude la parte operativa della riclassificazione del conto economico a valore aggiunto e inizia quella finanziaria.

Per prima cosa, si ricava il reddito ante imposte (RAI), sottraendo al reddito operativo gli interessi passivi e aggiungendo eventuali interessi attivi, ovvero i guadagni prima del pagamento delle tasse.

L'ultimo parametro da calcolare nella riclassificazione del conto economico a valore aggiunto è il reddito di esercizio (RE) o utile di esercizio, che si ottiene sottraendo al reddito ante imposte le imposte.

Riclassificazione economica			
Conto Economico a Valore Aggiunto	**2025**	**2024**	**Variazione**
Valore della produzione	148.512.930,50	131.486.180,56	17.026.749,94
Costi esterni (Spese mat.prime e suusidiarie)	89.809.747,70	77.379.912,63	12.429.835,07
VALORE AGGIUNTO	58.703.182,80	54.106.267,93	4.596.914,87
Costo del personale	40.522.995,97	38.454.275,87	2.068.720,10
Margine Operativo Lordo (MOL)	18.180.186,83	15.651.992,06	2.528.194,77
Ammortamenti e accantonamenti e svalutazione crediti	20.296.564,56	19.697.786,43	598.778,13
Margine Operativo Netto	-2.116.377,73	-4.045.794,37	1.929.416,64
Proventi della gestione accessoria	12.095.202,09	10.988.762,36	1.106.439,73
Oneri della gestione accessoria	6.468.871,87	4.847.139,41	1.621.732,46
Proventi finaziari	237.088,90	226.313,97	10.774,93
Risultato Ante Oneri finanziari	3.747.041,39	2.322.142,55	1.424.898,84
Oneri finanziari	979.229,29	1.149.578,86	-170.349,57
Rettifiche	452.613,82	-730,47	453.344,29
Risultato Ordinario	3.220.425,92	1.171.833,22	2.048.592,71
Proventi straordinari e Rivalutazioni	8.907.237,44	41.518.494,24	-32.611.256,80
Oneri straordinari e Svalutazioni	4.893.297,33	29.237.909,36	-24.344.612,03
Risultato Ante Imposte	7.234.366,03	13.452.418,10	-6.218.052,06
Imposte D'esercizio	1.987.781,62	2.497.231,41	-509.449,79
Risultato netto	5.246.584,41	10.955.186,69	-5.708.602,28

Riclassificazione Patrimoniale			
Voce di Bilancio	**2025**	**2024**	**Variazione**
Crediti Commerciali (+)	53.156.002,04	46.435.715,10	6.720.286,94
Magazzino (+)	3.319.592,65	4.809.562,29	-1.489.969,64
Ratei e Risconti (+ -)	-74.013.034,10	-65.161.945,45	-8.851.088,65
Debiti commerciali (-)	37.545.585,76	37.755.676,28	-210.090,52
Debiti diversi (-)	23.347.313,66	18.689.725,94	4.657.587,72
Crediti Diversi (+)	9.712.851,33	12.616.675,94	-2.903.824,61
Capitale circolante netto	-68.717.487,50	-57.745.394,34	-10.972.093,16
TFR (-)	2.035.780,45	2.113.161,01	-77.380,56
Immobilizzazioni materiali (+)	273.864.357,52	261.298.345,78	12.566.011,74
Immobilizzazioni immateriali (+)	32.685.482,80	30.402.504,31	2.282.978,49
Immobilizzazioni Finanziarie (+)	9.439.249,45	2.436.866,95	7.002.382,50
Crediti Vs lo Stato ed altre pubbliche amministrazioni (+)	10.421,35	0,00	10.421,35
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni (+)	17.262,85	98.369,78	-81.106,93
Capitale investito netto	245.263.506,02	234.377.531,47	10.885.974,55
Debiti di finaziamento (-)	27.135.650,23	27.797.521,53	-661.871,30
Cassa e Banca (+)	58.079.967,01	57.987.692,01	92.275,00
Capitale Proprio e fondi	276.207.822,80	264.567.701,95	11.640.120,85

